

中策橡胶集团股份有限公司

Zhongce Rubber Group Co., Ltd.

(浙江省杭州市钱塘区 1 号大街 1 号)



首次公开发行股票并在主板上市 招股说明书

(申报稿)

声明：本公司的发行申请尚需经上海证券交易所和中国证监会履行相应程序。本招股说明书不具有据以发行股票的法律效力，仅供预先披露之用。投资者应当以正式公告的招股说明书作为投资决定的依据。

保荐机构（主承销商）



(北京市朝阳区安立路 66 号 4 号楼)

声明

中国证监会、交易所对本次发行所作的任何决定或意见，均不表明其对发行人注册申请文件及所披露信息的真实性、准确性、完整性作出保证，也不表明其对发行人的盈利能力、投资价值或者对投资者的收益作出实质性判断或保证。任何与之相反的声明均属虚假不实陈述。

根据《证券法》规定，股票依法发行后，发行人经营与收益的变化，由发行人自行负责；投资者自主判断发行人的投资价值，自主作出投资决策，自行承担股票依法发行后因发行人经营与收益变化或者股票价格变动引致的投资风险。

发行概况

发行股票类型	人民币普通股（A 股）
发行股数	公司本次发行拟公开发行新股不超过 19,675.9259 万股，占发行后总股本的比例不低于 10.00%；本次发行股份全部为公开发行新股，不涉及公司股东公开发售老股
每股面值	人民币 1.00 元
每股发行价格	【】元/股
预计发行日期	【】年【】月【】日
拟上市证券交易所和板块	上海证券交易所主板
发行后总股本	不超过 98,379.6297 万股
保荐人（主承销商）	中信建投证券股份有限公司
招股说明书签署日期	【】年【】月【】日

目 录

声明	1
发行概况	2
第一节 释义	7
一、普通术语	7
二、专业术语	9
第二节 概览	11
一、重大事项提示	11
二、发行人及本次发行的中介机构基本情况	12
三、本次发行概况	13
四、发行人的主营业务经营情况	14
五、发行人板块定位情况	16
六、发行人报告期的主要财务数据和财务指标	18
七、发行人财务报告审计截止日后主要财务信息及经营状况、盈利预测信息	19
八、发行人选择的具体上市标准	19
九、发行人公司治理特殊安排等重要事项	19
十、发行人募集资金运用与未来发展规划	20
十一、其他对发行人有重大影响的事项	21
第三节 风险因素	22
一、与行业相关的风险	22
二、与发行人相关的风险	23
三、其他风险	26
第四节 发行人基本情况	27
一、发行人基本情况	27
二、发行人设立情况、报告期内股本、股东变化情况、重大资产重组及在其他证券市场的上市/挂牌情况	27
三、发行人的股权结构	41
四、发行人子公司、参股公司情况	41
五、持有发行人 5% 以上股份或表决权的主要股东及实际控制人情况	47
六、发行人特别表决权股份情况	50

七、发行人协议控制架构情况	50
八、控股股东、实际控制人报告期内合法合规情况	50
九、发行人股本情况	51
十、发行人董事、监事、高级管理人员及其他核心人员情况	62
十一、发行人员工及其社会保障情况	81
第五节 业务和技术	85
一、发行人主营业务、主要产品及其变化情况	85
二、公司所处行业的基本情况与竞争情况	97
三、销售情况和主要客户	122
四、采购情况和主要供应商	125
五、主要固定资产和无形资产等资源要素	127
六、发行人技术与研究开发情况	148
七、环境保护情况	151
八、境外经营情况	154
第六节 财务会计信息与管理层分析	155
一、财务报表情况	155
二、分部信息	165
三、主要会计政策和会计估计	166
四、非经常性损益	190
五、报告期内母公司及重要子公司执行的主要税收政策	191
六、发行人主要财务指标	194
七、经营成果分析	196
八、资产质量分析	226
九、偿债能力、流动性及持续经营能力分析	252
十、资本性支出分析	272
十一、资产负债表日后事项、或有事项、其他重要事项及重大担保、诉讼事项	272
十二、盈利预测情况	274
十三、财务报告审计截止日后主要经营状况	274
第七节 募集资金运用与未来发展规划	275
一、本次发行募集资金规模及投向概述	275
二、募集资金专项存储制度的建立及执行情况	276

三、募集资金投资项目的确定依据及对主营业务和发展战略的影响	276
四、募集资金投资项目对发行人独立性的影响	276
五、募集资金投资项目情况	276
六、募集资金具体运用情况	291
七、未来发展规划	291
第八节 公司治理与独立性	294
一、公司治理结构	294
二、发行人的内部控制完整性、合理性及有效性的评估意见	294
三、发行人报告期内违法违规情况	295
四、发行人报告期内资金占用情况和对外担保情况	298
五、发行人独立运营情况	299
六、同业竞争	301
七、关联方及关联关系	303
八、关联交易	307
第九节 投资者保护	315
一、发行人滚存利润分配方案	315
二、本次发行后的股利分配政策	315
三、本次发行前后股利分配政策的差异情况	317
四、特别表决权股份、协议控制的特殊安排	318
第十节 其他重要事项	319
一、信息披露及投资者服务	319
二、重要合同	319
三、对外担保情况	322
四、重大诉讼或仲裁事项	322
第十一节 董事、监事、高级管理人员及有关中介机构声明	325
一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明	325
二、发行人控股股东、实际控制人声明	328
三、保荐人（主承销商）声明	329
四、发行人律师声明	331
五、审计机构声明	332
六、资产评估机构声明	333

七、验资机构声明	334
第十二节 附件	335
一、备查文件	335
二、查阅时间及地点	335
附录一、与投资者保护相关的承诺	337
附录二、发行人股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度以及专门委员会等机构和人员的运行及履职情况	360
附录三、募集资金具体运用情况	371
附录四、落实投资者关系管理相关规定的安排、股利分配决策程序、股东投票机制建立情况	377
附录五：发行人及其子公司拥有的商标	380
附录六：发行人及其子公司拥有的专利	446
附录七：发行人及其子公司拥有的软件著作权	498
附录八：发行人及其子公司拥有的作品著作权	504
附录九：发行人及其子公司拥有的域名	506

第一节 释义

在本招股说明书中，除非文意另有所指，下列简称和术语具有如下涵义：

一、普通术语

公司、本公司、发行人、股份公司、中策橡胶	指	中策橡胶集团股份有限公司
中策橡胶有限、有限公司	指	中策橡胶集团有限公司(曾用名“杭州中策橡胶有限公司”),系公司前身
中策海潮	指	杭州中策海潮企业管理有限公司,系公司控股股东
杭实集团	指	杭州市实业投资集团有限公司,系公司股东
杭州金投	指	杭州市金融投资集团有限公司,系公司股东
彤程新材	指	彤程新材料集团股份有限公司(603650),系公司股东
海潮好运	指	上海海潮好运企业管理合伙企业(有限合伙),系公司股东,曾用名杭州海潮企业管理合伙企业(有限合伙)、海南海潮好运企业管理合伙企业(有限合伙)
海潮稳行	指	上海海潮稳行企业管理合伙企业(有限合伙),系公司股东,曾用名杭州海潮威狮企业管理合伙企业(有限合伙)、海南海潮威狮企业管理合伙企业(有限合伙)
海潮金冠	指	上海海潮金冠企业管理合伙企业(有限合伙),曾用名杭州海潮勇进企业管理合伙企业(有限合伙)、海南海潮勇进企业管理合伙企业(有限合伙)
上海力奔	指	上海力奔企业管理合伙企业(有限合伙),系公司股东,曾用名杭州宁策企业管理合伙企业(有限合伙)
上海全瑞诺	指	上海全瑞诺企业管理合伙企业(有限合伙),系公司股东,曾用名杭州宁策雅度企业管理合伙企业(有限合伙)
上海全诺	指	上海全诺企业管理合伙企业(有限合伙),曾用名杭州宁策全诺企业管理合伙企业(有限合伙)
杭州潮升	指	杭州潮升企业管理合伙企业(有限合伙),系公司股东
杭州闻涛	指	杭州闻涛企业管理合伙企业(有限合伙)
中策泰国	指	Zhongce Rubber (Thailand) Co., Ltd.、中策橡胶(泰国)有限公司
海潮贸易	指	Hai Chao Trading Co., Limited、海潮贸易有限公司
中策建德	指	中策橡胶(建德)有限公司
中策清泉	指	杭州中策清泉实业有限公司
中策安吉	指	中策橡胶(安吉)有限公司
朝阳橡胶	指	杭州朝阳橡胶有限公司
中策金坛	指	中策橡胶(金坛)有限公司
中策物流	指	杭州中策物流有限公司
朝阳工贸	指	杭州朝阳工贸有限公司
海潮橡胶	指	杭州海潮橡胶有限公司

中策车空间、车空间	指	杭州中策车空间汽车服务有限公司
下沙分公司	指	杭州中策车空间汽车服务有限公司下沙分公司
金华路分公司	指	杭州中策车空间汽车服务有限公司金华路分公司
浙江乐尔	指	浙江乐尔汽车服务有限公司
杭州迪马	指	杭州迪马汽车维修有限公司
中纺胶管	指	杭州中纺胶管制造有限公司
中策永固、永固分公司	指	中策橡胶集团股份有限公司杭州永固分公司
循环科技	指	杭州中策橡胶循环科技有限公司
能源科技	指	杭州朝阳能源科技有限公司
金朝阳	指	杭州金朝阳橡胶机械有限公司
中策美国	指	中策橡胶（美国）有限公司（ZC Rubber America Inc.）
钱塘实业	指	杭州中策钱塘实业有限公司
京信朝合	指	杭州京信朝合企业管理合伙企业（有限合伙）
中策巴西	指	中策橡胶（巴西）有限公司（ZC RUBBER BRAZIL IMPORT AND EXPORT LTDA）
巴西分公司	指	中策橡胶（巴西）有限公司分公司（The Branch of ZC RUBBER BRAZIL IMPORT AND EXPORT LTDA）
中策天津	指	中策橡胶（天津）有限公司
中策欧洲	指	中策橡胶（欧洲）有限公司（Zhongce Europe GmbH）
中策贸易	指	杭州中策贸易有限公司
知轮科技	指	知轮（杭州）科技有限公司
永固橡胶	指	中策永固橡胶（建德）有限公司
中策投资	指	中策投资有限公司
杭州工商信托	指	杭州工商信托股份有限公司
杭橡集团、杭州橡胶总厂	指	杭州橡胶集团有限公司，曾用名杭州橡胶（集团）公司（从属名称：杭州橡胶总厂）
杭州元信东朝	指	杭州元信东朝股权投资合伙企业（有限合伙）
杭州元信朝合	指	杭州元信朝合股权投资合伙企业（有限合伙）
绵阳元信东朝	指	绵阳元信东朝股权投资中心（有限合伙）
杭州市国资委	指	杭州市人民政府国有资产监督管理委员会
上海彤中	指	上海彤中企业管理有限公司
巨星控股	指	巨星控股集团有限公司
巨星科技	指	杭州巨星科技股份有限公司（002444）
杭叉集团	指	杭叉集团股份有限公司（603298）
杭州知轮	指	杭州知轮汽车服务有限公司
知轮贸易	指	杭州知轮贸易有限公司
郑州知轮	指	郑州知轮汽车服务有限公司
知轮香港	指	知轮（香港）有限公司
合肥知轮	指	合肥知轮汽车服务有限公司

成都知轮	指	成都知轮车服汽车服务有限公司
中国轮胎集团	指	中国轮胎集团公司
中国轮胎企业	指	中国轮胎企业有限公司
CSI	指	CSI Starlight Company Limited
Cliff Investment	指	Cliff Investment Pte.Ltd.
Esta Investments	指	Esta Investments Pte.Ltd.
京国发	指	北京京国发股权投资基金（有限合伙）
JGF	指	JGF Holding Invest Limited
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《中策橡胶集团股份有限公司章程》
国务院	指	中华人民共和国国务院
国家发展和改革委员会、国家 发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
商务部	指	中华人民共和国商务部
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
工业和信息化部、工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
国家工商总局	指	中华人民共和国国家工商行政管理总局
国家统计局	指	中华人民共和国国家统计局
环境保护部	指	原中华人民共和国环境保护部
生态环境部	指	中华人民共和国生态环境部
公安部	指	中华人民共和国公安部
保荐机构、保荐人、主承销商、 中信建投证券	指	中信建投证券股份有限公司
发行人律师、律师	指	浙江天册律师事务所
发行人会计师、天健会计师	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
万邦评估	指	万邦资产评估有限公司
报告期	指	2019 年、2020 年、2021 年和 2022 年 1-6 月
报告期各期末	指	2019 年末、2020 年末、2021 年末和 2022 年 6 月末
报告期末	指	2022 年 6 月末
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元

二、专业术语

子午线轮胎	指	胎体帘布层帘线与胎面中心线呈 90° 角或接近 90° 角排列，并以基本不能伸张的带束层箍紧胎体的充气轮胎
全钢子午线轮胎、全钢胎、 All-steel Radial Tire	指	设计用于载重汽车和客车及其拖挂车的子午线轮胎，其胎体与带束层骨架材料均为钢丝材料
半钢子午线轮胎、半钢胎、	指	设计用于乘用车及轻卡的子午线轮胎，其胎体骨架材料为纤维

Semi-steel Radial Tire		材料，其它骨架材料为钢丝材料
斜交轮胎、斜交胎	指	胎体帘布层和缓冲层相邻层帘线交叉，且与胎面中心线呈小于90°角排列的充气轮胎，适用于在普通路面中速行驶
车胎	指	用于摩托车、电动车、自行车等小型机动车及非机动车的充气轮胎
替换市场、替换胎市场	指	对应轮胎替换需求形成的市场，主要由各级经销商、零售店、连锁店、专卖店组成，最终流通至终端消费者，轮胎行业普遍采用经销模式运营
配套市场、配套胎市场	指	对应整车制造过程中轮胎需求形成的市场，其客户群体为整车制造厂商，轮胎行业普遍采用直销模式运营
整车厂商、配套厂商	指	卡客车、乘用车等整车制造厂商
天然橡胶	指	从含胶植物中提取、以聚异戊二烯为主要成分的天然高分子化合物，其成分中91%-94%是橡胶烃（聚异戊二烯），其余为蛋白质、脂肪酸、灰分、糖类等非橡胶物质
合成橡胶	指	以酒精、电石、石油等为原料，通过非生物方法聚合一种或几种单体生产的橡胶，性能上一般不如天然橡胶全面，但具有高弹性、绝缘性、气密性、耐油、耐高温或低温等性能
炭黑	指	含碳物质（煤、天然气、重油、燃料油等）在空气不足的条件下经不完全燃烧或受热分解而得的产物，是一种无定形碳，在轮胎制造过程中用于橡胶的补强剂
钢丝帘线、钢帘线	指	由优质高碳钢经表面镀层、拉拔、加捻制成的钢丝线，是轮胎主要骨架材料之一
帘布	指	轮胎内部所衬的布料，用于保护橡胶、抵抗张力，是轮胎主要骨架材料之一
助剂	指	在工业生产中，为改善生产过程、提高产品质量和产量，或者为赋予产品某种特有应用性能所添加的辅助化学品

本招股说明书中部分合计数与各单项数据之和在尾数上存在差异，这些差异是由于四舍五入原因所致。

第二节 概览

本概览仅对招股说明书全文做扼要提示。投资者作出投资决策前，应认真阅读招股说明书全文。

一、重大事项提示

本公司特别提请投资者注意以下重大事项及风险，并认真阅读招股说明书全部内容。

（一）特别风险提示

本公司特别提醒投资者认真阅读本招股说明书“第三节 风险因素”章节全部内容，充分了解公司所披露的风险因素，审慎作出投资决定，并提醒投资者特别注意以下风险因素：

1、市场竞争加剧的风险

目前，全球轮胎产业已经形成以大型跨国企业为主导的高度密集型产业群。凭借着雄厚的资金实力、持续的研发投入以及多年以来建立的品牌及渠道优势，普利司通、米其林以及固特异等国际大型轮胎制造商领先优势较为显著，且持续加强渗透中国市场。同时，国内轮胎品牌的快速发展也使得国内市场形成了外资、合资企业与国内本土企业共存、市场集中度不高的多层次竞争格局。虽然发行人是我国知名度最高的本土轮胎品牌之一，但仍将面临未来市场竞争加剧的风险。

2、贸易摩擦风险

近年来，美国、欧洲以及巴西等国家和地区通过加征反倾销、反补贴税等方式来限制我国生产的轮胎对其出口。同时，自 2021 年起，美国开始对泰国产地进口轮胎征收反倾销税。目前，发行人的主要生产基地均分布在国内以及泰国地区，若未来轮胎行业国际贸易摩擦进一步加剧，将对发行人经营业绩产生一定的不利影响。

3、主要原材料价格波动的风险

天然橡胶、合成橡胶、炭黑作为重要的大宗商品，是生产轮胎的主要原材料。

其中天然橡胶价格受到供求关系、国内外经济环境、自然因素等多种因素影响，存在较大的波动性。报告期内天然橡胶价格波动较大，自 2020 年下半年开始天然橡胶价格呈现上涨趋势，后续持续震荡并处于高位。合成橡胶和天然橡胶两者的价格具有一定的关联性，两者价格的震荡将给发行人的生产成本控制带来不确定性，对发行人的经营业绩产生不利影响。

4、境外经营风险

发行人子公司中策泰国为发行人重要的生产基地之一。国内与泰国在政治环境、经济环境、社会文化环境以及产业政策等多方面均有较大的不同。若境外市场的政治稳定性、产业政策等在未来出现重大变化，将对境外子公司生产经营产生一定的影响。

（二）相关承诺事项

本公司提示投资者认真阅读本公司、实际控制人、董事、监事、高级管理人员等责任主体作出的重要承诺、未履行承诺的约束措施，该等承诺事项内容详见“附录一、与投资者保护相关的承诺”。

（三）发行前滚存利润分配方案及发行上市后的股利分配政策

对于公司首次公开发行股票前实现的滚存未分配利润，由首次公开发行股票后的新老股东按照持股比例共同享有。

公司制定了发行上市后的股利分配政策，具体内容请参见本招股说明书“第九节 投资者保护”之“二、本次发行后的股利分配政策”。

二、发行人及本次发行的中介机构基本情况

（一）发行人基本情况			
发行人名称	中策橡胶集团股份有限公司	有限公司成立日期	1992 年 6 月 12 日
		股份公司成立日期	2021 年 10 月 15 日
注册资本	78,703.7038 万元	法定代表人	沈金荣
注册地址	浙江省杭州市钱塘区 1 号大街 1 号	主要生产经营地址	浙江省杭州市钱塘区 1 号大街 1 号
控股股东	杭州中策海潮企业管理有限公司	实际控制人	仇建平、仇菲
行业分类	橡胶和塑料制品业（C29）	在其他交易场所（申	无

		请）挂牌或上市的情况	
(二) 本次发行的有关中介机构			
保荐人	中信建投证券股份有限公司	主承销商	中信建投证券股份有限公司
发行人律师	浙江天册律师事务所	其他承销机构	无
审计机构	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	评估机构	万邦资产评估有限公司
发行人与本次发行有关的保荐人、承销机构、证券服务机构及其负责人、高级管理人员、经办人员之间存在的直接或间接的股权关系或其他利益关系		无	
(三) 本次发行其他有关机构			
股票登记机构	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司	收款银行	北京农商银行商务中心区支行
其他与本次发行有关的机构		验资机构	天健会计师事务所（特殊普通合伙）

三、本次发行概况

（一）本次发行的基本情况			
股票种类	人民币普通股（A股）		
每股面值	1.00 元		
发行股数	不超过 19,675.9259 万股	占发行后总股本比例	不低于 10%
其中：发行新股数量	不超过 19,675.9259 万股	占发行后总股本比例	不低于 10%
股东公开发售股份数量	无	占发行后总股本比例	无
发行后总股本	不超过 98,379.6297 万股		
每股发行价格	【】		
发行市盈率	【】		
发行前每股净资产	【】元/股	发行前每股收益	【】元/股
发行后每股净资产	【】元/股	发行后每股收益	【】元/股
发行市净率	【】		
预测净利润（如有）	【】		
发行方式	采用网下向询价对象询价配售与网上按市值申购定价发行相结合的方式，最终发行方式由股东大会授权公司董事会根据中国证监会的相关规定确定		
发行对象	符合资格的询价对象和已开立上海证券交易所证券账户并符合中国证监会及上海证券交易所有关规定的投资者（国家法律、法规禁止购买者除外）		
承销方式	余额包销		
募集资金总额	【】		
募集资金净额	【】		
募集资金投资项目	年产 650 万套全钢子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目		

	年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目
	中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间 V 建设项目
	中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目
	研发项目升级及信息化建设技术改造项目
	补充流动资金
发行费用概算	【】
高级管理人员、员工拟参与战略配售情况（如有）	【】
保荐人相关子公司拟参与战略配售情况（如有）	【】
拟公开发售股份股东名称、持股数量及拟公开发售股份数量、发行费用的分摊原则	无
（二）本次发行上市的重要日期	
刊登发行公告日期	【】年【】月【】日
开始询价推介日期	【】年【】月【】日
刊登定价公告日期	【】年【】月【】日
申购日期和缴款日期	【】年【】月【】日
股票上市日期	【】年【】月【】日

四、发行人的主营业务经营情况

（一）发行人的主营业务及产品

发行人主要从事全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等轮胎产品的研发、生产和销售。自成立以来，发行人致力于为国内外消费者提供高质量、高性能、绿色节能的多样化轮胎产品，主要包括全钢胎、半钢胎、斜交胎以及车胎等。发行人拥有“朝阳”、“好运”、“威狮”、“全诺”、“雅度”、“金冠”、“WEST LAKE”、“GOODRIDE”、“CHAO YANG”、“TRAZANO”等多个国内外知名品牌。依托强大且完善的境内外立体营销网络体系，公司旗下轮胎产品覆盖了全国大部分省市，远销欧洲、美洲、非洲、大洋洲、东南亚以及中东等全球大部分国家和地区。

报告期内，公司主营业务收入主要为全钢胎、半钢胎、斜交胎以及车胎产品的销售收入，具体构成情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
全钢胎	744,021.75	49.10%	1,590,963.65	52.20%	1,588,562.39	56.44%	1,542,366.16	56.31%
半钢胎	460,847.93	30.42%	846,963.23	27.79%	710,725.20	25.25%	708,920.27	25.88%
斜交胎	108,916.58	7.19%	206,286.27	6.77%	176,891.24	6.28%	169,794.15	6.20%
车胎	127,187.91	8.39%	265,876.37	8.72%	219,775.14	7.81%	214,001.91	7.81%
其他	74,193.42	4.90%	137,875.66	4.52%	118,624.35	4.21%	104,152.76	3.80%
合计	1,515,167.59	100.00%	3,047,965.19	100.00%	2,814,578.32	100.00%	2,739,235.24	100.00%

（二）主要经营模式

在采购方面，发行人生产轮胎产品采购的主要原材料为天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线、帘布等。发行人为控制原材料质量，降低原材料采购成本，除少量辅料外，原材料采购工作由集团采购部门统一负责。公司主要供应商包括兴达钢帘线、大业股份、贝卡尔特集团、黑猫股份、卡博特、神马股份等轮胎行业知名原材料供应商。

在生产方面，发行人实行“以销定产、以产促销”的自主生产组织模式，即在满足销售订单生产的情况下，根据市场预测生产相应产品，以达到最大规模效益。

在销售方面，凭借与国内多家知名整车厂的深度合作关系以及完善且强大的营销网络体系，发行人形成了直销与经销相结合的立体销售模式。其中，直销模式主要面向的是国内各大整车厂商，即为整车厂商提供原厂配套轮胎产品；经销模式主要面向的是轮胎替换市场，即满足消费者各类汽车轮胎的更换需求。发行人借助自身良好的品牌声誉和完善的服务体系，向一汽解放、北汽福田、上汽通用、东风日产、吉利汽车、长安汽车、长城汽车、比亚迪汽车等多家知名整车厂商提供轮胎配套产品。

（三）行业竞争情况及发行人竞争地位

目前，全球轮胎产业已经形成以大型跨国企业为主导的高度密集型产业群，头部优势明显。近年来，我国轮胎企业发展迅速，成为全球轮胎生产的重要力量，但在高端乘用车轮胎市场与国际知名品牌仍有一定差距。

发行人是全国销售规模最大的轮胎制造企业之一，并不断发展壮大成为世界

轮胎行业的知名企业。发行人在中国橡胶工业协会 2021 年发布的“中国轮胎企业排行榜”中位列榜首，同时名列美国《轮胎商业》杂志《2022 全球年度轮胎报告》评选的全球轮胎制造企业前十名。

五、发行人板块定位情况

发行人符合首次公开发行股票并在主板上市的定位，具体说明如下：

（一）业务模式成熟

1、发行人主要经营模式情况

报告期内，发行人销售模式、采购模式、生产模式等主要经营模式情况见“第五节 业务和技术”之“一、发行人主营业务、主要产品及其变化情况”之“（四）主要经营模式”。

2、发行人主要经营模式成熟度

报告期内，发行人营销网络逐步完善，主要销售模式为直销模式和经销模式。报告期内，公司主营业务收入按销售模式进行分类的具体情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
经销模式	1,225,594.05	80.89%	2,382,120.54	78.15%	2,156,327.71	76.61%	2,181,965.65	79.66%
直销模式	289,573.55	19.11%	665,844.64	21.85%	658,250.61	23.39%	557,269.60	20.34%
合计	1,515,167.59	100.00%	3,047,965.19	100.00%	2,814,578.32	100.00%	2,739,235.24	100.00%

报告期内，公司经销模式和直销模式收入整体呈稳步增长趋势。各期经销模式收入占比分别为 79.66%、76.61%、78.15% 和 80.89%，为公司主要销售模式。直销模式下，公司主要客户为境内外整车配套厂。报告期内各期，公司直销模式占全部主营业务收入比例分别为 20.34%、23.39%、21.85% 和 19.11%。公司主要销售模式对营业收入的贡献较为稳定。

公司自成立以来，始终主要从事轮胎产品的研发、生产和销售。公司采购模式、生产模式、销售模式等主要经营模式系长期市场经验积累形成，与行业惯用

模式以及可比公司经营模式基本一致。报告期内，公司采购模式、生产模式、销售模式等主要经营模式均保持稳定，主要经营模式成熟度高。

（二）经营业绩稳定、规模较大

报告期内公司经营业绩情况如下：

单位：万元				
项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
营业收入	1,521,516.64	3,060,121.18	2,826,243.00	2,750,656.37
营业利润	59,202.46	143,506.36	205,599.70	153,887.48
利润总额	59,161.72	140,455.44	203,934.41	152,169.31
净利润	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
归属于母公司所有者的净利润	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
扣除非经常性损益后归属于发行人股东的净利润	51,028.56	130,085.84	186,751.76	129,136.99

报告期内，公司轮胎销售规模不断增加，品牌影响力不断提高。报告期各期公司营业收入分别为 2,750,656.37 万元、2,826,243.00 万元、3,060,121.18 万元及 1,521,516.64 万元，呈稳步上升趋势。发行人各期净利润分别为 143,760.83 万元、200,077.50 万元、138,573.66 万元和 57,621.03 万元。发行人经营业绩总体稳定，规模较大。

（三）具有行业代表性

1、公司具有较为突出的行业地位

公司是我国销售规模最大的轮胎制造企业之一，竞争优势明显。公司在中国橡胶工业协会 2021 年发布的“中国轮胎企业排行榜”中位列榜首，同时名列美国《轮胎商业》杂志《2022 全球年度轮胎报告》评选的全球轮胎制造企业前十名。

公司拥有“朝阳”、“威狮”、“好运”、“金冠”等一系列知名轮胎品牌，其中“朝阳”品牌诞生于 1966 年，并于 2004 年评为“中国驰名商标”，是我国知名度最高的本土轮胎品牌之一。公司的轮胎产品为一汽解放、北汽福田、上汽通用、东风日产、吉利汽车、长安汽车、长城汽车、比亚迪汽车等知名整车厂提供配套服务。

2、公司具有较强的竞争优势

发行人在产品质量和品牌优势、生产规模优势、数字化创新优势、专业人才及管理团队优势、经销渠道等具有竞争优势，具体情况见“第五节 业务和技术”之“二、公司所处行业的基本情况与竞争情况”之“（十二）发行人的竞争优势”。

综上，发行人属于业务模式成熟、经营业绩稳定、规模较大、具有行业代表性的优质企业，发行人符合主板的定位。

六、发行人报告期的主要财务数据和财务指标

报告期内，发行人主要财务数据及财务指标如下：

项目	2022.06.30 /2022 年 1-6 月	2021.12.31 /2021 年度	2020.12.31 /2020 年度	2019.12.31 /2019 年度
资产总额（万元）	3,722,207.75	3,411,323.07	2,839,626.22	2,677,570.25
归属于母公司所有者权益（万元）	1,105,899.53	1,052,527.31	986,697.07	914,958.79
资产负债率（母公司）（%）	69.89	72.61	71.85	70.51
营业收入（万元）	1,521,516.64	3,060,121.18	2,826,243.00	2,750,656.37
净利润（万元）	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
归属于母公司所有者的净利润（万元）	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润（万元）	51,028.56	130,085.84	186,751.76	129,136.99
基本每股收益（元）	0.73	1.76	-	-
稀释每股收益（元）	0.73	1.76	-	-
加权平均净资产收益率（%）	5.33	13.66	20.24	17.23
经营活动产生的现金流量净额（万元）	6,754.58	39,587.06	338,693.63	193,092.89
现金分红（万元）	5,000.00	30,000.00	110,000.00	-
研发投入占营业收入的比例（%）	3.82	3.94	3.50	3.18

注：上述各项指标的计算公式如下：

1、资产负债率=负债总额/资产总额×100%

2、基本每股收益= $P_0 \div S$ ， $S = S_0 + S_1 + S_i \times M_i \div M_0 - S_j \times M_j \div M_0 - S_k$

其中： P_0 为归属于公司普通股股东的净利润； S 为发行在外的普通股加权平均数； S_0 为期初股份总数； S_1 为报告期因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数； S_i 为报告期因发行新股或债转股等增加股份数； S_j 为报告期因回购等减少股份数； S_k 为报告期缩股数； M_0 为报告期月份数； M_i 为增加股份次月起至报告期期末的累计月数； M_j 为减少股份次月起至报告期期末的累计月数。

3、稀释每股收益= $P1 / (S0 + S1 + Si \times Mi \div M0 - Sj \times Mj \div M0 - Sk + \text{认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股加权平均数})$

其中，P1 为归属于公司普通股股东的净利润，并考虑稀释性潜在普通股对其影响，按《企业会计准则》及有关规定进行调整。公司在计算稀释每股收益时，应考虑所有稀释性潜在普通股对归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润和加权平均股数的影响，按照其稀释程度从大到小的顺序计入稀释每股收益，直至稀释每股收益达到最小值。

4、加权平均净资产收益率= $P0 / (E0 + NP \div 2 + Ei \times Mi \div M0 - Ej \times Mj \div M0 \pm Ek \times Mk \div M0)$

其中：P0 对应于扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润；NP 为归属于公司普通股股东的净利润；E0 为归属于公司普通股股东的期初净资产；Ei 为报告期发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产；Ej 为报告期回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产；M0 为报告期月份数；Mi 为新增净资产次月起至报告期期末的累计月数；Mj 为减少净资产次月起至报告期期末的累计月数；Ek 为因其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增减变动；Mk 为发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数。

七、发行人财务报告审计截止日后主要财务信息及经营状况、盈利预测信息

（一）审计截止日后主要财务信息及经营状况

公司财务报表审计基准日至本招股说明书签署之日期间，公司的生产经营模式、主要产品的生产、销售规模及销售价格、主要客户及供应商的构成等以及其他可能影响投资者判断的重大事项未发生重大变化。

（二）盈利预测信息

公司未编制盈利预测报告。

八、发行人选择的具体上市标准

根据《上市规则》制定的上市条件，公司符合上市条件中的“最近 3 年净利润均为正，且最近 3 年净利润累计不低于 1.5 亿元，最近一年净利润不低于 6,000 万元，最近 3 年经营活动产生的现金流量净额累计不低于 1 亿元或营业收入累计不低于 10 亿元”。

九、发行人公司治理特殊安排等重要事项

截至本招股说明书签署日，公司不存在特别表决权股份或类似公司治理特殊安排。

十、发行人募集资金运用与未来发展规划

（一）募集资金运用

发行人本次公开发行股票募集资金扣除对应的发行费用后，将按轻重缓急顺序投资于以下项目：

单位：亿元

序号	实施主体	项目名称	预计项目投资总额	募集资金拟投资额
1	钱塘实业	年产 650 万套全钢子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目	31.88 ^{注1}	17.00
2	中策清泉	年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	8.50 ^{注2}	8.50
3	中策建德	中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间 V 建设项目	8.40	6.00
4	中策天津	中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目	8.54 ^{注3}	8.50
5	中策橡胶	研发项目升级及信息化建设技术改造项目	1.83	1.50
6	中策橡胶	补充流动资金	28.50	28.50
合计			87.65	70.00

注1：备案总投资为50,017.79万美元，总投资使用的汇率为6.3728（人民币/美元），折算为人民币31.88亿元。

注2：年产250万套全钢子午线载重轮胎生产线项目备案总投资额为20亿元，该项目将拆分为多个子项目分期实施。本次募投项目为其中的“轮胎车间（三）”子项目，总投资额为8.50亿元。

注3：中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目备案总投资额为20亿元，该项目将拆分为多个子项目分期实施。本次募投项目为其中的二~五期子项目，总投资额为8.54亿元。

若本次实际募集资金不能满足项目资金需求，不足部分由公司通过自筹方式解决。由于募集资金到位时间存在不确定性，为加快项目建设，在本次募集资金到位前，公司将根据各项目的实际进展情况，通过自筹资金先期投入，待募集资金到位后再予以置换。

（二）未来发展规划

公司制定了明确的发展战略，公司始终秉承“创新求精，稳健经营，健康发展”的核心价值观，“致力于成为受人尊敬的全球领导企业”的企业愿景，专注橡胶轮胎制造业，致力于橡胶轮胎技术的创新与发展。公司依托现有的品牌、技

术、市场、人才等方面的优势，通过增加投资、技术创新和资源整合，不断扩大在国内市场和国际市场的份额。与此同时，公司不断贯彻绿色发展、可持续发展的理念，坚持绿色制造和高端制造。

十一、其他对发行人有重大影响的事项

报告期内其他对发行人有重大影响的事项详见本招股说明书“第十节 其他重要事项”。

第三节 风险因素

投资者在评价发行人此次公开发售的股票时，除本招股说明书提供的其他各项资料外，应特别考虑下述各项风险因素。以下风险因素可能直接或间接对发行人生产经营状况、财务状况、持续经营和盈利能力产生不利影响。

一、与行业相关的风险

（一）市场竞争加剧的风险

目前，全球轮胎产业已经形成以大型跨国企业为主导的高度密集型产业群。凭借着雄厚的资金实力、持续的研发投入以及多年以来建立的品牌及渠道优势，普利司通、米其林以及固特异等国际大型轮胎制造商领先优势较为显著，且持续加强渗透中国市场。同时，国内轮胎品牌的快速发展也使得国内市场形成了外资、合资企业与国内本土企业共存、市场集中度不高的多层次竞争格局。虽然发行人是我国知名度最高的本土轮胎品牌之一，但仍将面临未来市场竞争加剧的风险。

（二）汽车行业经营波动风险

公司的下游客户包括国内部分整车厂商，即为整车厂商提供原厂配套轮胎产品。当前国内汽车行业面临供给端的冲击、需求端的收缩以及预期转弱三重压力，车企面临较大的经营波动风险。汽车行业经营状况未来若持续波动，将会对公司业绩产生不利影响。

（三）贸易摩擦风险

近年来，美国、欧洲以及巴西等国家和地区通过加征反倾销、反补贴税等方式来限制我国生产的轮胎对其出口。同时，自 2021 年起，美国开始对泰国产地进口轮胎征收反倾销税。目前，发行人的主要生产基地均分布在国内以及泰国地区，若未来轮胎行业国际贸易摩擦进一步加剧，将对发行人经营业绩产生一定的不利影响。

（四）主要原材料价格波动的风险

天然橡胶、合成橡胶、炭黑作为重要的大宗商品，是生产轮胎的主要原材料。

其中天然橡胶价格受到供求关系、国内外经济环境、自然因素等多种因素影响，存在较大的波动性。报告期内天然橡胶价格波动较大，自 2020 年下半年开始天然橡胶价格呈现上涨趋势，后续持续震荡并处于高位。合成橡胶和天然橡胶两者的价格具有一定的关联性，两者价格的震荡将给发行人的生产成本控制带来不确定性，对发行人的经营业绩产生不利影响。

（五）汇率波动风险

发行人主要通过美元进行出口贸易结算，同时发行人的部分原材料从海外进口并以美元进行结算。汇率波动对发行人轮胎产品在境外市场的价格竞争有一定的影响。同时，汇率波动将会导致发行人外币净敞口产生一定的汇兑损益。若汇率波动加大，将对公司业绩产生一定影响。

二、与发行人相关的风险

（一）境外经营风险

发行人子公司中策泰国为发行人重要的生产基地之一。国内与泰国在政治环境、经济环境、社会文化环境以及产业政策等多方面均有较大的不同。若境外市场的政治稳定性、产业政策等在未来出现重大变化，将对境外子公司生产经营产生一定的影响。

（二）经营现金流量波动的风险

2019 年度、2020 年度、2021 年度以及 2022 年 1-6 月，发行人经营活动产生的现金流量净额分别为 193,092.89 万元、338,693.63 万元、39,587.06 万元和 6,754.58 万元，发行人经营活动产生的现金流量净额存在波动。报告期内发行人销售收款方式和信用政策未发生重大变化，但受到上游原材料价格波动、疫情下下游需求增速放缓以及国际经济环境不确定性增加的影响，发行人经营活动现金流量净额存在一定的波动风险。

（三）经营业绩下滑风险

2019 年度、2020 年度、2021 年度以及 2022 年 1-6 月，发行人实现营业收入分别为 2,750,656.37 万元、2,826,243.00 万元、3,060,121.18 万元和 1,521,516.64

万元，实现净利润分别为 143,760.83 万元、200,077.50 万元、138,573.66 万元和 57,621.03 万元。报告期各期，发行人主营业务毛利率为 19.28%、19.59%、16.19% 和 15.67%，呈逐年下降趋势。未来，公司经营业绩仍将受到原材料价格波动、行业竞争加剧、贸易摩擦升级、地缘政治冲突、新冠疫情反复等因素影响，若发行人无法有效应对上述因素变化，则发行人经营业绩存在不利波动的风险。

（四）税收优惠政策变动的风险

发行人及部分下属子公司于报告期内被认定为高新技术企业，认定有效期为三年，期间享有所得税率 15% 的税收优惠政策。由于高新技术企业认定期满后需重新认证，若未来发行人及其下属子公司不再被认定为高新技术企业或上述优惠政策发生变化，将导致发行人所得税费用上升，对发行人业绩产生一定的影响。

发行人子公司中策泰国享受泰国当地“八免五减半”的企业所得税优惠政策。根据泰国投资促进委员会(BOI)颁发的《投资促进委员会促进证》，报告期内中策泰国符合当地投资促进委员会优惠政策的所得额免征企业所得税。在优惠期满后，若中策泰国遵守促进投资特别标准条件的，可在五年内按正常税率的 50% 征收企业所得税。若上述优惠政策发生变化，将会导致中策泰国所得税费用上升，对发行人业绩产生一定的影响。

（五）偿债能力风险

报告期内，发行人资产负债率分别为 65.83%、65.25%、69.15% 和 70.29%，流动比率分别为 0.88、1.00、0.96 和 0.89。由于发行人属于重资产的轮胎行业，资产负债率相对较高，流动比率相对较低，发行人存在一定的偿债能力风险。

（六）募集资金投资项目风险

1、募投项目实施风险

公司在募集资金投资项目实施过程中涉及土建工程、设备采购、安装调试、试生产等多个环节，对公司组织和管理能力提出了较高的要求。虽然公司根据行业发展现状对募投项目可行性进行了深入的研究和充分的论证，但若出现募集资金不能及时到位、项目延期实施、市场环境变化等情况，导致上述某一工程环节出现延误或停滞，公司募投项目将存在不能全部按期竣工投产的风险。

2、产能消化的风险

本次募集资金投资项目中年产 650 万套全钢子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目、年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目、中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间V建设项目以及中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目将均用于提升发行人子午胎产品的产能。由于本次募集资金投资项目需要一定建设期，在项目实施过程中和项目实际建成后，可能存在市场环境、技术、相关政策等方面出现不利变化的情况，从而导致公司面临新增产能无法被消化的市场风险。

3、募投项目效益不达预期的风险

公司本次募投项目符合国家产业政策以及公司战略发展方向，亦经过了审慎、充分的调研和论证，但在项目实际建设及运营过程中，仍存在因市场环境发生较大变化、项目实施过程中发生不可预见因素，导致募投项目延期、无法实施或者不能产生预期收益的风险。此外，公司在开拓市场、产品销售过程中依然会面临一定的不确定性，存在着市场需求和产品推广低于预期、项目投产后达不到预期效益的风险。

（七）瑕疵房产对生产经营产生不利影响的风险

发行人及其子公司存在部分生产经营用房因未履行报批手续而无法办理产权证书的情况。虽然该等房产面积占发行人所有建筑物面积的比例较低且不存在产权纠纷或争议，对发行人持续生产经营活动不构成重大不利影响，但仍存在该等建筑物无法继续使用、需要拆除甚至受到主管部门处罚的风险，进而对发行人生产经营活动造成一定的风险。

（八）产品质量风险

中国对于轿车轮胎、载重汽车轮胎和摩托车轮胎等轮胎产品实施强制性产品认证制度（简称 3C 认证），并通过 2013 年 1 月 1 日实施《缺陷汽车产品召回管理条例》建立了缺陷汽车产品召回制度。此外，发行人轮胎产品主要境外销售市场也实行轮胎产品强制认证制度及缺陷产品召回制度。

发行人已取得我国 3C 认证、美国 DOT、欧盟 ECE、巴西 INMETRO、海湾

国家 GCC 等多地区认证，其质量管理体系亦通过了 ISO9001 等认证，但未来仍存在因质量问题引发的产品质量纠纷、产品召回风险。

（九）出口退税政策变动的风险

发行人享受国家对于生产企业出口货物增值税“免、抵、退”的税收优惠政策。报告期内，发行人执行的轮胎出口退税率为 13%。若未来国家调整轮胎产品的出口退税政策，将对发行人的经营业绩产生一定的风险。

（十）实际控制人不当控制的风险

本次发行前，发行人实际控制人仇建平和仇菲合计控制发行人 46.95% 的股份及相应表决权。本次发行后，仇建平和仇菲仍为发行人的实际控制人。尽管发行人已经建立了较为完善的法人治理结构，然而实际控制人仍有可能通过所控制表决权进而对发行人的发展战略、生产经营和利润分配等决策产生重大影响。如果实际控制人通过行使表决权、管理职能或任何其他方式对发行人经营决策、人事管理等进行不当控制，可能对发行人及其它股东的利益产生不利影响。

（十一）技术风险

发行人致力于轮胎等橡胶制品的研发、生产和销售，经过多年的经营已积累了丰富的技术储备，并培养了一批专业研发和技术人员，为发行人的持续不断技术创新奠定了良好基础。同时，发行人已建立了较为完备的知识产权保护和保密制度。但随着国内外竞争对手之间竞争态势的不断加剧，仍不能完全排除未来可能发生部分技术人员流失、技术失密对生产经营产生不利影响的风险。

三、其他风险

新冠疫情爆发以来，对全球经济发展造成了巨大的负面冲击。目前新冠病毒变种在国内外引发的间隙性疫情反扑的情况，若国内新冠疫情持续出现反复，将对公司的生产经营产生不利影响。

第四节 发行人基本情况

一、发行人基本情况

中文名称	中策橡胶集团股份有限公司
英文名称	Zhongce Rubber Group Co., Ltd.
注册资本	78,703.7038 万元
法定代表人	沈金荣
有限公司成立日期	1992 年 6 月 12 日
股份公司设立日期	2021 年 10 月 15 日
住所	浙江省杭州市钱塘区 1 号大街 1 号
邮政编码	310008
电话号码	0571-86755896
传真号码	0571-86062011
互联网网址	http://www.zcrubber.com
电子信箱	zcrubber@zc-rubber.com
负责信息披露和投资者关系的部门	董事会办公室
信息披露负责人	沈昊昱
联系方式	0571-86755896

二、发行人设立情况、报告期内股本、股东变化情况、重大资产重组及在其他证券市场的上市/挂牌情况

（一）发行人设立情况

发行人为中策橡胶有限整体变更设立的股份有限公司。

1、中策橡胶有限设立情况

发行人前身中策橡胶有限成立于 1992 年 6 月 12 日，是由杭州橡胶总厂和中策投资合资设立的中外合资企业。

1992 年 4 月 28 日，浙江省计划经济委员会出具《关于杭州港潮轮胎有限公司项目调整可行性研究报告的批复》“浙计经外[1992]403 号”，同意合资外方为中策投资有限公司。项目总投资 2,990 万美元并全额计入注册资本，其中杭州橡胶总厂以全厂现有固定资产出资 1,465.10 万美元，占注册资本的 49%；中策投资以美元现汇出资 1,524.90 万美元，占注册资本的 51%。

1992年5月3日，杭州橡胶总厂与中策投资签订了《合资经营杭州中策橡胶股份有限公司合同》以及《合资经营杭州中策橡胶股份有限公司章程》，并于1992年6月2日取得了浙江省对外经济贸易委员会出具的《关于同意设立外商投资企业的批复》（[92]浙外经贸资字47号），载明浙江省对外经济贸易委员会同意合资双方设立公司并同意投资各方签署的合资合同和公司章程。

1992年6月2日，中策橡胶有限取得了浙江省人民政府核发的《中华人民共和国中外合资经营企业批准证书》（外经贸资浙府字[1992]988号）。

1992年6月12日，中策橡胶有限取得了中华人民共和国国家工商行政管理局核发的《营业执照》（工商企合浙杭字第00216号）。

1993年2月19日，杭州会计师事务所出具了《验资报告书》（杭会一[1993]字第36号）。经验证，杭州橡胶总厂和中策投资的出资均已缴足。

中策橡胶有限设立时的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万美元）	实缴出资（万美元）	出资比例
1	中策投资	1,524.90	1,524.90	51.00%
2	杭州橡胶总厂	1,465.10	1,465.10	49.00%
合计		2,990.00	2,990.00	100.00%

2、股份有限公司设立情况

2021年7月21日，中策橡胶有限股东会作出决议，全体股东一致同意中策橡胶有限以2021年4月30日为审计、评估基准日整体变更设立股份有限公司。

2021年8月31日，天健会计师出具了“天健审[2021]9373号”《审计报告》，根据该《审计报告》，中策橡胶有限于股改基准日经审计的净资产为678,610.46万元。同日，万邦评估出具了“万邦评报[2021]144号”《资产评估报告》，根据该《资产评估报告》，中策橡胶有限于股改基准日经评估的净资产为1,511,279.23万元。

2021年9月14日，中策橡胶有限股东会作出决议，全体股东一致同意按照股改基准日经审计的净资产按8.6223:1的比例折合为787,037,038股，未折股部分净资产转作股份公司资本公积。

2021年9月29日，中策橡胶有限召开股份公司创立大会暨第一次股东大会，全体股东一致同意将公司整体变更设立为中策橡胶集团股份有限公司。

2021年10月15日，发行人就上述整体变更设立股份公司事项完成工商变更登记手续，并取得了杭州市市场监督管理局核发的《营业执照》。

2022年1月4日，天健会计师对发行人整体变更设立时的注册资本实收情况进行了审验，并出具了《验资报告》（天健验[2022]371号）。

发行人设立时的股权结构如下：

序号	股东名称	持股数量（股）	持股比例
1	中策海潮	323,317,169	41.08%
2	杭实集团	196,759,260	25.00%
3	杭州金投	118,055,556	15.00%
4	彤程新材（603650）	70,200,000	8.92%
5	海潮好运	29,077,304	3.69%
6	杭州潮升	22,716,886	2.89%
7	海潮稳行	17,110,863	2.17%
8	上海力奔	6,167,913	0.78%
9	上海全瑞诺	3,632,087	0.46%
合计		787,037,038	100.00%

（二）报告期内股本、股东变化情况

报告期初，中策橡胶有限的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万元）	实缴出资（万元）	出资比例
1	杭州橡胶总厂	19,675.93	19,675.93	25.00%
2	杭州元信东朝	16,978.10	16,978.10	21.57%
3	杭州金投	11,805.56	11,805.56	15.00%
4	绵阳元信东朝	7,748.14	7,748.14	9.84%
5	Cliff Investment	7,402.87	7,402.87	9.41%
6	Esta Investments	6,833.37	6,833.37	8.68%
7	杭州元信朝合	5,811.10	5,811.10	7.38%
8	CSI	1,138.92	1,138.92	1.45%
9	JGF	1,138.92	1,138.92	1.45%
10	中国轮胎企业	170.80	170.80	0.22%
合计		78,703.70	78,703.70	100.00%

1、2019年10月，第一次股权转让

本次变动为杭州元信东朝等股东退出而转让其合计持有的中策橡胶有限 46.95% 的股权给中策海潮。

2019 年 6 月 3 日，杭州市国资委出具了备案编号为“2019-04-002”的《企业国有资产交易行为事前备案表》，对国资股东放弃本次重组所涉中策橡胶有限合计 60% 股权的转让行为放弃优先受让权事项予以事前备案。

中策海潮股东巨星科技于 2019 年 8 月 15 日召开第四届董事会第二十七次会议，并于 2019 年 10 月 14 日召开 2019 年第一次临时股东大会，审议通过了本次交易方案；中策海潮股东杭叉集团于 2019 年 9 月 27 日召开第六届董事会第二次会议，并于 2019 年 10 月 14 日召开 2019 年第二次临时股东大会，审议通过了本次交易方案。

2019 年 8 月 20 日，国家市场监督管理总局出具了《经营者集中反垄断审查不实施进一步审查决定书》（反垄断审查决定[2019]297 号），对本次股权收购不实施进一步审查。

2019 年 10 月 18 日，中策海潮与中国轮胎企业、杭州元信东朝、杭州元信朝合、绵阳元信东朝、Cliff Investment、Esta Investments、CSI 以及 JGF 共同签订《股权转让协议》，约定中策海潮自上述股东处合计受让中策橡胶有限 46.95% 的股权，转让价格为 15.69 元/注册资本。其中，中国轮胎企业转让 0.22% 的股权，杭州元信东朝转让 9.28% 的股权，杭州元信朝合转让 7.38% 的股权，绵阳元信东朝转让 9.09% 的股权；Cliff Investment 转让 9.41% 的股权，Esta Investments 转让 8.68% 的股权，CSI 转让 1.45% 的股权，JGF 转让 1.45% 的股权。

2019 年 10 月 18 日，中策橡胶有限董事会作出决议，同意上述股权转让以及本次股权转让完成后公司类型由台港澳与境内合资变更为内资有限公司。

2019 年 10 月 18 日，中策橡胶有限股东会作出决议，同意上述股权转让及变更公司类型。

2019 年 10 月 21 日，中策橡胶有限取得了杭州市市场监督管理局换发的《营业执照》。

本次股权转让于 2019 年 10 月 21 日完成工商变更，发行人实际控制人变更

为仇建平、仇菲父女。

本次股权转让完成后，中策橡胶有限的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万元）	实缴出资（万元）	出资比例
1	中策海潮	36,950.53	36,950.53	46.95%
2	杭橡集团	19,675.93	19,675.93	25.00%
3	杭州金投	11,805.56	11,805.56	15.00%
4	杭州元信东朝	9,674.85	9,674.85	12.29%
5	绵阳元信东朝	596.84	596.84	0.76%
合计		78,703.70	78,703.70	100.00%

注：杭州橡胶总厂于2018年11月由杭州橡胶（集团）公司改制为杭州橡胶集团有限公司（以下简称“杭橡集团”），涉及的股东名称变更事项经本次董事会和股东会审议通过。

2、2019年10月，第二次股权转让

本次转让为股东杭州元信东朝部分退出而转让其持有的中策橡胶有限 10.16% 的股权给上海彤中。

上海彤中股东彤程新材于 2019 年 9 月 30 日召开第一届董事会第三十次会议，并于 2019 年 10 月 23 日召开 2019 年第三次临时股东大会，审议通过了本次交易方案。

2019 年 10 月 25 日，杭州元信东朝与上海彤中签订了《股权转让协议》，约定杭州元信东朝将其持有的中策橡胶有限 10.16% 的股权转让给上海彤中，转让价格为 15.69 元/注册资本。

2019 年 10 月 25 日，中策橡胶有限股东会作出决议，同意上述股权转让。

2019 年 10 月 25 日，中策橡胶有限取得了杭州市市场监督管理局换发的《营业执照》。

本次股权转让完成后，中策橡胶有限的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万元）	实缴出资（万元）	出资比例
1	中策海潮	36,950.53	36,950.53	46.95%
2	杭橡集团	19,675.93	19,675.93	25.00%
3	杭州金投	11,805.56	11,805.56	15.00%
4	上海彤中	8,000.00	8,000.00	10.16%
5	杭州元信东朝	1,674.85	1,674.85	2.13%

6	绵阳元信东朝	596.84	596.84	0.76%
合计		78,703.70	78,703.70	100.00%

3、2020年2月，第三次股权转让

本次变动为股东杭州元信东朝、绵阳元信东朝退出而将其合计持有的中策橡胶有限 2.89% 的股权转让给杭州潮升。

2020 年 2 月 21 日，杭州元信东朝、绵阳元信东朝分别与杭州潮升签订了《股权转让协议》，约定杭州元信东朝、绵阳元信东朝分别将其持有的中策橡胶有限 2.13% 的股权以及 0.76% 的股权转让给杭州潮升，转让价格为 15.69 元/注册资本。

2020 年 2 月 21 日，中策橡胶有限股东会作出决议，同意上述股权转让。

2020 年 2 月 26 日，中策橡胶有限取得了杭州市市场监督管理局换发的《营业执照》。

本次股权转让完成后，中策橡胶有限的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万元）	实缴出资（万元）	出资比例
1	中策海潮	36,950.53	36,950.53	46.95%
2	杭橡集团	19,675.93	19,675.93	25.00%
3	杭州金投	11,805.56	11,805.56	15.00%
4	上海彤中	8,000.00	8,000.00	10.16%
5	杭州潮升	2,271.69	2,271.69	2.89%
合计		78,703.70	78,703.70	100.00%

4、2020年11月，第四次股权转让

本次变动为杭实集团内部持股主体变更而将杭橡集团持有的中策橡胶有限 25% 的股权无偿划转给杭实集团。

2020 年 8 月 14 日，杭实集团发出《关于无偿划转中策橡胶集团有限公司 25% 股权的通知》（杭实集司资[2020]171 号），决定以 2019 年 12 月 31 日为基准日，以账面价值将上述股权划转给杭实集团。

2020 年 11 月 6 日，中策橡胶有限股东会作出决议，同意上述股权划转。

2020 年 11 月 9 日，中策橡胶有限取得了杭州市市场监督管理局换发的《营业执照》。

本次股权划转完成后，中策橡胶有限的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万元）	实缴出资（万元）	出资比例
1	中策海潮	36,950.53	36,950.53	46.95%
2	杭实集团	19,675.93	19,675.93	25.00%
3	杭州金投	11,805.56	11,805.56	15.00%
4	上海彤中	8,000.00	8,000.00	10.16%
5	杭州潮升	2,271.69	2,271.69	2.89%
合计		78,703.70	78,703.70	100.00%

5、2021 年 1 月，第五次股权转让

本次变动为海潮好运对中策橡胶有限由间接持股转为直接持股，从而受让中策海潮持有的中策橡胶有限 5.87% 的股权。

2021 年 1 月 28 日，中策海潮与海潮好运签订《股权转让协议》，约定中策海潮将其持有的中策橡胶有限 5.87% 的股权转让给海潮好运，转让价格为 10.83 元/注册资本。

2021 年 1 月 28 日，中策橡胶有限股东会作出决议，同意本次股权转让。

2021 年 1 月 29 日，中策橡胶有限取得了杭州市市场监督管理局换发的《营业执照》。

本次股权转让完成后，中策橡胶有限的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万元）	实缴出资（万元）	出资比例
1	中策海潮	32,331.72	32,331.72	41.08%
2	杭实集团	19,675.93	19,675.93	25.00%
3	杭州金投	11,805.56	11,805.56	15.00%
4	上海彤中	8,000.00	8,000.00	10.16%
5	海潮好运	4,618.82	4,618.82	5.87%
6	杭州潮升	2,271.69	2,271.69	2.89%
合计		78,703.70	78,703.70	100.00%

6、2021 年 2 月，第六次股权转让

本次变动是为实施股权激励计划，由海潮好运将其持有的中策橡胶有限 2.17% 的股权转让给海潮稳行。

2021 年 1 月 29 日，海潮好运与海潮稳行签订了《股权转让协议》，约定海

潮好运将其持有的中策橡胶有限 2.17% 的股权转让给海潮稳行，转让价格为 10.83 元/注册资本。

2021 年 1 月 29 日，中策橡胶有限股东会作出决议，同意上述股权转让。

2021 年 2 月 1 日，中策橡胶有限取得了杭州市市场监督管理局换发的《营业执照》。

本次股权转让完成后，中策橡胶有限的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万元）	实缴出资（万元）	出资比例
1	中策海潮	32,331.72	32,331.72	41.08%
2	杭实集团	19,675.93	19,675.93	25.00%
3	杭州金投	11,805.56	11,805.56	15.00%
4	上海彤中	8,000.00	8,000.00	10.16%
5	海潮好运	2,907.73	2,907.73	3.69%
6	杭州潮升	2,271.69	2,271.69	2.89%
7	海潮稳行	1,711.09	1,711.09	2.17%
合计		78,703.70	78,703.70	100.00%

7、2021 年 4 月，第七次股权转让

本次变动为上海力奔、彤程新材对中策橡胶有限由间接持股转为直接持股，从而受让上海彤中持有的中策橡胶有限 10.16% 的股权。上海力奔、彤程新材、上海彤中均系 ZHANG NING 实际控制的主体。

2021 年 4 月 23 日，上海彤中与上海力奔、彤程新材分别签订了《股权转让协议》，约定上海彤中将其持有的中策橡胶有限 1.25% 的股权转让给上海力奔，将其持有的中策橡胶有限 8.92% 的股权转让给彤程新材，转让价格为 15.71 元/注册资本。

2021 年 4 月 23 日，中策橡胶有限股东会作出决议，同意上述股权转让。

2021 年 4 月 25 日，中策橡胶有限取得了杭州市市场监督管理局换发的《营业执照》。

本次股权转让完成后，中策橡胶有限的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万元）	实缴出资（万元）	出资比例
1	中策海潮	32,331.72	32,331.72	41.08%

2	杭实集团	19,675.93	19,675.93	25.00%
3	杭州金投	11,805.56	11,805.56	15.00%
4	彤程新材	7,020.00	7,020.00	8.92%
5	海潮好运	2,907.73	2,907.73	3.69%
6	杭州潮升	2,271.69	2,271.69	2.89%
7	海潮稳行	1,711.09	1,711.09	2.17%
8	上海力奔	980.00	980.00	1.25%
合计		78,703.70	78,703.70	100.00%

8、2021 年 4 月，第八次股权转让

本次变动是为实施股权激励计划，上海力奔将其持有的中策橡胶有限 0.46% 的股权转让给上海全瑞诺。

2021 年 4 月 25 日，上海力奔与上海全瑞诺签订了《股权转让协议》，约定上海力奔将其持有的中策橡胶有限 0.46% 的股权转让给上海全瑞诺，转让价格为 15.71 元/注册资本。

2021 年 4 月 25 日，中策橡胶有限股东会作出决议，同意上述股权转让。

中策橡胶有限已就本次变更取得了杭州市市场监督管理局换发的《营业执照》。

本次股权转让完成后，中策橡胶有限的股权结构如下：

序号	股东名称	认缴出资（万元）	实缴出资（万元）	出资比例
1	中策海潮	32,331.72	32,331.72	41.08%
2	杭实集团	19,675.93	19,675.93	25.00%
3	杭州金投	11,805.56	11,805.56	15.00%
4	彤程新材	7,020.00	7,020.00	8.92%
5	海潮好运	2,907.73	2,907.73	3.69%
6	杭州潮升	2,271.69	2,271.69	2.89%
7	海潮稳行	1,711.09	1,711.09	2.17%
8	上海力奔	616.79	616.79	0.78%
9	上海全瑞诺	363.21	363.21	0.46%
合计		78,703.70	78,703.70	100.00%

9、2021 年 10 月，整体变更设立股份公司

中策橡胶有限整体变更设立股份有限公司情况参见本节“二、发行人设立情

况、报告期内股本、股东变化情况、重大资产重组及在其他证券市场的上市/挂牌情况”之“（一）发行人设立情况”之“2、股份有限公司设立情况”。

自上述整体变更完成至本招股说明书签署日，发行人股本、股东及股权结构未发生变化。

（三）发行人成立以来重要事件

发行人成立以来重要事件如下：

序号	具体内容	所履行的法定程序	对发行人的影响
1	2014年11月杭州橡胶总厂、杭州金投分别将其持有发行人18.34%和6.60%的股权转让给杭州元信东朝、杭州元信朝合及绵阳元信东朝，并由上述三名投资者按股权转让相同的价格另以现金增加注册资本13,894.24万元	1、已履行决议程序 2、已履行产权交易所公开挂牌转让程序 3、已完成工商变更程序	多元化股东结构、增强资本实力，进一步增强发行人的市场竞争力
2	2015年中策泰国生产基地正式投产	1、已履行审批程序 2、已履行内部决策程序	作为发行人的核心生产基地之一，充分利用泰国的成本优势、税收优惠优势及政策优势，增强发行人在国际市场上的竞争力
3	2019年10月中策海潮与上海彤中分别收购发行人46.95%和10.16%的股权	1、已履行决议程序 2、已完成工商变更程序	引入控股股东中策海潮及产业投资者上海彤中，进一步优化股权结构、强化产业资源，实际控制人发生变更
4	2019年11月发行人收购朝阳工贸100%的股权	1、已履行决议程序 2、已履行产权交易所公开挂牌转让程序 3、已完成工商变更程序	出于业务整合的目的进行本次收购，有利于提高发行人在资产、业务等方面的独立性，具备必要性和合理性
5	2022年6月发行人收购知轮科技100%的股权	1、已履行决议程序 2、已完成工商变更程序	出于业务整合的目的进行本次收购，有利于提高发行人在轮胎销售业务完整性和市场竞争力，具备必要性和合理性

（四）发行人在其他证券市场的上市/挂牌情况

截至本招股说明书签署日，发行人未在其他证券市场上市/挂牌。

（五）发行人历史沿革中涉及的股权代持情况

发行人历史上曾经存在股权代持的情形。2020 年 2 月，杭州潮升自发行人原股东杭州元信东朝、绵阳元信东朝处合计受让中策橡胶有限 2.89% 的股权。杭州潮升作为发行人的经销商持股平台，在受让上述中策橡胶有限股权时，其合伙人中存在股权代持的情形，该股权代持于 2021 年 5 月进行了解除和还原。

1、股权代持形成原因及演变情况

2019 年 12 月，74 名发行人经销商共同出资设立持股平台杭州潮升，用于受让杭州元信东朝、绵阳元信东朝合计持有的中策橡胶有限 2.89% 的股权。由于经销商人数超过合伙企业法定 50 人上限以及为了便于管理，经全体经销商协商一致，由刘衍华等 15 名经销商作为显名出资人，代为持有杭州潮升的全部出资份额，其余 59 名经销商则作为隐名出资人，实际享有其出资份额对应的权益。

自上述代持关系形成后至解除前，杭州潮升合伙人之间的代持关系未发生其他演变情况。

2、股权代持解除情况

2021 年 5 月，全体经销商股东一致同意解除代持关系，并完成了代持还原相关的款项支付、工商变更登记手续，具体过程如下：

（1）杭州潮升将 59 名隐名出资人的出资款退还给相对应的显名出资人，并由显名出资人将款项退还给隐名出资人。显名出资人以其所代持金额为限，在杭州潮升中部分退伙。此外，显名出资人王石齐的持股平台由杭州潮升调整至杭州闻涛，王石齐从杭州潮升退伙并在杭州闻涛入伙；

（2）陈志刚等 30 名隐名出资人和王石齐等 1 名显名出资人共同出资设立持股平台杭州闻涛，并以杭州闻涛间接持有其在杭州潮升中的出资份额；

（3）孟飞等 29 名隐名出资人在杭州潮升重新出资，并以本人名义直接持有杭州潮升的出资份额。

上述股权代持解除完成后，发行人股东中不再存在股权代持的情形。发行人股东上述股权代持的形成、变更及解除均为相关当事人的真实意思表示且履行了内外部审批手续，不存在争议或潜在纠纷。

（六）关于富轮橡胶认购权事项的说明

1、浙江富轮橡胶化工集团有限公司与发行人关于股权相关事项的背景及过程

2008年1月3日，中策橡胶（富阳）有限公司¹（以下简称“中策富阳”）与浙江杭廷顿公牛橡胶有限公司（以下简称“杭廷顿橡胶”）签署了《资产转让合同》，约定由中策富阳收购取得杭廷顿橡胶拥有的部分资产，根据该《资产转让合同》第11.1款中“转让方要求的条件”相关内容：“杭州市国有资产管理部门（具体为杭州市工业资产经营有限公司）出具书面文件说明在相关政策法规允许的条件下同意的浙江富轮橡胶化工集团有限公司²以发起人股东身份按规范程序在5,000-8,000万元额度内参与中策有限的股份制改造。”

根据杭州市工业资产经营有限公司向杭橡集团出具的“杭工资司简复(2007)34号”《杭州市工业资产经营有限公司公文处理简复单》：“在收购杭廷顿橡胶资产后，如今后你公司股份改制及上市，在相关政策法规允许的条件下，可同意浙江富轮橡胶化工集团有限公司以发起人股东身份按规范程序在5,000-8,000万元资金额度内参与你公司股份有限公司的改造。”

2020年5月12日，杭州市富阳区人民法院受理浙江富轮橡胶化工集团有限公司破产清算。2020年6月1日，杭州市富阳区人民法院受理浙江富轮橡胶化工集团有限公司、浙江杭廷顿富轮橡胶有限公司以及杭州美仑橡胶制品有限公司、浙江富轮投资有限公司合并破产清算。2021年11月12日，杭州市富阳区人民法院裁定对浙江富轮橡胶化工集团有限公司、浙江杭廷顿富轮橡胶有限公司进行重整。

根据发行人的股改及上市计划，中策橡胶有限自2021年2月起数次致函浙江富轮橡胶化工集团有限公司及其破产管理人，向其告知中策橡胶有限的股改安排，但浙江富轮橡胶化工集团有限公司及其破产管理人均未在回函中作出将以发

¹ 中策橡胶（富阳）有限公司原为中策橡胶有限的全资子公司，后于2018年12月被发行人另一家全资子公司杭州中策清泉实业有限公司吸收合并后注销，其在上述《资产转让合同》项下的权利义务由中策清泉承继。

² 浙江富轮橡胶化工集团有限公司系浙江杭廷顿公牛橡胶有限公司当时的股东。2013年3月28日，杭廷顿橡胶注销，其在上述《资产转让合同》项下的权利义务由其注销时的全体股东浙江富轮橡胶化工集团有限公司、浙江杭廷顿富轮橡胶有限公司承继。

起人身份参与中策有限股改的明确意思表示。鉴于上述情形，发行人于 2021 年 10 月 15 日完成了股改的工商变更登记手续。发行人股改完成后，浙江富轮橡胶化工集团有限公司又再次向发行人来函并要求取得发行人股份。

2022 年 3 月，中策清泉以浙江富轮橡胶化工集团有限公司、浙江杭廷顿富轮橡胶有限公司为被申请人向杭州市仲裁委员会提起仲裁申请，请求裁决终止中策橡胶（富阳）有限公司与杭廷顿橡胶于 2008 年 1 月 3 日签订的《资产转让合同》第 11.1 条“转让方要求的条件”中关于同意浙江富轮橡胶化工集团有限公司参与中策有限股份制改造约定的权利义务关系。杭州市仲裁委员会于 2022 年 3 月 29 日出具“（2022）杭仲 01 字第 531 号”《受理通知书》，正式受理上述仲裁案件。2022 年 7 月 18 日，杭州市仲裁委员会作出“（2022）杭仲 01 裁字第 531 号”《杭州市仲裁委员会裁决书》。

仲裁被申请人浙江富轮橡胶化工集团有限公司、浙江杭廷顿富轮橡胶有限公司不服杭州市仲裁委员会仲裁裁决，于 2022 年 8 月 3 日向杭州市中级人民法院提交了《撤销仲裁裁决申请书》，申请撤销“（2022）杭仲 01 裁字第 531 号”《杭州市仲裁委员会裁决书》。

2、杭州市仲裁委员会关于上述仲裁案件的仲裁结果

杭州市仲裁委员会于 2022 年 7 月 18 日出具了“（2022）杭仲 01 裁字第 531 号”《杭州市仲裁委员会裁决书》，裁定如下：

（1）终止中策橡胶（富阳）有限公司与杭廷顿橡胶于 2008 年 1 月 3 日签订的《资产转让合同》第 11.1 条“转让方要求的条件”中关于同意浙江富轮橡胶化工集团有限公司参与中策有限股份制改造约定的权利义务关系；

（2）本案仲裁费用由被申请人浙江富轮橡胶化工集团有限公司、浙江杭廷顿富轮橡胶有限公司全部承担，并于本裁决书送达之日起十日内径直支付给申请人中策清泉。

3、杭州市中级人民法院就撤销仲裁裁决一案的裁决结果

2022 年 10 月 31 日，杭州市中级人民法院作出“（2022）浙 01 民特 234 号”《民事裁定书》，依法裁定驳回浙江富轮橡胶化工集团有限公司与浙江杭廷顿富

轮橡胶有限公司要求撤销杭州仲裁委员会（2022）杭仲 01 裁字第 531 号裁决书的申请。裁定一经送达即发生法律效力。

综上，根据杭州市仲裁委员会作出的仲裁结果及杭州市中级人民法院作出的裁定，中策橡胶（富阳）有限公司与杭廷顿橡胶于 2008 年 1 月 3 日签订的《资产转让合同》第 11.1 条“转让方要求的条件”中关于同意浙江富轮橡胶化工集团有限公司参与中策有限股份制改造约定的权利义务关系已彻底终止。目前浙江富轮橡胶化工集团有限公司不享有取得发行人股份的相关权利，发行人现有股权结构稳定，权属清晰。

（七）关于历史上曾存在信托持股的说明

发行人历史上曾经存在信托持股的情况。2003 年 6 月至 2009 年 12 月期间，杭州工商信托作为信托受托人，以其自己的名义持有中策橡胶有限 15,340.07 万元注册资本，持股比例为 25%。

1、信托持股的形成

2003 年，中国轮胎集团因自身资金需求而寻求出让其持有的中策橡胶有限 25% 的股权。由于受让股权所需资金量较大、时间较为紧迫，而商业银行贷款受到当时《贷款通则》规定的“借款人不得用贷款从事股本权益性投资”的政策性限制，因此信托成为了政策层面具备可操作性且时效性较强的融资工具。

2003 年 6 月 15 日，中国轮胎集团与杭州工商信托签订了《股权转让协议》，约定中国轮胎集团将其持有的中策橡胶有限 25% 的股权转让给杭州工商信托。同日，中策橡胶有限董事会作出决议，同意上述股权转让并相应修改合资合同以及公司章程。

发行人信托持股形成时，相关信托计划的基本情况如下：

序号	信托计划类型	委托人和受益人	信托资金（万元）	信托财产
1	单一资金信托	杭州橡胶总厂	3,293.19	中策橡胶有限 5% 的股权
2	集合资金信托	社会投资者	13,172.77	中策橡胶有限 20% 的股权
合计			16,465.96	中策橡胶有限 25% 的股权

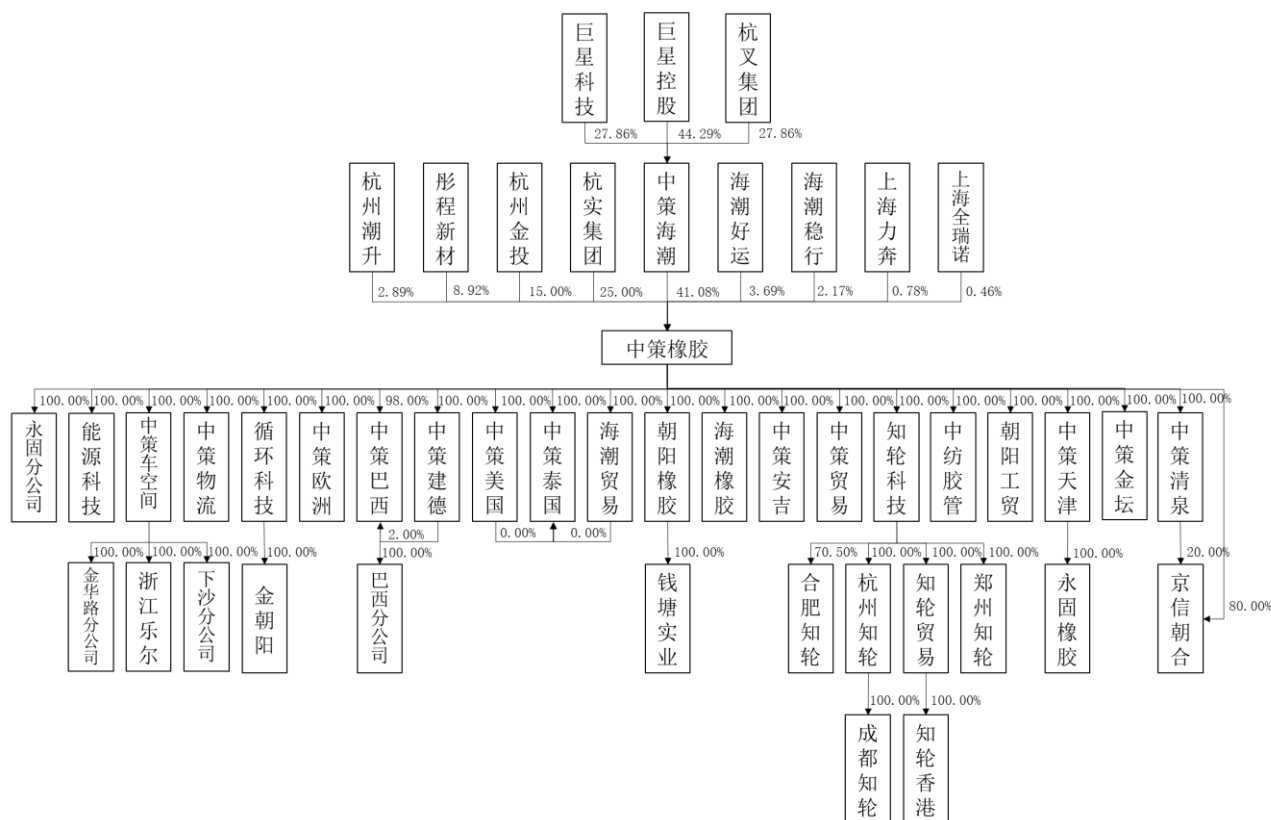
2、信托持股的退出

经历次信托受益权转让，截至 2009 年 4 月，杭州投资控股为中策橡胶股权信托计划项下唯一的委托人和受益人。2009 年 10 月，根据委托人杭州投资控股提前终止信托计划的要求，受托人杭州工商信托将其持有的中策橡胶有限 25% 的股权转让给杭州投资控股，并于 2009 年 10 月 12 日签订了《股权转让协议》。2009 年 10 月 14 日，中策橡胶有限董事会作出决议，同意上述股权转让。

本次股权转让完成后，发行人不再存在信托持股的情形。发行人上述信托持股的形成、变更及退出均为相关当事人的真实意思表示且履行了审批手续，不存在争议或潜在纠纷。

三、发行人的股权结构

截至本招股说明书签署日，发行人的股权结构如下：



注1：海潮贸易和中策美国分别持有中策泰国各1股；

注2：中策清泉为京信朝合的普通合伙人。

四、发行人子公司、参股公司情况

截至本招股说明书签署日，发行人共有 20 家一级子公司、9 家二级子公司、2 家三级子公司，不存在参股公司。其中朝阳橡胶等 9 家子公司为发行人重要子

公司，认定标准为其总资产、净资产、营业收入、净利润等财务指标占发行人合并口径财务指标达到 5% 或者其对发行人生产经营及未来发展具有重要作用的。

（一）发行人重要子公司情况

1、朝阳橡胶

公司名称	杭州朝阳橡胶有限公司		
成立时间	1998 年 4 月 2 日		
注册资本/实收资本	24,822.6367 万元/24,822.6367 万元		
法定代表人	沈金荣		
注册地址及主要生产 经营地	浙江省杭州市钱塘区临江街道经六路 1287 号		
主营业务及在发行人 业务板块中的定位	轮胎制造，是发行人主要的生产基地之一		
股东构成及控制情况	发行人持股 100% 并控制		
主要财务数据	项目	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
	总资产（万元）	116,299.98	145,875.31
	净资产（万元）	40,200.58	55,412.20
	营业收入（万元）	9,161.21	102,047.71
	净利润（万元）	-211.62	3,018.37
	审计情况	经天健会计师审计	

2、中策建德

公司名称	中策橡胶（建德）有限公司		
成立时间	2009 年 12 月 25 日		
注册资本/实收资本	34,132.00 万元/34,132.00 万元		
法定代表人	沈金荣		
注册地址及主要生产 经营地	建德市下涯镇春秋村		
主营业务及在发行人 业务板块中的定位	轮胎制造，是发行人主要的生产基地之一		
股东构成及控制情况	发行人持股 100% 并控制		
主要财务数据	项目	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
	总资产（万元）	408,226.73	373,239.63
	净资产（万元）	59,629.42	120,307.29
	营业收入（万元）	250,360.40	538,496.20
	净利润（万元）	9,322.12	19,280.50
	审计情况	经天健会计师审计	

3、中策清泉

公司名称	杭州中策清泉实业有限公司		
成立时间	2001 年 9 月 28 日		
注册资本/实收资本	43,352.9323 万元/43,352.9323 万元		
法定代表人	沈金荣		
注册地址及主要生产 经营地	浙江省杭州市富阳区新登镇双清路 98 号		
主营业务及在发行人 业务板块中的定位	轮胎制造，是发行人主要的生产基地之一		
股东构成及控制情况	发行人持股 100% 并控制		
主要财务数据	项目	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
	总资产（万元）	287,906.04	293,988.17
	净资产（万元）	93,211.15	116,029.68
	营业收入（万元）	163,436.25	255,172.16
	净利润（万元）	7,181.47	14,085.12
	审计情况	经天健会计师审计	

4、海潮橡胶

公司名称	杭州海潮橡胶有限公司		
成立时间	2014 年 12 月 29 日		
注册资本/实收资本	10,000.00 万元/10,000.00 万元		
法定代表人	沈金荣		
注册地址及主要生产 经营地	浙江省杭州市钱塘新区白杨街道 1 号大街 1 号 1 幢		
主营业务及在发行人 业务板块中的定位	轮胎制造，是发行人主要的生产基地之一		
股东构成及控制情况	发行人持股 100% 并控制		
主要财务数据	项目	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
	总资产（万元）	107,394.14	87,645.61
	净资产（万元）	12,860.08	11,616.60
	营业收入（万元）	64,127.95	142,630.08
	净利润（万元）	1,243.48	8,683.52
	审计情况	经天健会计师审计	

5、中策安吉

公司名称	中策橡胶（安吉）有限公司		
成立时间	2013 年 1 月 18 日		
注册资本/实收资本	30,000.00 万元/30,000.00 万元		
法定代表人	沈金荣		
注册地址及主要生产 经营地	安吉县临港经济区疏港大道 1 号		

主营业务及在发行人业务板块中的定位	轮胎制造与销售，是发行人主要的生产基地之一		
股东构成及控制情况	发行人持股 100% 并控制		
主要财务数据	项目	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
	总资产（万元）	322,908.85	318,156.07
	净资产（万元）	6,240.58	8,119.19
	营业收入（万元）	181,498.70	320,392.48
	净利润（万元）	-1,878.61	-11,538.63
	审计情况	经天健会计师事务所审计	

6、中策天津

公司名称	中策橡胶（天津）有限公司		
成立时间	2022 年 1 月 30 日		
注册资本/实收资本	55,000.00 万元/55,000.00 万元		
法定代表人	沈昊昱		
注册地址及主要生产经营地	天津市滨海新区临港经济区汉江道 347 号		
主营业务及在发行人业务板块中的定位	轮胎制造与销售，是发行人主要的生产基地之一		
股东构成及控制情况	发行人持股 100% 并控制		
主要财务数据	项目	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
	总资产（万元）	154,890.22	-
	净资产（万元）	56,899.34	-
	营业收入（万元）	21,279.09	-
	净利润（万元）	1,899.34	-
	审计情况	经天健会计师事务所审计	

7、中策泰国

公司名称	中策橡胶（泰国）有限公司（Zhongce Rubber（Thailand）Co., Ltd.）		
成立时间	2012 年 7 月 2 日		
注册资本/实收资本	547,000.00 万泰铢/547,000.00 万泰铢		
注册地址及主要生产经营地	7/666 Moo 6, Mabyangporn Sub-district, Pluakdaeng District, Rayong Province Thailand		
主营业务及在发行人业务板块中的定位	轮胎制造与销售，是发行人主要的生产基地之一		
股东构成及控制情况	发行人持有 54,699,998 股，发行人全资子公司海潮贸易和中策美国分别持有 1 股（每股面值 100 泰铢），中策泰国受发行人控制		
主要财务数据	项目	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
	总资产（万元）	587,265.30	518,725.49
	净资产（万元）	431,877.45	384,469.02

	营业收入（万元）	253,513.21	405,879.99
	净利润（万元）	40,251.58	73,360.06
	审计情况	经天健会计师审计	

8、钱塘实业

公司名称	杭州中策钱塘实业有限公司		
成立时间	2021 年 4 月 19 日		
注册资本/实收资本	80,562.00 万元/37,964.26 万元		
注册地址及主要生产 经营地	浙江省杭州市钱塘区临江街道纬十路 395 号、516 号		
主营业务及在发行人 业务板块中的定位	轮胎制造与销售。在建中，建成后为发行人主要的生产基地之一		
股东构成及控制情况	发行人全资子公司朝阳橡胶持股 100%，受发行人控制		
主要财务数据	项目	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
	总资产（万元）	29,610.43	12,751.40
	净资产（万元）	29,608.90	12,751.40
	营业收入（万元）	0.00	0.00
	净利润（万元）	-75.05	5.80
	审计情况	经天健会计师审计	

9、海潮贸易

公司名称	海潮贸易有限公司（Hai Chao Trading Co., Limited）		
成立时间	2010 年 8 月 27 日		
注册资本/实收资本	1.28 万美元/1.28 万美元		
注册地址及主要生产 经营地	香港北角渣华道 18 号嘉汇商业大厦 10 楼 01 室		
主营业务及在发行人 业务板块中的定位	原材料采购及产成品销售，是发行人主要的采购和销售子公司		
股东构成及控制情况	发行人持股 100%并控制		
主要财务数据	项目	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
	总资产（万元）	248,883.26	276,466.02
	净资产（万元）	22,381.64	19,862.41
	营业收入（万元）	269,882.56	579,875.87
	净利润（万元）	2,519.24	1,421.68
	审计情况	经天健会计师审计	

（二）发行人非重要子公司情况

序号	名称	股权结构和持股比例	认缴出资额	首次入股时间	主营业务
1	杭州中纺胶管 制造有限公司	发行人直接持股 100%	5,263.14 万元	2014 年 8 月	履带等橡胶产 品制造、销售

2	杭州中策车空间汽车服务有限公司	发行人直接持股 100%	1,000.00 万元	2012 年 12 月	轮胎销售及维修保养等汽车后市场服务
3	杭州中策橡胶循环科技有限公司	发行人直接持股 100%	6,300.00 万元	2014 年 2 月	废轮胎二次加工修补、再生胶循环利用
4	中策橡胶（金坛）有限公司	发行人直接持股 100%	30,000.00 万元	2012 年 6 月	在建中，尚未投产
5	杭州中策物流有限公司	发行人直接持股 100%	550.00 万元	2014 年 11 月	货运代理
6	杭州朝阳能源科技有限公司	发行人直接持股 100%	1,000.00 万元	2013 年 1 月	合同能源管理
7	杭州朝阳工贸有限公司	发行人直接持股 100%	3,331.00 万元	2019 年 11 月	生产废料及回收轮胎的处置
8	中策橡胶（美国）有限公司	发行人直接持股 100%	10.00 万美元	2012 年 12 月	轮胎销售
9	中策橡胶（巴西）有限公司	发行人直接持股 98%，通过全资子公司中策建德间接持股 2%	70.00 万雷亚尔	2013 年 12 月	营销网络办公点，无实际经营业务
10	中策橡胶（欧洲）有限公司	发行人直接持股 100%	50.00 万欧元	2016 年 9 月	轮胎销售
11	杭州中策贸易有限公司	发行人直接持股 100%	50.00 万元	2012 年 12 月	轮胎销售
12	浙江乐尔汽车服务有限公司	发行人通过全资子公司中策车空间间接持股 100%	1,000.00 万元	2017 年 1 月	轮胎销售及维修保养等汽车后市场服务
13	杭州金朝阳橡胶机械有限公司	发行人通过全资子公司循环科技间接持股 100%	200.00 万元	2015 年 6 月	无实际经营业务
14	中策永固橡胶（建德）有限公司	发行人通过全资子公司中策天津间接持股 100%	11,000.00 万元	2022 年 12 月	在建中，建成后主要从事履带等橡胶制品生产和销售
15	知轮（杭州）科技有限公司	发行人直接持股 100%	10,108.83 万元	2022 年 6 月	轮胎销售
16	合肥知轮汽车服务有限公司	发行人通过全资子公司知轮科技间接持股 70.50%，周则权、张够君、王加师分别持股 15.50%、11.50% 和 2.50%	211.50 万元	2022 年 6 月	轮胎销售
17	杭州知轮汽车服务有限公司	发行人通过全资子公司知轮科技间接持股 100%	1,000.00 万元	2022 年 6 月	轮胎销售
18	成都知轮车服汽车服务有限公司	发行人通过全资子公司杭州知轮间接持股 100%	10.00 万元	2022 年 6 月	轮胎销售

19	杭州知轮贸易有限公司	发行人通过全资子公司知轮科技间接持股100%	500.00 万元	2022 年 6 月	轮胎销售
20	知轮（香港）有限公司	发行人通过全资子公司知轮贸易间接持股100%	140.00 万港币	2022 年 6 月	轮胎销售
21	杭州中策贸易有限公司	发行人直接持股 100%	50.00 万元	2012 年 12 月	轮胎销售
22	杭州京信朝合企业管理合伙企业（有限合伙）	发行人直接持有 80% 的出资份额，并通过全资子公司中策清泉持有 20% 的出资份额	100.00 万元	2022 年 1 月	无实际经营业务

五、持有发行人 5%以上股份或表决权的主要股东及实际控制人情况

（一）控股股东、实际控制人基本情况

1、控股股东

截至本招股说明书签署日，中策海潮直接持有发行人 323,317,169 股股份，持股比例为 41.08%，是发行人的控股股东。中策海潮的基本情况如下：

成立时间	2019 年 4 月 17 日			
注册资本/实收资本	350,000.00 万元/350,000.00 万元			
注册地址和主要生产经营地	浙江省杭州市江干区九环路 35 号 2 幢 411 室			
主营业务及与发行人主营业务的关系	为投资控股平台，除持有发行人股权外无实际经营业务，与发行人主营业务不存在重合			
股东构成	序号	股东名称	出资额（万元）	出资比例
	1	巨星控股集团有限公司	155,000.00	44.29%
	2	杭叉集团股份有限公司（603298）	97,500.00	27.86%
	3	杭州巨星科技股份有限公司（002444）	97,500.00	27.86%
	合计		350,000.00	100.00%

最近一年及一期，中策海潮的主要财务数据如下：

单位：万元

财务指标	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月	2021 年末/2021 年度
总资产	531,928.37	530,870.11
净资产	398,167.94	398,849.75
营业收入	0.00	0.00
净利润	-681.81	6,672.86

注：以上财务数据经天健会计师审计。

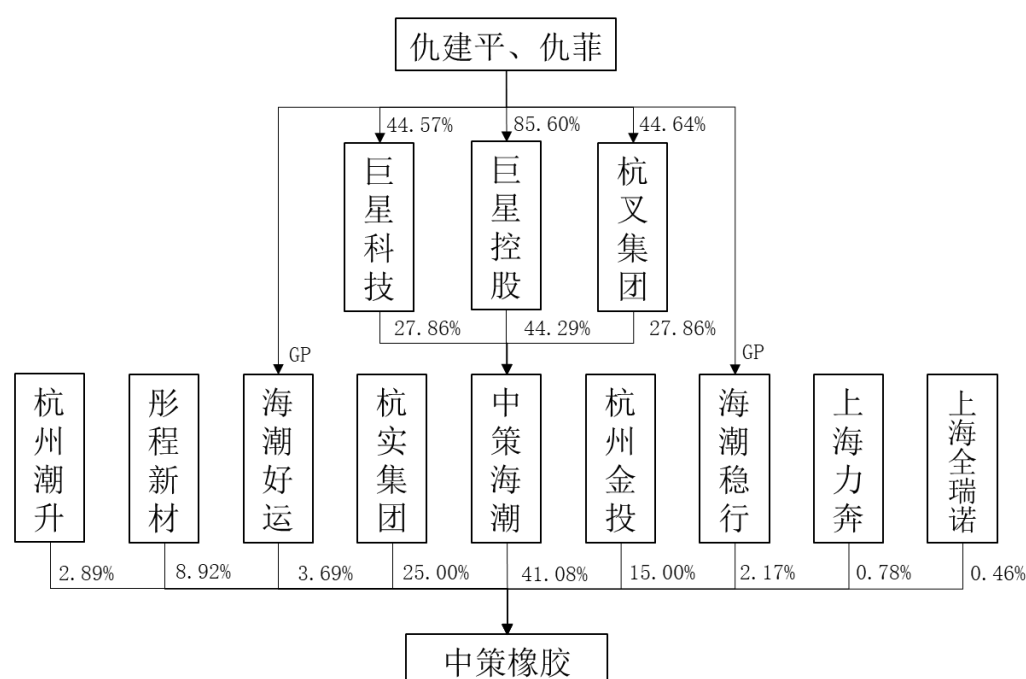
2、实际控制人

截至本招股说明书签署日，仇建平和仇菲合计控制发行人 46.95%的股份及相应表决权，是发行人的实际控制人。其中：（1）仇建平作为巨星控股、杭叉集团和巨星科技的实际控制人，通过中策海潮控制了发行人 41.08%的股份及相应表决权，并担任发行人董事职务；（2）仇建平作为海潮好运、海潮稳行的执行事务合伙人，控制了发行人合计 5.87%的股份及相应表决权。

仇菲为仇建平之女，通过海潮好运和海潮稳行合计间接持有发行人 1.90%的股份，并担任发行人董事职务。仇菲与仇建平为发行人的共同实际控制人。

2019 年 10 月，中策海潮受让中国轮胎企业、杭州元信东朝、杭州元信朝合、绵阳元信东朝、Cliff Investment、Esta Investments、CSI 以及 JGF 持有中策橡胶 46.95%的股份，本次股权转让于 2019 年 10 月 21 日完成工商变更。本次股权转让后，发行人实际控制人变更为仇建平、仇菲父女。截至本招股说明书签署日，上述变更事项已超过 36 个月。

发行人的控制关系如下：



仇建平先生，1962 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，身份证号码为 33010219620128****。

仇菲女士，1990 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，身份证号码为 33010419900419****。

（二）控股股东、实际控制人所持股份质押或其他争议情况

截至本招股说明书签署日，发行人控股股东、实际控制人直接或间接持有发行人的股份均不存在被质押、冻结或发生诉讼纠纷等情形。

（三）其他持有发行人 5%以上股份的主要股东

截至本招股说明书签署日，除中策海潮外，其他直接持有发行人 5% 以上股份的股东为杭实集团、杭州金投和彤程新材。其基本情况如下：

1、杭实集团

杭实集团的基本情况如下：

成立时间	2001 年 11 月 13 日			
注册资本/实收资本	600,000.00 万元/600,000.00 万元			
注册地址和主要生产经营地	浙江省杭州市下城区绍兴路 538 号 7 楼			
主营业务及与发行人主营业务的关系	国有资产经营，与发行人主营业务不存在重合			
股东构成	序号	股东名称	出资额（万元）	出资比例
	1	杭州市人民政府国有资产监督管理委员会	540,000.00	90.00%
	2	浙江省财务开发有限责任公司	60,000.00	10.00%
	合计		600,000.00	100.00%

2、杭州金投

杭州金投的基本情况如下：

成立时间	1997 年 8 月 28 日			
注册资本/实收资本	500,000.00 万元/500,000.00 万元			
注册地址和主要生产经营地	浙江省杭州市上城区庆春东路 2-6 号 35 层			
主营业务及与发行人主营业务的关系	国有资产经营，与发行人主营业务不存在重合			
股东构成	序号	股东名称	出资额（万元）	出资比例
	1	杭州市人民政府	450,000.00	90.00%
	2	浙江省财务开发有限责任公司	50,000.00	10.00%

	合计	500,000.00	100.00%
--	----	------------	---------

3、彤程新材（603650）

彤程新材的基本情况如下：

成立时间	2008年6月4日			
注册资本/实收资本	59,612.06 万元/59,612.06 万元（截至 2022 年 9 月 30 日）			
注册地址和主要生产经营地	中国（上海）自由贸易试验区银城中路 501 号上海中心 25 层 2501 室			
主营业务及与发行人主营业务的关系	新材料的研发、生产和销售，与发行人主营业务不存在重合			
股东构成（截至 2022 年 9 月 30 日）	序号	股东名称	出资额（万元）	出资比例
	1	RED AVENUE INVESTMENT GROUP LIMITED	294,570,000	49.41%
	2	Virgin Holdings Limited	90,058,900	15.11%
	3	舟山市宇通投资合伙企业（有限合伙）	47,500,023	7.97%
	4	陕西煤业股份有限公司	18,176,944	3.05%
	5	中国工商银行股份有限公司－华夏核心制造混合型证券投资基金	6,009,132	1.01%
	6	太平人寿保险有限公司－传统－普通保险产品－022L-CT001 沪	4,777,517	0.80%
	7	中国建设银行股份有限公司－华夏能源革新股票型证券投资基金	3,949,635	0.66%
	8	香港中央结算有限公司	3,371,003	0.57%
	9	澳门金融管理局－自有资金	3,230,184	0.54%
	10	中国建设银行股份有限公司－华夏成长先锋一年持有期混合型证券投资基金	3,120,822	0.52%
	合计		474,764,160	79.64%

六、发行人特别表决权股份情况

截至本招股说明书签署日，发行人不存在特别表决权股份或类似安排的情况。

七、发行人协议控制架构情况

截至本招股说明书签署日，发行人不存在协议控制架构的情况。

八、控股股东、实际控制人报告期内合法合规情况

报告期内，发行人控股股东、实际控制人不存在贪污、贿赂、侵占财产、挪

用财产或者破坏社会主义市场经济秩序的刑事犯罪，不存在欺诈发行、重大信息披露违法或者其他涉及国家安全、公共安全、生态安全、生产安全、公众健康安全等领域的重大违法行为。

九、发行人股本情况

（一）本次发行前后的股本情况

本次发行前发行人总股本为 787,037,038 股，本次发行不超过 19,675.9259 万股股票，本次发行的股票数量占发行后发行人总股本的比例不低于 10%。按本次发行 19,675.9259 万股计算，则本次发行前后发行人的股本结构如下：

股东名称	本次发行前		本次发行后	
	持股数量（股）	持股比例	持股数量（股）	持股比例
中策海潮	323,317,169	41.08%	323,317,169	32.86%
杭实集团	196,759,260	25.00%	196,759,260	20.00%
杭州金投	118,055,556	15.00%	118,055,556	12.00%
彤程新材（603650）	70,200,000	8.92%	70,200,000	7.14%
海潮好运	29,077,304	3.69%	29,077,304	2.96%
杭州潮升	22,716,886	2.89%	22,716,886	2.31%
海潮稳行	17,110,863	2.17%	17,110,863	1.74%
上海力奔	6,167,913	0.78%	6,167,913	0.63%
上海全瑞诺	3,632,087	0.46%	3,632,087	0.37%
社会公众股东	-	-	196,759,259	20.00%
合计	787,037,038	100.00%	983,796,297	100.00%

（二）本次发行前的前十名股东情况

截至本招股说明书签署日，发行人前十名股东持股情况如下：

序号	股东名称	持股数量（股）	持股比例（%）
1	中策海潮	323,317,169	41.08
2	杭实集团	196,759,260	25.00
3	杭州金投	118,055,556	15.00
4	彤程新材（603650）	70,200,000	8.92
5	海潮好运	29,077,304	3.69
6	杭州潮升	22,716,886	2.89
7	海潮稳行	17,110,863	2.17
8	上海力奔	6,167,913	0.78

序号	股东名称	持股数量（股）	持股比例（%）
9	上海全瑞诺	3,632,087	0.46
合计		787,037,038	100.00

截至本招股说明书签署日，发行人股东的基本情况如下：

1、中策海潮

中策海潮的基本情况参见本节之“五、持有发行人 5% 以上股份或表决权的主要股东及实际控制人情况”之“（一）控股股东、实际控制人基本情况”之“1、控股股东”。

2、杭实集团

杭实集团的基本情况参见本节之“五、持有发行人 5% 以上股份或表决权的主要股东及实际控制人情况”之“（三）其他持有发行人 5% 以上股份的主要股东”之“1、杭实集团”。

3、杭州金投

杭州金投的基本情况参见本节之“五、持有发行人 5% 以上股份或表决权的主要股东及实际控制人情况”之“（三）其他持有发行人 5% 以上股份的主要股东”之“2、杭州金投”。

4、彤程新材

彤程新材的基本情况参见本节之“五、持有发行人 5% 以上股份或表决权的主要股东及实际控制人情况”之“（三）其他持有发行人 5% 以上股份的主要股东”之“3、彤程新材”。

5、海潮好运

海潮好运是发行人的员工持股平台，除持有发行人股权外无其他实际经营业务。海潮好运的基本情况如下：

企业名称	上海海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）
成立时间	2019 年 4 月 17 日
注册资本/实收资本	15,701.7441 万元/15,701.7441 万元
注册地址	上海市松江区荣乐东路 301 号

经营范围	一般项目：企业管理咨询。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
------	---

截至本招股说明书签署日，海潮好运的股权结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	职务/身份	出资额（万元）	出资比例
1	沈金荣	有限合伙人	董事长、总经理	8,019.00	51.07%
2	仇菲	有限合伙人	董事	2,647.59	16.86%
3	葛国荣	有限合伙人	副总经理	1,559.25	9.93%
4	沈建农	有限合伙人	副总经理	1,336.50	8.51%
5	张利民	有限合伙人	副总经理	1,336.50	8.51%
6	许仁昌	有限合伙人	副总经理	356.40	2.27%
7	蒋志强	有限合伙人	副总经理	356.40	2.27%
8	徐利达	有限合伙人	副总经理、财务总监	89.10	0.57%
9	仇建平	普通合伙人	董事	1.00	0.01%
合计				15,701.74	100.00%

6、杭州潮升

杭州潮升是发行人的经销商持股平台，除持有发行人股权外无其他实际经营业务，相关合伙人为发行人主要经销商的实际控制人或其直系亲属。杭州潮升的基本情况如下：

企业名称	杭州潮升企业管理合伙企业（有限合伙）
成立时间	2019 年 11 月 7 日
注册资本/实收资本	35,646.802892 万元/35,646.802892 万元
注册地址	浙江省杭州市余杭区仓前街道景兴路 999 号 6 幢 209-6-211
经营范围	服务：企业管理

截至本招股说明书签署日，杭州潮升的股权结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额（万元）	出资比例
1	靳鹏辉	有限合伙人	6,300.00	17.67%
2	杭州闻涛	有限合伙人	5,777.33	16.21%
3	袁炯球	有限合伙人	4,565.27	12.81%
4	铁芝敏	有限合伙人	2,394.69	6.72%
5	袁富球	有限合伙人	1,093.38	3.07%
6	许庆河	有限合伙人	1,029.17	2.89%
7	郑利辉	有限合伙人	782.17	2.19%
8	孟飞	有限合伙人	720.42	2.02%
9	邱学林	有限合伙人	668.96	1.88%

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额（万元）	出资比例
10	孟萍	有限合伙人	668.96	1.88%
11	史建军	有限合伙人	514.58	1.44%
12	刘衍华	普通合伙人	514.58	1.44%
13	王湘华	有限合伙人	480.00	1.35%
14	柴文超	有限合伙人	463.13	1.30%
15	朱仁恩	有限合伙人	411.67	1.15%
16	姚冬梅	有限合伙人	411.67	1.15%
17	汤吉平	有限合伙人	411.67	1.15%
18	韦平	有限合伙人	411.67	1.15%
19	王玉娟	有限合伙人	411.67	1.15%
20	高伟	有限合伙人	360.21	1.01%
21	吁德长	有限合伙人	360.21	1.01%
22	张元东	有限合伙人	360.21	1.01%
23	王水平	有限合伙人	360.21	1.01%
24	刘东明	有限合伙人	308.75	0.87%
25	孙维怀	有限合伙人	308.75	0.87%
26	王忠仁	有限合伙人	308.75	0.87%
27	顾平	有限合伙人	308.75	0.87%
28	孙显英	有限合伙人	308.75	0.87%
29	刘荣	有限合伙人	308.75	0.87%
30	范平	有限合伙人	308.75	0.87%
31	孙相贵	有限合伙人	308.75	0.87%
32	马立华	有限合伙人	308.75	0.87%
33	熊衍国	有限合伙人	308.75	0.87%
34	李保民	有限合伙人	308.75	0.87%
35	陶雪珍	有限合伙人	308.75	0.87%
36	谈小华	有限合伙人	308.75	0.87%
37	李惟宁	有限合伙人	308.75	0.87%
38	王耀妹	有限合伙人	308.75	0.87%
39	王捷	有限合伙人	308.75	0.87%
40	郑俊	有限合伙人	257.29	0.72%
41	李文星	有限合伙人	257.29	0.72%
42	周广平	有限合伙人	257.29	0.72%
43	高凤朝	有限合伙人	257.29	0.72%
44	许绪锁	有限合伙人	205.83	0.58%
合计			35,646.80	100.00%

注：靳鹏辉与铁芝敏为夫妻关系，袁炯球与袁富球为亲兄弟关系。

其中，杭州闻涛的股权结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	出资额（万元）	出资比例
1	陈志刚	有限合伙人	308.75	5.34%
2	王石齐	有限合伙人	219.83	3.81%
3	陈世良	有限合伙人	205.83	3.56%
4	李杨	有限合伙人	205.83	3.56%
5	吴永东	有限合伙人	205.83	3.56%
6	李全旺	有限合伙人	205.83	3.56%
7	陈斌	有限合伙人	205.83	3.56%
8	陈斌	有限合伙人	205.83	3.56%
9	佟万生	有限合伙人	205.83	3.56%
10	陈樟兵	有限合伙人	205.83	3.56%
11	孔永胜	有限合伙人	205.83	3.56%
12	乔维新	有限合伙人	205.83	3.56%
13	温志强	有限合伙人	205.83	3.56%
14	许惠芝	有限合伙人	205.83	3.56%
15	俞妙祥	有限合伙人	205.83	3.56%
16	秦广荣	有限合伙人	205.83	3.56%
17	王启明	有限合伙人	205.83	3.56%
18	冯国隆	有限合伙人	205.83	3.56%
19	于德河	有限合伙人	205.83	3.56%
20	金展勇	有限合伙人	205.83	3.56%
21	何小东	有限合伙人	205.83	3.56%
22	蔡新佐	有限合伙人	205.83	3.56%
23	李剑	有限合伙人	205.83	3.56%
24	吴国富	有限合伙人	205.83	3.56%
25	蔡霖	普通合伙人	102.92	1.78%
26	余华玉	有限合伙人	102.92	1.78%
27	王信来	有限合伙人	102.92	1.78%
28	杨军	有限合伙人	102.92	1.78%
29	徐建林	有限合伙人	102.92	1.78%
30	肖运辉	有限合伙人	102.92	1.78%
31	秦宁	有限合伙人	102.92	1.78%
合计			5,777.33	100.00%

7、海潮稳行

海潮稳行是发行人的员工持股平台，除持有发行人股权外无其他实际经营业务。海潮稳行的基本情况如下：

企业名称	上海海潮稳行企业管理合伙企业（有限合伙）
成立时间	2021 年 1 月 7 日
注册资本/实收资本	9,239.8660 万元/9,239.8660 万元
注册地址	上海市松江区荣乐东路 301 号
经营范围	一般项目：企业管理咨询，信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

截至本招股说明书签署日，海潮稳行的股权结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	职务/身份	出资额 (万元)	出资比例
1	仇菲	有限合伙人	董事	5,446.47	58.95%
2	周思远	有限合伙人	发行人控股股东董事、曾任 发行人董事	941.19	10.19%
3	海潮金冠	有限合伙人	-	664.20	7.19%
4	王先宁	有限合伙人	中策天津总经理	165.24	1.79%
5	陈华	有限合伙人	中策泰国总经理	95.04	1.03%
6	沈浙波	有限合伙人	中策永固总经理	64.80	0.70%
7	张春生	有限合伙人	全钢技术研究所负责人	64.80	0.70%
8	陈实	有限合伙人	轮胎销售部经理	64.80	0.70%
9	康素贤	有限合伙人	党委副书记、纪委书记、工 会主席、监事	64.80	0.70%
10	黄秀华	有限合伙人	装备中心主任	51.84	0.56%
11	李彤	有限合伙人	采购部经理	51.84	0.56%
12	姜建华	有限合伙人	质量管理中心经理	51.84	0.56%
13	陶建华	有限合伙人	车胎销售部经理	51.84	0.56%
14	朱吉平	有限合伙人	财务部经理	51.84	0.56%
15	许友名	有限合伙人	法律事务部经理	51.84	0.56%
16	倪国良	有限合伙人	曾任总经办主任	47.52	0.51%
17	张小飞	有限合伙人	海潮橡胶副总经理	47.52	0.51%
18	邢晓波	有限合伙人	中策安吉副总经理	47.52	0.51%
19	吴震华	有限合伙人	海潮橡胶副总经理	47.52	0.51%
20	蒋胜年	有限合伙人	劳动人事教育部经理	47.52	0.51%
21	高科	有限合伙人	中策泰国副总经理	47.52	0.51%
22	蒋仁军	有限合伙人	中策安吉副总经理	47.52	0.51%
23	沈爱明	有限合伙人	中策安吉总机械师	47.52	0.51%
24	王根法	有限合伙人	保卫部经理	43.20	0.47%
25	张波	有限合伙人	中策清泉副总经理	43.20	0.47%
26	王道和	有限合伙人	新型轮胎研究所负责人	43.20	0.47%
27	任福君	有限合伙人	子午胎研究所负责人	43.20	0.47%

序号	合伙人名称	合伙人类型	职务/身份	出资额 (万元)	出资比例
28	陈弘	有限合伙人	技术办公室主任	43.20	0.47%
29	王建中	有限合伙人	子午胎研究所副所长	43.20	0.47%
30	张如林	有限合伙人	安全生产部经理	43.20	0.47%
31	袁俊	有限合伙人	储运部经理	43.20	0.47%
32	何海杨	有限合伙人	中策清泉副总经理	43.20	0.47%
33	鲁万征	有限合伙人	中策建德副总经理	43.20	0.47%
34	王继荣	有限合伙人	车胎研究所负责人	43.20	0.47%
35	徐俊	有限合伙人	中策清泉副总经理	43.20	0.47%
36	李滨	有限合伙人	装备制造部经理	43.20	0.47%
37	王剑波	有限合伙人	子午胎研究所副所长	43.20	0.47%
38	范建宏	有限合伙人	计算机信息技术中心主任	43.20	0.47%
39	赵杨	有限合伙人	能源管理中心主任、能源科技总经理	43.20	0.47%
40	慕晓宇	有限合伙人	企划部经理、下沙综合办主任、朝阳工贸总经理	43.20	0.47%
41	逢渤	有限合伙人	环境保护部经理	43.20	0.47%
42	蔡宇锋	有限合伙人	国际贸易部副经理	43.20	0.47%
43	许建云	有限合伙人	曾任生产部经理	43.20	0.47%
44	孙振威	有限合伙人	轮胎销售部副经理	38.88	0.42%
45	丁雨波	有限合伙人	轮胎销售部副经理	38.88	0.42%
46	王新文	有限合伙人	循环科技总经理	34.56	0.37%
47	仇建平	普通合伙人	董事	1.00	0.01%
合计				9,239.87	100.00%

其中，海潮金冠的股权结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	职务/身份	出资额 (万元)	出资比例
1	崔大杰	有限合伙人	新型轮胎研究所副所长	37.80	5.68%
2	严伟东	有限合伙人	中策天津常务副总经理	37.80	5.68%
3	毛建清	有限合伙人	全钢工程胎研究所所长	37.80	5.68%
4	沈坚	有限合伙人	中策安吉总经理助理	37.80	5.68%
5	庄剑	有限合伙人	中策清泉副总经理	37.80	5.68%
6	宋江红	有限合伙人	全钢技术研究所副所长	37.80	5.68%
7	酆坚	有限合伙人	产品测试中心副主任	37.80	5.68%
8	谭德征	有限合伙人	车胎研究所副所长	30.24	4.55%
9	陈家辉	有限合伙人	全钢工程胎研究所副所长	30.24	4.55%
10	金玉龙	有限合伙人	中策建德副总经理	30.24	4.55%

11	许长军	有限合伙人	中策建德副总经理	30.24	4.55%
12	张春波	有限合伙人	海潮橡胶总经理助理	30.24	4.55%
13	张青	有限合伙人	中策物流副总经理	27.00	4.06%
14	高国友	有限合伙人	海潮橡胶 105 分厂负责人	27.00	4.06%
15	柴德龙	有限合伙人	全钢技术研究所主任工程师、特种轮胎产品部部长	16.20	2.44%
16	王学瑞	有限合伙人	全钢技术研究所主任工程师	16.20	2.44%
17	王红彦	有限合伙人	全钢技术研究所主任工程师	16.20	2.44%
18	刘超	有限合伙人	子午胎研究所配套开发二部部长	16.20	2.44%
19	王丹灵	有限合伙人	子午胎研究所所长助理	16.20	2.44%
20	王泽君	有限合伙人	全钢技术研究所主任工程师	16.20	2.44%
21	杨和涛	有限合伙人	子午胎研究所所长助理	16.20	2.44%
22	董方清	有限合伙人	新型轮胎研究所材料研发部部长	16.20	2.44%
23	陈五七	有限合伙人	中策建德技术处主任	16.20	2.44%
24	胡德斌	有限合伙人	子午胎研究所先期研究部副部长	16.20	2.44%
25	钱晔	有限合伙人	子午胎研究所配套开发一部部长	16.20	2.44%
26	李巩武	有限合伙人	新型轮胎研究所主任工程师	16.20	2.44%
27	仇建平	普通合伙人	董事	1.00	0.15%
合计				665.20	100.00%

8、上海力奔

上海力奔是发行人的员工持股平台，除持有发行人股权外无其他实际经营业务。上海力奔的基本情况如下：

企业名称	上海力奔企业管理合伙企业（有限合伙）
成立时间	2019 年 5 月 9 日
注册资本/实收资本	3,330.6730 万元/3,330.6730 万元
注册地址	上海市松江区荣乐东路 301 号
经营范围	一般项目：企业管理；企业管理咨询。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

截至本招股说明书签署日，上海力奔的股权结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	职务/身份	出资额 (万元)	出资比例
1	沈金荣	有限合伙人	董事长、总经理	1,701.00	51.07%
2	诺玛（上海）投资咨询有限公司	普通合伙人	董事 ZHANG NING 控制的主体	561.82	16.87%
3	葛国荣	有限合伙人	副总经理	330.75	9.93%
4	沈建农	有限合伙人	副总经理	283.50	8.51%

序号	合伙人名称	合伙人类型	职务/身份	出资额 (万元)	出资比例
5	张利民	有限合伙人	副总经理	283.50	8.51%
6	许仁昌	有限合伙人	副总经理	75.60	2.27%
7	蒋志强	有限合伙人	副总经理	75.60	2.27%
8	徐利达	有限合伙人	副总经理、财务总监	18.90	0.57%
合计				3,330.67	100.00%

9、上海全瑞诺

上海全瑞诺是发行人的员工持股平台，除持有发行人股权外无其他实际经营业务。上海全瑞诺的基本情况如下：

企业名称	上海全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）
成立时间	2021 年 1 月 8 日
注册资本/实收资本	1,961.3270 万元/1,961.3270 万元
注册地址	上海市松江区荣乐东路 301 号
经营范围	一般项目：信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；企业管理咨询。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

截至本招股说明书签署日，上海全瑞诺的股权结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	职务/身份	出资额(万元)	出资比例
1	诺玛（上海）投资咨询有限公司	普通合伙人	董事 ZHANG NING 控制的主体	1,355.99	69.14%
2	王先宁	有限合伙人	中策天津总经理	50.76	2.59%
3	上海全诺	有限合伙人	-	49.14	2.51%
4	陈华	有限合伙人	中策泰国总经理	23.76	1.21%
5	陈实	有限合伙人	轮胎销售部经理	16.20	0.83%
6	康素贤	有限合伙人	党委副书记、纪委书记、工会主席	16.20	0.83%
7	张春生	有限合伙人	全钢技术研究所负责人	16.20	0.83%
8	沈浙波	有限合伙人	中策永固总经理	16.20	0.83%
9	朱吉平	有限合伙人	财务部经理	12.96	0.66%
10	黄秀华	有限合伙人	装备中心主任	12.96	0.66%
11	姜建华	有限合伙人	质量管理中心经理	12.96	0.66%
12	李彤	有限合伙人	采购部经理	12.96	0.66%
13	陶建华	有限合伙人	车胎销售部经理	12.96	0.66%
14	许友名	有限合伙人	法律事务部经理	12.96	0.66%
15	高科	有限合伙人	中策泰国副总经理	11.88	0.61%
16	蒋胜年	有限合伙人	劳动人事教育部经理	11.88	0.61%

序号	合伙人名称	合伙人类型	职务/身份	出资额(万元)	出资比例
17	邢晓波	有限合伙人	中策安吉副总经理	11.88	0.61%
18	倪国良	有限合伙人	曾任总经办主任	11.88	0.61%
19	吴震华	有限合伙人	海潮橡胶副总经理	11.88	0.61%
20	蒋仁军	有限合伙人	中策安吉副总经理	11.88	0.61%
21	张小飞	有限合伙人	海潮橡胶副总经理	11.88	0.61%
22	沈爱明	有限合伙人	中策安吉总机械师	11.88	0.61%
23	范建宏	有限合伙人	计算机信息技术中心主任	10.80	0.55%
24	王继荣	有限合伙人	车胎研究所负责人	10.80	0.55%
25	张如林	有限合伙人	安全生产部经理	10.80	0.55%
26	许建云	有限合伙人	曾任生产部经理	10.80	0.55%
27	王剑波	有限合伙人	子午胎研究所副所长	10.80	0.55%
28	陈弘	有限合伙人	技术办公室主任	10.80	0.55%
29	慕晓宇	有限合伙人	企划部经理、下沙综合办主任、朝阳工贸总经理	10.80	0.55%
30	任福君	有限合伙人	子午胎研究所负责人	10.80	0.55%
31	袁俊	有限合伙人	储运部经理	10.80	0.55%
32	李滨	有限合伙人	装备制造部经理	10.80	0.55%
33	蔡宇锋	有限合伙人	国际贸易部副经理	10.80	0.55%
34	张波	有限合伙人	中策清泉副总经理	10.80	0.55%
35	何海杨	有限合伙人	中策清泉副总经理	10.80	0.55%
36	王建中	有限合伙人	子午胎研究所副所长	10.80	0.55%
37	逢渤	有限合伙人	环境保护部经理	10.80	0.55%
38	鲁万征	有限合伙人	中策建德副总经理	10.80	0.55%
39	赵杨	有限合伙人	能源管理中心主任、能源科技总经理	10.80	0.55%
40	王道和	有限合伙人	新型轮胎研究所负责人	10.80	0.55%
41	徐俊	有限合伙人	中策清泉副总经理	10.80	0.55%
42	王根法	有限合伙人	保卫部经理	10.80	0.55%
43	丁雨波	有限合伙人	轮胎销售部副经理	9.72	0.50%
44	孙振威	有限合伙人	轮胎销售部副经理	9.72	0.50%
45	王新文	有限合伙人	循环科技总经理	8.64	0.44%
合计				1,961.33	100.00%

其中，上海全诺的股权结构如下：

序号	合伙人名称	合伙人类型	职务/身份	出资额(万元)	出资比例
1	陈家辉	有限合伙人	全钢工程胎研究所副所长	7.56	15.38%

2	金玉龙	有限合伙人	中策建德副总经理	7.56	15.38%
3	张春波	有限合伙人	海潮橡胶总经理助理	7.56	15.38%
4	许长军	有限合伙人	中策建德副总经理	7.56	15.38%
5	谭德征	有限合伙人	车胎研究所副所长	7.56	15.38%
6	张青	有限合伙人	中策物流副总经理	5.40	10.99%
7	高国友	有限合伙人	海潮橡胶 105 分厂负责人	5.40	10.99%
8	诺玛（上海）投资咨询有限公司	普通合伙人	董事 ZHANG NING 控制的主体	0.54	1.10%
合计				49.14	100.00%

（三）本次发行前的前十名自然人股东及其担任发行人职务情况

截至本招股说明书签署日，发行人直接股东中不存在自然人股东的情况。

（四）发行人股本中的国有股份及外资股份情况

1、发行人股本中的国有股份情况

发行人现有股东中，杭实集团的股东为杭州市国资委和浙江省财务开发有限责任公司，杭州金投的股东为杭州市人民政府和浙江省财务开发有限责任公司。根据《上市公司国有股权监督管理办法》的规定，杭实集团和杭州金投为国有全资企业，如发行人发行股票并上市，杭实集团及杭州金投在证券登记结算公司设立的证券账户应标注“SS”标识。截至本招股说明书签署日，发行人尚未取得国资主管部门关于国有股东标识管理的批复意见，该标识管理事宜正在办理中。前述国有股东的持股情况如下：

序号	股东名称	股份性质	持股数量（股）	持股比例（%）
1	杭实集团（SS）	国有法人股	196,759,260	25.00
2	杭州金投（SS）	国有法人股	118,055,556	15.00
合计			314,814,816	40.00

2、发行人股本中的外资股份情况

截至本招股说明书签署日，发行人直接股东中不存在外资股东的情况。

（五）发行人申报前十二个月新增股东情况

发行人申报前十二个月不存在新增股东的情况。

（六）本次发行前各股东间的关联关系、一致行动关系及持股比例

本次发行前，发行人股东之间的关联关系、一致行动关系及持股比例如下：

序号	股东名称	关联关系/一致行动关系	持股数量（股）	持股比例
1	中策海潮	仇建平控制的企业	323,317,169	41.08%
	海潮好运	仇建平作为普通合伙人、执行事务合伙人的企业	29,077,304	3.69%
	海潮稳行		17,110,863	2.17%
2	彤程新材（603650）	ZHANG NING 控制的企业	70,200,000	8.92%
	上海力奔	ZHANG NING 控制的诺玛投资作为普通合伙人、执行事务合伙人的企业	6,167,913	0.78%
	上海全瑞诺		3,632,087	0.46%

杭实集团的实际控制人为杭州市国资委，杭州金投的实际控制人为杭州市人民政府。除上述情况外，发行人股东之间无其他关联关系。

（七）发行人股东公开发售股份情况

本次发行全部为新股发行，不涉及原股东公开发售股份。

十、发行人董事、监事、高级管理人员及其他核心人员情况

（一）董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的简要情况

1、董事会成员

截至本招股说明书签署日，发行人董事会由 12 名董事组成，其中 4 名为独立董事，具体情况如下：

序号	姓名	职务	任职期间	选聘情况	提名人
1	沈金荣	董事长、总经理	2021 年 9 月-2024 年 8 月	创立大会暨第一次股东大会	中策海潮
2	仇建平	董事	2021 年 9 月-2024 年 8 月	创立大会暨第一次股东大会	中策海潮
3	赵礼敏	董事	2021 年 9 月-2024 年 8 月	创立大会暨第一次股东大会	中策海潮
4	ZHANG NING	董事	2021 年 9 月-2024 年 8 月	创立大会暨第一次股东大会	彤程新材（603650）
5	仇菲	董事	2021 年 9 月-2024 年 8 月	创立大会暨第一次股东大会	中策海潮
6	陆敏	董事	2021 年 9 月-2024 年 8 月	创立大会暨第一次股东大会	杭实集团
7	卢洪波	董事	2021 年 9 月-2024 年 8 月	创立大会暨第一次股东大会	杭实集团

8	梁小龙	董事	2021年9月-2024年8月	创立大会暨第一次股东大会	杭州金投
9	沈建民	独立董事	2022年5月-2024年8月	2022年第四次临时股东大会	中策海潮
10	叶小珍	独立董事	2022年5月-2024年8月	2022年第四次临时股东大会	中策海潮
11	李慧	独立董事	2022年5月-2024年8月	2022年第四次临时股东大会	中策海潮
12	黄爱华	独立董事	2022年10月-2024年8月	2022年第五次临时股东大会	中策海潮

发行人董事的简历如下：

沈金荣先生：1958年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，正高级经济师。1980年1月至1980年11月，任杭州市政府行政处职员；1980年11月至1984年1月，在杭州橡胶厂杭州化工系统职工大学学习；1984年1月至1992年1月，历任杭州橡胶厂技术科支部副书记、供销科副科长、轮胎车间主任兼支部书记、财务处处长；1992年1月至1996年10月，历任中策橡胶有限副总会计师、总会计师兼财务经理；1996年10月至2000年7月，任中策橡胶有限董事、副总经理兼总会计师；2000年7月至2021年9月，任中策橡胶有限董事长、总经理；2021年9月至今，任发行人董事长、总经理。现任发行人董事长、总经理。

仇建平先生：1962年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。1982年至1987年，任杭州轻工研究所轻工业工程师；1987年至1992年，任浙江机械进出口公司业务工程师；1992年至2001年，任杭州巨星工具有限公司董事长；2001年至今，任巨星控股集团有限公司董事长、杭州巨星科技股份有限公司董事长、浙江杭叉控股股份有限公司董事长；2019年10月至2021年9月，任中策橡胶有限董事；2021年9月至今，任发行人董事。现任发行人董事。

赵礼敏先生：1956年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，正高级经济师。1978年4月至2000年3月，历任杭州叉车总厂工人、调度室副主任、分厂厂长、制造部部长、副总经理；2000年4月至2003年5月，任杭州叉车有限公司总经理；2003年6月至2008年12月，任浙江杭叉工程机械股份有限公司总经理；2008年12月至2018年5月，任杭叉集团股份有限公司董事

长兼总经理；2018年5月至今，任杭叉集团股份有限公司党委书记、董事长兼总经理；2019年10月至2021年9月，任中策橡胶有限董事；2021年9月至今，任发行人董事。现任发行人董事。

ZHANG NING 女士：1974年4月出生，加拿大国籍，香港特别行政区永久居民，博士研究生学历。1999年8月至今，历任上海彤程化工有限公司董事长、彤程集团有限公司董事长。2019年10月至2021年9月，任中策橡胶有限董事；2021年9月至今，任发行人董事。现任发行人董事。

仇菲女士：1990年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。2012年10月至2013年8月，任中信银行杭州分行投资银行部经理；2014年11月至今，任巨星控股集团有限公司副总经理。2019年10月至2021年9月，任中策橡胶有限董事；2021年9月至今，任发行人董事。现任发行人董事。

陆敏女士：1974年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级会计师。1995年7月至2001年4月，任杭州元华房地产有限公司总经办秘书；2001年4月至2007年2月，任杭州元华商城建设有限公司财务会计；2007年2月至2007年11月，任杭州汇宝置业有限公司财务经理；2007年11月至2008年10月，任杭州市工业企业投资发展有限公司财务部会计；2008年10月至2020年9月，任杭州市实业投资集团有限公司（曾用名：杭州市工业资产经营有限公司、杭州市工业资产经营投资集团有限公司）财务审计部会计、部长助理，审计部副部长、部长；2020年9月至今，任杭州市实业投资集团有限公司资产管理部部长。2021年9月至今，任发行人董事。现任发行人董事。

卢洪波女士：1976年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，高级经济师。1999年8月至2000年4月，任上海三晶光电医疗器械有限公司行政人事部行政助理；2000年4月至2005年11月，任上海飞乐股份有限公司总经理秘书、团委书记；2005年12月至2016年9月，历任杭州城投资产管理集团有限公司综合部副经理、综合部经理、副总经理、董事总经理、党支部委员、党总支副书记，兼任杭州和景置业有限公司总经理、杭州城联实业有限公司董事长；2016年9月至2018年6月，任杭州市居住区发展中心有限公司党委副书记、董事总经理，兼任杭州城投房产经营有限公司、杭州城澜投资管理有限公司

司董事长；2018年9月至今，任杭实资产管理（杭州）有限公司党支部书记、董事长、总经理。2020年7月至2021年9月，任中策橡胶有限董事；2021年9月至今，任发行人董事。现任发行人董事。

梁小龙先生：1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中国注册会计师。1998年8月至2001年11月，任杭州天目山药业股份有限公司证券事务代表；2001年12月至2003年8月，任上海正隆投资有限公司投资部经理；2003年8月至2005年8月，任杭州锦江光能有限公司总经理助理；2005年9月至2007年12月，任临安市国有资产投资控股有限公司投资经理；2008年1月至2010年6月，任杭州市财开投资集团有限公司投资经理；2010年6月至2016年1月，任杭州泰恒投资管理有限公司投资部经理；2016年1月至2020年4月，任杭州泰恒投资管理有限公司副总经理；2020年4月至今，任杭州市金融投资集团有限公司产业金融事业部副总经理。2021年6月至2021年9月，任中策橡胶有限董事；2021年9月至今，任发行人董事。现任发行人董事。

沈建民先生：1949年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。1972年1月至1981年12月，任杭州市第十中学教师；1982年1月至1990年12月，就读于上海同济大学物理系、浙江大学物理系，取得硕士、博士学位，并于中科院理论物理所进行博士后工作；1990年9月至2005年2月，历任浙江大学物理系副教授、教授；2005年3月至2009年7月，任浙江大学生物医学工程与仪器科学学院教授、浙江大学微系统研究与开发中心执行主任；2009年12月，从浙江大学退休；2013年6月至2019年9月，任杭叉集团独立董事；2022年5月至今，任发行人独立董事。现任发行人独立董事。

叶小珍女士：1965年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级会计师、中国注册会计师、澳大利亚注册会计师。1986年12月至1993年9月，任平阳水泥厂财务科长兼团委书记；1993年9月至1997年3月，任温州信托投资有限公司财务部副经理兼主办会计；1997年3月至1998年12月，任温州信托投资有限公司上海证券营业部财务室主任；1998年12月至1999年12月，任浙江金汇会计师事务所项目经理；1999年12月至2002年11月，任浙江中汇会计师事务所项目经理；2002年11月至2008年12月，任浙江千汇联合会计师

事务所所长、主任会计师；2008年12月至今，任浙江众信达会计师事务所有限公司所长、主任会计师、执行董事、总经理；2022年5月至今，任发行人独立董事。现任发行人独立董事。

李慧女士：1965年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1988年8月至1994年8月，任中国工商银行杭州解放路支行职员；1994年9月至1997年5月，任中信银行杭州分行职员；1997年6月至2020年12月，历任广发银行杭州分行历任法律合规部、财务会计部总经理（已退休）；2022年5月至今，任发行人独立董事。现任发行人独立董事。

黄爱华先生：1955年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。1982年7月至1985年7月，担任嘉兴师范专科学校教师；1985年9月至1988年6月，于杭州大学攻读硕士学位；1988年8月至2016年1月，担任浙江大学教师；2014年5月至2020年7月，担任杭州巨星科技股份有限公司独立董事；2021年10月至今，担任浙江康莱宝体育用品股份有限公司独立董事；2022年10月至今，任发行人独立董事。现任发行人独立董事。

2、监事会成员

截至本招股说明书签署日，发行人监事会由3名监事组成，其中1名为职工监事，具体情况如下：

序号	姓名	职务	任职期间	选聘情况	提名人
1	徐箏	监事会主席	2021年9月-2024年8月	创立大会暨第一次股东大会	中策海潮
2	丁永涛	监事	2021年9月-2024年8月	创立大会暨第一次股东大会	彤程新材（603650）
3	康素贤	监事	2021年9月-2024年8月	职工代表大会	职工代表大会

发行人监事的简历如下：

徐箏女士：1984年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2006年7月至2007年2月，任杭州巨星科技有限公司外销副总助理；2007年2月至2008年6月，任杭州巨星科技有限公司外贸财务；2008年6月至2011年3月，任巨星控股集团有限公司董事长秘书、杭州巨星科技股份有限公司董事；2011年3月至2018年4月，任巨星控股集团有限公司董事长秘书、杭州巨星科技股

份有限公司董事、杭叉集团股份有限公司董事；2018年4月至今，任巨星控股集团有限公司董事长办公室主任、经理，杭州巨星科技股份有限公司董事、杭叉集团股份有限公司董事。2021年9月至今，任发行人监事会主席。现任发行人监事会主席。

丁永涛先生：1959年6月出生，中国国籍，硕士研究生学历，会计师。曾任上海华谊（集团）公司财务部副经理、中科合臣股份有限公司财务负责人、佳通轮胎（中国）投资有限公司资金部副总经理、上海彤程化工有限公司副总裁、彤程新材料集团股份有限公司（603650）董事、副总裁、财务负责人。2021年9月至今，任发行人监事。现任发行人监事。

康素贤女士：1963年5月生，中国国籍，无境外永久居留权，大学学历，高级政工师。1981年8月至1983年11月，任石油部二公司质量检查科技术员；1983年11月至1991年2月，任中石化二公司技术质量处技术员；1991年2月至2000年7月，任中策橡胶有限企管办、精神文明办科员、党委工作部科员、主任助理、副主任；2000年7月至2010年6月，任中策橡胶有限党委委员、工会副主席、党委工作部副主任、科二支部书记、党委工作部主任、女职委主任、工会主席；2010年6月至2016年12月，任中策橡胶有限党委委员、纪委书记、工会主席、女职委主任、监事；2016年12月至今，任中策橡胶有限党委副书记、纪委书记、工会主席、监事；2021年9月至今，任发行人监事。现任发行人监事。

3、高级管理人员

截至本招股说明书签署日，发行人共有8名高级管理人员，具体情况如下：

序号	姓名	职务	选聘情况
1	沈金荣	总经理	第一届董事会第一次会议
2	葛国荣	副总经理	第一届董事会第一次会议
3	张利民	副总经理	第一届董事会第一次会议
4	沈建农	副总经理	第一届董事会第一次会议
5	徐利达	副总经理、财务总监	第一届董事会第一次会议
6	蒋志强	副总经理	第一届董事会第一次会议
7	许仁昌	副总经理	第一届董事会第一次会议
8	沈昊昱	董事会秘书	第一届董事会第一次会议

发行人高级管理人员的简历如下：

沈金荣先生：简历请参见上述“1、董事会成员”。

葛国荣先生：1964年4月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，高级经济师。1982年7月至1993年10月，历任杭州橡胶厂自成车间职工、增产节约办公室科员、劳动人事科科员；1993年10月至2000年7月，历任中策橡胶有限轮胎销售部业务员、经理助理、副经理、经理；2000年7月至2021年9月，任中策橡胶有限副总经理；2021年9月至今，任发行人副总经理。现任发行人副总经理。

张利民先生：1962年10月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，高级经济师。1980年12月至1995年5月，历任杭州橡胶厂杭州化工系统职工大学学生、自行车胎车间技术员、双模硫化车间副主任；1995年5月至2000年7月，任中策橡胶有限萧山分厂厂长；2000年7月至2021年9月，任中策橡胶有限副总经理；2021年9月至今，任发行人副总经理。现任发行人副总经理。

沈建农先生：1961年1月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，高级经济师。1980年12月至1998年5月，历任杭州橡胶厂杭州化工系统职工大学学生、炼胶分厂技术员、分厂厂长；1998年5月至2009年7月，任朝阳橡胶副总经理、党委书记；2009年7月至今，任朝阳橡胶总经理、党委书记；2017年12月至今，任中策清泉总经理；2020年7月至2021年9月，任中策橡胶有限副总经理；2021年9月至今，任发行人副总经理。现任发行人副总经理。

徐利达先生：1963年5月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，高级经济师。1984年8月至2000年3月，历任杭州叉车总厂，质量管理员、团委负责人、生产调度室计划员、综合计划科副科长、制造部副部长、财务计划部副部长、销售部副总经理；2000年4月至2003年5月，任杭州叉车有限公司销售部副总经理、制造部部长；2003年6月至2010年12月，任浙江杭叉工程机械股份有限公司制造部部长、财务负责人、财务总监、董事；2010年12月至2020年6月，任杭叉集团股份有限公司董事、财务总监兼财务负责人；2020年6月至今，任杭叉集团股份有限公司董事；2020年7月至2021年9月，任中策橡胶有限副总经理兼财务总监；2021年9月至今，任发行人副总经理兼财务总监。

现任发行人副总经理兼财务总监。

蒋志强先生：1973 年 9 月生，中国国籍，无境外永久居留权，大学学历，高级工程师。1996 年 8 月至 1998 年 4 月，任中策橡胶有限工程部技术员；1998 年 4 月至 2001 年 4 月，任中策橡胶有限设备技能部经理助理；2001 年 4 月至 2009 年 7 月，任中策橡胶有限子午一分厂副厂长、厂长；2009 年 7 月至 2020 年 8 月，任杭州朝阳橡胶有限公司副总经理；2020 年 7 月至 2021 年 9 月，任中策橡胶有限副总经理、海潮橡胶总经理、党委书记；2021 年 9 月至今，任发行人副总经理、海潮橡胶总经理、党委书记。现任发行人副总经理。

许仁昌先生：1968 年 12 月生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历，工程师。1989 年 7 月至 1995 年 3 月，任杭州橡胶厂新安江分厂硫化车间技术员；1995 年 4 月至 2005 年 5 月，历任中策橡胶有限新安江分厂技术工程科，技术员、科长助理、副科长、科长；2005 年 5 月至 2009 年 10 月，任中策橡胶有限新安江分厂厂长助理，兼技术处处长和全钢分厂厂长；2009 年 11 月至 2013 年 2 月，任中策橡胶有限新安江分公司副总经理；2013 年 3 月至今，任中策建德总经理、党委书记；2020 年 7 月至 2021 年 9 月，任中策橡胶有限副总经理；2021 年 9 月至今，任发行人副总经理。现任发行人副总经理。

沈昊昱先生：1986 年 9 月生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。2010 年 4 月至 2012 年 8 月，任渣打银行管理培训生。2012 年 8 月至 2015 年 5 月，于哥伦比亚大学学习并取得金融数学硕士和工商管理硕士学位；2015 年 8 月至 2016 年 2 月，任复星集团投资副总监；2016 年 8 月至 2019 年 2 月，任摩根士丹利华鑫证券投资银行部副总裁；2019 年 2 月至 2020 年 6 月，任华道泽正（杭州）投资管理有限责任公司创始合伙人；2020 年 7 月至 2021 年 9 月，任中策橡胶有限董事会秘书；2021 年 9 月至今，任发行人董事会秘书。现任发行人董事会秘书。

4、核心技术人员

截至本招股说明书签署日，发行人共有 5 名核心技术人员，具体情况如下：

序号	姓名	职务	入职时间	主要成果及所获奖项
----	----	----	------	-----------

1	张春生	全钢技术研究 所负责人	2006 年 4 月	主持宽基胎轮廓优化技术开发应用项目、新设计理论 PSCT 项目、全钢低滚阻轮胎研发项目、轮胎橡胶材料微观缺陷形成机制及均质化方法研究项目。被认定为杭州市高层次 D 类人才并于 2020 年底享受杭州市政府特殊津贴人员
2	任福君	子午胎研究所 负责人	2002 年 5 月	《冷加工制备预分散橡胶助剂母粒的配方及方法》项目获吉林省科技吉林省科学技术进步二等奖、《子午线白胎侧轮胎开发》项目获杭州 2006 年优秀新产品新技术一等奖、《绿色子午线轮胎开发》项目获杭州 2013 年优秀新产品新技术一等奖、《超低滚阻轿车轮胎研发》项目获 2018 年浙江省优秀工业新产品二等奖。被认定为浙江省 151 人才第三层次、杭州市高层次人才 D 类
3	王继荣	车胎研究所负 责人	2003 年 2 月	主持摩托车胎（含电摩车胎）系列产品的开发及制造技术建立、电动自行车轮胎系列产品的开发及生产技术的实施、全地形 ATV 系列轮胎产品的开发及制造技术建立、免充气微发泡共享自行车胎产品的开发及生产技术实施，参与《力车轮胎》《电动自行车轮胎》《电动自行车轮胎系列》《摩托车轮胎动平衡试验方法》《自行车反光轮胎》《全地形车辆轮胎》等国家标准或者行业标准的制定
4	王道和	新型轮胎研究 所负责人	2003 年 7 月	主持斜交带束轮胎、高载荷港口集装箱轮胎、OTR 充气轮胎、ST 轮胎等产品开发
5	WANG XIAO RONG	前沿科技研究 中心负责人	2021 年 10 月	主持轮胎相关前沿技术研发活动

发行人核心技术人员的简历如下：

张春生先生：1975 年 3 月生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，高级工程师。1998 年 7 月至 2006 年 4 月，任桦林轮胎股份有限公司工程师、技术处长；2006 年 4 月至 2016 年 7 月，历任杭州朝阳橡胶有限公司技术处副处长、处长；2016 年 7 月至今，任发行人全钢子午胎研究所负责人。现任发行人全钢技术研究所负责人。

任福君先生：1969 年 4 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级工程师。1996 年 12 月至 2002 年 5 月，历任桦林集团有限责任公司技术部配方主任工程师、技术中心经理助理、子午胎技术部经理、载重子午胎分厂厂长；2002 年 5 月至今，任发行人子午胎研究所负责人。现任发行人子午胎研究所负责人。

王继荣先生：1963 年 9 月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级工程师。1986 年 7 月至 1994 年 5 月，任安徽轮胎厂轮胎设计处处长；1994 年 6 月至 1998 年 12 月，任安徽佳通轮胎有限公司轮胎设计与制造处处长；1999

年1月至2002年6月，任安徽佳井橡塑制品有限公司摩托车轮胎设计与制造处处长；2003年2月至今，历任发行人车胎研究所科长、负责人。现任发行人车胎研究所负责人。

王道和先生：1964年12月生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级工程师。1992年7月至1994年3月，任安徽轮胎厂职员；1994年3月至1997年12月，任安徽佳安轮胎有限公司工程师；1998年1月至2003年6月，历任安徽佳通轮胎有限公司技术处副处长、处长；2003年7月至今，历任发行人斜交胎技术科科长、子午二分厂副厂长、斜交胎研究室副主任、新型轮胎研究所负责人。现任发行人新型轮胎研究所负责人。

WANG XIAO RONG 先生：1961年11月生，美国国籍，博士学历。1995年5月至2010年4月，历任美国普利司通/费尔斯通公司阿克隆研究中心研发科学家、资深科学家、重要管理层人员；2013年5月至2021年9月，任同济大学高等研究院化学科学与工程学院上海千人特聘教授；2021年10月至今，任发行人前沿科技研究中心负责人。现任发行人前沿科技研究中心负责人。

（二）董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的兼职情况及所兼职单位与发行人的关联关系

截至本招股说明书签署日，除在发行人及其子公司任职外，发行人董事、监事、高级管理人员及核心技术人员兼职情况如下：

姓名	职务	兼职单位名称	兼职职务	兼职单位与发行人的关联关系
仇建平	董事	巨星控股集团有限公司	董事长	实控人控制的主体
		浙江新柴股份有限公司	董事	实控人控制的主体
		杭州巨星科技股份有限公司	董事长	实控人控制的主体
		浙江中泰巨星置业有限公司	董事	发行人董事担任董事的企业
		杭州海沃控股有限公司	执行董事	实控人控制的主体
		浙江民营企业联合投资股份有限公司	董事	发行人董事担任董事的企业
		杭州中策海潮企业管理有限公司	董事长	实控人控制的主体
		杭叉集团股份有限公司	董事	实控人控制的主体
		浙江股权服务集团有限公司	董事	发行人董事担任董事的企业
		浙江祐邦小额贷款有限公司	董事	发行人董事担任董事的企业

姓名	职务	兼职单位名称	兼职职务	兼职单位与发行人的关联关系
		杭州西湖天地开发有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		浙江国自机器人技术股份有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		浙江杭叉控股股份有限公司	董事长、总经理	实际控制人控制的主体
		杭州巨星精密机械有限公司	董事长	实际控制人控制的主体
		杭州欧镭激光技术有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		常州华达科捷光电仪器有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		东莞欧达电子有限公司	董事长	实际控制人控制的主体
		杭州庐境文化创意有限公司	执行董事	实际控制人控制的主体
仇菲	董事	杭州橡木资产管理有限公司	执行董事	发行人董事担任执行董事的企业
		杭州中策海潮企业管理有限公司	董事、经理	实际控制人控制的主体
		巨星控股集团有限公司	董事、副总经理	实际控制人控制的主体
		浙江国自机器人技术股份有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		浙江杭叉控股股份有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		杭州巨星精密机械有限公司	总经理	实际控制人控制的主体
		杭州庐境文化创意有限公司	经理	实际控制人控制的主体
		杭州海沃控股有限公司	经理	实际控制人控制的主体
		光皓光学（江苏）有限公司	董事	发行人董事担任董事的企业
		全林有限责任公司（BVI）	董事	实际控制人控制的主体
赵礼敏	董事	杭叉集团股份有限公司	董事长、总经理	实际控制人控制的主体
		杭州中策海潮企业管理有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		宝鸡杭叉工程机械有限责任公司	董事	实际控制人控制的主体
		浙江华昌液压机械有限公司	董事	发行人董事担任董事的企业
		杭州叉车门架有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		杭州叉车钣焊有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		浙江杭叉进出口有限公司	执行董事	实际控制人控制的主体
卢洪波	董事	杭叉集团股份有限公司	副董事长	实际控制人控制的主体
		杭实资产管理（杭州）有限公司	董事长、总经理	发行人董事担任董事、高管的企业
陆敏	董事	西子清洁能源装备制造股份有限公司	董事	发行人董事担任董事的企业

姓名	职务	兼职单位名称	兼职职务	兼职单位与发行人的关联关系
		杭芝机电有限公司	副董事长	发行人董事担任董事的企业
梁小龙	董事	杭州泰恒投资管理有限公司	董事	发行人董事担任董事的企业
ZHANG NING	董事	彤程新材料集团股份有限公司（603650）	董事长	持股 5% 以上股东、发行人董事担任董事的企业
		Cheetah Mobile Inc.	独立董事	发行人董事担任董事的企业
		北京石墨烯研究院有限公司	董事长	发行人董事担任董事的企业
叶小珍	独立董事	浙江众益信资产管理有限公司	执行董事、总经理	发行人独立董事控制的企业
		浙江千汇资信评估有限公司	执行董事、总经理	发行人独立董事控制的企业
		浙江众信达会计师事务所有限公司	执行董事、总经理	发行人独立董事控制的企业
		浙江融盈资产管理有限公司	执行董事、总经理	发行人独立董事控制的企业
		浙江瑞妃美容科技有限公司	监事	发行人独立董事控制的企业
		杭州新维顿教育科技有限公司	执行董事、总经理	发行人独立董事控制的企业
		杭州维翰伊顿教育科技有限公司	监事	发行人独立董事担任监事的企业
		杭州鑫星伊顿六屏投资有限公司	执行董事、总经理	发行人独立董事控制的企业
		杭州六屏投资管理有限公司	董事长、总经理	发行人独立董事控制的企业
黄爱华	独立董事	浙江康莱宝体育用品股份有限公司	独立董事	发行人独立董事担任独立董事的企业
徐箴	监事会主席	杭州中策海潮企业管理有限公司	监事	实际控制人控制的主体
		杭州巨星科技股份有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		杭叉集团股份有限公司	董事	实际控制人控制的主体
		巨星控股集团有限公司	经理	实际控制人控制的主体
		浙江杭叉控股股份有限公司	监事	实际控制人控制的主体
徐利达	副总经理、财务总监	杭叉集团股份有限公司	董事	实际控制人控制的主体
沈昊昱	董事会秘书	华道泽正（杭州）投资管理有限责任公司	监事	发行人高级管理人员担任监事的企业
		上海亨丁企业管理咨询有限责任公司	执行董事	发行人高级管理人员担任董事的企业

除上述兼职情况外，发行人董事、监事、高级管理人员及核心技术人员不存在在其他企业兼职的情形。

（三）董事、监事、高级管理人员及其他核心人员相互之间的亲属关系

发行人董事仇建平先生与董事仇菲女士系父女关系，发行人董事长沈金荣与董事会秘书沈昊昱为父子关系。除此之外，发行人董事、监事、高级管理人员及核心技术人员之间不存在亲属关系。

（四）董事、监事、高级管理人员任职资格

发行人董事、监事、高级管理人员的任职资格符合《公司法》《公司章程》以及相关法律法规的规定，最近三年不存在受到中国证监会、证券交易所的行政处罚、监督管理措施、纪律处分或自律监管措施的情况，不存在正在被司法机关立案侦查、被中国证监会立案调查的情况。

（五）董事、监事、高级管理人员及其他核心人员有关协议或承诺情况

发行人与在发行人处担任职务并领取薪酬的董事、监事、高级管理人员及核心技术人员分别签订了《劳动合同》和《保密协议》，对工作内容、违约责任、保密责任等内容进行了约定。截至本招股说明书签署日，上述合同或协议均正常履行，不存在违约情形。

发行人董事、监事、高级管理人员及核心技术人员作出的重要承诺详见本招股说明书“第十二节 附件”之“附录一、与投资者保护相关的承诺”相关内容。截至本招股说明书签署日，上述承诺履行情况良好。

（六）董事、监事、高级管理人员、其他核心人员及其近亲属持股情况

截至本招股说明书签署日，发行人董事、监事、高级管理人员、核心技术人员及其近亲属不存在直接持股的情况，其间接持有发行人股份情况如下：

姓名	所任职务/身份	直接股东名称	间接持有发行人的股权比例	小计
沈金荣	董事长、总经理	海潮好运	1.8868%	2.29%
		上海力奔	0.4002%	
仇建平	董事	中策海潮	23.5447%	23.55%
		海潮稳行	0.0005%	
		海潮好运	0.0002%	
王玲玲	仇建平配偶	中策海潮	0.1232%	0.12%
仇菲	董事	海潮稳行	1.2815%	1.90%

		海潮好运	0.6230%	
赵礼敏	董事	中策海潮	0.2700%	0.27%
ZHANG NING	董事	彤程新材 603650）	5.7691%	6.22%
		上海力奔	0.1322%	
		上海全瑞诺	0.3192%	
LIU DONG SHENG	ZHANG NING 配偶	彤程新材 603650）	0.0013%	0.00%
丁永涛	监事	彤程新材（603650）	0.0259%	0.03%
康素贤	监事	海潮稳行	0.0152%	0.02%
		上海全瑞诺	0.0038%	
葛国荣	副总经理	海潮好运	0.3669%	0.44%
		上海力奔	0.0778%	
张利民	副总经理	海潮好运	0.3145%	0.38%
		上海力奔	0.0667%	
沈建农	副总经理	海潮好运	0.3145%	0.38%
		上海力奔	0.0667%	
蒋志强	副总经理	海潮好运	0.0839%	0.10%
		上海力奔	0.0178%	
许仁昌	副总经理	海潮好运	0.0839%	0.10%
		上海力奔	0.0178%	
徐利达	副总经理、财务总监	中策海潮	0.0722%	0.10%
		海潮好运	0.0210%	
		上海力奔	0.0044%	
张春生	全钢技术研究所负责人	海潮稳行	0.0152%	0.02%
		上海全瑞诺	0.0038%	
任福君	子午胎研究所负责人	海潮稳行	0.0102%	0.01%
		上海全瑞诺	0.0025%	
王继荣	车胎研究所负责人	海潮稳行	0.0102%	0.01%
		上海全瑞诺	0.0025%	
王道和	新型轮胎研究所负责人	海潮稳行	0.0102%	0.01%
		上海全瑞诺	0.0025%	
合计				35.96%

截至本招股说明书签署日，发行人董事、监事、高级管理人员、核心技术人员及其近亲属所持有的发行人股份不存在被质押、冻结或发生诉讼纠纷的情况。

（七）最近三年董事、监事、高级管理人员及其他核心人员变动情况

截至本招股说明书签署日，发行人最近三年内董事、监事、高级管理人员及

其他核心人员变动情况如下：

1、董事变动情况

序号	时间	变动情况	原因
1	2020 年 7 月	原董事朱正栋辞去董事职务，选举卢洪波为发行人董事	股东杭实集团变更委派的董事
2	2021 年 6 月	原董事赵思政辞去董事职务，选举梁小龙为发行人董事	股东杭州金投变更委派的董事
3	2021 年 9 月	董事会人数由 11 人变更为 8 人，其中原董事陈赛民、周思远、张云春、章卓佳不再担任董事，选举陆敏为发行人董事	股改后减少董事人数，同时股东杭实集团变更委派的董事
4	2022 年 5 月	选举沈建民、叶小珍、赵明坚、李慧为发行人独立董事	建立独立董事制度，新增四名独立董事
5	2022 年 10 月	原独立董事赵明坚辞去发行人独立董事职务，选举黄爱华为发行人独立董事	原独立董事赵明坚因个人原因辞去独立董事职务，补选黄爱华为独立董事

除上述情况外，发行人董事最近三年内未发生其他变动。发行人上述新增非独立董事均为原股东委派，上述新增独立董事为首次建立独立董事制度而选举形成，不构成董事的重大变化，对发行人的经营活动不存在重大不利影响。

2、监事变动情况

序号	时间	变动情况	原因
1	2021 年 9 月	原监事程欣不再担任监事职务，选举丁永涛为发行人监事	股东杭实集团不再委派程欣担任监事，股东彤程新材委派丁永涛为发行人监事

除上述情况外，发行人监事最近三年内未发生其他变动。发行人上述新增监事为股东彤程新材委派，不构成监事的重大变化，对发行人的经营活动不存在重大不利影响。

3、高级管理人员变动情况

序号	时间	变动情况	原因
1	2020 年 6 月	原财务总监姜民胜不再担任财务总监，聘任徐利达担任副总经理兼财务总监	姜民胜因达到法定退休年龄而退休
2	2020 年 6 月	新增沈建农、蒋志强和许仁昌等 3 名副总经理	根据公司未来业务发展需要
3	2020 年 7 月	增设董事会秘书一职，并聘任沈昊昱担任	根据公司上市规划需要

除上述情况外，发行人高级管理人员最近三年内未发生其他变动。发行人上述新增高级管理人员主要为发行人内部培养产生或增设职位所致，不构成高级管

理人员的重大变化，对发行人的经营活动不存在重大不利影响。

4、核心技术人员变动情况

序号	时间	变动情况	原因
1	2021年10月	新增 WANG XIAO RONG 作为核心技术人员	增加对前沿技术的研发力度，聘任 WANG XIAO RONG 作为前沿科技研究中心负责人并作为发行人核心技术人员

除上述情况外，发行人核心技术人员最近三年内未发生其他变动。发行人上述新增核心技术人员具备合理性及必要性，不构成核心技术人员重大变化，对发行人的经营活动不存在重大不利影响。

（八）董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的对外投资情况

截至本招股说明书签署日，发行人董事、监事、高级管理人员及核心技术人员其他直接对外投资持股（对于发行人及其直接股东的投资除外）情况如下：

姓名	在发行人的职务	其他对外投资企业名称	主营业务	被投资企业注册资本/出资额	出资比例
仇建平	董事	巨星控股集团有限公司	投资	10,000.00 万元	85.60%
		杭州海沃控股有限公司	投资	100.00 万元	100.00%
		新疆联和投资有限合伙企业	投资	5,000.00 万元	75.60%
		杭州昆霞投资管理合伙企业（有限合伙）	投资	2,569.00 万元	45.04%
		杭州信赢投资管理合伙企业（有限合伙）	投资	2,400.00 万元	33.33%
		杭州全林投资合伙企业（有限合伙）	投资	2,000.00 万元	50.00%
		巨星工业有限公司（BVI）	投资	5.00 万美元	100.00%
		上海境泽股权投资基金合伙企业（有限合伙）	投资	41,520.00 万元	36.13%
		浙江新柴股份有限公司	制造业	24,113.34 万元	20.74%
		杭州巨星科技股份有限公司	制造业	120,250.20 万元	4.05%
		浙江中泰巨星置业有限公司	地产	5,000.00 万元	30.00%
		上海海潮金冠企业管理合伙企业（有限合伙）	投资	665.20 万元	0.15%
仇菲	董事	杭州全林投资合伙企业（有限合伙）	投资	2,000.00 万元	25.00%

姓名	在发行人的职务	其他对外投资企业名称	主营业务	被投资企业注册资本/出资额	出资比例
		杭州信赢投资管理合伙企业（有限合伙）	投资	2,400.00 万元	66.67%
		海南微纳投资合伙企业（有限合伙）	投资	2,575.00 万元	38.84%
		杭州橡木资产管理有限公司	投资	1,050.00 万元	35.28%
		杭州昆霞投资管理合伙企业（有限合伙）	投资	2,569.00 万元	2.14%
		杭州岩木草泽萃股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）	投资	1,635.58 万元	7.50%
		光皓光学（江苏）有限公司	制造业	2,500.00 万元	17.00%
赵礼敏	董事	杭叉集团股份有限公司	叉车制造、销售	86,639.73 万元	2.36%
ZHANG NING	董事	RED AVENUE INVESTMENT GROUP LIMITED	投资	1.00 万港币	100.00%
		Virgin Holdings Limited	投资	1,000.00 万港币	99.80%
叶小珍	独立董事	浙江众信达会计师事务所有限公司	审计、咨询	115.58 万元	59.89%
		浙江众益信资产管理有限公司	资产管理	2,000.00 万元	60.00%
		浙江千汇财务咨询有限公司	咨询	1,050.00 万元	90.00%
		杭州六屏信息科技有限公司	技术服务	1,000.00 万元	51.00%
		平阳众瑞农科股权投资合伙企业（有限合伙）	投资	1,000.00 万元	35.00%
		浙江千汇资信评估有限公司	信用调查	350.00 万元	70.00%
丁永涛	监事	舟山市宇通投资合伙企业（有限合伙）	投资	7,920.00 万元	4.17%
徐利达	副总经理、财务总监	杭叉集团股份有限公司	叉车制造、销售	86,639.73 万元	0.63%
沈昊昱	董事会秘书	青岛华道水星创业投资合伙企业（有限合伙）	投资	4,800.00 万元	10.42%
		华道泽正（杭州）投资管理有限公司	投资	800.00 万元	30.00%
		上海亨丁企业管理咨询有限责任公司	投资	10.00 万元	80.00%
		杭州文珀科技合伙企业（有	投资	500.00 万元	17.45%

姓名	在发行人的职务	其他对外投资企业名称	主营业务	被投资企业注册资本/出资额	出资比例
		有限合伙)			

除上述情况外，截至本招股说明书签署日，发行人董事、监事、高级管理人员及核心技术人员无其他对外投资。上述投资的企业与发行人不存在同业竞争及利益冲突的情况。

（九）董事、监事、高级管理人员及其他核心人员的薪酬情况

1、薪酬组成、确定依据及所履行的程序

在发行人处担任具体生产经营职务的董事、监事、高级管理人员及其他核心人员在发行人处领取薪酬，薪酬由基本工资、奖金等组成。未在公司担任生产经营职务的非独立董事不从发行人处领取薪酬，发行人的独立董事在发行人处领取独立董事津贴。

发行人董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定发行人董事及高级管理人员的考核标准并进行考核，负责制定、审查发行人董事及高级管理人员的薪酬政策与方案。发行人制定了《董事会薪酬与考核委员会工作细则》，其中第十二条规定：“根据岗位绩效评价结果及薪酬分配政策提出董事及高级管理人员的报酬数额和奖励方式，表决通过后，报公司董事会。”经董事会批准后，发行人薪酬分配方案将报股东大会审批。

2、薪酬总额占发行人利润总额的比例

报告期内，发行人董事、监事、高级管理人员及核心技术人员的薪酬总额占发行人各期利润总额的比例如下：

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
薪酬总额（万元）	376.29	2,267.49	2,190.06	1,751.55
利润总额（万元）	59,161.72	140,455.44	203,934.41	152,169.31
薪酬总额/利润总额	0.64%	1.61%	1.07%	1.15%

3、董事、监事、高级管理人员及其他核心人员最近一年从发行人及其关联企业获得收入情况

发行人现任董事、监事、高级管理人员和核心技术人员 2021 年度从发行人

及其关联企业领取薪酬情况如下：

序号	姓名	职务	2021 年度薪酬（万元）
1	沈金荣	董事长、总经理	431.00
2	仇建平	董事	0.00
3	仇菲	董事	0.00
4	赵礼敏	董事	0.00
5	卢洪波	董事	0.00
6	陆敏	董事	0.00
7	梁小龙	董事	0.00
8	ZHANG NING	董事	0.00
9	徐箴	监事会主席	0.00
10	丁永涛	监事	0.00
11	康素贤	监事	60.42
12	葛国荣	副总经理	147.15
13	张利民	副总经理	136.55
14	沈建农	副总经理	134.36
15	徐利达	副总经理、财务总监	95.54
16	蒋志强	副总经理	89.36
17	许仁昌	副总经理	83.44
18	沈昊昱	董事会秘书	72.01
19	张春生	核心技术人员	38.18
20	任福君	核心技术人员	40.73
21	王继荣	核心技术人员	38.97
22	王道和	核心技术人员	37.05
23	WANG XIAO RONG	核心技术人员	20.81

注：上述薪酬为税后薪酬。

4、上述人员所享受的其他待遇和退休金计划

截至本招股说明书签署日，在发行人任职领薪的董事、监事、高级管理人员及其他核心人员按国家有关规定享受社会保险保障。除此之外，上述人员未在发行人享受其他待遇和退休金计划。

5、本次申报前已经制定或实施的股权激励或期权激励及相关安排

本次公开发行前，发行人已通过员工持股平台海潮好运、海潮稳行、上海力奔和上海全瑞诺实施股权激励。该等股权激励方案已实施完毕，不涉及上市后行权安排。该等股权激励不会对发行人财务状况、控制权产生重大不利影响。

十一、发行人员工及其社会保障情况

（一）员工人数及构成

报告期各期末，发行人及境内外子公司在册员工总人数分别为 20,758 人、20,314 人、19,502 人和 19,484 人。

截至 2022 年 6 月 30 日，发行人员工专业结构情况如下：

专业类别	人数（人）	占比
管理人员	1,412	7.25%
技术人员	2,977	15.28%
销售人员	1,433	7.35%
生产人员	13,554	69.56%
财务人员	108	0.55%
合计	19,484	100.00%

截至 2022 年 6 月 30 日，发行人员工受教育程度情况如下：

岗位类别	人数（人）	占比
博士	10	0.05%
硕士	119	0.61%
本科	2,148	11.02%
大专	2,852	14.64%
大专以下	14,355	73.68%
合计	19,484	100.00%

截至 2022 年 6 月 30 日，发行人员工年龄分布情况如下：

岗位类别	人数（人）	占比
30 岁（含）以下	2,618	13.44%
31-40 岁（含）	7,640	39.21%
41-50 岁（含）	6,534	33.54%
50 岁以上	2,692	13.82%
合计	19,484	100.00%

（二）员工社会保障情况

1、中国境内员工社会保障情况

（1）关于社会保险及公积金的缴纳情况

发行人及其子公司实行劳动合同制，境内员工的聘用和解聘均根据《中华人民共和国劳动法》等有关法律、法规和规范性文件办理。报告期各期末，发行人及其境内子公司员工社保和住房公积金缴纳人数如下：

单位：人

时间	境内员工总数	社会保险		住房公积金	
		已缴人数	未缴人数	已缴人数	未缴人数
2022年6月30日	18,196	18,147	49	18,028	168
2021年12月31日	18,111	18,055	56	17,854	257
2020年12月31日	18,973	18,904	69	18,729	244
2019年12月31日	19,569	19,463	106	19,363	206

（2）实际缴纳人数与应缴纳人数的差异原因

报告期各期末，发行人及其境内子公司未缴纳社保和住房公积金的人数及原因如下：

单位：人

未缴纳原因	社会保险			
	2022年6月末	2021年末	2020年末	2019年末
退休返聘	48	54	66	105
员工自行在户口所在地缴纳	1	2	2	1
其他	0	0	1	0
合计	49	56	69	106

未缴纳原因	住房公积金			
	2022年6月末	2021年末	2020年末	2019年末
退休返聘	48	54	66	105
当月新入职	0	0	0	1
外籍人士	6	5	3	3
试用期未缴纳	3	96	86	6
自愿放弃	104	102	88	90
其他	7	0	1	1
合计	168	257	244	206

（3）关于公司社保及住房公积金被追缴承担补缴责任的承诺

发行人实际控制人仇建平、仇菲承诺：“如因公司欠缴少缴员工社会保险和住房公积金的原因，公司及其下属企业（指纳入公司合并报表的经营主体，下同）

被相关人员或有权机关要求补缴社会保险或住房公积金的，或者对公司及其下属企业进行处罚的，本人将无条件地以现金方式全额承担该部分补缴、被处罚或被追索的款项及相关费用，且在承担后不向公司及其下属企业追偿，保证公司及其下属企业不会因此遭受任何损失。

如因政策调整，公司及其下属企业的社会保险、住房公积金出现需要补缴之情形，本人将无条件地以现金方式全额承担公司补缴社会保险、住房公积金及因此所产生的相关费用的连带责任，且在承担后不向公司及其下属企业追偿，保证公司及其下属企业不会因此遭受任何损失。”

（4）主管部门出具的证明

截至 2022 年 6 月 30 日，根据相关主管部门出具的证明，发行人及各境内子公司、分公司不存在违反劳动和社会保障法律、法规和规范性文件的情形，没有涉及任何与劳动和社会保障有关的重大违法行为。

截至 2022 年 6 月 30 日，根据相关主管部门出具的证明，发行人及各境内子公司、分公司不存在违反住房公积金法律、法规和规范性文件的情形，没有涉及任何与住房公积金有关的处罚记录。

2、境外员工社会保障情况

根据尼采国际律师事务所有限公司出具的法律意见书，中策泰国能够遵守泰国劳动及社会保障有关的法律法规，不存在违法违规的情形。

根据唐永昶律师出具的法律意见书，中策美国没有任何劳动纠纷，未违反任何联邦、州或地方法律、法规、规章或条例，报告期内不存在受到相关政府部门的监管处罚情形。

根据 Rafael de Jesus Carvalho 律师出具的法律意见书，中策巴西能够遵守巴西劳动法律，并按法律要求缴纳了所有强制劳动保险和健康保险，报告期内不存在违法违规的情形。

根据观韬律师事务所（香港）出具的法律意见书，海潮贸易与员工之间不存在任何诉讼和监管调查等劳动争议，报告期内没有受到任何香港政府部门处罚的

情况；知轮香港自成立至法律意见书出具日没有聘用雇员，不存在任何诉讼和监管调查等劳动争议，报告期内没有受到任何香港政府部门处罚的情况。

根据德国泰乐信律师事务所出具的法律意见书，中策欧洲已为员工缴纳所有社会保险金，且不存在任何欠费情况。报告期内中策欧洲与员工之间不存在任何仲裁、诉讼等劳动争议，也不存在监管调查。

第五节 业务和技术

一、发行人主营业务、主要产品及其变化情况

（一）发行人的主营业务

公司主要从事全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等轮胎产品的研发、生产和销售。公司自成立以来致力于为国内外消费者提供高质量、高性能、绿色节能的多样化轮胎产品，是国内外销售规模最大的轮胎制造企业之一。近年来，公司始终坚持技术创新、结构优化、智能制造、品牌提升和国际化发展，全球行业排名和知名度不断提升。公司拥有“朝阳”、“好运”、“威狮”、“全诺”、“雅度”、“金冠”、“WEST LAKE”、“GOODRIDE”、“CHAO YANG”、“TRAZANO”等多个国内外知名品牌。依托强大且完善的境内外立体营销网络体系，公司旗下轮胎产品覆盖了全国大部分省市，远销欧洲、北美洲、非洲、东南亚以及中东等多个国家和地区，并向一汽解放、北汽福田、上汽通用、东风日产、吉利汽车、长安汽车、长城汽车、比亚迪汽车等多家知名整车厂商提供轮胎配套产品。公司被认定为国家级高新技术企业、工信部两化融合试点示范企业，“朝阳”商标被国家工商总局认定为“中国驰名商标”。

1、持续研发投入，以技术创新引领企业发展

公司坚持以创新引领企业发展，在技术研发、人才培养、设备提升等各方面持续增加投入水平。多年来，公司全面引进各项专业技术带头人，深度提升公司科研技术能力内功。公司积极与多所高校以及科研院所等机构联合开展“产、学、研”合作项目，通过引入外部人才，不断提升并完善公司的研发体系和能力，形成了多项具有自主知识产权的新理论，并将其广泛地运用到高性能轮胎的研发中。近年来，公司自主研发了“315/70R22.5 性能测试用标准测试轮胎”、“全钢丝子午无内重载卡车轮胎”、“全钢丝子午超级扁平化宽基载重拖车胎”、“低噪音轮胎系列”、“超低滚阻轮胎”等较高技术含量产品。目前，公司建有省级企业技术中心、省级企业研究院、石化行业创新平台轮胎设计与绿色制造产业技术创新中心、博士后工作站、院士工作站等多个创新平台，拥有技术人员 2,900 余名。

2、运用现代化信息技术，数字化赋能智能生产

随着人工智能、大数据、云计算、5G 通信以及工业物联网等技术在工业领域的发展，公司紧跟时代步伐，拥抱智能新技术，以数字化赋能企业“研、产、供、销”全产业链。公司与阿里云深度合作研发“中策-ET 工业大脑系统”，对公司在研发、生产、质检等产业链环节积累的大量信息数据通过大数据挖掘、深度学习、云计算等新兴科技手段进行分析，寻找最优参数推进，优化生产工艺。通过“中策-ET 工业大脑系统”的不断自学习、自优化，公司产品的无硫料合格率以及加硫料合格率均有较为显著的提升。

3、坚持循环经济理念，大力推进节能绿色生产

近年来，公司以降低单位国内生产总值能耗为努力方向，在现代化信息技术的支撑下，依托完善的能源综合管理平台，从系统用能入手，坚持“恰到好处用能”的原则，助力全社会实现双碳目标。

在环保原材料选用方面，公司提升适用于绿色轮胎的白炭黑和新型环保炭黑的应用比例，对高强度、新结构钢帘线和纤维帘线以及生物基合成橡胶、木质素、环氧橡胶等各类环保生物基材料的研发和应用亦初见成效。在绿色生产方面，公司引入阿米巴、TOC 等国际先进管理理念，全面施行低温连续一次法混炼、多机头复合挤出、电子辐射预处理、轮胎成型多鼓化、氮气硫化、湿法混炼等一系列绿色工艺，积极采用汽轮空压机多级增压技术、运用变频技术改造高低压电器设备以及大量运用螺杆式空压机等多种节能措施，有效提升了产出水平，生产过程中的各项资源消耗均有减少，能耗水平显著降低。此外，公司利用硫化尾气作为燃料进行余热回收发电和供热，在降低企业生产成本的同时，还实现了资源的综合循环利用。

4、加快国际化步伐，推进全球布局

近年来，公司持续深耕国际化路线，在市场开拓、人才储备、技术研发、设备提升等方面推动企业的国际化步伐，将“全球化经营”作为企业发展的重点方向。公司吸收全球优秀制造经验，积极开展与国际先进装备制造企业的战略合作，不断地提升装备制造水平，为全球消费者提供技术先进、质量优良的轮胎

产品。2014 年，中策泰国工厂项目动工，开启了公司建设海外制造基地的新篇章，系公司全球布局的重要里程碑。此外，随着对海外市场的开拓和销售规模的扩大，公司先后在美国、巴西、德国等地成立销售子公司。未来，公司将依托其完善强大的立体营销网络，结合全球各地区的产品需求，进一步拓宽全球市场，提升自身的国际行业地位。

（二）公司的主要产品

公司的主要产品包括全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等四大类别，分别适用于不同车辆类型及道路情况。

全钢胎主要应用于载重货车、长途客运车、工程机械车辆等。作为公司传统优势领域，公司已推出多种型号、尺寸的全钢子午线轮胎产品，适用于重型载重货车、长途客车、工程机械车等多种车型，多数产品在市场获得了消费者的好评。随着公路交通基础设施的不断改进和公路运输量的增加，公路货运向高速、重载等趋势发展，全钢胎中的无内胎全钢胎以其优势的高速性、安全性和经济性等在交通运输中越来越受到重视。公司创新地采用加强型轮胎胎圈结构、创新轮胎花纹设计和胎面配方设计等新工艺，解决了国内生产全钢无内胎重载卡客车子午线轮胎的技术难题。公司开发的无内胎全钢胎，具有优异的耐磨性、耐刺扎性和胎圈耐久性，深受用户的好评。此外，公司也开展了关于宽基载重轮胎的设计及研发，相较于传统轮胎，宽基载重轮胎具有降低滚动阻力、减少车辆自重、节油环保等特点，公司相关技术处于国内领先水平。

半钢胎主要应用于轿车、SUV、商务车等乘用车。在半钢子午线轮胎领域，公司与国内多所高校联合研发，在产品的设计、新材料应用和制造工艺方面实现了全面提升，掌握了超低滚动阻力轿车轮胎的生产技术。公司生产的应用超低滚动阻力技术的 205/65R15 轮胎，滚阻达到欧盟 A 级标准，湿地抓着力达到 C 级，在节油方面比同规格普通轮胎显著降低。该类超低滚阻轿车胎的研发成功，为国内外消费者带来了节油、安全、绿色的轮胎产品。公司目前已成为吉利、长安、长城、比亚迪等国内众多整车厂的配套合作伙伴，并已经拥有了上汽通用、东风日产等合资品牌的配套合作资质。

斜交胎主要包括农业轮胎、工业车辆充气轮胎、工业车辆实心轮胎等，适用

于农用器械、装载机、矿用自卸机、小型挖掘机、港口机械车等车辆及机械设备。面向斜交胎等传统市场，公司以“新、异、特”作为科技研发、产业迭代的发展方向，结合市场需求变化，针对性开发系列特种轮胎产品，例如大型工程胎、沙地车用胎、港口机械轮胎等，推动公司在专用工程轮胎领域细分市场的收入增长。

公司车胎产品系列覆盖电动车轮胎、摩托车轮胎、自行车轮胎以及城市版电动助力胎、电动滑板车真空胎等不同领域，匹配不同品类车型以及不同路况环境，为合作客户和广大消费者提供精准契合的车胎产品。电动车行业进入新国标时代以来，公司根据不断变化的市场需求，通过研发新的配方、重新设计花纹、优化调整外观轮廓以及内部结构创新等方法，相继推出了轻量化车胎、朝阳长跑侠石墨烯超低滚阻轮胎、四季全效热熔胎、采用纳米级高抓地力 PRO 升级配方的高速电动摩托车及街车胎、雪地防滑安全车胎等自主研发新品，不断提升车胎产业价值链。

发行人目前生产和销售的主要产品种类具体情况如下所示：

产品分类	产品图例	适用情况
全钢子午胎		主要产品为轻型载重汽车轮胎、载重汽车轮胎、工程机械轮胎，适用于载重货车、长途客运车、工程机械车辆等。
半钢子午胎		主要产品为乘用车轮胎，适用于轿车、SUV、商务车等乘用车。

产品分类	产品图例	适用情况
斜交胎		主要产品为农业轮胎、工业车辆充气轮胎、工业车辆实心轮胎，适用于农用器械、装载机、矿用自卸机、小型挖掘机、港口机械车等。
车胎		主要产品为摩托车车胎、自行车车胎、人力车车胎，适用于摩托车、电动车、自行车等两轮车。

（三）公司主营业务收入的主要构成

报告期内，公司主营业务收入主要为全钢胎、半钢胎、斜交胎以及车胎产品的销售收入，具体构成情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
全钢胎	744,021.75	49.10%	1,590,963.65	52.20%	1,588,562.39	56.44%	1,542,366.16	56.31%
半钢胎	460,847.93	30.42%	846,963.23	27.79%	710,725.20	25.25%	708,920.27	25.88%
斜交胎	108,916.58	7.19%	206,286.27	6.77%	176,891.24	6.28%	169,794.15	6.20%
车胎	127,187.91	8.39%	265,876.37	8.72%	219,775.14	7.81%	214,001.91	7.81%
其他	74,193.42	4.90%	137,875.66	4.52%	118,624.35	4.21%	104,152.76	3.80%
合计	1,515,167.59	100.00%	3,047,965.19	100.00%	2,814,578.32	100.00%	2,739,235.24	100.00%

（四）主要经营模式

1、采购模式

公司对外采购的产品主要包括天然橡胶、合成橡胶、钢丝帘线、帘布、炭黑、化学助剂等原辅材料。为控制原材料质量，降低原材料采购成本，除少量辅料外，原材料采购工作由集团采购部门统一负责。公司采购部门实时监控原材料库存数量，结合未来排产计划制定采购计划。除采购计划制定之外，公司采购部门还负

责供应商开发及管理工作。公司的质检部负责原材料的入库及验收工作。公司已与国内外多家大型原材料供应商建立了长期稳定的合作关系，原材料供应渠道稳定。

（1）采购流程

对于天然橡胶，由于公司采购的天然橡胶数额较大，且天然橡胶的价格受到期货市场的影响，波动较大，故公司采用一单一议的方式采购天然橡胶。公司采购部每日汇总天然橡胶供应商报价信息，由公司管理层决策审批后快速实施采购。

对于合成橡胶、钢丝帘线、炭黑、化学助剂等其他原辅材料，公司与主要供应商签订年度采购框架协议。每月末，公司采购部依据生产部制定的生产计划确定原辅材料的月度采购计划，经采购部门经理及主管副总经理批准后，向供应商进行采购。

公司原材料入库前由质检部门进行质量检查，验收合格的原材料办理入库手续。对不符合质量要求的原材料，公司向供应商进行退赔。

（2）采购价格的确定

公司主要原材料天然橡胶是重要的工业原料和大宗商品，其采购价格通常由公司参考公开市场报价及期货市场价格与供应商协商确定。因天然橡胶价格波动较大，公司往往按批次采购橡胶，同时结合供应商报价竞标，通过互相比价确定采购价格。

对于采购的合成橡胶、炭黑、钢丝帘线等其他原材料，公司向供应商下达订单时参考公开市场报价确定采购价格，其中合成橡胶主要参考中石油、中石化的公开报价，炭黑主要参考煤焦油的公开市场价格，钢丝帘线主要参考江苏沙钢、青岛钢铁的公开报价。

（3）供应商开发与管理

公司拥有完善的供应商开发与管理制度。公司的采购部门负责日常对橡胶、炭黑等原材料行业进行研究，掌握市场最新的信息，结合公司产品研发需求寻找新的原材料供应商。在选择供应商时，公司采购部门会综合考虑供应商的资质、

规模、报价、产品质量、地区、运输便利度等因素，每一种原材料选择多家备选供应商，并经过样品抽检程序，认定合格后方可进入合格供应商名录。供应商列入合格供应商库后，方可通过竞标方式下单。公司对库内供应商进行年度持续考核，对于其中供货质量不合格、供货不够稳定或存在其他不合格因素的供应商，公司将责令其进行整改，对于整改后仍不合格的供应商，公司有权取消其合作资质。

2、生产模式

公司实行“以销定产、以产促销”的自主生产组织模式，即在满足销售订单生产的情况下，根据市场预测生产相应产品，以达到最大规模效益。由于配套市场与替换市场的轮胎性能要求存在一定差异，因此生产模式也有所不同。

针对配套市场，由于不同整车厂商对轮胎产品的外观、性能指标、技术参数有不同要求，因此公司根据与客户签订的订单进行组织生产，以满足配套市场客户需求。

而针对替换市场，销售部根据公司发展规划、市场预测情况及上一年度出货情况制定年度销售需求计划，根据客户的月度订单及年度销售需求计划制定次月销售需求计划。生产部根据销售需求计划进行产能资源评估（包括库存量平衡、设备状况、保养计划、人员配置状况、监测设备能力、运输物流能力等方面分析）后，再进行安排组织生产。如产能资源不足，或市场/顾客需求发生变化，销售部编制月度临时调整需求计划。

3、销售模式

公司目前凭借与国内多家知名整车厂的深度合作关系以及完善且强大的营销网络体系，形成了直销与经销相结合的立体销售模式。其中，直销模式主要面向的是国内各大整车厂商，即为整车厂商提供原厂配套轮胎产品；经销模式主要面向的是轮胎替换市场，即满足消费者各类汽车轮胎的更换需求。具体情况如下：

（1）直销销售模式

公司直销模式下主要向知名配套厂商销售原厂配套轮胎产品。公司通过针对性的产品开发和生产，满足了配套厂商对轮胎产品的尺寸、花纹设计、性能参数

等因素的要求。目前，公司直销模式客户主要包含一汽解放、江淮汽车、中国重汽、中集集团、北汽福田、东风日产、长城汽车、长安汽车、雅迪集团、爱玛集团等配套厂商。此外，公司直销模式下还包括工程机械制造厂商、物流、矿山、港口等类型客户。

为进一步下沉国内替换消费市场，公司在京东、天猫等电商平台设立线上销售店铺。报告期内，公司线上销售收入规模较小。

（2）经销销售模式

公司经销模式主要面向轮胎替换市场，通过经销商销售至最终消费者，以满足消费者各类汽车轮胎的更换需求。公司拥有完善的经销商管理体系，公司一般与经销商签订年度经销商框架协议，约定销售品牌、区域、销售目标、结算方式。公司经销模式下均为买断式销售。截至报告期末，公司经销模式销售范围遍布中国大陆 31 个省、市、自治区以及亚洲、北美洲、南美洲、欧洲、非洲、大洋洲 6 大洲的主要市场。

1) 国内市场

在国内市场，公司主打“朝阳”、“好运”、“全诺”、“威狮”、“金冠”等优势品牌。公司将国内市场划分为若干营销管理大区，并根据市场具体情况进一步划定细分经销区域。在各个细分经销区域内，公司根据专业服务能力、资金实力、商业信誉、销售渠道、行业经验等方面的综合考评选择合作经销商，经销商必须在合同规定区域内销售签约品牌。

2) 海外市场

在海外市场，公司销售“WEST LAKE”、“GOODRIDE”、“CHAO YANG”、“TRAZANO”等品牌产品。公司根据大洲划分了 6 大营销管理区域，并在泰国、美国、德国和巴西分别设立了全资子公司，提升了公司对东南亚、北美、欧洲和南美区域的市场信息获取和品牌营销推广能力。公司通常按国别划分各经销商的经销区域，在部分较为成熟的销售市场，公司会进一步划定细分经销区域。

4、公司主要营业模式成熟度

公司自成立以来，始终主要从事轮胎产品的研发、生产和销售。公司采购模式、生产模式、销售模式等主要营业模式系长期市场经验积累形成，与行业惯用模式以及可比公司营业模式基本一致。报告期内，公司采购模式、生产模式、销售模式等主要营业模式均保持稳定，主要营业模式成熟度高。

（五）公司成立以来主营业务、主要产品或服务、主要经营模式的演变情况

中策橡胶有限成立于 1992 年，是由杭州橡胶总厂和中策投资合资设立的中外合资企业。公司成立后即从事轮胎产品的研发、生产和销售业务，立志打造民族制造业品牌标杆。随着公司产品结构愈发齐全、品牌影响力不断提高，公司轮胎销售规模持续增加，跻身全球轮胎制造企业前十名并长年位居中国橡胶工业协会发布的“中国轮胎企业排行榜”榜首。

近年来，公司持续推动企业的国际化步伐。2012 年以来，公司相继在美国、欧洲、巴西等地设立公司，从而更好地服务全球客户。2015 年，公司泰国生产基地正式投产，成为公司第一个海外生产基地。

公司自成立以来，一直专注于全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等产品的研发、生产和销售，公司主营业务未发生变化。

（六）公司主要业务经营及核心技术产业化情况

1、公司主要业务经营情况

公司是我国销售规模最大的轮胎制造企业之一，产品销往全球各主要国家以及我国各个地区。公司在中国橡胶工业协会 2021 年发布的“中国轮胎企业排行榜”中位列榜首，同时名列美国《轮胎商业》杂志《2022 全球年度轮胎报告》评选的全球轮胎制造企业前十名，不断彰显中国轮胎企业在全全球轮胎行业中的地位。

公司始终坚持产品质量及用户体验至上的原则，在技术研发及智能制造领域不断投入。公司是国内产品线最为齐全的大型轮胎制造企业，并在此基础上围绕“场景更适配、品质更稳定、品类更丰富”这一方针，进一步积极挖掘各个具体场景的应用需求，以满足用户对于特定性能轮胎的需要。

报告期内，公司轮胎销售规模不断增加，品牌影响力不断提高。报告期各期公司主营业务收入分别为 2,739,235.24 万元、2,814,578.32 万元、3,047,965.19 万元及 1,515,167.59 万元，呈稳步上升趋势。

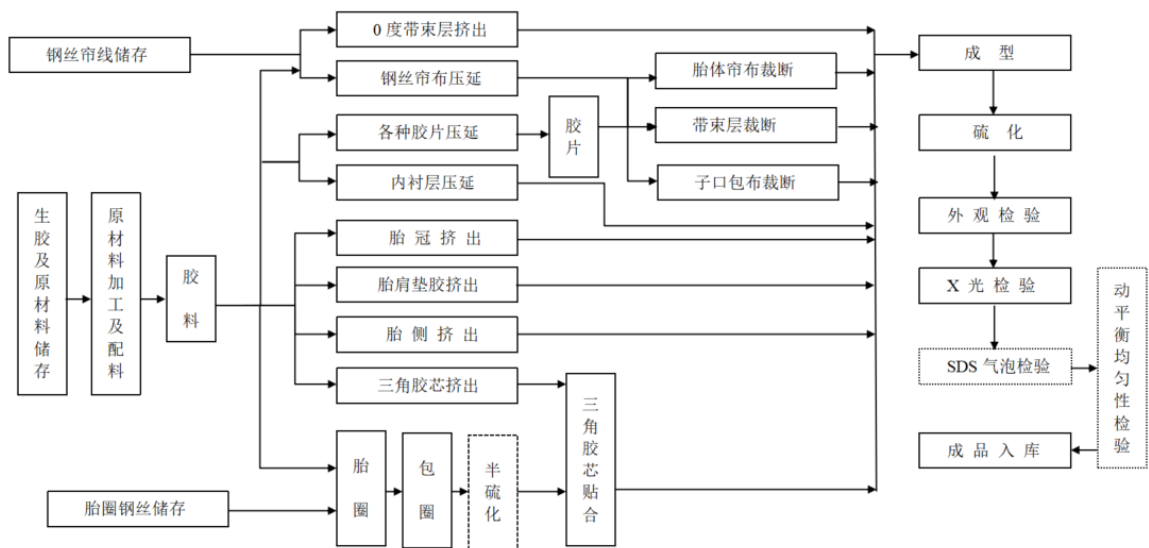
2、公司核心技术产业化情况

公司核心技术包括接地压力分布优化技术、带束层张力控制技术、纳米级材料在轮胎中的应用技术等，应用于公司轮胎产品设计及制造的各个环节。公司核心技术均已应用于大批量生产中，实现了产业化。

（七）公司主要产品的工艺流程

1、子午线轮胎工艺介绍

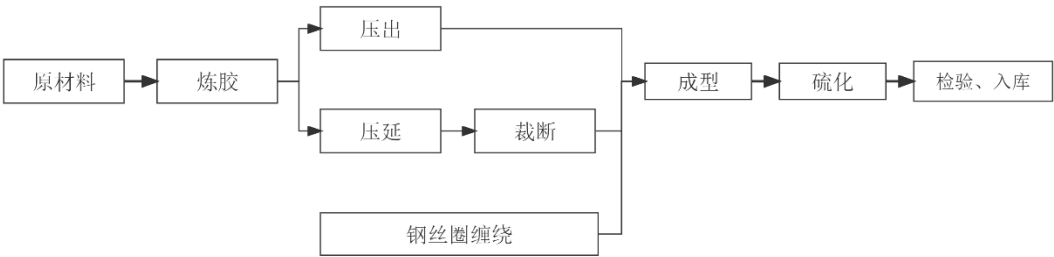
子午线轮胎的胎体帘线排布方向与轮胎周向垂直，带束层帘线与轮胎周向成一很小的角度或平行排布，二者分开贴合，胎体帘线能最大程度承担径向强度，带束层帘线承担周向强度。子午线轮胎主要原材料为钢丝和胶料，生产工艺主要包括胶料压片、成型部件挤出、钢丝帘线压延、钢丝帘布裁断、部件组装成型、成型胎胚硫化、检验、入库等，如下图所示：



2、斜交胎工艺介绍

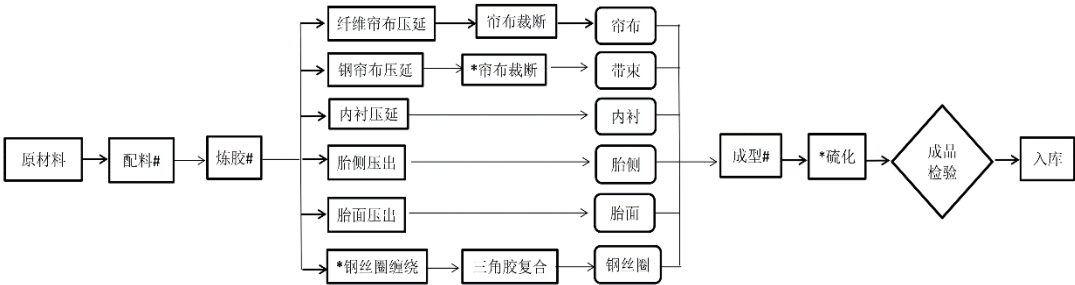
斜交指胎体帘布层和缓冲层相邻层帘线交叉，且与胎面中心线呈锐角排列的轮胎，是由胎面、帘布层、缓冲层及胎圈组成。斜交胎主要生产工序包括炼胶、

压延、压出、钢丝圈缠绕、成型、硫化以及后整理工序（检验入库）等。



3、车胎工艺介绍

车胎主要应用于摩托车、电动车以及自行车等两轮车，主要生产工序包括炼胶、压延、压出、钢丝圈缠绕、成型、硫化以及后整理工序（检验入库）等。



4、主要工艺环节介绍

（1）炼胶工序

根据橡胶的工艺配方，利用密炼机对炼胶原材料炭黑、天然橡胶、合成橡胶、油料、添加剂、助剂等精确配置，并自动投入密炼机进行胶料的炼制，为后续工序准备各种胶料。所有的原材料在进入密炼机之前，必须进行测试，合格后方可使用。

（2）半制品生产工序

利用炼胶工序提供的胶料，通过复合挤出机生产出供成型使用的半成品胶部件，如胎面、胎侧、内衬、钢带等。通过压延机压出帘布，将胶料与钢丝更好的黏合；通过裁断机器，将压延好的帘布裁剪成所需要的角度和宽度。

（3）成型工序

该工序系轮胎生产的关键工序，将上一道工序生产的不同性能的半成品部件在成型机上组装成胎胚，工艺较为复杂，对设备加工和定位精度要求较高。

（4）硫化工序

将成型后的胎胚放于模具中，采用硫化工艺，使胶料产生交联反应，形成具有固定的形状、胎侧标记及胎面纹路等外观的成品轮胎。

（5）后整理工序

为保证轮胎出厂质量，及时发现产品缺陷以改进生产中出现的问题，在硫化之后配备成品检测线，将硫化的成品轮胎进行质量检验和综合判级。该工序主要检测轮胎平衡、均匀性和轮胎圆度，并经过 X 光检验机等系统进行轮胎内部检验，以确保每一条出厂轮胎安全、稳定、可靠。

（八）公司代表性业务指标变动情况

公司主要生产的轮胎产品属于汽车类消费品，因此，公司产品的销售数量及销售收入金额为公司代表性业务指标。报告期内各期，公司主营业务收入及主要产品销量变动情况如下表所示：

单位：万元、万条

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
主营业务收入	1,515,167.59	3,047,965.19	2,814,578.32	2,739,235.24
主要产品销量	8,034.32	17,119.95	15,567.88	15,019.72

注：上表所列示的主要产品销量系公司全钢胎、半钢胎、斜交胎及车胎产品销量。

报告期内，公司主营业务收入及主要产品销量呈上升趋势，主要原因系公司产品认可度持续提高、销售规模持续增长。报告期内公司经营情况稳定，产品销售数量及销售收入金额等代表性业务指标稳居我国轮胎制造企业前列。

（九）公司主要产品和业务符合产业政策和国家经济发展战略的情况

公司主要生产全钢胎、半钢胎等子午线轮胎产品。2019 年 11 月，国家发改委公布的《产业结构调整指导目录（2019 年本）》中提出，鼓励高性能子午线轮胎（包括无内胎载重子午胎、巨型工程子午胎（49 吋以上），低断面和扁平化（低于 55 系列））及智能制造技术与装备，航空轮胎、农用车胎及配套专用材料和设备生产，新型天然橡胶开发与应用。2020 年 11 月，中国橡胶工业协会发布的

《橡胶行业“十四五”发展规划指导纲要》中提出，“十四五”期间，轮胎子午化率要达到 96%，全钢胎无内胎率达到 70%。公司主要产品和业务符合产业政策和国家经济发展战略。

二、公司所处行业的基本情况与竞争情况

（一）公司所处行业及确定所属行业的依据

公司所属行业为橡胶制造业中的轮胎制造业。根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T 4754-2017），公司所属行业为“橡胶和塑料制品业”（C29）中“橡胶制品业”（C291）下的“轮胎制造”（C2911）子行业。

（二）行业的主管部门、监管体制、行业主要法律法规及政策

1、行业主管部门及行业监管体制

我国轮胎行业在国家宏观经济调控下，遵循市场化发展的行业管理体制，国家发展和改革委员会、工信部、商务部作为行业行政管理部门负责制定行业发展规划、颁布产业政策、审批项目等重大问题，承担行业宏观管理职能。中国橡胶工业协会是行业的自律管理机构，主要负责产业政策的研究制定与推行、向政府有关部门提出产业发展的政策建议、政府沟通、技术交流、信息共享、活动组织及行业自律等工作。中国橡胶工业协会下设轮胎分会，公司是中国橡胶工业协会轮胎分会理事长单位。

中国质量认证中心负责轮胎产品强制认证（“CCC”认证）工作。国家质量监督检验检疫总局和国家认证认可监督管理委员会发布《中华人民共和国实施强制性产品认证的产品目录》，对列入目录内的商品，未获得强制性产品认证证书和未施加中国强制性认证标志的产品不得出厂、进口、销售，必须认证的轮胎产品包括：轿车轮胎（轿车子午线轮胎、轿车斜交轮胎）、载重汽车轮胎（微型载重汽车轮胎、轻型载重汽车轮胎、中型/重型载重汽车轮胎）、摩托车轮胎。

2、报告期内行业主要法律、法规及政策

（1）2019 年 11 月，国家发改委网站公布了《产业结构调整指导目录（2019 年本）》。在产业结构调整指导目录中提出，鼓励高性能子午线轮胎（包括无内

胎载重子午胎、巨型工程子午胎（49 吋以上），低断面和扁平化（低于 55 系列））及智能制造技术与装备，航空轮胎、农子午胎及配套专用材料和设备生产，新型天然橡胶开发与应用。

（2）2020 年 5 月，工信部公布了《废旧轮胎综合利用行业规范条件（2020 年本）》《废旧轮胎综合利用行业规范公告管理暂行办法（2020 年本）》。相关文件中，将准入条件改为规范条件，突出引导性、示范性作用；删除企业经营规模要求，引导行业从重视规模转变为更加注重内涵高质量发展；提出保障产品质量所必备的生产装备和检测设备要求，推动智能化发展；强化环保、安全等方面要求，完善管理要求。

（3）2020 年 11 月，中国橡胶工业协会发布《橡胶行业“十四五”发展规划指导纲要》。该规划提出了橡胶行业的总体发展目标：通过结构调整、科技创新、绿色发展，采取数字化、智能化、平台化和绿色化实现转型，推动质量变革、效率变革、动力变革，实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展。橡胶工业总量要保持平稳增长，但年均增长稍低于现有水平，争取我国在“十四五”末进入橡胶工业强国中级阶段。

（4）2020 年 12 月，国家发改委网站发布《鼓励外商投资产业目录（2020 年版）》，鼓励外资投资高性能子午线轮胎，尤其是在中西部的投资。产品包括：无内胎载重子午胎，低断面和扁平化（低于 55 系列）、大轮辋高性能轿车子午胎（15 吋以上），航空轮胎及农子午胎。

3、行业主要法律法规和政策对公司经营发展的影响

近年来，行业主要法律法规均鼓励轮胎制造业向数字化、智能化、平台化和绿色化方向转型，鼓励高性能轮胎的制造。公司作为国内轮胎行业龙头，在研发投入、数字化改造、资源循环利用及未来工厂建设方面始终走在行业前列，与国家主要法律法规和政策所指引的行业发展方向相契合。

与此同时，轮胎行业主要法律法规和政策对污染水平不达标的落后工艺产线实行准入限制，行业内部分落后产能将逐步出清，行业集中度有望提高，有利于公司市场份额的提升以及民族轮胎品牌整体形象的改善，对公司长远发展有着积

极意义。

（三）行业技术水平及特点

1、行业技术水平及发展趋势

（1）行业技术水平

目前，我国已形成较为完整的轮胎产业体系，国内轮胎产品基本能够满足我国汽车工业的发展需要。同时经过多年的自主创新，我国部分轮胎企业已形成较为先进和完整的轮胎技术研发体系，在轮胎设计、制造工艺、设备及先进生产方式应用等方面诞生了一批具有自主知识产权、达到乃至引领国际领先水平的核心技术。我国轮胎产品的品种、质量和技术水平与国际先进水平的差距大幅缩小，逐渐得到国际市场的认可。随着我国成为轮胎产品的重要生产与出口基地，轮胎行业进一步向绿色节能和智能化转型升级。

但我国轮胎企业在技术发展水平方面仍存在着诸多不足。一是我国轮胎行业许多企业的自主研发能力不强，代表未来发展方向的节能环保、高速度、低滚动阻力、抗湿滑的高性能轿车子午胎产品研发与国外差距较大。二是轮胎产品的质量不高，加工设备水平低，子午线、无内胎和扁平化轮胎制造精度不高。三是我国轮胎生产厂商众多，部分企业产品集中在中低端领域，存在同质化竞争现象，在产品开发、新材料研究、原材料检测、成品检测及试验、产品综合性能等方面与国内外先进企业还存在差距。

综上所述，我国虽然是一个轮胎生产与轮胎出口大国，但目前的研发能力、装备工艺技术水平、品牌影响力与国际水平相比还存在一定差距。

（2）行业技术发展趋势

世界轮胎工业经过 150 多年的“轮胎前工业化时代”，现在已进入“轮胎后工业化时代”，新一轮技术革命已开始，目前主要体现在三方面：一是轮胎产品性能的持续提升，向高技术含量和精细化产品的方向发展；二是轮胎创新产品的发展，轮胎将集安全、绿色、环保、智能化于一体，成为世界轮胎发展新趋势；三是轮胎全自动生产技术的发展，以低温连续混炼和以轮胎成型为核心的子午线轮胎全自动化生产线，向低能耗、高效率、高精度方向发展。

1) 向子午化、低滚动阻力等高性能方向发展

轮胎正向高技术含量和精细化产品的方向发展，以轿车轮胎为代表的汽车轮胎的升级换代速度在不断加快。子午线、无内胎、扁平化、抗湿滑、低滚动阻力等高性能轮胎在轮胎中所占比例不断加大。消费者对轮胎的节能、舒适、静音和安全刹车等提出了更高的要求，许多轮胎的结构设计和配方需要改进、调整，以适应市场变化和新环境的要求。其中子午化是世界轮胎的最主要的发展方向之一，法国、英国、德国、意大利基本都在 20 世纪 80 年代已经实现了 100% 的子午化率，美国也在 2000 年实现了 100% 的子午化率，日本在 2002 年实现了 100% 的子午化率，而中国子午化率已达 90% 以上。随着亚洲汽车工业的发展和跨国公司轮胎制造业的转移，亚洲成为继欧美之后轮胎子午化进程发展最快的地区。

此外，降低滚动阻力是近年来应用于轮胎的技术中最相关的发展之一。滚动阻力是当轮胎在表面滚动时阻抗轮胎运动的力量。过去几年来，汽车与卡车制造商纷纷加强关注燃油经济性，以满足消费者的需求，并与轮胎制造商合作开发降低滚动阻力的新产品。以往低滚动阻力轮胎是用硬橡胶化合物和刚性侧壁制成，这些材料在减少滚动摩擦方面非常有效，但同时也令抓地力和乘坐舒适度显著降低。如今，新型轮胎复合技术，如二氧化硅基化合物和替代油，具有更好的滚动阻力特性，可增加抓地力。

2) 更加注重产品的安全性、智能性和节能环保性

由于高速公路不断增多和汽车长时间高速行驶以及超载造成交通事故发生的几率不断增大，因轮胎爆破而引起的事故时有发生，补气保用和漏气照用的安全轮胎成为轮胎企业的发展重点。

一方面，近些年来石油价格大幅波动导致合成橡胶、炭黑、有机助剂以及化纤帘布等轮胎原材料（石油下游产品）价格波动，进而影响轮胎企业利润。另一方面，在“碳中和、碳达峰”的大背景下，轮胎行业的市场需求发生转变。谋求节省资源和延长轮胎寿命是当前及今后的轮胎企业的主攻课题：一是轮胎应进一步向轻量化方向发展，以节省材料和节约能耗，减少对石油的依赖度，打造绿色节能的轮胎；二是提升轮胎使用的可靠性和耐久性，避免轮胎早期损坏，延长轮胎使用寿命。

3) 产业链向智能化、自动化升级

随着制造业迎来新一轮智能化升级，我国轮胎行业在努力摆脱传统生产工业模式，向自动化、智能化的工业 4.0 目标迈进。一方面，密炼—预备—成型的全局物流解决方案，解决了在制品厂内运输时，跟踪物料信息困难、流转效率低、成型机错装等主要痛点，物流信息化让操作工人无需动脑就能完成具体物流作业，提高执行效率和精确度。另一方面，流程自动化实现了对生产的统一管理和配置，智能线边补货使工作人员能够及时补货，保证生产线供应，并在下线的产品出现质量问题时，通过系统数据追溯整个生产过程，进而优化完善生产管理。

2、行业经营模式

轮胎行业根据销售模式可分为经销模式和直销模式。

经销模式主要针对消费者更换轮胎需求形成的轮胎替换市场。对于经销模式，轮胎企业一般根据自身对市场形势的判断并结合近期下游经销商订单情况，确定轮胎生产品种及数量，并主要通过经销商渠道销售至终端消费者。经销模式下，轮胎企业需要保持自身的品牌知名度与影响力，以构建自身的经销商网络并在消费者群体中拥有较高的认可度。

直销模式主要针对整车厂商形成的轮胎配套市场。直销模式下，针对不同的客户，轮胎企业进行定制化设计，生产部门按照订单规定的产品规格、型号等指标组织生产，以满足客户对轮胎性能特殊需求。直销模式一般市场开发流程相对较长，要经历客户开发、技术交流、产品适配、样胎测试、工厂审核、商务谈判、合同签订等流程。

（四）进入公司所处行业的主要壁垒

1、认证壁垒

我国对轮胎产品的生产制造采取 3C 认证制度进行管理，规定对轿车轮胎、载重汽车轮胎等轮胎产品确定统一适用的国家标准、技术规则和实施程序，对列入强制性产品认证目录的产品，必须经国家指定的认证机构认证合格，取得相关证书并加施认证标志后，方能出厂、进口、销售和在经营服务场所使用。针对轮胎企业，工信部 2014 年 9 月颁布的《轮胎行业准入条件》，对轮胎厂商的企业

布局、工艺、质量、装备、能源和资源消耗、环境保护、安全生产、职业卫生等方面作出规范。

此外，国内轮胎企业在国外市场的开拓过程中，需要通过进口国制定的各种产品认证，如美国 DOT 认证、欧盟标签法案、ECE 认证、REACH 法规等。

2、技术研发壁垒

轮胎制造技术较为复杂，新技术层出不穷，新标准不断更新，导致轮胎行业的技术壁垒较高。一方面，轮胎研发设计过程中广泛应用轮胎力学性能分析及轮胎轮廓优化设计、温度场分析、六分力、电子预硫化、动态印痕、花纹雕刻设计等一系列新技术，生产过程较为复杂，整个生产过程涉及材料学、系统工程、动力学等多门学科知识，工艺水平要求较高。另一方面，随着汽车工业的发展，轮胎正向高技术含量和精细化方向发展，扁平化、抗湿滑、低滚动阻力、低噪音的高性能与多功能轮胎的市场需求不断增大，相应地对轮胎生产厂商的技术研发、原材料及配方研究、外观设计等综合产品研发能力提出了更高的要求。随着安全、环保、长寿命轮胎等新理念的出现和轮胎工艺的创新，轮胎制造企业需要不断提高技术水平以适应行业技术发展趋势。

3、规模壁垒

轮胎生产企业具有明显的规模经济效应。一方面，轮胎企业需要达到一定的规模才能保证较高的盈利水平，轮胎生产具有固定资产投资大、单个产品价格低的特点，产量越大，单位产品所分摊的固定成本就越低，规模经济就越明显。另一方面，由于轮胎行业涉及许多领域尤其是石化技术的应用以及新技术的不断开发，所以需要较大的资金投入才能使轮胎企业更好地发展。只有在实现规模化生产后，公司在生产效率、采购成本、管理费用的优势才能明显体现。因此新进入企业若要具备规模化的生产厂房和机器设备等生产要素，以及与之配套的生产管理能力、质量控制能力，均需要大量的资金、管理经验和制造经验，行业进入壁垒由此形成。

4、资金壁垒

轮胎行业属于资本密集型行业，在生产性投资、运营资金及持续研发方面均

需投入大量资金。企业形成规模经济需要投入巨额的资金用于购置密炼机、压延机、裁断机、成型机、硫化机等生产设备，建设厂房、仓库、环保设施等固定资产。与此同时，技术工艺的不断进步要求企业持续投入人力、物力和财力进行新产品、新技术、新工艺的研究开发，企业日常经营活动也需要大量的流动资金。巨大的资金投入需要对新进入企业形成了较高的资金壁垒。

5、品牌壁垒

轮胎企业下游需求的最终来源主要为普通大众的汽车消费及保养市场，而普通大众对轮胎品牌容易形成固有消费观念及习惯，对新进企业而言打开市场知名度需要一定培育周期。同时，轮胎企业若要与大型汽车制造商建立中长期合作关系，除需达到行业标准外，还要经过严格的供应商资质认定程序，包括实验测试、现场管理评审、试用、小规模采购、大规模采购等，以验证产品的品质及供货的稳定性，因此大型汽车厂商通常不会轻易更换供应商。现阶段轮胎行业中一些有实力的企业经过多年的业务发展和品牌积累，与汽车制造商建立了良好的合作关系，拥有较高的客户忠诚度。新企业要获得客户的认可，往往需要一个较长的过程，这对轮胎行业的新进入者构成了较强的品牌壁垒。

（五）行业发展态势

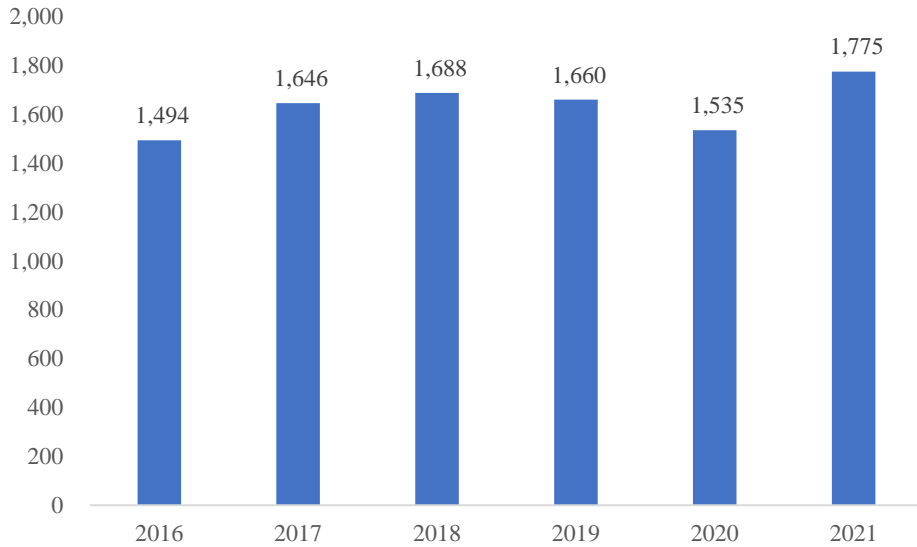
1、国际轮胎市场状况

（1）全球轮胎市场规模庞大

得益于发达的全球汽车市场，全球轮胎行业市场规模长期保持在 1,500 亿美元以上，并随着全球经济发展情况和汽车保有量的变化而波动。虽然近年来在新兴市场国家汽车保有量增速放缓和新冠疫情的双重影响下，全球轮胎销售额增长有所放缓，但据美国《轮胎商业》统计，2021 年全球轮胎销售额仍然达到了 1,775 亿美元。由于轮胎是汽车消费所必需的消耗品，全球轮胎市场规模将长期保持高位，且随着发展中国家的不断崛起，全球轮胎市场未来可期。

2016-2021 年全球轮胎销售额情况

单位：亿美元



数据来源：《轮胎商业》

（2）亚洲、欧洲、北美为全球主要轮胎市场

北美、欧洲为全球传统轮胎消费市场，近年来，全球轮胎工业的中心正逐步向亚洲地区转移，主要原因系轮胎工业属于资本、技术和劳动密集型产业，亚洲地区具有相对廉价且优质的劳动力资源，且业已形成完整的轮胎产业链。随着亚洲地区的经济水平不断提高且工业基础不断增强，其轮胎消费量及生产量占比有望进一步提升。

（3）大型轮胎企业市场份额高

凭借着雄厚的资金实力、持续的研发投入以及多年以来建立的品牌及渠道优势，国际大型轮胎制造商领先优势较为显著，全球轮胎市场集中度高。2021年，米其林、普利司通和固特异三家公司组成的全球轮胎行业“第一集团”总销售额为633.87亿美元，占据35.71%的市场份额；包括中策橡胶在内的全球轮胎制造企业前10强总销售额为1,075.77亿美元，占据60.61%的市场份额。由于轮胎行业固有的规模经济效应，可以预见未来大型轮胎企业仍将保持较高的市场份额。

2、中国轮胎市场状况

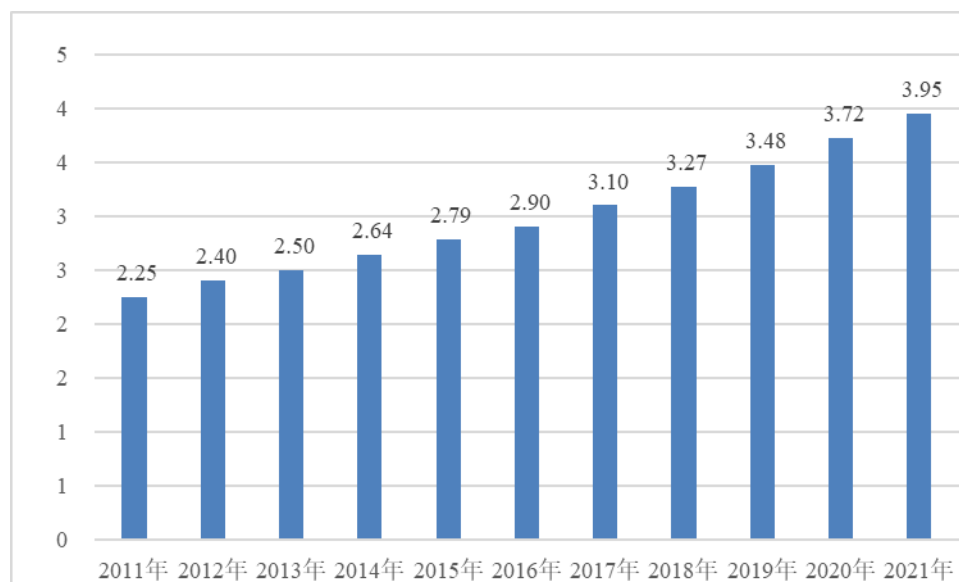
（1）中国轮胎市场增长空间广阔

在我国城市化进程稳步发展、人均可支配收入逐步提高等因素的影响下，我国汽车保有量不断攀升。根据公安部统计数据，2021年末我国机动车保有量达

3.95 亿辆，较上年末增长 6.18%。不断增加的机动车数量带动我国轮胎需求快速增长。

2011-2021 年各年末我国机动车保有量

单位：亿辆



数据来源：公安部

未来几年，我国轮胎行业市场容量预计仍将持续增长。我国汽车保有量不断增长的同时，汽车普及率仍较低。截至 2021 年底，中国千人汽车拥有量为 213 辆，仅达到美国的四分之一左右。因此，我国汽车保有量仍有较大的上涨空间，将带动轮胎行业市场容量继续增长。

（2）子午线轮胎占据绝大部分市场

目前，子午线轮胎已占据我国绝大部分轮胎市场。中国橡胶工业协会数据显示，2018 年中国轮胎产量为 6.48 亿条，其中子午线轮胎产量为 6.09 亿条，子午化率为 93.98%；2019 年中国轮胎产量为 6.52 亿条，其中子午线轮胎产量为 6.16 亿条，子午化率为 94.48%。在国家产业政策的影响下，我国轮胎子午化率将进一步提高。中国橡胶工业协会发布的《橡胶行业“十四五”发展规划指导纲要》提出，力争到“十四五”末，我国轮胎子午化率达到 96%，全钢胎无内胎率达到 70%，乘用车子午胎扁平化率达到 30%（55-45 系列），农业胎子午化率由“十三五”末的 2.5%提升至 15%左右，巨型工程胎子午化率达到 100%。

（3）新能源汽车迅速发展带来新机遇

2020年11月2日，国务院办公厅正式发布《新能源汽车产业发展规划（2021—2035年）》，规划提出，到2025年，新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量20%左右，高度自动驾驶汽车实现限定区域和特定场景商业化应用。据中国汽车工业协会统计分析，我国2021年11月新能源汽车市场渗透率为17.8%，持续攀升。

随着新能源汽车产业的迅速发展以及新能源产业链在我国的全面落地，轮胎行业迎来了一个全新的市场，中国轮胎企业可与海外轮胎企业在同一起跑线上充分竞争。新能源汽车制造商相较于传统车企更追求性价比，整车降本压力大，在成本管控方面更为严格。国内轮胎行业龙头可发挥自身固有的性价比优势、服务优势，加强相关技术研发，深化与新能源汽车制造商的合作，强化新能源汽车的行业布局，进一步提高市占率。

3、中国轮胎行业发展趋势

（1）国产品牌替代加速

在疫情和贸易保护主义的双重影响下，国产轮胎品牌凭借企业的长期积累，替代优势日益明显，海外轮胎企业影响力逐渐下滑。按销售额计算，2002-2020年，全球轮胎企业排名前三位的普利司通、米其林、固特异的全球市场份额呈逐年下降态势，由56%下降至36%。在成本构成方面，海外轮胎企业的人工费用和制造费用占比居高不下，原材料成本占比相对较低，主要系海外轮胎企业的工厂广泛分布于北美洲及欧洲等发达国家和地区，劳动力价格偏高所致。国产轮胎品牌在成本控制方面优势明显。

海外轮胎企业成本高企，国产轮胎产品价格优势显现，同时国产轮胎品质、品牌、服务的提升进一步加剧了海外轮胎企业渠道的持续流失。在行业落后产能持续出清的大环境下，国内轮胎行业龙头有望凭借自身资金优势、规模优势、管理运营优势和品牌知名度、认可度，迅速抢占销售渠道，稳步实现对海外轮胎企业产品的替代。

（2）企业加快全球布局进程

国际知名轮胎企业均通过全球化的布局实现跨越式的发展。普利司通、米其林、马牌轮胎等知名品牌发展历程与其全球布局扩张紧密联系，以普利司通为例，其通过收购美国费尔斯通最终成为全球最大轮胎制造商之一。

我国部分具备实力及前瞻性的轮胎企业近年来积极推进国内优势产能向海外扩张，逐步形成具有国际竞争力的中国轮胎产业。目前，上市公司森麒麟（002984）、玲珑轮胎（601966）、赛轮轮胎（601058）等分别在泰国、塞尔维亚、越南等国进行产能投资。我国部分轮胎企业则通过收购方式实现海外产能扩张，例如中国化工集团收购意大利倍耐力轮胎、双星集团有限责任公司通过增资控股锦湖轮胎等。在海外设立生产基地，既有利于缩短原材料运输时间、压低成本，又可以规避部分国家对华贸易保护政策的不利影响。中策橡胶泰国生产基地自 2015 年投产以来，已成为公司重要的生产基地及利润增长点。

（3）持续创新驱动产品升级

随着汽车科技的快速发展，市场对轮胎性能的要求日益提高，轮胎产品消费趋势逐渐向高品质、高性能、绿色及环保轮胎迁移。轮胎企业必须通过加快新材料开发应用，为绿色轮胎发展提供原料保障；加强节能工艺产业化示范和推广應用，加速利用智能制造先进生产方式，提高产品品质及一致性管控能力；开发绿色子午胎、补气保用轮胎、自修复轮胎等高性能半钢子午线轮胎产品，引领轮胎消费趋势；利用其技术沉淀推动整体技术进步，塑造国际知名品牌形象。

（4）全面加强基础设施建设激发全钢子午胎需求

全钢子午胎的市场需求由货物运输业直接决定，并与制造业、建筑业等经济部门的景气程度息息相关。中央财经委员会第十一次会议提出，要全面加强基础设施建设，要强化基础设施建设支撑保障。对基础设施建设的政策支持将直接带来货物运输需求的增长，从而带动商用卡车销售市场及全钢子午胎替换市场，全方面激发全钢子午胎需求。

4、行业利润水平的主要影响因素

（1）原材料价格波动的影响

由于原材料成本一般占国内轮胎制造企业生产成本的 70% 以上，因此轮胎行

业受原材料价格波动影响较大。2020 年以来，天然橡胶、合成橡胶、炭黑等主要原材料价格均有一定幅度上涨，使得轮胎制造成本显著升高。由于产品售价调整普遍存在滞后，原材料价格波动将不利于轮胎企业管控成本，进而影响行业利润水平。

（2）下游行业的影响

下游行业的发展情况与宏观经济形势对轮胎需求有着重要的影响，其中乘用车轮胎的需求与汽车销售量及保有量息息相关，而载重货车轮胎的需求则受到制造业、建筑业等行业发展情况的影响。下游行业不景气带来的轮胎需求减少将直接影响行业内企业的利润水平。

（3）海外产能成为我国轮胎企业重要盈利来源

目前，美国及欧盟针对我国生产的相关类型轮胎产品加征高额关税，使得国内生产的轮胎产品难以进入欧美市场。在此背景下，我国大型轮胎企业陆续在海外投资产线，如中策橡胶泰国生产基地、玲珑轮胎泰国生产基地和塞尔维亚生产基地、森麒麟泰国生产基地、赛轮轮胎越南生产基地等，海外产能成为我国轮胎企业重要盈利来源。海外生产基地的投资情况以及管理水平将较大程度地影响我国轮胎企业的盈利水平。

（六）行业面临的机遇与风险

1、机遇

（1）行业政策支持

轮胎行业为我国重要的创汇产业，国家各部委、地方各级政府在引导轮胎产能健康发展的同时，加快推动轮胎行业产业升级，规范行业生产秩序，引导行业公平竞争，促进行业持续健康发展。为实施制造强国战略，我国鼓励借助先进生产方式对传统产业实现改造。为了促进和规范轮胎行业的健康发展，国家针对轮胎行业陆续出台了一系列产业政策。2015 年 10 月，中国橡胶工业协会发布《中国橡胶行业“十三五”发展规划指导纲要》，提出了淘汰落后产能，限制低水平重复投入，提高产业集中度和企业竞争力，坚持自主创新，提高产品技术含量，大力推进绿色生产等目标。2016 年 9 月，工业和信息化部编制的《石化和化学

工业发展规划（2016—2020 年）》提出：要加快高安全性轮胎设计与制造；发展航空子午胎、绿色子午胎、农用车子午胎等高性能轮胎以及低滚动阻力填料、超高强和特高强钢帘线、高分散白炭黑及其分散剂等配套原料，推广湿法炼胶及充氮高温硫化等节能工艺，建设轮胎试验场；深入推进实施“一带一路”战略，支持国内企业参与海外轮胎生产基地建设，在有条件的地区实现就地加工转化，形成上下游一体化的战略合作产业链；发挥我国在轮胎领域的业务技术和生产经验优势，加快国内优势产能与“一带一路”沿线国家的合作，实现产品就地销售，开拓新兴市场；重点推动轮胎等高比例出口行业扩大国际产能合作，重点在东南亚等天然橡胶主产地或市场潜力较大的地区推进产能合作。2019 年 11 月，国家发改委网站公布了《产业结构调整指导目录（2019 年本）》。在产业结构调整指导目录中提出，鼓励高性能子午线轮胎（包括无内胎载重子午胎、巨型工程子午胎（49 吋以上），低断面和扁平化（低于 55 系列））及智能制造技术与装备，航空轮胎、农用车子午胎及配套专用材料和设备生产，新型天然橡胶开发与应用。上述产业政策的出台将进一步促进我国轮胎行业的健康、稳定发展。

（2）技术长足进步

近年来卡客车设计对轮胎性能的技术要求日益提高，轮胎正向子午化方向发展，出现了抗湿滑、低滚动阻力、全天候及节能环保等科技含量更高的高性能轮胎，轮胎产品不断的更新换代，促进行业的快速发展。近年来，我国领先轮胎企业的技术水平在充分竞争环境下快速发展，一方面消化吸收国际先进的轮胎科技，另一方面在与各大科研机构、高等院校的合作研发中不断开拓创新，逐渐缩小与世界先进水平的差距。中国制造轮胎已能在多类场景测试中取得较外国品牌更为优异的测试成绩，在轮胎产品品种和规格等技术层面都有大幅度提高。产品的研制开发及技术更新提升了我国轮胎企业的国际化竞争力，也有利于全行业技术的进步与发展。

（3）产业配套完善

我国已成为世界轮胎生产的第一大国，并逐渐形成了具备完善产业配套与规模优势的产业集群，拥有充裕的下游市场需求、上游原材料供应渠道以及熟练的劳动力，产业链的区位集群优势显著。

（4）下游市场广阔

我国目前已成为全球最大汽车保有量国家。据公安部统计，2021 年末全国机动车保有量达 3.95 亿辆，其中汽车 3.02 亿辆；机动车驾驶人达 4.81 亿人，其中汽车驾驶人 4.44 亿人。2021 年全国新注册登记机动车 3,674 万辆，同比增长 10.38%；新能源汽车保有量达 784 万辆，占汽车总量的 2.60%。庞大的汽车市场为轮胎提供充沛需求。

随着全球汽车保有量的提升及平均车龄的延长，汽车后市场规模呈持续增长趋势。根据德勤《2020 中国汽车后市场白皮书》显示，中国汽车后市场规模预计将从 2014 年的 6.6 千亿元增长到 2025 年的 17.4 千亿元，年均复合增长率达 9.21%。我国汽车后市场的增长空间广阔，国内替换胎市场预计将不断增长。

2、风险

（1）原材料价格波动较大

天然橡胶作为周期性较强的大宗商品，包括熊市和牛市周期。2020 年以来天然橡胶近月（RU00.SHF）收盘价最低点 8,995 元/吨，最高点 17,160 元/吨，较最低点上涨 90.77%，价格波动较大。由于产品售价调整的滞后，原材料价格波动将不利于轮胎企业管控成本，进而影响行业利润水平。而当天然橡胶价格过低以至低于国内部分天然橡胶种植、生产成本线，将导致天然橡胶企业特别是天然橡胶种植和加工企业普遍业绩下滑甚至亏损，短中期不利于天然橡胶行业的可持续发展。

（2）劳动力成本上升

传统轮胎制造业具备劳动力密集型生产特点，我国劳动力成本上升导致传统轮胎产业用工成本优势逐渐丧失。相对于国际先进生产方式，人工在生产过程中存在随机误差等不可控性，生产过程控制及品质管理因人为因素难以实现高度精准及一致性。我国传统轮胎制造企业亟需采用智能化制造模式，实现生产过程的自动化、智能化及信息化管控，降低人力对生产的影响。

（3）国际贸易摩擦升级

轮胎产业为我国出口创汇重要行业。近年来，我国轮胎出口受到国际贸易壁垒的影响明显加强。2001 年以来，全球共有美国、澳大利亚、巴西、秘鲁、埃及、阿根廷、土耳其、南非、墨西哥、印度以及欧盟等多个国家和地区通过发起反倾销调查、提高产品准入技术门槛及征收反倾销税等方式限制我国轮胎的出口，美国作出“双反”裁定后实施高额惩罚性关税、反倾销税、反补贴税等负面措施。当前，世界政治经济格局正在发生深刻变化，贸易保护主义与国际贸易摩擦不确定性仍将长期存在，我国轮胎产业发展将受到不利影响。

（4）全球供应链屡受挑战

新冠疫情爆发以来，受到劳动力短缺的影响，全球港口开工率不足，使得海运周期明显延长，海运成本显著上升，对国内轮胎制造企业的原材料进口和产品出口均造成较大影响。此外，汽车芯片的供应短缺使得下游整车制造行业的正常生产受到冲击，并进一步影响到轮胎制造企业对整车厂的销售。

目前，虽然海运成本及汽车芯片供应问题均得到了一定程度的缓解。我国轮胎企业需要做好应对供应链冲击的充足准备，以减少全球供应链问题对自身的不良影响。

（七）行业周期性、区域性和季节性特征

1、周期性

轮胎市场整体由配套市场和替换市场组成，均与汽车工业高度相关。其中配套市场主要依赖于新车产量，市场景气程度与汽车工业景气程度存在正相关性；替换市场主要依赖于汽车保有量，随汽车保有量规模日益增加，轮胎需求具备一定刚性。庞大的汽车保有量保证了对轮胎产品的长期旺盛需求，故总体而言，轮胎行业周期性特征不明显。

2、区域性

我国轮胎行业主要企业主要集中在山东、江苏、浙江、福建、辽宁、河南、广东、上海等地，上述地区是轮胎产业的产业集群地。由于不同的区域地理特点的差异，导致交通运输需求不同，如西南地区（云、贵、川、渝等）以山区为主，矿山多，对工程强载型轮胎需求量大；沿海经济发达地区和中原地带如山东、河

北、河南、湖北、辽宁、广东等地，以长途高速型轮胎需求为主。此外，轮胎消费与区域经济发展水平也具备相关性，经济发达地区汽车消费能力强，轮胎消费需求和档次也较高。

3、季节性

汽车产品种类、车型众多，不同消费者选择购买与整修汽车的时机千差万别，没有明显的季节性偏好，且轮胎属于易耗品，下游需求持续稳定，故轮胎生产的季节性波动不明显。

（八）发行人所属行业在产业链中的地位与作用，与上、下游行业之间关联性

1、发行人所属行业在产业链中的地位与作用

轮胎是汽车不可或缺的重要配件，各种类型的汽车制造均离不开相应的轮胎配套。此外，轮胎替换需求亦是汽车后市场的重要组成部分。因此，公司所属的轮胎制造行业是汽车产业链中的重要环节。

2、上游行业发展状况及其对本行业的影响

轮胎制造主要原材料为天然橡胶、合成橡胶、钢丝帘线、炭黑、帘布等，其中天然橡胶及合成橡胶在轮胎制造成本中合计约占 35% 左右，且天然橡胶和合成橡胶价格有一定联动性，因此橡胶价格对轮胎成本影响在各类原材料中较为突出，橡胶行业为轮胎制造行业的主要上游行业。

作为大宗商品，天然橡胶价格波动幅度较大，导致轮胎制造成本和最终售价也随之波动。上游原材料价格的持续变化要求轮胎制造企业具有较好的成本管控能力。

3、下游行业发展状况及其对本行业的影响

轮胎消费的需求主要来自于汽车整车制造及轮胎替换市场，因此汽车行业发展态势与轮胎行业息息相关。据世界汽车制造商协会（OICA）统计，2021 年全球汽车销量达 8,268.48 万辆，其中乘用车 5,639.85 万辆，商用车 2,628.63 万辆。根据中国汽车工业协会统计，2021 年我国汽车产销量分别为 2,608.2 万辆和 2,627.5 万辆。根据公安部统计数据，2021 年末我国机动车保有量达 3.95 亿辆。

国内外庞大的汽车市场提供了充沛的轮胎需求，同时也使得轮胎制造企业需要不断提高自身在品牌建设、销售渠道、售后服务等方面的综合实力。

（九）行业出口政策情况

1、产品准入政策

各个主要轮胎消费国家对于轮胎产品均设有相关的认证标准，以规范轮胎产品进口。相关产品需达到其要求的认证标准或资质方可进入市场。截至报告期期末，发行人及其子公司在主要国家已满足资质或准入要求的轮胎认证情况主要包括 DOT 认证、SMARTWAY 认证、ECE 认证、SNI 认证、INMETRO 认证、TIS 认证、BIS 认证以及 GCC 认证等。

2、贸易摩擦情况

（1）美国贸易摩擦情况

2014 年起，美国商务部对原产自我国乘用车轮胎及轻卡轮胎、商用卡客车轮胎实施“双反”审查，并采取征收反倾销税及反补贴税方式，限制我国乘用车轮胎及轻卡轮胎对美出口。此外，美国自 2018 年 9 月起，根据“301 调查”，对我国出口的轮胎产品加征 10% 关税，2019 年起，关税金额上调至 25%。

2021 年 7 月，美国商务部公布针对东南亚相关国家和地区乘用车及轻卡轮胎产品的反倾销税率终裁结果，其中对发行人泰国生产的用车及轻卡轮胎产品的反倾销税率为 17.06%。

（2）欧盟贸易摩擦情况

2018 年 10 月至 11 月，欧洲委员会公布欧盟卡客车轮胎“双反”终裁结果，对进口自发行人的卡客车轮胎征收 57.28 欧元/条的反补贴税。2022 年 5 月，欧盟普通法院作出一审裁决：撤销欧盟针对包括中策橡胶在内的 20 多家中国轮胎出口企业的反倾销和反补贴措施，并重新开展“双反”调查。

（3）巴西贸易摩擦情况

2008 年 7 月起，巴西对原产于中国的机动小客车用橡胶轮胎启动反倾销立案调查。2019 年 7 月 25 日终审裁定对发行人原产于中国的 65、70 两个系列的

13 英寸、14 英寸，轮胎宽度为 165cm、175cm、185cm 的轮胎加征 1.54 美元/千克的反倾销税。

（十）行业竞争格局与行业内主要企业

1、全球轮胎行业竞争格局

目前，全球轮胎产业已经形成以大型跨国企业为主导的高度密集型产业群，头部优势明显。根据美国《轮胎商业》组织编辑的《2022 全球年度轮胎报告》，2021 年全球轮胎总销售额约为 1,775 亿美元，轮胎销售收入前三强为米其林、普利司通、固特异，销售额共计 633.87 亿美元，占轮胎行业总销售额的 35.71%；前 10 强销售额为 1,075.77 亿美元，占轮胎行业总销售额的 60.61%。

近些年来，原材料成本和人力资源成本优势促使全球轮胎工业的投资和新建产能向发展中国家和亚太地区转移，国际轮胎巨头纷纷在亚洲投资设厂。目前，亚洲已成为世界轮胎制造中心，中国已成为世界最大的轮胎生产国。与此同时，我国轮胎企业发展迅速，成为全球轮胎生产的重要力量。2021 年全球轮胎 75 强中，共有 30 家中国大陆轮胎企业。

2、我国轮胎行业竞争格局

我国庞大的经济总量和辽阔的经济区域使得对各层次的轮胎产品均存在较大需求。目前全球主要轮胎生产企业已通过建立区域工厂、并购国内企业或设立销售代理的方式进入中国市场，中国轮胎行业呈现出外资/合资企业与国内本土企业共存、市场集中度不高的多层次竞争格局。

国内中高端半钢子午线轮胎市场由外资和外资控股企业占据主流，本土企业主要集中在替换市场，在整车配套市场占有率较低。在全钢载重子午线轮胎、斜交轮胎、工程胎领域，本土轮胎企业凭借性价比等优势取得了大部分国内市场份额。

3、行业内主要企业情况

除发行人外，行业内主要企业情况如下：

（1）普利司通（Bridgestone）

普利司通株式会社是全球最大的轮胎企业之一，总部位于日本，自 1931 年创建以来始终致力于为世界各地提供轮胎产品及相关服务，在 2021 年《财富》世界 500 强排名中位居第 434 位。作为一家跨国企业，其销售区域遍布全球 150 多个国家，设有 50 家轮胎工厂，122 家轮胎关联及其他工厂，拥有东京、阿克伦、罗马、无锡、横滨、曼谷六家技术开发中心。

（2）米其林（Michelin）

米其林公司创建于 1889 年的法国克莱蒙费朗，经过 100 多年的发展，拥有全球 9 大研发中心，在全球超过 170 个国家进行销售，拥有 12 万 5 千名员工、123 处生产基地。米其林于 1989 年进入中国大陆市场，1995 年在沈阳建设工厂，2015 年正式启用上海研发中心。

（3）固特异（Goodyear）

固特异轮胎橡胶公司是世界上最大规模的轮胎生产公司之一，总部位于美国俄亥俄州，主要生产轮胎、工程橡胶产品和化学产品。此外，固特异还生产和销售与橡胶有关的多种应用化学品。固特异产品应用于从轿车、轻卡车、卡车、农用车、赛车到飞机轮胎的各种交通工具，同时也为诸多知名汽车制造商设计生产配套轮胎和相关设备，使用固特异轮胎的国际汽车品牌有劳斯莱斯、奔驰、宝马、奥迪、福特、通用、大众、克莱斯勒等。

（4）马牌轮胎（Continental）

德国马牌轮胎公司隶属于德国大陆集团，成立于 1871 年，总部位于德国汉诺威，主要为乘用车与轻卡、卡车、公交车与工程车以及两轮车提供轮胎产品和全面轮胎解决方案。马牌轮胎业务遍布全球，2007 年，德国马牌轮胎在中国合肥投资 1.85 亿欧元建设轮胎工厂；2015 年，德国马牌轮胎在华首家研发测试中心启用。

（5）住友橡胶（Sumitomo）

住友橡胶工业株式会社始建于 1917 年，总部位于日本神户，主要生产轮胎、工业橡胶产品等，拥有邓禄普（Dunlop）轮胎品牌。住友橡胶工业株式会社隶属于日本住友集团，在中国设有住友橡胶（中国）有限公司、住友橡胶（常熟）有

限公司、住友橡胶（湖南）有限公司及邓禄普轮胎销售有限公司等经营主体。

（6）倍耐力（Pirelli）

倍耐力公司成立于 1872 年，总部位于意大利米兰市，在全世界范围内拥有 24 家工厂，业务机构遍布全球 160 多个国家，拥有约 10,000 家经销商及零售商。2015 年，中国化工集团与倍耐力达成收购协议，取代之前的俄罗斯石油公司（Rosneft）成为倍耐力新的控股股东。

（7）韩泰（Hankook）

韩泰轮胎总部位于韩国，成立于 1941 年，生产乘用车、轻型卡车、卡客车用子午线轮胎，在全球 30 个国家设立了海外法人及分公司，在韩国、美国、德国、中国和日本设立了 5 个研发中心，在全球范围内拥有 8 个生产工厂，雇员人数约 2 万人。韩泰轮胎于 1996 年进入中国，在江苏淮安、浙江嘉兴、重庆等地建立了生产基地。

（8）正新橡胶

台湾正新橡胶工业股份有限公司创立于 1967 年，总部位于中国台湾彰化县，主要生产轿车、卡客车、机车及自行车轮胎。正新橡胶 1989 年进入大陆市场并创建成立了正新厦门集团。目前，正新轮胎在全球共拥有 5 大研发中心，17 座生产基地，超过 3 万名员工，产品行销 180 多个国家及地区。

（9）玲珑轮胎（601966）

玲珑轮胎公司是一家集轮胎的设计、开发、制造与销售为一体的轮胎生产企业，主要产品分为全钢子午线轮胎、半钢子午线轮胎和斜交胎，广泛应用于乘用车、商用车以及工程机械车辆等。玲珑轮胎拥有玲珑、ATLAS、利奥、山玲、Evoluxx、Benchmark 等多个面向全球差异化市场定位的多元化品牌，产品销往全球 180 多个国家和地区，并成功进入红旗、奥迪、大众、福特、雷诺日产等世界知名汽车企业的供应商体系。

（10）赛轮轮胎（601058）

赛轮轮胎主营业务为全钢载重子午胎、半钢子午胎和工程子午胎的研发、制

造和销售，是中国首家轮胎资源循环利用示范基地。赛轮轮胎“SAILUN”牌全钢子午线轮胎荣获“中国名牌产品”称号，“SAILUN”商标被认定为“山东省著名商标”。赛轮轮胎产品销往欧、美、亚、非等全球各地。

（十一）发行人产品的市场地位

发行人是我国销售规模最大的轮胎制造企业之一，竞争优势明显。发行人在中国橡胶工业协会 2021 年发布的“中国轮胎企业排行榜”中位列榜首，同时名列美国《轮胎商业》杂志《2022 全球年度轮胎报告》评选的全球轮胎制造企业前十强。

发行人拥有“朝阳”、“威狮”、“好运”、“金冠”等一系列知名轮胎品牌，其中“朝阳”品牌诞生于 1966 年，并于 2004 年评为“中国驰名商标”，是我国知名度最高的本土轮胎品牌之一。发行人的轮胎产品为一汽解放、北汽福田、上汽通用、东风日产、吉利汽车、长安汽车、长城汽车、比亚迪汽车等知名整车厂提供配套服务。

（十二）发行人的竞争优势

1、产品质量和品牌优势

公司深耕轮胎行业，具有较强的品牌优势。其中，“朝阳”牌全钢子午线轮胎、“朝阳”牌自行车轮胎分别被授予“中国名牌产品”、“国家名牌产品”称号，“朝阳”商标被国家工商总局认定为“中国驰名商标”。公司产品覆盖了全国所有省市，并远销欧洲、美洲、东南亚、中东等地区。企业有强劲、持续的发展能力以及面对复杂经济环境的应对能力。

2、生产规模优势

轮胎产业属于典型的资本、技术和劳动密集型产业，具有显著的规模经济特性。公司属大型轮胎制造厂商，具备成熟的生产工艺和较大的生产规模，是全球最大的全钢子午胎生产企业之一。

3、数字化创新优势

公司始终坚持将创新作为驱动公司发展的主要动力，利用数字化创新融合助

推企业转型升级。在产品研发端，公司通过 PLM、CAD、CAE 的无缝衔接实现无纸化开发，提升了产品的设计开发效率；在产品制造端，公司在制造过程模块化的基础上，将 PLM、MES、RFID、SCADA、条码系统等软件与物联网、数字控制设备、自动化装备等硬件有机结合，实现了组织单元化、加工自动化、生产柔性化、制造智能化；在产品销售端，公司通过车空间管理系统及中策云店系统实现了销售网络的数字化覆盖，实现市场信息的全面收集和精准传递，并结合 RFID 电子标签实现对轮胎全生命周期的记录与追溯。

4、专业人才及管理团队优势

公司核心管理团队由业内资深工程师、渠道运营专家组成，关键高级管理人员具备轮胎行业专业背景和多年从业经验，对行业的发展水平和发展趋势有深刻的体验和认知。公司专业精湛、稳定诚信的管理团队是其保持竞争优势和可持续发展的重要保证。

经过多年的团队建设，公司拥有一批经验丰富、创新能力强、专业构成合理，具有较强科研创新能力的轮胎产品研发专业技术人才。公司是行业内率先获批建设“博士后工作站”的轮胎企业，已形成一支技术研发能力雄厚的研发团队。

人才优势不仅是本公司能够开发并制造高性能轮胎产品最可靠的保证，也是能够逐步掌握轮胎行业领先技术并不断向前发展的最坚实的基础。

5、经销渠道优势

经过多年培养与完善，中策橡胶建立了一套优于同行业其他品牌的经销体系。中策橡胶在国内现拥有数百家品牌忠诚度较高的经销商，基本形成了覆盖全国县级区域及全世界近 160 个国家和地区的轮胎营销网络。经销渠道优势，已成为中策橡胶实现市场拓展、销售区域覆盖和客户资源维护的坚实基础。

（十三）发行人的竞争劣势

1、融资渠道较为单一

轮胎制造行业属于资本密集型行业，日常经营及产能扩张过程中资金投入大。目前，发行人资金主要来源于自身积累及银行贷款，面临着一定的资金短缺问题，

限制了发行人的进一步发展。发行人新建生产基地、提高技术水平、以及通过收购拓展业务领域等均迫切需要资金的支持，公司融资渠道亟需拓宽。

2、配套市场开拓有待加强

公司的销售渠道目前主要集中于替换胎市场，配套胎市场开拓力度仍有待增强。打入高端整车品牌的配套供应链是轮胎制造企业提高自身品牌知名度和影响力的重要方法，然而目前发行人在配套市场，特别是高端乘用车配套市场与国际知名品牌仍有较大差距。

（十四）发行人与同行业可比公司比较情况

1、同行业可比公司的选择依据及相关业务可比程度

发行人主要从事全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等轮胎产品的研发、生产和销售。发行人结合自身主营业务情况，根据主要产品、业务模式、主要经营区域相似性方面选择同行业可比上市公司。根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T 4754-2017），公司所属行业为“橡胶和塑料制品业”（C29）中“橡胶制品业”（C291）下的“轮胎制造”（C2911）子行业。

基于公司所属行业类别，发行人选择同属轮胎制造行业的境内 A 股上市公司进行比较分析，分别为玲珑轮胎（601966）、森麒麟（002984）、赛轮轮胎（601058）、三角轮胎（601163）、通用股份（601500）、风神股份（600469）、贵州轮胎（000589）、青岛双星（000599）和 S*ST 佳通（600182）。上述 9 家上市公司与发行人同属轮胎制造企业，在主要产品上与发行人高度可比。具体情况如下表所示：

公司名称	股票代码	主要产品
玲珑轮胎	601966	乘用及轻卡子午线轮胎、卡客车子午线轮胎和非公路轮胎
森麒麟	002984	乘用车轮胎、轻卡轮胎、重卡轮胎及特种轮胎
赛轮轮胎	601058	半钢子午线轮胎、全钢子午线轮胎和非公路轮胎
三角轮胎	601163	涵盖商用车胎、乘用车胎、工程胎、巨胎和特种车胎等类型
通用股份	601500	全钢子午胎、半钢子午胎和斜交轮胎
风神股份	600469	全钢子午轮胎、斜交轮胎等
贵州轮胎	000589	卡客车轮胎、工程机械轮胎、农业机械轮胎、工业车辆轮胎和特种轮胎
青岛双星	000599	卡客车胎、乘用车胎和巨型矿山胎
S*ST 佳通	600182	半钢子午线轮胎和全钢子午线轮胎

中策橡胶	不适用	全钢子午线轮胎、半钢子午线轮胎、斜交胎和车胎等四大类别
------	-----	-----------------------------

资料来源：同行业可比公司公开披露文件

2、发行人与同行业可比公司的对比情况

（1）经营情况及市场地位比较

公司名称	经营情况	市场地位
玲珑轮胎	集轮胎的设计、开发、制造与销售为一体的技术型轮胎生产企业，主要产品分为乘用车及轻卡子午线轮胎、卡客车子午线轮胎和非公路轮胎，广泛应用于乘用车、商用车以及工程机械车辆等。2019-2021 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 171.64 亿元、183.83 亿元、185.79 亿元和 84.03 亿元，归属于母公司所有者的净利润 16.68 亿元、22.20 亿元、7.89 亿元和 1.11 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 358.16 亿元、负债合计 170.25 亿元。	在 2020 年、2021 年连续两年上榜英国品牌价值咨询公司 Brand Finance 发布的“全球十大最具价值轮胎品牌”榜单
森麒麟	专注于绿色、安全、高品质、高性能子午线轮胎（半钢子午线轮胎、全钢子午线轮胎）及航空轮胎的研发、生产、销售。2019-2021 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 45.79 亿元、47.05 亿元、51.77 亿元和 31.59 亿元，归属于母公司所有者的净利润 7.41 亿元、9.81 亿元、7.53 亿元和 4.78 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 106.81 亿元、负债合计 34.63 亿元。	国际少数航空轮胎制造企业之一，航空航天质量管理体系规划化、系统化已达国际领先水平
赛轮轮胎	主要从事轮胎产品的研发、生产和销售，2009 年开始从事轮胎循环利用相关产品的研发、生产和销售业务，2014 年开始从事轮胎贸易业务。2019-2021 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 151.28 亿元、154.05 亿元、179.98 亿元和 104.93 亿元，归属于母公司所有者的净利润 11.95 亿元、14.91 亿元、13.13 亿元和 7.15 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 300.50 亿元、负债合计 183.62 亿元。	根据英国《Tyrepress》发布的“2022 年度全球轮胎企业 36 强排行榜”，位列国内民族轮胎企业第 3 位，世界轮胎企业第 15 位
三角轮胎	轮胎设计、制造与营销于一体的专业化轮胎制造商及供应商，以轮胎的研发、制造和全球营销为核心业务。2019-2021 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 79.41 亿元、85.35 亿元、89.54 亿元和 42.77 亿元，归属于母公司所有者的净利润 8.47 亿元、10.60 亿元、6.00 亿元和 2.17 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 169.24 亿元、负债合计 57.42 亿元。	根据美国《轮胎商业》发布的全球轮胎 75 强排行榜，2021 年度营业收入位居第 22 名。
通用股份	主要从事轮胎产品的研发、生产和销售的现代化高新技术企业，主要产品为全钢子午胎、半钢子午胎和斜交轮胎。2019-2021 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 33.35 亿元、34.48 亿元、42.56 亿元和 21.23 亿元，归属于母公司所有者的净利润 1.04 亿元、0.91 亿元、0.12 亿元和 0.18 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 91.57 亿元、负债合计 49.42 亿元。	根据英国《Tyrepress》发布的“2022 年度全球轮胎企业 36 强排行榜”，位列世界轮胎企业第 33 位
风神股份	主要生产“风神”、“风力”、“卡之力”、“河南”等多个品牌一千多个规格品种的卡客车轮胎、工程机械轮胎等多种轮胎。2019-2021 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 59.14 亿元、55.79 亿元、55.58 亿元和 23.91 亿元，归属于母公司所有者的净利润 2.06 亿元、2.01 亿元、-1.09 亿元和 0.11 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 73.05 亿元、负债合	国内少数专业致力于工业用轮胎产品的研发和制造的企业，在工业用轮胎领域有着丰富的运营经验

	计 45.70 亿元。	
贵州轮胎	主要从事商用轮胎研发、生产及销售，是国内商用轮胎规格品种较为齐全的轮胎制造企业之一。2019-2021 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 64.58 亿元、68.09 亿元、73.39 亿元和 39.49 亿元，归属于母公司所有者的净利润 1.35 亿元、11.38 亿元、3.70 亿元和 1.60 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 154.64 亿元、负债合计 93.84 亿元。	国内商用轮胎规格品种较为齐全的轮胎制造企业之一，在国内各省市及国外 130 多个国家和地区设有代理（或经销）机构
青岛双星	主营业务为轮胎产品的研发、生产及销售，轮胎产品主要是载重全钢子午胎系列和乘用车半钢子午胎系列。2019-2021 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 41.24 亿元、44.21 亿元、39.25 亿元和 19.35 亿元，归属于母公司所有者的净利润-2.72 亿元、-0.31 亿元、-3.20 亿元和-2.99 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 106.13 亿元、负债合计 77.82 亿元。	具备生产载重全钢子午胎、乘用车半钢子午胎等各种轮胎的研发及生产能力，远销欧美、非洲、东南亚、中东等 180 多个国家和地区
S*ST 佳通	主营业务为汽车轮胎的生产和销售，产品涵盖半钢子午线轮胎和全钢子午线轮胎。2019-2021 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 30.70 亿元、28.03 亿元、33.42 亿元和 16.86 亿元，归属于母公司所有者的净利润 0.87 亿元、0.60 亿元、0.36 亿元和 0.11 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 35.41 亿元、负债合计 17.71 亿元。	与通用、雷诺、菲亚特、比亚迪、吉利、长安和北汽等国内外知名的汽车生产厂家建立了稳定配套关系
中策橡胶	主要从事全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等轮胎产品的研发、生产和销售，是全国销售规模最大的轮胎制造企业之一。2019-2022 年及 2022 年 1-6 月分别实现营业收入 275.07 亿元、282.62 亿元、306.01 亿元和 152.15 亿元，归属于母公司所有者的净利润 14.38 亿元、20.01 亿元、13.86 亿元和 5.76 亿元。截至 2022 年 6 月 30 日，资产总计 372.22 亿元、负债合计 261.62 亿元。	我国销售规模最大的轮胎制造企业之一，旗下“朝阳”品牌是我国知名度最高的本土轮胎品牌之一。在中国橡胶工业协会 2021 年发布的“中国轮胎企业排行榜”中位列榜首，同时名列美国《轮胎商业》杂志《2022 全球年度轮胎报告》评选的全球轮胎制造企业前十强

资料来源：同行业可比公司公开披露文件

（2）技术实力比较

公司名称	技术研发能力概述
玲珑轮胎	以国家级技术中心、国家级工业设计中心为依托，先后在北京、美国、烟台、上海、德国、济南成立了研究分院，形成了“三国七地”全球化开放式研发创新体系。其研究总院共有工程技术人员 2,000 余人，形成了以基础研究、产品研发、场景应用、系统开发管理协同运行，驱动玲珑技术创新。
森麒麟	国家高新技术企业，拥有国家认可实验室、山东省企业技术中心、山东省航空轮胎技术创新中心、山东省工程研究中心、山东省工业设计中心、青岛市全纤维子午线航空轮胎专家工作站和博士后创新实践基地。
赛轮轮胎	在中国青岛、加拿大多伦多、德国法兰克福、越南胡志明建有研发中心，在各地工厂也建立了属地化的品质技术及质量管理部门，搭建起了全球技术研发与试验体系。
三角轮胎	国家高新技术企业、国家知识产权示范企业、国家技术创新示范企业及工业产品绿色设计示范企业，建有包括国家企业技术中心、轮胎设计与制造工艺国家工程实验室、国家级工业设计中心、博士后科研工作站等国家级科研平台，并在美国阿克隆市设立技术研发中心。凭借科技实力，公司上榜“2021 年度山东省科技领军企业”。

通用股份	以国家级技术中心平台、国家级工业设计中心、国家认可实验室、省级工程技术研究中心为依托，长期与科研院所、高校及全球知名供应商建立科研合作关系，在新材料探索、新设备和新工艺研究方面不断推进。其中，国内首创的全钢载重子午胎共线生产技术通过江苏省科技厅科技成果鉴定；在行业首次实现了合成型杜仲橡胶 TPI 在全钢子午线轮胎中的规模化应用，综合技术达到国际先进水平；公司内置植入式高性能 RFID 轮胎技术通过科技成果鉴定，达国内领先水平。
风神股份	国家高新技术企业、国家技术创新示范企业，拥有国家认定企业技术中心，博士后科研工作站等科研平台，通过自主创新、技术引进和“产学研”相结合等多种方式，不断提高公司科技创新能力和技术研发水平。
贵州轮胎	建有轮胎行业首批获准的国家级企业技术中心，建有博士后科研工作站、省级绿色轮胎工程技术研究中心和省级高性能轮胎工程研究中心，拥有一批专业从事轮胎研发及相关技术研究的中高级技术人员，全部产品研发过程均利用计算机 CAD、CAE 和 FEM 仿真设计完成。
青岛双星	核心技术来源于自主研发技术，主要是公司科技人员在生产过程中研发和积累起来的，具有自主知识产权。公司自主研发的欧盟标签 3A 轮胎产品，“狂野大师”系列产品耐刮、耐撞、耐刺扎轮胎，防火轮胎，巨型矿山轮胎，宽基轮胎，低滚阻卡车客轮胎等高端轮胎产品，已走在国内同行的前列。
S*ST 佳通	为保证持续的市场竞争力，丰富公司的产品线，公司专注于提升新产品的开发力度。近年，在公司原有产品 PCR、SUV 以及 LTR、TBR 类型轮胎外，新增开发了适用于轻型轨道交通车辆所使用的多款走行轮胎及水平轮胎，以及适用于自卸车或翻斗车等工程车辆用的多款工程轮胎。公司通过开发新材料及不断优化各类产品的配方，通过多种开发技术，不断优化并提高轮胎的各项性能，从而提高产品的核心竞争力。
中策橡胶	公司坚持以创新引领企业发展，在技术研发、人才培养、设备提升等各方面持续增加投入水平。多年来，公司全面引进各项专业技术带头人，深度提升公司科研技术能力内功。公司积极与多所高校以及科研院所等机构联合开展“产、学、研”合作项目，通过引入外部人才，不断提升并完善公司的研发体系和能力，形成了多项具有自主知识产权的新理论，并将其广泛地运用到高性能轮胎的研发中。近年来，公司自主研发了“315/70R22.5 性能测试用标准测试轮胎”、“全钢丝子午无内重载卡车轮胎”、“全钢丝子午超级扁平化宽基载重拖车胎”、“低噪音轮胎系列”、“超低滚阻轮胎”等较高技术含量产品。公司建有省级企业技术中心、省级企业研究院、石化行业创新平台轮胎设计与绿色制造产业技术创新中心、博士后工作站、院士工作站等多个创新平台，拥有技术人员 2,900 余名。

资料来源：同行业可比公司公开披露文件

（十五）引用第三方数据情况

发行人引用的第三方数据均已注明资料来源，所引用数据均为公开发表数据，非专门为本次发行准备的数据，发行人未支付费用。

三、销售情况和主要客户

（一）主要产品的规模和销售情况

1、报告期内，公司主要产品的产能、产量、销量情况

报告期内各期，公司主要产品的产能、产量、销量及产能利用率和产销率情

况如下：

单位：万条

期间	产品类别	产能	产量	销量	产能利用率	产销率
2022 年 1-6 月	全钢胎	954.00	833.28	897.48	87.35%	107.70%
	半钢胎	2,642.00	2,362.14	2,400.51	89.41%	101.62%
	斜交胎	280.00	247.43	235.84	88.37%	95.32%
	车胎	5,399.70	4,769.64	4,500.49	88.33%	94.36%
	合计	9,275.70	8,212.49	8,034.32	88.54%	97.83%
2021 年度	全钢胎	2,359.00	2,249.00	2,048.95	95.34%	91.10%
	半钢胎	5,063.00	4,889.41	4,677.14	96.57%	95.66%
	斜交胎	535.00	503.96	451.46	94.20%	89.58%
	车胎	11,826.63	10,604.01	9,942.40	89.66%	93.76%
	合计	19,783.63	18,246.37	17,119.95	92.23%	93.83%
2020 年度	全钢胎	2,191.00	2,134.15	2,162.37	97.41%	101.32%
	半钢胎	4,495.00	4,345.24	4,304.95	96.67%	99.07%
	斜交胎	491.00	423.98	446.79	86.35%	105.38%
	车胎	9,506.84	8,740.33	8,653.77	91.94%	99.01%
	合计	16,683.84	15,643.69	15,567.88	93.77%	99.52%
2019 年度	全钢胎	2,195.00	1,999.37	1,961.67	91.09%	98.11%
	半钢胎	4,360.00	4,239.18	4,238.27	97.23%	99.98%
	斜交胎	455.00	400.56	386.01	88.04%	96.37%
	车胎	8,911.38	7,718.12	8,433.77	86.61%	109.27%
	合计	15,921.38	14,357.23	15,019.72	90.18%	104.61%

2、报告期内公司主要产品销售金额和价格变动情况

公司主要经营轮胎产品，包括全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等。报告期内各期，公司上述主要产品销售金额和价格变动情况如下：

单位：万元、元/条

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	单价	金额	单价	金额	单价	金额	单价
全钢胎	744,021.75	829.01	1,590,963.65	776.48	1,588,562.39	734.64	1,542,366.16	786.25
半钢胎	460,847.93	191.98	846,963.23	181.09	710,725.20	165.09	708,920.27	167.27
斜交胎	108,916.58	461.82	206,286.27	456.93	176,891.24	395.92	169,794.15	439.87
车胎	127,187.91	28.26	265,876.37	26.74	219,775.14	25.40	214,001.91	25.37

如上表所示，报告期内，公司半钢胎、斜交胎和车胎销售金额稳步上升，2022

年 1-6 月，受配套市场需求下滑的影响，公司全钢胎销售金额有所下滑。报告期内，公司主要产品销售单价随原材料价格波动，总体呈现 2020 年平稳或有所下降，2021 年至 2022 年 1-6 月上升的趋势。

（二）报告期内主要客户情况

报告期内，公司对各期营业收入前五大客户的销售收入合计分别为 425,896.73 万元、433,291.98 万元、378,353.68 万元和 192,396.24 万元，占当期营业收入的比例分别为 15.48%、15.32%、12.37%和 12.64%，具体情况如下：

单位：万元

期间	前五名客户	销售收入	占比
2022 年 1-6 月	THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY	79,771.49	5.24%
	AL RAHALA INTERNATIONAL TRADING CO. (L.L.C)及其同一控制下企业	40,543.06	2.66%
	TIRECO INC.	32,794.06	2.16%
	东莞市海联贸易有限公司及其同一控制下企业	20,150.27	1.32%
	LAM SENG HANG CO. PTE. LTD.及其同一控制下企业	19,137.36	1.26%
	合计	192,396.24	12.64%
2021 年度	THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY	100,908.64	3.30%
	一汽解放汽车有限公司及其同一控制下企业	94,187.11	3.08%
	TIRECO INC	72,194.18	2.36%
	AL RAHALA INTERNATIONAL TRADING CO. (L.L.C)及其同一控制下企业	66,391.97	2.17%
	北汽福田汽车股份有限公司及其同一控制下企业	44,671.78	1.46%
	合计	378,353.68	12.37%
2020 年度	一汽解放汽车有限公司及其同一控制下企业	127,585.40	4.51%
	THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY	106,657.67	3.77%
	TIRECO INC.	77,400.67	2.74%
	AL RAHALA INTERNATIONAL TRADING CO. (L.L.C)及其同一控制下企业	76,040.94	2.69%
	北汽福田汽车股份有限公司及其同一控制下企业	45,607.30	1.61%
	合计	433,291.98	15.32%
2019 年度	一汽解放汽车有限公司及其同一控制下企业	104,380.44	3.79%
	THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY	103,940.62	3.78%
	AL RAHALA INTERNATIONAL TRADING CO. (L.L.C)及其同一控制下企业	98,189.87	3.57%
	TIRECO INC.	78,548.43	2.86%
	四川中策轮胎有限公司及其同一控制下企业	40,837.38	1.48%

	合计	425,896.73	15.48%
--	----	------------	--------

注：上表所列示前五大客户销售收入均为合并口径。

报告期内，公司不存在向单个客户销售比例超过当期销售总额的 50% 或严重依赖少数客户的情况。公司董事、监事、高级管理人员、其他核心人员、主要关联方或持有公司 5% 以上股份的股东未在上述客户中占有权益。

四、采购情况和主要供应商

（一）采购情况

1、原材料采购

（1）主要原材料采购情况

公司生产轮胎产品主要原材料为天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线、帘布等。报告期内，公司主要原材料采购情况如下：

单位：万元

类别	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
天然橡胶	295,542.26	28.45%	675,665.13	30.10%	543,256.59	32.56%	569,357.39	32.27%
合成橡胶	158,326.31	15.24%	331,554.31	14.77%	249,878.15	14.98%	265,331.05	15.04%
炭黑	136,376.67	13.13%	276,412.34	12.31%	168,612.25	10.10%	193,288.65	10.96%
钢丝帘线	129,169.96	12.44%	315,672.55	14.06%	245,930.09	14.74%	258,699.30	14.66%
帘布	54,052.85	5.20%	130,829.19	5.83%	71,084.71	4.26%	78,193.74	4.43%
合计	773,468.05	74.47%	1,730,133.51	77.07%	1,278,761.80	76.64%	1,364,870.14	77.37%

（2）主要原材料采购数量及平均价格

报告期内，主要原材料的采购数量及平均价格情况如下：

单位：吨、元/吨

类别	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	采购数量	平均单价	采购数量	平均单价	采购数量	平均单价	采购数量	平均单价
天然橡胶	266,664.48	11,082.93	641,439.27	10,533.58	605,624.92	8,970.18	600,758.79	9,477.30
合成橡胶	124,339.93	12,733.34	274,900.01	12,060.91	273,543.81	9,134.85	240,861.63	11,015.91
炭黑	169,462.71	8,047.59	404,580.80	6,832.07	353,628.46	4,768.06	352,335.76	5,485.92
钢丝帘线	143,742.19	8,986.22	348,439.69	9,059.60	319,809.14	7,689.90	315,690.64	8,194.71
帘布	21,964.92	24,608.72	48,337.49	27,065.78	40,131.14	17,713.11	38,796.33	20,154.93

2、能源耗用

公司生产轮胎主要耗用的能源为电力和蒸汽（主要由煤炭或棕榈壳产生），报告期内公司主要生产主体采购的主要能源情况如下：

项目		2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
电力	数量（万度）	58,479.31	134,784.25	125,564.89	125,164.42
	金额（万元）	39,178.25	84,011.70	79,285.13	81,033.38
	单价（元/度）	0.67	0.62	0.63	0.65
煤炭	数量（吨）	103,008.28	220,113.15	204,616.13	192,282.26
	金额（万元）	11,347.88	24,038.88	15,363.90	14,985.31
	单价（元/吨）	1,101.65	1,092.11	750.86	779.34
棕榈壳	数量（吨）	34,813.80	63,719.50	60,000.82	55,946.40
	金额（万元）	2,174.48	4,596.88	4,610.76	3,718.24
	单价（元/吨）	624.60	721.43	768.45	664.61

（二）报告期内主要供应商情况

报告期内各期，公司向前五大供应商的采购情况如下：

单位：万元

期间	供应商名称	主要采购内容	采购额	占采购总额比例
2022 年 1-6 月	百利国际集团有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶	56,239.76	5.41%
	杭州市土特产集团有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶、合成橡胶	44,322.51	4.27%
	江苏兴达钢帘线股份有限公司及其同一控制下企业	钢丝帘线	36,431.59	3.51%
	山东大业股份有限公司（603278.SH）及其同一控制下企业	钢丝帘线	28,558.05	2.75%
	杭州威廉兰鞋业有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶、合成橡胶	28,167.13	2.71%
	合计		193,719.05	18.65%
2021 年 度	百利国际集团有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶	123,624.19	5.51%
	杭州市土特产集团有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶、合成橡胶	101,422.15	4.52%
	杭州威廉兰鞋业有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶、合成橡胶	100,063.53	4.46%
	青岛汇鑫国际贸易有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶	81,555.53	3.63%
	江苏兴达钢帘线股份有限公司及其	钢丝帘线	75,925.59	3.38%

	同一控制下企业			
	合计		482,590.98	21.50%
2020 年度	百利国际集团有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶	139,827.63	8.38%
	杭州威廉兰鞋业有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶、合成橡胶	92,635.08	5.55%
	杭州市土特产集团有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶、合成橡胶	78,817.32	4.72%
	江苏兴达钢帘线股份有限公司及其同一控制下企业	钢丝帘线	61,397.72	3.68%
	青岛汇鑫国际贸易有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶	47,000.20	2.82%
	合计		419,677.94	25.15%
2019 年度	百利国际集团有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶	91,606.22	5.19%
	杭州威廉兰鞋业有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶、合成橡胶	89,277.45	5.06%
	江苏兴达钢帘线股份有限公司及其同一控制下企业	钢丝帘线	59,982.09	3.40%
	杭州市土特产集团有限公司及其同一控制下企业	天然橡胶、合成橡胶	59,373.66	3.37%
	江阴贝卡尔特合金材料有限公司及其同一控制下企业	钢丝帘线	47,993.31	2.72%
	合计		348,232.72	19.74%

注：上表所列示前五大供应商采购额均为合并口径。

报告期内，公司供应商渠道稳定，不存在上述单一供应商采购额超过采购总额 50%或其他对单一供应商存在重大依赖的情形，不存在公司董事、监事、高级管理人员、其他核心技术人员、主要关联方和持股 5%以上的股东在上述主要供应商中占有权益的情况。

五、主要固定资产和无形资产等资源要素

（一）主要固定资产

1、固定资产价值及成新率情况

发行人的固定资产主要包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子及其他设备等。截至 2022 年 6 月 30 日，发行人的固定资产情况如下：

单位：万元

类别	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	成新率
土地	14,797.34	-	-	14,797.34	100.00%
房屋及建筑物	655,315.58	138,412.03	-	516,903.55	78.88%
通用设备	78,843.71	60,485.85	-	18,357.86	23.28%
专用设备	1,655,948.20	748,551.84	-	907,396.36	54.80%
运输工具	7,160.21	6,698.10	-	462.11	6.45%
合计	2,412,065.03	954,147.81	-	1,457,917.22	60.44%

2、中策泰国土地

截至本招股说明书签署日，中策泰国持有以下无限定使用寿命土地的地契，并作为固定资产核算。具体情况如下：

序号	权利人	权证编号	位置	面积	用途	他项权利
1	中策泰国	14147	泰国罗勇府 AMATA 工业园	107 莱 1 颜 45 平方瓦	厂房	无
2	中策泰国	2316	泰国罗勇府 AMATA 工业园	26 莱 63 平方瓦	厂房	无
3	中策泰国	2571	泰国罗勇府 AMATA 工业园	179 莱 51 平方瓦	厂房	无
4	中策泰国	20570	泰国罗勇府 AMATA 工业园	6 莱 14 平方瓦	厂房	无
5	中策泰国	69491	泰国罗勇府 AMATA 工业园	15 莱 2 颜 92.5 平方瓦	厂房	无
6	中策泰国	41982	泰国罗勇府 AMATA 工业园	14 莱 3 颜 15.2 平方瓦	厂房	无
7	中策泰国	37338	泰国罗勇府 AMATA 工业园	12 莱	宿舍	无
8	中策泰国	4262	泰国罗勇府 AMATA 工业园	8 莱	宿舍	无

注：上表中“莱”、“颜”、“平方瓦”为泰国面积计量单位，具体折算标准为1莱=4颜=400平方瓦=1,600平方米。

3、房屋及建筑物

（1）已取得所有权证的建筑物

截至本招股说明书签署日，发行人已取得所有权证的建筑物情况如下：

序号	权利人	权证编号	房屋坐落	建筑面积(平方米)	用途	他项权利
1	发行人	浙（2020）杭州市不动产权第0178249号	杭州钱塘新区白杨街道1号大街1号	698,039.30	非住宅	无
2		浙（2017）杭州市不动产权第0096525号	望江新园三园2幢202室	48.12	住宅	无
3		浙（2017）杭州市不动产权第0096536号	望江新园三园4幢104室	112.67	住宅	无
4	中策清泉	浙（2016）富阳区不动产权第0006684号	新登镇双清路98号第19幢等	41,388.79	工业	无
5		浙（2019）富阳区不动产权第	新登镇双清路98号等	280,421.50	工业	无

序号	权利人	权证编号	房屋坐落	建筑面积(平方米)	用途	他项权利
		0037380 号				
6		浙（2023）杭州市不动产权第0032235 号	富阳区新登镇新登新区 8 号路 1 号	38,000.98	工业	无
7	中策建德	浙（2022）建德市不动产权第0016029 号	下涯镇春秋村	328,500.16	非住宅	无
8		浙（2022）建德市不动产权第0017764 号	下涯镇春秋村	56,254.72	非住宅	无
9		浙（2022）建德市不动产权第0011747 号	洋溪街道朝阳路 6 幢	191.92	住宅	无
10		浙（2022）建德市不动产权第0011748 号	洋溪街道朝阳路 5 幢 4 单元 508 室	62.70	住宅	无
11		浙（2022）建德市不动产权第0011749 号	洋溪街道朝阳路 4 幢 508 室	62.70	住宅	无
12		浙（2022）建德市不动产权第0011750 号	洋溪街道朝阳路 5 幢 2 单元 503 室	60.94	住宅	无
13		浙（2022）建德市不动产权第0011751 号	洋溪街道朝阳路 4 幢 102 室	60.94	住宅	无
14		浙（2022）建德市不动产权第0011752 号	洋溪街道朝阳路 4 幢 507 室	60.94	住宅	无
15		浙（2022）建德市不动产权第0011753 号	洋溪街道朝阳路 4 幢 205 室	60.94	住宅	无
16		浙（2022）建德市不动产权第0011754 号	新安江街道健康北路 4 幢 A2 单元 304 室	55.48	住宅	无
17		浙（2022）建德市不动产权第0011755 号	洋溪街道朝阳路 7 幢 2 单元 308 室	46.70	住宅	无
18		浙（2022）建德市不动产权第0011756 号	洋溪街道朝阳路 7 幢 2 单元 105	45.41	住宅	无
19		浙（2022）建德市不动产权第0011757 号	洋溪街道朝阳路 7 幢 2 单元 306	44.03	住宅	无
20		杭房权证建移字第 12744061 号	洋溪街道朝阳路 9 幢	530.06	非住宅	无
21		杭房权证建移字第 12744062 号	洋溪街道朝阳路 1 号	382.66	非住宅	无
22		杭房权证建移字第 12744064 号	新安江街道艾溪路 2—1 号	352.98	非住宅	无
23		杭房权证建移字第 12744066 号	洋溪街道朝阳路 1 号	3,247.18	非住宅	无
24		杭房权证建移字第 12744068 号	洋溪街道朝阳路 1 号	412.38	非住宅	无
25		杭房权证建移字第 12744069 号	洋溪街道朝阳路 1 号	3,047.67	非住宅	无
26		杭房权证建移字第 12744070 号	洋溪街道朝阳路 1 号	3,880.90	非住宅	无
27		杭房权证建移字第 12744071 号	洋溪街道朝阳路 1 号	3,875.21	非住宅	无
28		杭房权证建移字第 12744072 号	洋溪街道朝阳路 1 号	3,117.49	非住宅	无
29		杭房权证建移字第 12744074 号	洋溪街道朝阳路 1 号	9,590.29	非住宅	无
30		杭房权证建移字第 12744075 号	洋溪街道朝阳路 1 号	5,003.70	非住宅	无

序号	权利人	权证编号	房屋坐落	建筑面积(平方米)	用途	他项权利
31		杭房权证建移字第 12744076 号	洋溪街道江景路 1-1 号	117.98	非住宅	无
32		杭房权证建移字第 12744077 号	洋溪街道朝阳路 8 幢 1 单元 503 室	54.52	住宅	无
33		杭房权证建移字第 12744079 号	洋溪街道朝阳路 8 幢 2 单元 105 室	57.97	住宅	无
34		杭房权证建移字第 12744080 号	洋溪街道朝阳路 8 幢 3 单元 209 室	57.65	住宅	无
35		杭房权证建移字第 12744082 号	洋溪街道朝阳路 8 幢 3 单元 609 室	57.65	住宅	无
36		杭房权证建移字第 12744083 号	洋溪街道朝阳路 8 幢 3 单元 210 室	54.52	住宅	无
37		杭房权证建移字第 12744086 号	洋溪街道朝阳路 8 幢 1 单元 604 室	57.65	住宅	无
38		杭房权证建移字第 12744087 号	洋溪街道朝阳路 8 幢 2 单元 607 室	54.82	住宅	无
39		杭房权证建移字第 12744091 号	洋溪街道朝阳路 8 幢 1 单元 602 室	54.52	住宅	无
40	循环科技	浙（2022）建德市不动产权第 0013260 号	乾潭镇安仁村	10,620.80	非住宅	无
41		浙（2022）建德市不动产权第 0013270 号	乾潭镇安仁村	7,604.86	非住宅	无
42		杭房权证建字第 12720174 号	乾潭镇安仁村 3 号宿舍楼	3,170.05	非住宅	无
43		杭房权证建字第 12720175 号	乾潭镇安仁村 4 号宿舍楼	3,500.12	非住宅	无
44		杭房权证建字第 12720176 号	乾潭镇安仁村 1 号宿舍楼	1,507.88	非住宅	无
45		杭房权证建字第 12722663 号	乾潭镇安仁村 2 号宿舍楼	3,733.04	非住宅	无
46	金朝阳	浙（2022）建德市不动产第 0013032 号	下涯镇工业功能区 2 号	17,496.85	非住宅	无
47	中纺胶管	杭房权证经移字第 14760024 号	18 号大街 28 号	2,076.77	非住宅	无
48		杭房权证经移字第 14760031 号	18 号大街 28 号	2,151.80	非住宅	无
49		杭房权证经移字第 14760040 号	18 号大街 28 号	5,685.37	非住宅	无
50		杭房权证经移字第 14760043 号	18 号大街 28 号	1,585.33	非住宅	无
51		杭房权证经移字第 14760054 号	18 号大街 28 号	6,033.36	非住宅	无
52	中策天津	津（2022）滨海新区临港经济区不动产权第 1271640 号	天津市滨海新区临港经济区汉江道 347 号	229,112.86	非居住	无
53	中策安吉	浙（2022）安吉县不动产权第 0022986 号	安吉县梅溪镇疏港路 1 号	488,641.57	工业	无
54	中策泰	016/2558	泰国罗勇府 AMATA 工	63,967.10	工业	无

序号	权利人	权证编号	房屋坐落	建筑面积(平方米)	用途	他项权利
	国		业园			
55		003/2561	泰国罗勇府 AMATA 工业园	3,450.63	工业	无
56		004/2561	泰国罗勇府 AMATA 工业园	48,608.80	工业	无
57		0043/2564	泰国罗勇府 AMATA 工业园	28,290.34	工业	无
58		011/2560	泰国罗勇府 AMATA 工业园	9,724.43	工业	无
59		012/2560	泰国罗勇府 AMATA 工业园	19,448.86	工业	无
60		030/2558	泰国罗勇府 AMATA 工业园	5,837.80	工业	无
61		031/2562	泰国罗勇府 AMATA 工业园	26,890.00	工业	无
62		032/2561	泰国罗勇府 AMATA 工业园	2,586.00	工业	无
63		033/2561	泰国罗勇府 AMATA 工业园	2,458.00	工业	无
64		0351/2564	泰国罗勇府 AMATA 工业园	55,700.00	工业	无
65		0401/2565	泰国罗勇府 AMATA 工业园	2,267.58	工业	无
66		044/2559	泰国罗勇府 AMATA 工业园	8,001.80	工业	无
67		047/2563	泰国罗勇府 AMATA 工业园	2,270.80	工业	无
68		048/2563	泰国罗勇府 AMATA 工业园	2,237.82	工业	无
69		0487/2563	泰国罗勇府 AMATA 工业园	86,615.63	工业	无
70		050/2562	泰国罗勇府 AMATA 工业园	16,800.00	工业	无
71		054/2562	泰国罗勇府 AMATA 工业园	21,693.05	工业	无
72		062/2560	泰国罗勇府 AMATA 工业园	3,202.00	工业	无
73		081/2559	泰国罗勇府 AMATA 工业园	24,637.89	工业	无

上述已取得所有权证的建筑物中：1）第 2 项和第 3 项房产为发行人拥有的两处房改房，系历史原因形成且目前用作员工宿舍使用，其建筑物面积、对应划

拨地面积及占发行人相应总面积比重均极小，不会对发行人的持续生产经营活动造成重大不利影响；2）第 20 至第 39 项为建造在原股东杭橡集团划拨地上的建筑物，主要用作中策建德洋溪厂区的生产用房及员工宿舍。中策建德洋溪厂区已于 2022 年 4 月末全面停产，并已与地方政府授权主体签订搬迁补偿框架协议。根据该框架协议，中策建德洋溪厂区相关土地、建筑物将由其收回并给与补偿。该等建筑物已取得地方主管部门的专项合规证明，不会对发行人的持续生产经营活动造成重大不利影响。

（2）未取得所有权证的建筑物

截至本招股说明书签署日，发行人未取得所有权证的建筑物情况如下：

序号	使用人	坐落	用途	面积 (平方米)	现状及办证进展
1	朝阳橡胶	杭州经济技术开发区 1 号大街 23 号	辅助用房	160,253.20	该厂区已于 2021 年底停产，朝阳橡胶已与当地政府签订搬迁补偿协议，相关厂房土地将被收储并给予搬迁补偿
2	中策建德	建德市洋溪街道朝阳路 1 号	辅助用房	75,249.37	该厂区已于 2022 年 4 月停产，中策建德已与当地政府签订搬迁补偿框架协议，相关厂房土地将被收储并给予搬迁补偿
3	中策安吉	湖州市安吉县梅溪镇疏港路 1 号	生产用房	15,674.77	使用中，产权证书正在办理中
4	金朝阳	建德市下涯镇工业功能区 2 号	辅助用房	8,164.76	使用中，产权证书正在办理中
5	发行人	杭州市钱塘区 1 号大街 1 号	辅助用房	7,488.00	使用中，因未履行报批手续无法办证
6	中策清泉	杭州市富阳区新登镇双清路 98 号	辅助用房	1,364.82	使用中，因未履行报批手续无法办证
7	循环科技	建德市乾潭镇安仁村	生产用房	2,677.63	使用中，因未履行报批手续无法办证
8			辅助用房	4,219.42	
9	中纺胶管	杭州经济技术开发区白杨街道 18 号大街 28 号	生产用房	292.41	使用中，因未履行报批手续无法办证
10			辅助用房	3,000.42	

上述未取得所有权证的建筑物中：1）第 1 项和第 2 项建筑物均已停止生产活动，并已与地方政府及其授权主体签订搬迁相关协议，后续将被收储并给与搬迁补偿；2）第 3 项和第 4 项建筑物的办证手续正在进行中，且已取得地方主管部门的合规证明，不会对发行人的持续生产经营活动造成重大不利影响；3）第

5 至第 10 项建筑物无法办理产权证书，主要用于辅助用途且已取得地方主管部门的专项合规证明，不会对发行人的持续生产经营活动造成重大不利影响。

综上，发行人合法拥有其已取得权属证书的境内房产所有权及土地使用权，不存在权属纠纷或潜在纠纷。除部分涉及搬迁的土地、房产外，发行人对其拥有的建筑物所有权和土地使用权的行使不存在其他形式的限制。发行人及相关子公司已取得所在地主管部门出具的合规证明，确认发行人及相关子公司无证建筑物的建设、使用行为符合当地土地利用总体规划，未对相关主体就无证房产事项进行过处罚。

发行人控股股东、实际控制人已出具《承诺函》，承诺：“如由于中策橡胶及其子公司正在使用/租赁的土地、房产存在法律瑕疵，导致该等土地、房产被政府收回、拆除或被行政处罚，或租赁合同被认定为无效、出现任何纠纷等风险，进而导致中策橡胶及其子公司无法继续使用上述土地、房产，并给公司造成经济损失（包括但不限于行政处罚或因土地、房屋被收回、拆除等造成的搬迁费用、固定配套设施损失、停工损失、被相关当事人追索而支付的赔偿等），相应损失由本企业/本人承担。本企业/本人同时承诺将在尽可能短的时间内负责在原经营场所附近寻找商业价值相似的物业供中策橡胶及其子公司租赁使用。”

（3）租赁房产情况

截至本招股说明书签署日，发行人租赁使用的建筑物情况如下：

序号	出租人	承租人	位置	租赁面积 (平方米)	租赁期限	用途
1	杭州真如仓储物流有限公司	中策清泉	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	27,813.70	2023.1.1-2023.12.31	仓库
2		中策清泉		10,400.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
3		中策清泉		11,350.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
4		发行人		78,477.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
5		朝阳橡胶		108,258.75	2023.1.1-2023.12.31	仓库
6	杭州市江干区随宇仓储服务部	中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	13,000.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库

序号	出租人	承租人	位置	租赁面积 (平方米)	租赁期限	用途
7	杭州市江干区盾宇仓储服务部	中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	13,000.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
8	杭州市江干区尔宇仓储服务部	中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	12,184.54	2023.1.1-2023.12.31	仓库
9				62.20	2023.1.1-2023.12.31	办公室
10	杭州钱塘新区真宇仓储服务部	中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	7,988.20	2023.1.1-2023.12.31	仓库
11				202.30	2023.1.1-2023.12.31	办公室
12	杭州市钱塘新区兴宇仓储服务部	中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	13,750.00	2023.2.1-2024.1.31	仓库
13	杭州市江干区捷得仓储服务部	中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	14,500.00	2023.2.1-2024.1.31	仓库
14	杭州萧山临江临朝仓储服务部	中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	3,132.00	2023.2.1-2024.1.31	仓库
15	浙江八方物流有限公司	发行人	湖州市安吉县天子湖工业区	33,199.00	2022.11.7-2025.8.31	仓库
16		发行人	湖州市安吉县天子湖工业区	23,030.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
17		发行人	湖州市安吉县天子湖工业区	20,832.00	2023.1.1-2025.8.31	仓库
18		中策清泉	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	3,800.00	2022.10.1-2024.6.30	仓库
19		中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	134,093.45	2023.1.1-2023.12.31	仓库
20		中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	6,095.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
21	杭州泰川供应链管理有限公司	中策清泉	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	20,800.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
22		中策清泉	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	6,333.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
23		中策清泉	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	5,703.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库

序号	出租人	承租人	位置	租赁面积 (平方米)	租赁期限	用途
24		中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	10,200.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
25		中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	15,082.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
26		中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	6,017.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
27	杭州东驰物流有限公司	发行人	杭州市钱塘区经五路 3688 号	22,581.00	2022.9.1-2023.8.31	仓库
28	浙江莱奥供应链有限公司	发行人	杭州市富阳区场口镇	10,908.36	2022.12.1-2024.2.29	仓库
29		发行人	杭州市富阳区场口镇	34,452.54	2022.12.1-2024.2.29	仓库
30		发行人	杭州市富阳区场口镇	8 套	2022.12.1-2024.2.29	宿舍
31		中策清泉	杭州市钱塘区前进街道维二路	6,900.00	2022.12.13--2023.3.12	仓库
32		中策清泉	杭州市富阳区场口镇	15,622.66	2022.10.20--2024.2.29	仓库
33	浙江越早物流有限公司	中策清泉	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	78,126.54	2023.1.1-2023.12.31	仓库
34		中策清泉	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	18,120.00	2023.1.1-2023.8.31	仓库
35		中策建德	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	65,485.96	2023.1.1-2023.12.31	仓库
36		中策建德	建德市钦堂乡蒲田工业功能区	81,967.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
37	徐州中策橡胶科技有限公司	发行人	山东省济宁市梁山县拳铺镇三利路东首	7,800.00	2021.8.20-2023.8.19	仓库
38	建德恒泽仓储物流服务有限公司	中策建德	建德市杨村桥镇	35,723.66	2022.5.1-2023.6.30	仓库
39		中策建德	建德市杨村桥镇	12,683.00	2022.1.1-2023.6.30	仓库
40	浙江舜达材料科技有限公司	中策清泉	建德市莲花镇	5,492.00	2022.10.1-2023.6.30	仓库

序号	出租人	承租人	位置	租赁面积 (平方米)	租赁期限	用途
41	浙江捷品供应链有限公司	发行人	杭州市富阳区场口镇工业园区化竹路（金固工业园内）	22,625.00	2022.7.20-2023.7.19	仓库
42			杭州市富阳区场口镇工业园区化竹路（金固工业园内）	33,342.00	2022.10.1-2023.9.20	仓库
43	建德市通易实业有限公司	中策建德	建德市杨村桥镇	12,240.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
44	建德市红利物流有限公司	中策建德	建德市下涯镇	21,410.00	2023.1.1-2023.12.31	仓库
45	海宁钥玥仓储服务有限公司	发行人	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	62,922.00	2022.5.1-2023.4.30	仓库
46	杭州鼎实仓储有限公司	发行人	杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	8,860.00	2022.1.1-2022.12.31	仓库
47			杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	6,516.00	2022.1.1-2022.12.31	仓库
48			杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	55,205.39	2022.5.1-2023.4.30	仓库
49			杭州市钱塘区临江工业园区梅林大道旁	63 间	2022.5.1-2023.4.30	宿舍
50	天津国际联合轮胎橡胶股份有限公司	中策天津	天津市河西区南昌路南浦大厦4-301	459.79	2022.4.1-2023.3.31	办公
51	天津荣港创新产业园有限公司公寓管理分公司		天津市滨海新区临港经济区渤海十二南路	按实际租赁套数计算	2022.5.7-2023.12.31	员工宿舍
52	天津市东方星生活房屋租赁有限公司		天津市滨海新区临港经济区渤海十八路151号	10 间	2022.5.20-2023.5.19	员工宿舍
53	杭州尚正文化创意有限公司	朝阳工贸	杭州市钱塘区白杨街道16号大街985号2幢315室	150.00	2022.5.1-2024.4.30	办公
54	杭州萧山恒祥橡塑厂	朝阳橡胶	杭州市钱塘新区经六路1287号	17,241.51	2021.9.1-2023.8.31	厂房、办公
55	胡少杰	中策车空	杭州市拱墅区锦昌文华苑19号	116.00	2020.12.1-2026.11.30	办公、商业

序号	出租人	承租人	位置	租赁面积 (平方米)	租赁期限	用途
56	杭州下沙街道新元社区经济联合社	间	新元金沙城7幢一层	305.00	2022.9.10-2027.9.9	商业
57	卢轶		杭州市上城区之江路545、546号	153.12	2021.9.21-2024.9.20	商业
58	杭州九鑫投资有限公司	知轮科技	杭州市上城区创智绿谷发展中心6号楼7楼	2,061.22	2022.4.1-2023.3.31	办公
59	汪若静	合肥知轮	合肥市包河区华尔街3号楼2601室	122.07	2019.6.1-2023.12.30	办公
60	安吉梅溪久业货运装卸服务部	中策安吉	安吉县梅溪镇月亮山	17,876.00	2022.4.1-2024.3.31	仓储
61	浙江仕强竹业有限公司		安吉县梅溪镇龙口	13,431.12	2022.1.25 - 2025.1.24	仓储
62	江西中旺人力资源有限公司		安吉县天子湖镇现代工业园区	24,442.38	2022.11.15-2024.5.31	仓储
63	江西中旺人力资源有限公司		安吉县天子湖镇现代工业园区	39,839.57	2022.9.1-2024.5.31	仓储
64	Shea Center Walnut, LLC	中策美国	663 Brea Canyon Road#4, Walnut, California 91789	2,439.00 平方英尺	2021.2.1-2023.1.31	办公、仓储
65	Kontane Logistics		328 Crawford Rd, Statesville, NC 28625	32,400.00 平方英尺	2022.10.1-2024.9.30	仓储
66	Lui Shuet Hung、Ng Man Kit	海潮贸易	Flat D, 43/F, Tower 3, Florient Rise, 38 Cherry Street, Kowloon, Hong Kong	-	2020.2.29-2023.2.28	宿舍
67	Compass Offices		HKG-Infinity Plaza	-	2022.6.1-2024.5.31	办公
68	Exupery 10 Business Center GmbH	中策欧洲	De-Saint-Exupéry Straße 10, 60549 Frankfurt am Main	-	2022.10.1-2023.9.30	办公
69	Georg Dietrich GbR		Güterbahnhof 1 in 77652 Offenburg	148.65	无固定期限	仓储
70	Lammers LKW Service & Logistik		Siemensstr., 48341 Altenberg	500.00	2022.1.1-2022.12.31	仓储
71	CCSCM Logistics (Thailand) Co., Ltd	中策泰国	125/9 Moo.9 Nongkham, Sriracha, Chonburi 20110, Thailand	12,000.00	2022.9.1-2023.8.1	仓储

序号	出租人	承租人	位置	租赁面积 (平方米)	租赁期限	用途
72	Frasers Property Industrial (Thailand) Co., Ltd.		Amata Rayong City	5,328.00	2022.7.1-2023.6.30	仓储
73	Frasers Property Industrial (Thailand) Co., Ltd.		Amata Rayong City	2,120.00	2022.7.1-2024.6.30	仓储
74	Frasers Property Industrial (Thailand) Co., Ltd.		Amata Rayong City	2,120.00	2022.7.1-2024.6.30	仓储
75	Frasers Property Industrial (Thailand) Co., Ltd.		Amata Rayong City	2,120.00	2022.7.1-2024.6.30	仓储
76	NLX Industry (Thailand) Co., Ltd.		Amata Rayong City	5,100.00	2022.4.1-2023.3.31	仓储
77	Shun Chang (Thailand) Co., Ltd.		555/5 Moo. 7 Mabyangporn, Pluakdaeng, Rayong	4,500.00	2022.4.16-2023.4.15	仓储
78	Surasak Metal Co., Ltd.		147/76 Moo. 5, Bowin, Sriracha, Chonburi	8,000.00	2022.1.1-2023.12.31	仓储
79	Surasak Metal Co., Ltd.		147/76 Moo. 5, Bowin, Sriracha, Chonburi	2,800.00	2022.8.1-2023.7.31	仓储
80	Surasak Metal Co., Ltd.		147/76 Moo. 5, Bowin, Sriracha, Chonburi	4,800.00	2022.10.1-2023-9.30	仓储
81	Yifan Dream Co., Ltd.		7/788 Moo.6, Mabyangporn, Pluakdaeng, Rayong	9,700.00	2022.10.25-2023.10.24	仓储
82	Mr. Suriya Niamnat		No. 241/50, Life City Park, Bowin Sub-district, Sriracha District, Chonburi Province.	1 间	2022.11.1-2023.10.31	宿舍
83	Mr. Sirikhan Noimaliwan		No. 312/25, Floor 11A, Saranchon, Condominium, Soi 18, Bang Lamung District Chonburi.	1 间	2022.8.1-2023.7.31	宿舍
84	Ms. Natthawee Thaweechittikul		No. 444/1401, Siam City Condo, Bowin Sub-district, Sriracha District, Chonburi Province.	1 间	2019.8.13-无固定期限	宿舍

序号	出租人	承租人	位置	租赁面积 (平方米)	租赁期限	用途
85	K V C PROPERTY PERFECT COMPANY LIMITED.		Siam City Condo, Bowin Sub-district, Sriracha District, Chonburi Province.	2 楼-2208 房间	2022.9.1-无固定期限	宿舍
86				3 楼-2312 房间	2016.9.9-无固定期限	宿舍
87				4 楼-2408 房间	2021.12.1-无固定期限	宿舍
88				6 楼-2612 房间	2016.11.28-无固定期限	宿舍
89				3 楼-3312 房间	2015.1.11-无固定期限	宿舍
90				3 楼-3313 房间	2019.3.11-无固定期限	宿舍
91				4 楼-3406 房间	2018.11.16-无固定期限	宿舍
92				4 楼-2412 房间	2020.11.5-无固定期限	宿舍
93				6 楼-3613 房间	2019.8.8-无固定期限	宿舍
94				7 楼-3707 房间	2022.1.1-无固定期限	宿舍
95	ESB ONE COMPANY LIMITED.		No. 159, Moo. 6, Mabyangporn Sub-district, Pluakdaeng District, Rayong Province.	30 间	2022.1.1-2022.12.31	宿舍
96				30 间	2022.1.1-2022.12.31	宿舍
97				30 间	2022.1.1-2022.12.31	宿舍
98				22 间	2022.1.1-2022.12.31	宿舍
99				30 间	2022.1.1-2022.12.31	宿舍
100				24 间	2022.1.1-2022.12.31	宿舍
101				5 间	2022.5.1-2022.12.31	宿舍
102				3 间	2022.4.1-2022.12.31	宿舍
103				19 间	2022.6.1-2022.11.30	宿舍
104	HSH Imcorpora ção e Construção ltd.	中策 巴西	Maestro Gabriel Migliori Street, 577 - São Paulo/SP	-	2015.5.1-无固定期限	办公
105	GEORGIA DE SÁ BARRETO FRANCO SOUZA		Sete de Setembro avenue, 5388, room 203 - Curitiba/PR	28.00	2022.3.10-2025.6.30	办公

注：发行人已就截至本招股说明书出具日已到期或临近到期的租赁仓库办理续期手续，预计不存在续租障碍。

上述租赁建筑物主要用作仓储用房、办公室及宿舍所用，不涉及生产用房。
其中，1）部分建筑物的出租方不是建筑物所有权人且未能提供所有权人委托或

同意转租的证明，报告期内发行人及子公司未曾出现因租赁房产的出租方未能提供前述证明文件而被要求提前解除合同或被主管部门处罚的情形；2）部分租赁建筑物坐落于集体建设用地上，已取得根据该项租赁房产所在集体建设用地的权利人出具的《确认书》，证明该等租赁房产系出租人建造，并有权出租给发行人，租赁房产在租赁期间内不存在被强制拆除或拆迁改造的风险，发行人继续使用该租赁物业从事仓储业务不存在障碍。报告期内，发行人与出租方不存在租赁合同相关纠纷或争议，且发行人已就租赁建筑物无法继续使用而必须搬迁等特殊情形制定了预案，能够及时找到代替性的租赁场所，不会对发行人的持续生产经营活动造成重大不利影响。

发行人上述境内租赁房产均未办理租赁登记备案手续。根据《民法典》的相关规定，当事人未依照法律、行政法规规定办理租赁合同登记备案手续的，不影响合同的效力。因此，上述境内租赁未办理租赁备案，不会影响发行人及其子公司在有关租赁合同中享有的合同权益，发行人及其子公司可在租赁期限内继续使用上述房产。

根据境外律师出具的法律意见书，上述租赁合法且具有约束力，符合当地法律的相关规定。

发行人控股股东、实际控制人已出具《承诺函》，承诺：“如由于中策橡胶及其子公司正在使用/租赁的土地、房产存在法律瑕疵，导致该等土地、房产被政府收回、拆除或被行政处罚，或租赁合同被认定为无效、出现任何纠纷等风险，进而导致中策橡胶及其子公司无法继续使用上述土地、房产，并给公司造成经济损失（包括但不限于行政处罚或因土地、房屋被收回、拆除等造成的搬迁费用、固定配套设施损失、停工损失、被相关当事人追索而支付的赔偿等），相应损失由本企业/本人承担。本企业/本人同时承诺将在尽可能短的时间内负责在原经营场所附近寻找商业价值相似的物业供中策橡胶及其子公司租赁使用。”

4、主要生产设备

截至 2022 年 6 月末，发行人主要生产工序使用的主要生产设备情况如下：

单位：万元

工序	主要设备	原值	累计折旧	净值	成新率
----	------	----	------	----	-----

密炼工序	密炼机、上辅机、下辅机等	127,981.80	64,076.97	63,904.83	49.93%
裁断工序	裁断机等	70,296.37	42,396.51	27,899.86	39.69%
挤出压延工序	挤出生产线、压延生产线等	120,495.58	54,860.47	65,635.11	54.47%
成型工序	成型机	241,293.16	101,645.76	139,647.41	57.87%
硫化工序	硫化机	290,812.83	113,158.96	177,653.86	61.09%
后整理工序	均匀性试验机、动平衡试验机、X光机等	55,038.64	27,747.10	27,291.54	49.59%
物流线	物流系统、立体库等	41,918.82	13,064.73	28,854.08	68.83%

公司轮胎的主要生产工序包括：密炼工序、裁断工序、挤出压延工序、成型工序、硫化工序、后整理工序等，主要生产设备包括密炼生产线、裁断机、挤出压延生产线、成型机、硫化机、物流系统及立体库等。公司主要生产设备规模情况与经营规模相匹配。

（二）主要无形资产情况

1、土地使用权

截至本招股说明书签署日，发行人拥有的土地使用权情况如下：

序号	使用人	权证号	土地坐落	面积（平方米）	使用权终止日期	用途	他项权利
1	发行人	浙（2020）杭州市不动产权第 0178249 号	杭州钱塘新区白杨街道 1 号大街 1 号	382,438.00	2055 年 8 月 13 日	工业	无
2		浙（2017）杭州市不动产权第 0096525 号	望江新园三园 2 幢 202 室	2.90	-	住宅	无
3		浙（2017）杭州市不动产权第 0096536 号	望江新园三园 4 幢 104 室	6.90	-	住宅	无
4	中策清泉	浙（2016）富阳区不动产权第 0006684 号	新登镇双清路 98 号第 19 幢等	79,695.00	2062 年 7 月 5 日	工业	无
5		浙（2019）富阳区不动产权第 0037380 号	新登镇双清路 98 号等	288,765.00	2062 年 7 月 5 日	工业	无
6		浙（2021）富阳区不动产权第 0027223 号	新登镇双清路 98 号	55,985.00	2071 年 4 月 19 日	工业	无
7		浙（2021）富阳区不动产权第 0046194 号	新登镇双清路 98 号	1,989.00	2071 年 4 月 19 日	工业	无
8		浙（2023）杭州市不动产权第 0032235 号	富阳区新登镇新登新区 8 号路 1 号	64,818.00	2072 年 11 月 6 日	工业	无
9	中策建德	浙（2022）建德市不动产权第 0011747 号	洋溪街道朝阳路 6 幢	126.52	2074 年 12 月 15 日	住宅	无
10		浙（2022）建德市不动产权第 0011748 号	洋溪街道朝阳路 5 幢 4 单元 508 室	41.33	2074 年 12 月 15 日	住宅	无

序号	使用 权人	权证号	土地坐落	面积（平方 米）	使用权终 止日期	用途	他项 权利
11		浙（2022）建德市不动产权第 0011749 号	洋溪街道朝阳路 4 幢 508 室	41.33	2074 年 12 月 15 日	住宅	无
12		浙（2022）建德市不动产权第 0011750 号	洋溪街道朝阳路 5 幢 2 单元 503 室	40.17	2074 年 12 月 15 日	住宅	无
13		浙（2022）建德市不动产权第 0011751 号	洋溪街道朝阳路 4 幢 102 室	40.17	2074 年 12 月 15 日	住宅	无
14		浙（2022）建德市不动产权第 0011752 号	洋溪街道朝阳路 4 幢 507 室	40.17	2074 年 12 月 15 日	住宅	无
15		浙（2022）建德市不动产权第 0011753 号	洋溪街道朝阳路 4 幢 205 室	40.17	2074 年 12 月 15 日	住宅	无
16		浙（2022）建德市不动产权第 0011754 号	新安江街道健康北路 4 幢 A2 单元 304 室	12.89	2072 年 7 月 25 日	住宅	无
17		浙（2022）建德市不动产权第 0011755 号	洋溪街道朝阳路 7 幢 2 单元 308	30.79	2074 年 12 月 15 日	住宅	无
18		浙（2022）建德市不动产权第 0011756 号	洋溪街道朝阳路 7 幢 2 单元 105	30.95	2074 年 12 月 15 日	住宅	无
19		浙（2022）建德市不动产权第 0011757 号	洋溪街道朝阳路 7 幢 2 单元 306	29.03	2074 年 12 月 15 日	住宅	无
20		浙（2022）建德市不动产权第 0017764 号	下涯镇春秋村	194,319.00	2070 年 6 月 7 日	工业	无
21		浙（2022）建德市不动产权第 0016029 号	下涯镇春秋村	391,601.20	2061 年 3 月 5 日	工业	无
22	循环 科技	浙（2022）建德市不动产权第 0013260 号	乾潭镇安仁村	22,947.00	2057 年 6 月 28 日	工业	无
23		浙（2022）建德市不动产权第 0013270 号	乾潭镇安仁村	9,059.00	2057 年 6 月 28 日	工业	无
24		建国用（2013）第 1950 号	乾潭镇城东区块安仁村	12,246.00	2063 年 3 月 19 日	工业	无
25	金朝 阳	浙（2022）建德市不动产权第 0013032 号	下涯镇工业功能区 2 号	33,350.00	2054 年 11 月 11 日	工业	无
26	中策 安吉	浙（2022）安吉县不动产权第 0022986 号	安吉县梅溪镇疏港路 1 号	794,266.00	2063 年 1 月 9 日	工业	无
27		浙（2018）安吉县不动产权第 0011311 号	安吉县梅溪镇梅溪村	7,260.00	2063 年 1 月 17 日	仓储	无
28	中纺 胶管	杭经国用（2014）第 100030 号	杭州经济技术开发区白杨街道 18 号大街 28 号	23,292.00	2052 年 9 月 10 日	工业	无
29	中策 金坛	苏（2022）金坛区不动产权第 0165917 号	开发区环园北路北侧、金宜路西侧地块	62,515.00	2063 年 9 月 18 日	工业	无
30		苏（2022）金坛区不动产权第 0165924 号	开发区环园北路北侧、金宜路西侧地块	56,344.00	2063 年 9 月 18 日	工业	无
31		苏（2022）金坛区不动产权第 0165967 号	开发区环园北路北侧、金宜路西侧地块	61,959.00	2063 年 10 月 7 日	工业	无

序号	使用 权人	权证号	土地坐落	面积（平方 米）	使用权终 止日期	用途	他项 权利
32		苏（2022）金坛区不动产权第 0167693 号	开发区环园北路北侧、金宜路西侧地块	5,880.00	2062 年 5 月 31 日	工业	无
33		苏（2022）金坛区不动产权第 0167738 号	开发区环园北路北侧、金宜路西侧地块	329,835.00	2062 年 5 月 31 日	工业	无
34		苏（2022）金坛区不动产权第 0167779 号	开发区环园北路北侧、金宜路西侧地块	2,493.00	2063 年 9 月 18 日	工业	无
35	中策天津	津（2022）滨海新区临港经济区不动产权第 1271640 号	滨海新区临港经济区汉江道 347 号	482,873.70	2062 年 10 月 31 日	工业	无
36	钱塘实业	浙（2022）杭州市不动产权第 0033291 号	杭州市钱塘区纬十路与规划经四路交叉口东南角	200,159.00	2072 年 2 月 21 日	工业	无
37		浙（2022）杭州市不动产权第 0033333 号	杭州市钱塘区纬十路与规划经四路交叉口东北角	135,885.00	2072 年 2 月 21 日	工业	无

2、商标

截至报告期期末，发行人及其子公司已取得 429 项境内注册商标及 485 项境外注册商标，具体情况详见本招股说明书“第十二节 附件”之“附录五、发行人及其子公司拥有的商标”。

截至本招股说明书签署日，杭州橡胶集团尚有 18 项应转让给发行人的境外商标未完成商标转让过户手续。其中 17 项已到期，1 项将于 2025 年底到期。上述商标主要注册于欠发达国家和地区，属于保护性商标而非核心商标，价值较低。上述商标一直由发行人独占使用，权属清晰且不存在争议。对于已到期商标，发行人将以自己的名义重新申请，且相关商标对应的收入占发行人营业收入的比例极低，不会对发行人在相关国家和地区的销售产生不利影响。

截至本招股说明书签署日，天津国际联合轮胎橡胶股份有限公司尚有 56 项境内外商标未完成商标转让过户手续。该等商标转让事项已经天津国际联合轮胎橡胶股份有限公司与发行人双方签订转让合同，相关登记过户手续正在办理中。交易双方对上述事项不存在纠纷或潜在纠纷，且发行人已实际享有上述商标的收益、使用权利，不会对发行人持续经营产生重大不利影响。

3、专利

截至报告期期末，发行人及其子公司已取得 879 项境内专利及 25 项境外专利，具体情况详见本招股说明书“第十二节 附件”之“附录六、发行人及其子

公司拥有的专利”。

4、软件著作权

截至报告期期末，发行人及其子公司已取得 78 项软件著作权，具体情况详见本招股说明书“第十二节 附件”之“附录七、发行人及其子公司拥有的软件著作权”。

5、作品著作权

截至报告期期末，发行人及其子公司已取得 31 项作品著作权，具体情况详见本招股说明书“第十二节 附件”之“附录八、发行人及其子公司拥有的作品著作权”。

6、域名

截至报告期期末，发行人及其子公司已取得 15 项域名，具体情况详见本招股说明书“第十二节 附件”之“附录九、发行人及其子公司拥有的域名”。

（三）特许经营权及生产经营资质

1、特许经营权

截至报告期期末，发行人无被授权使用的特许经营权。

2、生产经营资质

截至报告期期末，发行人及下属境内子公司拥有的主要生产经营资质情况如下：

证书名称	权利人	证书编号	发证机关	有效期至
高新技术企业	发行人	GR202033003960	浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局	2022 年度
	朝阳橡胶	GR202033002418	浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局	2022 年度
	中策清泉	GR202033006545	浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局	2022 年度

证书名称	权利人	证书编号	发证机关	有效期至
			局	
	知轮科技	GR202033004114	浙江省科学技术厅、 浙江省财政厅、国家 税务总局浙江省税务 局	2022 年度
排污许可证	发行人	9133010060912074XW001P	杭州市生态环境局	2025 年 6 月 20 日
	中策清泉	91330183143670052P001U	杭州市生态环境局	2026 年 11 月 29 日
	中策建德	913301826970926373002V	杭州市生态环境局建 德分局	2023 年 8 月 6 日
	中策建德	913301826970926373001V	杭州市生态环境局建 德分局	2023 年 8 月 6 日
	中策建德	913301826970926373003V	杭州市生态环境局建 德分局	2025 年 8 月 6 日
	中策安吉	91330523060592482T001V	湖州市生态环境局	2023 年 8 月 30 日
	朝阳橡胶	91330101704212714G002U	杭州市生态环境局	2027 年 4 月 28 日
	中纺胶管	9133010139962712X7001U	杭州市生态环境局钱 塘新区分局	2023 年 6 月 23 日
	循环科技	91330183697074666G001Q	杭州市生态环境局建 德分局	2023 年 6 月 27 日
	中策天津	91120116MA7GGDN97B001Q	天津港保税区行政审 批局	2027 年 3 月 31 日
对外贸易经营 者备案登记表	发行人	04305111	浙江杭州对外贸易经 营者备案登记机构	-
	中策清泉	02792489	浙江富阳对外贸易经 营者备案登记机构	-
	海潮橡胶	04305009	浙江杭州对外贸易经 营者备案登记机构	-
	中策物流	02319838	浙江杭州对外贸易经 营者备案登记机构	-
	中策金坛	04086584	江苏金坛对外贸易经 营者备案登记机构	-
	循环科技	02307672	浙江建德对外贸易经 营者备案登记机构	-
	朝阳橡胶	02319738	浙江杭州对外贸易经 营者备案登记机构	-
	中策建德	02307674	浙江建德对外贸易经 营者备案登记机构	-
	中策安吉	02316822	浙江安吉对外贸易经 营者备案登记机构	-

证书名称	权利人	证书编号	发证机关	有效期至
中华人民共和国海关报关单位注册登记证书/海关备案回执	发行人	3301930191	中华人民共和国钱江海关	长期
	中策清泉	3301966152	中华人民共和国杭州海关	长期
	循环科技	3301962M95	中华人民共和国杭州海关	长期
	中策天津	1207960BRG	中华人民共和国天津海关	长期
	中策安吉	3305946013	中华人民共和国湖州海关	长期
	中策建德	3301968977	中华人民共和国杭州海关	长期
	中策金坛	3204966430	中华人民共和国常州海关	长期
	朝阳橡胶	3301260249	中华人民共和国杭经开关	长期
	海潮橡胶	33012608TE	中华人民共和国钱江海关	长期
	中策物流	3301280010	中华人民共和国钱江海关	长期
国际货运代理企业备案表	中策物流	00051358	商务部	-
中华人民共和国道路运输经营许可证	中策物流	浙交运管许可杭字330107200135 号	杭州市道路运输管理局	2023 年 1 月 17 日
机动车维修经营备案表	车空间	330102700009	杭州市交通运输局	-
	浙江乐尔	330155700088	钱塘区交通运输局	-
	车空间金华路分公司	330105700056	杭州市交通运输局	-
	车空间下沙分公司	330107700010	杭州市交通运输局	-
增值电信业务经营许可证	车空间	浙 B2-20210051	浙江通信管理局	2026 年 2 月 6 日
	知轮科技	浙 B2-20190503	浙江通信管理局	2024 年 6 月 17 日
商业特许经营备案	中策车空间	0330100711700105	浙江省商务厅	-
危险化学品经营许可证	中策清泉	浙杭安经字[2020]00000037	杭州市富阳区应急管理局	2023 年 12 月 27 日
辐射安全许可证	朝阳橡胶	浙环辐证[A0117]	浙江省生态环境厅	2027 年 6 月 28 日
	中策建德	浙环辐证[A3389]	浙江省生态环境厅	2027 年 2 月 22 日

证书名称	权利人	证书编号	发证机关	有效期至
	中策清泉	浙环辐证[A3381]	浙江省生态环境厅	2026 年 7 月 14 日
	海潮橡胶	浙环辐证[A5632]	浙江省生态环境厅	2027 年 1 月 20 日

截至本招股说明书签署日，发行人拥有 6 家境外子公司，其中中策泰国从事轮胎的生产和销售，海潮贸易、中策美国、中策欧洲、中策巴西及知轮香港均仅从事轮胎贸易或市场开拓活动，不涉及生产活动。

根据尼采国际律师事务有限公司出具的法律意见书，中策泰国已取得泰国法律法规要求的生产经营所需资质；根据观韬律师事务所（香港）出具的法律意见书，海潮贸易、知轮香港不须就其经营之业务领取任何牌照、证照及许可证等，且其业务及营运符合相关香港法律法规；根据唐永昶律师出具的法律意见书，中策美国的业务经营不需要特殊的执照或资格，中策美国以合法的方式开展其业务；根据德国泰乐信律师事务所出具的法律意见书，中策欧洲不存在根据德国法律法规需要获得业务资质、注册、批准与授权但未获得的情况；根据 Rafael de Jesus Carvalho 律师出具的法律意见书，中策巴西的经营活动符合当地法律的要求。

3、轮胎强制认证

（1）境内轮胎强制认证

截至报告期期末，发行人及其子公司相关产品已按国家规定取得 82 项 CCC 认证证书。

（2）境外轮胎认证

截至报告期期末，发行人及其子公司在主要国家已满足资质或准入要求的轮胎认证情况如下：

序号	出口国家/地区	资质或准入要求情况	发行人是否满足资质或准入要求
1	美国	DOT（FMVSS）认证、SMARTWAY 认证	是
2	澳大利亚	DOT 认证、ECE 认证	是
3	印度尼西亚	SNI 认证	是
4	欧盟	ECE 认证	是
5	巴西	INMETRO 认证	是

序号	出口国家/地区	资质或准入要求情况	发行人是否满足资质或准入要求
6	泰国	TIS 认证	是
7	海湾地区 GCC 认证成员国	GCC 认证	是
8	加拿大	DOT 认证	是
9	英国	ECE 认证	是
10	印度	BIS 认证	是

注：海湾地区GCC认证成员国包括沙特阿拉伯、科威特、阿拉伯联合酋长国、卡塔尔、阿曼苏丹王国、巴林王国、也门。

六、发行人技术与研究开发情况

（一）主要产品的核心技术情况

1、发行人核心技术情况

发行人已在轮胎行业深耕数十年，并积累了丰富的研发与生产经验。为了不断提高产品竞争力，发行人通过持续的研发创新活动积累了丰富的核心技术储备，具体如下：

序号	核心技术	主要内容	技术来源	所处阶段
1	接地压力分布优化技术	该技术应用于轮胎结构设计中，设计的轮胎接地压力分布具有形状规则、矩形度高、接地面积大、压力分布均匀等优点，磨损提高，滚动阻力降低，轮胎更加节油，操控性能提高	自主研发	大批量生产
2	抗偏磨 H 技术	该技术通过控制充气轮廓实现接地形状的可控性设计，增加肩部刚性，减小肩部变形。解决早中期“吃胎”问题，外观冠部冲冠，扳花掉块等问题，安全性能提升	自主研发	大批量生产
3	带束层张力控制技术	应用该技术可以使带束层张力分布均匀化控制，轮胎耐久提高，肩空发生率下降，退赔率降低；故障率和安全性能提高，操控性、舒适性提高	自主研发	大批量生产
4	沟底变形控制技术	该技术可以使轮胎充气沟宽变化率大幅下降，而且沟底胶料应力应变分布均匀（如下面图中所示），沟底裂发生率降低，故障率降低	自主研发	大批量生产
5	胎体端点位移控制技术	该技术优势：胎体变形最小，降低胎体端点应力、应变，提高胎圈耐久水平；胎圈部刚性增大，轮胎负载下沉量变化减小，降低子口裂；胎圈部整体设计优化，充气到加载过程应变能密度幅值降低，生热降低	自主研发	大批量生产
6	冠带缠绕技术	该技术可更好地箍紧胎体，减小轮胎充气后径向膨胀率，减小离心力与应力-应变对带束层的影响，大幅提高轮胎的耐久性能。具有使胎冠受力均匀的作用，防止胎面发生偏磨，提高轮胎使用寿命	自主研发	大批量生产
7	宽基轮胎	根据轮胎的实际设计轮廓形状，来设计弧形带束层贴合	自主研发	大批量生产

序号	核心技术	主要内容	技术来源	所处阶段
	两鼓成型弧形贴合技术	鼓的参数，从而解决零度带束层弯曲现象；弧形胎体贴合鼓，在成型时让胎体先有预变形（凸弧现象），轮胎在定型时解决了胎体中心处凹陷进而解决了胎体帘线打折现象		
8	纳米级材料在轮胎中的应用技术	通过配方中引入纳米级材料来降低轮胎生热，减少滞后损失，降低滚动阻力。该项目产品应用于全钢子午线轮胎中，可以大大降低轮胎滚动阻力带来的油耗，减少轮胎因生热引起的退赔，增加轮胎使用寿命，同时还可有效提升轮胎的翻新率	自主研发	大批量生产
9	低噪声全钢轮胎技术	解决了复杂带侧沟花纹轮胎的准确建模问题，提高了轮胎噪声仿真的准确性和有效性，完成了低噪声轮胎的建模，提高了轮胎的花纹噪声仿真精度	自主研发	大批量生产
10	低滚阻卡客车轮胎配方技术	采用特殊材料解决滚阻问题，使胎面的损耗因子下降至少 15%，且耐磨、抗湿滑性相当；采用白炭黑填充技术，胎侧胶大幅度降低损耗因子	自主研发	大批量生产

2、在研项目情况

发行人高度重视提升自身研发能力，以提高产品质量与生产效率。截至报告期末，发行人主要在研项目情况如下：

序号	项目名称	研发进度	拟达到目标
1	低温抓地稳定型 SW668 等系列冰雪半钢子午线轮胎开发	试制	采用 Z 字形粗细不同的花纹配合细密的钢片设计，细微的横向刀槽促使花纹块更柔韧，可以更深的嵌入冰面和积雪路面，提供优越的冬季路面抓地力和牵引性能，宽大的沟槽设计使其在湿滑雨雪路面上排水畅通，配合坚实的胎面基层设计有效增加操控性和驾驶安全，以及全胎面纵向沟槽设计不仅展示了轮胎的精致外观，还一定程度上提升了抓地性能，即使在冰天雪地极寒的环境中，也可畅行无忧
2	全驭型旗舰 ARISUN 1 等系列半钢子午线轮胎开发	小批量生产	在混炼过程中采用 hybrid Silane 技术，使得纳米级的白炭黑分散均匀。使用“玄青黑”天鹅绒胎侧工艺，吸光效果极强。使用狮爪生物仿真设计，提升牵引及极限抓地性能
3	舒适静谧型 G-118 等系列半钢子午线轮胎开发	试制	使用小非对称花纹变节距排列，兼顾舒适性及噪音性能；60-70%花纹饱和度混合设计，降低制动距离，提升安全性能。采用国外先进设计思路和有限元分析软件辅助设计相结合，保证半成品及成品均匀一致，重量波动幅度小，使其应力分布合理，从而提高轮胎的均匀性和动平衡水平
4	低油耗、低噪音厢式货车全钢轮胎开发	研究	通过有限元分析，重新制定轮廓，采用新的低噪音花纹设计，结合新材料 ST 骨架材料的应用，优选耐磨和低滚阻配方，使其室内轮胎滚阻试验低于同类产品 10%，胎面较普通配方耐磨性能提升近 10%，在降低轮胎滚动阻力的同时大大提高轮胎的耐磨性能
5	全钢胎胎体平衡轮廓模型建立及仿真应用	研究	基于不可伸张薄膜假设及最小能量原理，运用变分方法，建立无带束层胎体平衡轮廓模型；引入带束层对胎体限制宽度参数，建立具有平直和弯曲带束层的胎体平衡轮廓模型，考虑设计标准限制，提出胎体充气平衡轮廓设计方法；基于单根胎体模型，建立胎体负载平衡轮廓模型，并给出

序号	项目名称	研发进度	拟达到目标
			其计算方法。2.在胎体平衡轮廓设计理论的基础上，引入胎面轮廓和带束层结构设计，建立内外轮廓耦合的轮胎整体结构设计方法；引入胎肩过盈厚度及胎肩压缩系数参数，并研究其计算方法；考虑带束层位移效应，建立充气-负载胎体轮廓耦合的接地特性可控设计理论，并进行实验和数值验证；研究充气压力及胎面橡胶模量对接地特性的影响
6	全钢轮胎测试技术开发及应用	研究	通过物联网技术实现物与物、物与人的泛在连接，需要将轮胎由不易跟踪的实体转化为易于统计分析的信息，这一过程需要依靠传感器、GPS 定位等手段实现；通过技术手段尽可能全面、精准的获取轮胎在实际使用中的各项参数是主要的研究改进方向之一。信息的云端管理在将轮胎运行状态信息化后，如何将这些不断增加的信息转化为可供参考的数据、图表也是本项目的研究点

3、合作研发情况

截至报告期期末，发行人尚在进行中的主要合作研发项目情况如下：

序号	项目名称	合作方	研究成果归属
1	全钢轮胎疲劳仿真算法与耐久性分析平台开发	清华大学、易瑞博科技（天津）有限公司	共有
2	混炼工艺与硫化橡胶综合性能相关性研究及技术开发	青岛科大现代橡胶技术中心有限公司	共有
3	轮胎胶料模量稳定性关键技术开发	青岛科大现代橡胶技术中心有限公司	共有
4	轮胎损坏机理的微观界面判断技术开发	青岛科大现代橡胶技术中心有限公司	共有

就上述合作研发项目，发行人已与合作方签署保密条款，对相关研究过程及研究成果进行保护。

（二）研发支出情况

发行人新产品研发和新工艺改进有效促进了产品竞争力和企业实力的整体提升。报告期内，公司研发支出情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
研发费用	58,067.68	120,624.54	99,029.31	87,455.18
占营业收入比例	3.82%	3.94%	3.50%	3.18%

（三）保持技术不断创新的安排

发行人的技术创新需求主要来源于国内外配套市场、替换市场等各类客户的新产品、新技术需求，同时发行人对基础理论、前沿技术亦具备前瞻性的战略布

局。发行人坚持自主创新为主、合作研发为辅的研发模式，并建立了具备竞争力的薪酬福利体系、人才培养体系、核心人员股权激励制度等机制来保证发行人持续性的技术创新态势。

七、环境保护情况

（一）环境保护情况

发行人及子公司的生产基地主要位于浙江省杭州市、湖州市，天津市，江苏省常州市以及泰国罗勇府。发行人及子公司在生产经营活动中严格遵守当地环保法律法规的要求，报告期内不存在因违反环境保护法律法规而受到处罚的情形。

1、生产过程中涉及的主要污染物、环境污染具体环节及排放情况

发行人及子公司在生产过程中会产生废气、废水、固体废弃物、噪声等污染物，对此各生产基地拥有完善的污染物处理设施，严格依据环评批复、排污许可证的要求控制污染物排放量，报告期内各项污染物的排放均达到国家和地方排放标准。

（1）废气

发行人境内生产基地生产活动中的燃煤锅炉、炼胶、成型和硫化等环节会产生废气。发行人对生产过程中产生的废气设置了布袋除尘、喷淋、臭氧氧化、光催化、活性炭吸附等净化方式，确保废气排放符合《橡胶制品工业污染物排放标准》（GB 27632-2011）、《恶臭污染物排放标准》（GB 14554-93）、《挥发性有机物无组织排放控制标准》（GB37822-2019）和《浙江省杭州市锅炉大气污染物排放标准》（DB3301/T0205-2018）等排放标准。

报告期内，发行人境内各生产基地的废气排放情况汇总如下：

单位：吨

污染物种类	2022年1-6月		2021年度		2020年度		2019年度	
	允许排放量	实际排放量	允许排放量	实际排放量	允许排放量	实际排放量	允许排放量	实际排放量
颗粒物	82.71	5.00	82.71	8.75	82.85	6.29	236.94	15.58
SO ₂	220.00	21.24	220.00	34.51	216.32	39.79	500.01	79.20
NO _X	459.43	69.73	459.43	133.11	459.43	139.65	925.25	128.48

注：以上数据来源于浙江环境监测工程有限公司出具的《中策橡胶集团股份有限公司上市环境保护核查报告》。

根据浙江环境监测工程有限公司出具的上市环境保护核查报告，发行人境内各生产基地的废气排放符合国家、地方标准。根据泰国 CEM 科技有限公司出具的检测报告，中策泰国的废气排放符合泰国标准。

（2）废水

发行人境内生产基地生产过程中产生的废水主要包括循环冷却水排水、废气处理措施排水、锅炉排污水、脱硫废水和生活污水等。发行人对生产过程中产生的废水均收集纳入厂区综合污水处理站进行处理后纳管外排，确保废水排放符合《橡胶制品工业污染物排放标准》（GB 27632-2011）、《污水综合排放标准》（GB8978-1996）、《污水排入城镇下水道水质标准》（GB/T 31962-2015）和《工业企业废水氮、磷污染物间接排放限值》（DB33/887-2013）等标准。

报告期内，发行人境内各生产基地的废水排放情况汇总如下：

单位：吨

污染物种类	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	允许排放量	实际排放量	允许排放量	实际排放量	允许排放量	实际排放量	允许排放量	实际排放量
COD	252.07	20.13	369.20	46.55	369.09	58.85	373.19	60.56
NH3-N	10.64	0.55	26.54	1.65	26.53	1.50	26.94	1.57

注：以上数据来源于浙江环境监测工程有限公司出具的《中策橡胶集团股份有限公司上市环境保护核查报告》。

根据浙江环境监测工程有限公司出具的上市环境保护核查报告，发行人各生产基地的废水排放符合国家、地方标准。根据泰国 UAE 咨询有限公司出具的检测报告，中策泰国的废水排放符合泰国标准。

（3）固体废弃物

发行人境内生产基地生产过程中产生的固体废弃物主要包括炼胶、裁断、成型和硫化等环节产生的废胶料、废包装材料、炉渣和石膏等。发行人对生产过程中产生的固体废弃物均统一收集并委托有资质的第三方进行处理，固体废弃物均有妥善的处置措施，确保符合《一般工业固体废物贮存、处置场污染控制标准》（GB18599-2001）和《危险废物贮存污染控制标准》（GB18597-2001）等标准。

报告期各期，发行人境内各生产基地的固体废弃物产生量分别为 8.71 万吨、9.01 万吨、11.64 万吨和 4.24 万吨，固体废弃物的处置符合相关规定。中策泰国生产过程中产生的固体废弃物已委托有资质的第三方进行处理。

（4）噪声

发行人境内生产基地在生产经营过程中会产生噪声。发行人各生产基地已采取隔声、降噪等措施，确保噪声满足国家及地方噪声标准要求。根据浙江环境监测工程有限公司出具的上市环境保护核查报告，发行人境内各生产基地的噪声符合国家、地方标准。根据泰国 CEM 科技有限公司出具的检测报告，中策泰国的噪声排放符合泰国标准。

2、环保设施处理能力与实际运行情况

发行人对于生产过程中产生的废气、废水、固体废弃物均设置了相应的环保设施或委托有资质的第三方进行处理。其中，固体废弃物均委托有资质的第三方进行处理，而废气、废水均自行投入设置了环保处理设施。发行人的环保设施与生产设备同步运行率为 100%，处理能力能够满足每年的污染物排放量，实际运行情况良好。

3、环保设备投入和环保费用支出

报告期内，发行人的环保设备投入和环保费用支出情况如下：

单位：万元				
项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
环保设备投入	2,737.18	6,798.55	4,818.57	3,713.54
环保费用支出	1,072.47	2,389.69	2,119.37	1,573.38

报告期内，发行人及子公司已经建立了生产经营所需的环保处理设施，并根据实际生产情况持续进行环保设备投入及环保费用支出。未来，发行人将根据实际生产需要及国家、地方的环境保护新要求不断进行环保投入。报告期内，发行人各项环保处理设施运行正常、有效，环保投入可以满足现行环境保护法律法规的要求，未来环保支出合理。

4、环保合规情况

报告期内，发行人的生产经营符合环境保护相关法律法规要求。根据主管部门出具的证明文件，发行人及境内子公司不存在因违反环境保护相关法律法规的规定而受到行政处罚的情形。发行人境外子公司中，仅中策泰国涉及生产职能。根据尼采国际律师事务有限公司出具的法律意见书，报告期内中策泰国不存在违反环境保护法律法规而受到处罚情形。

（二）安全生产情况

发行人历来对安全生产高度重视，并依照《中华人民共和国安全生产法》及相关法律法规的要求并结合发行人具体情况，对各业务均制定了严格的安全操作流程，采取了有效的安全生产、安全作业防护、风险防控等措施。报告期内，发行人及境内子公司未发生因安全生产事故而受到重大行政处罚的情况。发行人境外子公司中，仅中策泰国涉及生产职能。根据尼采国际律师事务有限公司出具的法律意见书，报告期内中策泰国不存在因全生产事故而受到行政处罚的情况。

八、境外经营情况

公司境外子公司中，中策泰国系公司设立于泰国罗勇府的境外生产基地，海潮贸易系公司设立于香港的主要的采购和销售子公司。中策泰国及海潮贸易的具体情况请参见本招股说明书“第四节 发行人基本情况”之“四、发行人子公司、参股公司情况”之“（一）发行人重要子公司情况”。

公司其他境外子公司包括中策橡胶（美国）有限公司、中策橡胶（巴西）有限公司、中策橡胶（欧洲）有限公司及知轮（香港）有限公司，上述公司具体情况请参见本招股说明书“第四节 发行人基本情况”之“四、发行人子公司、参股公司情况”之“（二）发行人非重要子公司情况”。

第六节 财务会计信息与管理层分析

本节引用的财务会计数据除特别说明外，均引自经天健会计师事务所审计的财务报告且为合并财务报表口径。公司提请投资者注意，投资者欲对公司的会计政策、财务状况、经营成果和现金流量情况进行详细地了解，应当认真阅读天健会计师事务所审计报告、经审计的财务报表及附注全文。

本节的财务会计数据及有关的分析反映了公司报告期内经审计的财务状况。管理层以公司报告期内各项业务开展的实际情况为基础，结合对发行人所处行业、业务的理解，对报告期内的财务状况、经营成果及现金流量情况进行了分析说明。管理层讨论分析部分采用了结合公司经营模式特点以及与同行业公司对比分析的方法，以便投资者更深入理解公司的财务及非财务信息。可比公司的相关信息均来自其公开披露资料。

一、财务报表情况

（一）合并资产负债表

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
货币资金	242,605.99	233,857.09	278,618.23	194,873.90
交易性金融资产	1,166.56	300.48	-	-
应收票据	137,938.46	175,877.97	249,185.01	184,372.31
应收账款	452,401.69	348,415.56	276,692.70	307,318.92
应收款项融资	7,288.78	5,635.64	15,814.94	6,233.55
预付款项	6,158.85	5,153.26	4,579.82	4,054.25
其他应收款	15,920.74	26,957.12	11,987.48	18,735.97
存货	853,785.77	832,443.56	535,362.50	578,755.86
合同资产	7,726.36	8,577.10	8,541.74	-
持有待售资产	42,274.57	42,274.57	-	-
其他流动资产	28,011.15	36,137.77	21,488.20	16,072.86
流动资产合计	1,795,278.93	1,715,630.11	1,402,270.62	1,310,417.62
其他非流动金融资产	-	-	180.00	230.00
固定资产	1,457,917.22	1,167,200.15	1,138,209.14	1,092,485.63
在建工程	233,466.61	340,116.41	174,055.95	148,966.65
使用权资产	72,796.69	86,807.86	-	-

无形资产	141,048.61	82,086.20	89,756.42	88,280.15
商誉	7,151.52	-	-	-
长期待摊费用	5,100.33	4,715.34	5,113.68	5,823.65
递延所得税资产	1,231.75	413.19	452.02	615.52
其他非流动资产	8,216.08	14,353.82	29,588.39	30,751.03
非流动资产合计	1,926,928.82	1,695,692.96	1,437,355.59	1,367,152.63
资产总计	3,722,207.75	3,411,323.07	2,839,626.22	2,677,570.25
短期借款	524,402.05	361,865.84	335,216.00	454,408.21
应付票据	98,700.00	89,300.00	23,800.00	62,836.00
应付账款	882,636.06	821,056.51	475,923.57	434,688.62
预收款项	-	-	-	30,682.70
合同负债	22,662.32	23,086.61	44,044.96	-
应付职工薪酬	21,694.56	36,515.19	40,079.23	37,273.27
应交税费	8,966.67	12,065.06	11,134.94	6,862.68
其他应付款	71,105.60	56,938.33	56,034.89	48,969.24
一年内到期的非流动负债	182,543.66	163,148.89	125,006.73	168,244.18
其他流动负债	206,774.17	226,012.31	285,150.24	238,014.68
流动负债合计	2,019,485.10	1,789,988.74	1,396,390.56	1,481,979.57
长期借款	440,919.44	370,475.97	352,217.40	169,311.62
租赁负债	42,322.91	57,551.34	-	-
预计负债	34,984.36	47,528.07	44,103.87	41,867.46
递延收益	38,916.01	41,922.63	60,072.68	69,293.46
递延所得税负债	122.55	129.91	144.63	159.34
其他非流动负债	39,470.81	51,199.10	-	-
非流动负债合计	596,736.09	568,807.02	456,538.58	280,631.89
负债合计	2,616,221.18	2,358,795.76	1,852,929.14	1,762,611.46
实收资本（或股本）	78,703.70	78,703.70	78,703.70	78,703.70
资本公积	589,298.45	586,907.58	173,663.82	173,177.55
其他综合收益	-42,040.40	-40,400.72	7,205.78	26,031.27
盈余公积	8,786.73	8,786.73	11,286.25	3,217.99
未分配利润	471,151.05	418,530.01	715,837.52	633,828.27
归属于母公司所有者权益合计	1,105,899.53	1,052,527.31	986,697.07	914,958.79
少数股东权益	87.03	-	-	-
所有者权益合计	1,105,986.56	1,052,527.31	986,697.07	914,958.79
负债和所有者权益合计	3,722,207.75	3,411,323.07	2,839,626.22	2,677,570.25

（二）合并利润表

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	1,521,516.64	3,060,121.18	2,826,243.00	2,750,656.37
减：营业成本	1,282,857.04	2,564,685.29	2,274,198.96	2,222,318.11
税金及附加	4,671.08	9,352.07	10,358.53	12,076.60
销售费用	54,499.44	113,416.75	112,368.38	174,522.32
管理费用	38,217.02	80,934.07	79,202.54	76,712.74
研发费用	58,067.68	120,624.54	99,029.31	87,455.18
财务费用	14,599.46	26,155.42	38,195.73	27,017.21
其中：利息费用	16,503.83	26,652.74	31,466.39	35,257.89
利息收入	656.77	1,059.85	1,134.85	1,303.97
加：其他收益	7,266.81	11,884.41	15,494.57	18,071.12
投资收益	73.39	226.48	232.86	-472.17
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-	-	-	-
公允价值变动收益	-133.91	27.91	-	-
信用减值损失	-1,348.50	621.63	-801.41	-1,481.10
资产减值损失	-15,196.08	-14,287.13	-22,632.56	-13,011.62
资产处置收益	-64.16	80.02	416.71	227.03
二、营业利润	59,202.46	143,506.36	205,599.70	153,887.48
加：营业外收入	1,099.45	873.94	1,410.48	229.89
减：营业外支出	1,140.19	3,924.86	3,075.77	1,948.05
三、利润总额	59,161.72	140,455.44	203,934.41	152,169.31
减：所得税费用	1,540.69	1,881.78	3,856.91	8,408.48
四、净利润	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
（一）按经营持续性分类				
1、持续经营净利润	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
2、终止经营净利润	-	-	-	-
（二）按所有权归属分类				
1、归属于母公司所有者的净利润	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
2、少数股东损益	-	-	-	-
五、其他综合收益的税后净额	-1,639.69	-47,606.50	-18,825.49	17,575.28
1、归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,639.69	-47,606.50	-18,825.49	17,575.28
2、归属于少数股东的其他综合收益的税后	-	-	-	-

净额				
六、综合收益总额	55,981.35	90,967.16	181,252.02	161,336.10
1、归属于母公司所有者的综合收益总额	55,981.35	90,967.16	181,252.02	161,336.10
2、归属于少数股东的综合收益总额	-	-	-	-
七、每股收益（元）				
（一）基本每股收益	0.73	1.76		
（二）稀释每股收益	0.73	1.76		

（三）合并现金流量表

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金	1,220,748.73	2,316,501.49	2,167,693.41	2,176,291.60
收到的税费返还	69,839.80	81,543.38	47,235.52	45,421.58
收到其他与经营活动有关的现金	17,873.87	17,014.46	21,348.31	26,596.61
经营活动现金流入小计	1,308,462.40	2,415,059.32	2,236,277.25	2,248,309.79
购买商品、接受劳务支付的现金	1,047,219.49	1,900,992.18	1,462,343.65	1,615,928.88
支付给职工以及为职工支付的现金	155,267.56	287,808.34	259,315.17	259,287.58
支付的各项税费	22,981.53	48,014.92	50,730.82	50,692.50
支付其他与经营活动有关的现金	76,239.25	138,656.83	125,193.98	129,307.95
经营活动现金流出小计	1,301,707.82	2,375,472.27	1,897,583.61	2,055,216.90
经营活动产生的现金流量净额	6,754.58	39,587.06	338,693.63	193,092.89
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金	-	541.05	50.00	-
取得投资收益收到的现金	73.39	207.14	232.86	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,789.77	55,985.53	2,620.73	6,086.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	-	2,000.00	1,000.00	77.27

投资活动现金流入小计	2,863.16	58,733.72	3,903.59	6,164.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	223,365.59	86,228.79	125,263.68	97,841.05
投资支付的现金	-	-	-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	2,327.89	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	555.93	5,000.00	-	290.68
投资活动现金流出小计	226,249.41	91,228.79	125,263.68	98,131.74
投资活动产生的现金流量净额	-223,386.25	-32,495.07	-121,360.09	-91,967.70
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金	-	-	-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	-	-	-	-
取得借款收到的现金	756,357.11	747,569.14	963,911.86	1,195,521.27
收到其他与筹资活动有关的现金	-	-	-	-
筹资活动现金流入小计	756,357.11	747,569.14	963,911.86	1,195,521.27
偿还债务支付的现金	516,708.90	681,666.27	941,121.34	1,291,769.99
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	15,430.25	58,972.56	140,700.61	36,317.11
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	-	-	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	18,077.45	31,101.28	1,898.56	-
筹资活动现金流出小计	550,216.60	771,740.11	1,083,720.51	1,328,087.09
筹资活动产生的现金流量净额	206,140.51	-24,170.97	-119,808.65	-132,565.83
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	12,647.44	-44,584.15	-7,923.34	6,262.96
五、现金及现金等价物净增加额	2,156.26	-61,663.13	89,601.56	-25,177.68
加：期初现金及现金等价物余额	210,467.09	272,130.22	182,528.66	207,706.35
六、期末现金及现金等价物余额	212,623.35	210,467.09	272,130.22	182,528.66

（四）财务报表审计意见

天健会计师审计了中策橡胶集团股份有限公司财务报表，包括 2019 年 12 月 31 日、2020 年 12 月 31 日、2021 年 12 月 31 日、2022 年 6 月 30 日的合并及

母公司资产负债表，2019 年度、2020 年度、2021 年度、2022 年 1-6 月的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

“我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中策橡胶 2019 年 12 月 31 日、2020 年 12 月 31 日、2021 年 12 月 31 日、2022 年 6 月 30 日的合并及母公司财务状况，以及 2019 年度、2020 年度、2021 年度、2022 年 1-6 月的合并及母公司经营成果和现金流量。”

（五）重要性水平判断标准

公司根据自身所处的行业和发展阶段，从项目的性质和金额两方面判断本节进行财务分析项目的重要性。在判断项目性质的重要性时，公司主要考虑该项目在性质上是否属于日常活动、是否显著影响公司的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额大小的重要性时，公司主要考虑金额占合并口径利润总额比重超过 5% 的项目以及虽未达到上述标准但是公司认为重要的项目。

（六）关键审计事项

关键审计事项是会计师根据职业判断，认为对 2019 年度、2020 年度、2021 年度、2022 年 1-6 月的财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，会计师不对这些事项单独发表意见。

1、收入确认

（1）事项描述

相关会计期间：2022 年 1-6 月、2021 年度、2020 年度、2019 年度

中策橡胶的营业收入主要来自于轮胎、车胎等产品的销售。2022 年 1-6 月、2021 年度、2020 年度、2019 年度，中策橡胶营业收入金额分别为人民币 1,521,516.64 万元、3,060,121.18 万元、2,826,243.00 万元、2,750,656.37 万元。

由于营业收入是中策橡胶关键业绩指标之一，可能存在中策橡胶管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且收入确认涉及重大管理层判断，因此，会计师将收入确认确定为关键审计事项。

（2）审计应对

针对收入确认，会计师实施的审计程序主要包括：

1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

2）对公司重要客户进行现场走访或视频询问，了解双方合作的契机以及交易情况等；

3）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

4）对营业收入及毛利率按产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

5）对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单及交付单据等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

6）结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证报告期销售额；

7）对资产负债表日前后确认的收入实施截止测试，评价收入是否在恰当期间确认；

8）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

2、应收账款减值

（1）事项描述

相关会计期间：2022 年 1-6 月、2021 年度、2020 年度、2019 年度

截至 2022 年 6 月 30 日，中策橡胶应收账款账面余额为人民币 463,941.76 万元，坏账准备为人民币 11,540.07 万元，账面价值为人民币 452,401.69 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，中策橡胶应收账款账面余额为人民币 358,619.09 万元，坏账准备为人民币 10,203.53 万元，账面价值为人民币 348,415.56 万元。截至 2020 年 12 月 31 日，中策橡胶应收账款账面余额为人民币 287,833.06 万元，坏账准备

为人民币 11,140.36 万元，账面价值为人民币 276,692.70 万元。截至 2019 年 12 月 31 日，中策橡胶应收账款账面余额为人民币 319,457.91 万元，坏账准备为人民币 12,138.99 万元，账面价值为人民币 307,318.92 万元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断，会计师将应收账款减值确定为关键审计事项。

（2）审计应对

针对应收账款减值，会计师实施的审计程序主要包括：

1）了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

2）复核以前年度已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况，评价管理层过往预测的准确性；

3）复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

4）对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，获取并检查管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的关键假设的合理性和数据的准确性，并与获取的外部证据进行核对；

5）对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试管理层使用数据（包括

应收账款账龄、历史损失率等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

6）结合应收账款函证和期后回款情况，评价管理层计提应收账款坏账准备的合理性；

7）检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（七）财务报表的编制基础

公司财务报表以持续经营为编制基础。公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

（八）合并财务报表范围及变化情况

1、合并财务报表范围

报告期内公司合并报表范围及变化情况如下：

序号	公司名称	是否合并报表			
		2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
1	杭州朝阳橡胶有限公司	是	是	是	是
2	中策橡胶（建德）有限公司	是	是	是	是
3	杭州中策清泉实业有限公司	是	是	是	是
4	杭州海潮橡胶有限公司	是	是	是	是
5	中策橡胶（安吉）有限公司	是	是	是	是
6	中策橡胶（天津）有限公司	是	-	-	-
7	Zhongce Rubber（Thailand）Co., Ltd.	是	是	是	是
8	杭州中纺胶管制造有限公司	是	是	是	是
9	杭州中策车空间汽车服务有限公司	是	是	是	是
10	知轮（杭州）科技有限公司	是	-	-	-
11	杭州中策橡胶循环科技有限公司	是	是	是	是
12	中策橡胶（金坛）有限公司	是	是	是	是
13	杭州中策物流有限公司	是	是	是	是
14	杭州朝阳能源科技有限公司	是	是	是	是
15	杭州朝阳工贸有限公司	是	是	是	是
16	海潮贸易有限公司	是	是	是	是
17	ZC Rubber America Inc.	是	是	是	是
18	ZC RUBBER BRAZIL LTDA	是	是	是	是
19	Zhongce Europe GmbH	是	是	是	是

20	杭州中策贸易有限公司	是	是	是	是
21	杭州朝阳实业有限公司	-	-	是	是
22	杭州中策拜森工贸有限公司	-	-	是	是
23	杭州金朝阳橡胶机械有限公司	是	是	是	是
24	浙江乐尔汽车服务有限公司	是	是	是	是
25	杭州迪马汽车维修有限公司	-	-	-	是
26	桐庐乐尔汽车装潢有限公司	-	-	-	是
27	杭州中策钱塘实业有限公司	是	是	-	-
28	杭州京信朝合企业管理合伙企业（有限合伙）	是	-	-	-
29	杭州知轮汽车服务有限公司	是	-	-	-
30	杭州知轮贸易有限公司	是	-	-	-
31	合肥知轮汽车服务有限公司	是	-	-	-
32	郑州知轮汽车服务有限公司	是	-	-	-
33	知轮（香港）有限公司	是	-	-	-
34	成都知轮车服汽车服务有限公司	是	-	-	-

2、合并财务报表范围变化情况

（1）非同一控制下企业合并

单位：万元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得比例	股权取得方式
2022 年 1-6 月			
京信朝合	2022 年 1 月 1 日	100.00%	股权受让
知轮科技 ^[注]	2022 年 6 月 30 日	100.00%	股权受让
2019 年度			
朝阳工贸	2019 年 11 月 1 日	100.00%	股权受让

注：包括知轮科技及其控股子公司杭州知轮、知轮贸易、合肥知轮、郑州知轮、知轮香港及成都知轮。

（2）其他原因的合并范围变动

1) 合并范围增加

单位：万元

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资比例
2022 年 1-6 月			
中策天津	投资设立	2022 年 1 月 30 日	100.00%
2021 年度			
钱塘实业	投资设立	2021 年 4 月 19 日	100.00%

2) 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点
2021 年度		
朝阳实业	被循环科技吸收合并	2021 年 3 月 24 日
拜森工贸	被朝阳工贸吸收合并	2021 年 7 月 21 日
2020 年度		
杭州迪马	注销	2020 年 11 月 17 日
桐庐乐尔	注销	2020 年 12 月 1 日

二、分部信息

报告期内，公司主营业务收入分产品和地区具体情况如下：

（一）主营业务收入分产品类别列示

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
全钢胎	744,021.75	49.10%	1,590,963.65	52.20%	1,588,562.39	56.44%	1,542,366.16	56.31%
半钢胎	460,847.93	30.42%	846,963.23	27.79%	710,725.20	25.25%	708,920.27	25.88%
斜交胎	108,916.58	7.19%	206,286.27	6.77%	176,891.24	6.28%	169,794.15	6.20%
车胎	127,187.91	8.39%	265,876.37	8.72%	219,775.14	7.81%	214,001.91	7.81%
其他	74,193.42	4.90%	137,875.66	4.52%	118,624.35	4.21%	104,152.76	3.80%
合计	1,515,167.59	100.00%	3,047,965.19	100.00%	2,814,578.32	100.00%	2,739,235.24	100.00%

（二）主营业务收入分客户所在地区列示

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
华东地区	364,426.81	24.05%	809,647.18	26.56%	796,940.18	28.31%	738,825.17	26.97%
华北地区	99,926.80	6.60%	225,728.11	7.41%	203,426.23	7.23%	190,088.27	6.94%
西南地区	92,059.15	6.08%	223,517.86	7.33%	237,673.42	8.44%	212,609.45	7.76%
华中地区	79,451.81	5.24%	160,436.10	5.26%	167,583.13	5.95%	150,344.86	5.49%
华南地区	84,705.44	5.59%	186,212.60	6.11%	176,704.79	6.28%	154,658.21	5.65%
东北地区	38,901.13	2.57%	124,873.02	4.10%	124,130.97	4.41%	107,790.80	3.94%
西北地区	40,075.09	2.64%	79,818.47	2.62%	83,232.41	2.96%	73,708.65	2.69%
境内销售小计	799,546.23	52.77%	1,810,233.33	59.39%	1,789,691.12	63.59%	1,628,025.41	59.43%
北美洲	268,306.81	17.71%	473,637.22	15.54%	401,710.77	14.27%	414,499.19	15.13%

亚洲	172,488.12	11.38%	269,860.13	8.85%	256,140.18	9.10%	296,870.76	10.84%
欧洲	138,607.79	9.15%	212,745.87	6.98%	172,650.21	6.13%	162,333.76	5.93%
南美洲	76,939.98	5.08%	175,671.55	5.76%	105,769.68	3.76%	131,359.09	4.80%
非洲	44,648.92	2.95%	77,543.51	2.54%	63,103.49	2.24%	79,031.80	2.89%
大洋洲	14,629.74	0.97%	28,273.59	0.93%	25,512.87	0.91%	27,115.23	0.99%
境外销售小计	715,621.36	47.23%	1,237,731.85	40.61%	1,024,887.20	36.41%	1,111,209.84	40.57%
总计	1,515,167.59	100.00%	3,047,965.19	100.00%	2,814,578.32	100.00%	2,739,235.24	100.00%

三、主要会计政策和会计估计

（一）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1、同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2、非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

（二）合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

（三）外币业务和外币报表折算

1、外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币

金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2、外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

（四）金融工具

1、金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；（2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；（3）不属于上述（1）或（2）的财务担保合同，以及不属于上述（1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；（4）以摊余成本计量的金融负债。

2、金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

（1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类

别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

（2）金融资产的后续计量方法

1）以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

（3）金融负债的后续计量方法

1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理

会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3、金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资

产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：

（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4、金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5、金融工具减值

（1）金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损

失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

（2）按组合评估预期信用风险并采用三阶段模型计量预期信用损失的金融工具

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款-内部关联方组合	内部关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，
其他应收款-应收退税款	退税款项	

其他应收款-账龄组合	账龄	通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
------------	----	--

（3）采用简化计量方法，按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

1）具体组合及计量预期信用损失的方法

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款-内部关联方组合	内部关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款-账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
合同资产-账龄组合		

2）应收账款-账龄组合、应收商业承兑汇票以及合同资产-账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款、应收商业承兑汇票 预期信用损失率(%)
1 年以内（含，下同）	1.00
1-2 年	20.00
2-3 年	80.00
3 年以上	100.00

6、金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（五）存货

1、存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2、发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3、存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4、存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5、低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

（2）包装物

按照一次转销法进行摊销。

（六）划分为持有待售的非流动资产或处置组

1、持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）

根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2、持有待售的非流动资产或处置组的计量

（1）初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

（2）资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

（3）不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2）可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

（七）长期股权投资

1、共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2、投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1）在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2）在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

（3）除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价

款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4、通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

（1）个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

（2）合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

（八）固定资产

1、固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

2、各类固定资产的折旧方法

类 别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
境外土地所有权	不计提折旧	/	/	/
房屋及建筑物	年限平均法	25	4	3.84
通用设备	年限平均法	5-10	4	9.60-19.20
专用设备	年限平均法	5-15	4	6.40-19.20
运输工具	年限平均法	5	4	19.20

（九）在建工程

在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

（十一）部分长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

（十二）预计负债

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

（十三）股份支付

1、股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2、实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

（1）以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

（2）以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公

司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

（3）修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

（十四）收入

1、2020 年度、2021 年度及 2022 年 1-6 月

（1）收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；3）公司履约过程中所产

出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；5）客户已接受该商品；6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

（2）收入计量原则

1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

2）合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

3）合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

4）合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

（3）收入确认的具体方法

公司主要销售轮胎、车胎等橡胶产品。公司与客户之间的销售商品合同包含

转让商品的履约义务，属于在某一时点履行履约义务。

1) 内销：公司销售配套客户产品的收入确认时点为产品发出且经整车厂商上线安装时确认收入；公司销售给经销商及其他直销客户的产品收入确认时点为产品发出并经客户签收后确认收入；公司通过电商平台销售时，以产品发货并收到货款时确认收入；

2) 外销：对以 FOB、CIF 等方式的出口销售，公司按照货物装船离港的时点确认销售收入；对以 DDP 方式的出口销售，公司以产品运送至合同指定进口国目的地、客户签收确认时确认销售收入；境外子公司在其当地市场的销售收入在其产品发出并经客户签收后确认收入。

2、2019 年度

（1）收入确认原则

1) 销售商品

销售商品收入在同时满足下列条件时予以确认：①将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；②公司不再保留通常与所有权相联系的继续管理权，也不再对已售出的商品实施有效控制；③收入的金额能够可靠地计量；④相关的经济利益很可能流入；⑤相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

2) 提供劳务

提供劳务交易的结果在资产负债表日能够可靠估计的（同时满足收入的金额能够可靠地计量、相关经济利益很可能流入、交易的完工进度能够可靠地确定、交易中已发生和将发生的成本能够可靠地计量），采用完工百分比法确认提供劳务的收入，并按已经发生的成本占估计总成本的比例确定提供劳务交易的完工进度。提供劳务交易的结果在资产负债表日不能够可靠估计的，若已经发生的劳务成本预计能够得到补偿，按已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入，并按相同金额结转劳务成本；若已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿，将已经发生的劳务成本计入当期损益，不确认劳务收入。

3) 让渡资产使用权

让渡资产使用权在同时满足相关的经济利益很可能流入、收入金额能够可靠计量时，确认让渡资产使用权的收入。利息收入按照他人使用本公司货币资金的时间和实际利率计算确定；使用费收入按有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

（2）收入确认的具体方法

公司主要销售轮胎、车胎等橡胶产品。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给购货方，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，且产品销售收入金额已确定，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，产品相关的成本能够可靠地计量。具体为：1）内销模式下，公司销售配套客户产品的收入确认时点为产品发出且经整车厂商上线安装时确认收入；公司销售给经销商及其他直销客户的产品收入确认时点为产品发出并经客户签收后确认收入；公司通过电商平台销售时，以产品发货并收到货款时确认收入；2）外销模式下，对以 FOB、CIF 等方式的出口销售，公司按照货物装船离港的时点确认销售收入；对以 DDP 方式的出口销售，公司以产品运送至合同指定进口国目的地、客户签收确认时确认销售收入，境外子公司在其当地市场的销售收入在其产品发出并经客户签收后确认收入。

（十五）政府补助

政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

1、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政

府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

2、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

3、政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

（十六）合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

（十七）租赁

1、2021 年度、2022 年 1-6 月

（1）公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③承租人发生的初始直接费用；④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，

并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

（2）公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

1）经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2）融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（3）售后租回

1）公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交

易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

2、2019 年度、2020 年度

(1) 经营租赁的会计处理方法

公司为承租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益，发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁的会计处理方法

公司为承租人时，在租赁期开始日，公司以租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值中两者较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额为未确认融资费用，发生的初始直接费用，计入租赁资产价值。在租赁期各个期间，采用实际利率法计算确认当期的融资费用。

公司为出租人时，在租赁期开始日，公司以租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值，同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益。在租赁期各个期间，采用实际利率法计算确认当期的融资收入。

（十八）重要会计政策和会计估计变更

1、重要会计政策变更

（1）公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》（以下简称新收入准则）。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整 2020 年 1 月 1 日的留存收益及财务报表其他相关项目金额。

公司实施新收入准则前后收入确认具体原则未发生实质性变化，实施新收入准则对公司业务模式、合同条款、收入确认等方面未产生重大影响。

执行新收入准则对公司 2020 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

单位：元

项目	资产负债表		
	2019.12.31	新收入准则调整影响	2020.01.01
应收账款	3,073,189,243.47	-92,601,777.49	2,980,587,465.98
合同资产	-	92,601,777.49	92,601,777.49
预收款项	306,827,045.26	-306,827,045.26	-
合同负债	-	285,216,709.18	285,216,709.18
其他流动负债	-	21,610,336.08	21,610,336.08

如上表所示，实施新收入准则仅影响公司部分资产、负债科目重分类，对首次执行日前各年合并资产负债表净利润、资产总额、归属于公司普通股股东的净资产等指标未产生影响。

（2）公司自 2021 年 1 月 1 日起执行经修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下简称新租赁准则）。公司作为承租人，根据新租赁准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新租赁准则与原准则的差异追溯调整 2021 年 1 月 1 日留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新租赁准则对公司 2021 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

单位：元

项目	资产负债表		
	2020.12.31	新租赁准则调整影响	2021.01.01
其他非流动资产	295,883,858.03	-3,443,226.34	292,440,631.69
长期待摊费用	51,136,831.75	-654,972.18	50,481,859.57
使用权资产		796,265,068.20	796,265,068.20
一年内到期的非流动负债	1,250,067,273.47	192,771,640.46	1,442,838,913.93
租赁负债		599,395,229.22	599,395,229.22

2、重要会计估计变更

报告期内，公司重要会计估计未发生变更。

四、非经常性损益

天健会计师对公司最近三年及一期的非经常性损益进行了鉴证，并出具了《关于中策橡胶集团股份有限公司最近三年及一期非经常性损益的鉴证报告》（天健审[2022]10351 号），天健会计师认为发行人管理层编制的非经常性损益明细表在所有重大方面符合《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》的规定，如实反映了公司最近三年及一期非经常性损益情况。

公司在报告期内的非经常性损益如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-64.16	80.02	416.71	227.03
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定	7,211.53	11,839.31	15,347.10	17,993.39

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
量持续享受的政府补助除外)				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被合并单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-	-	2.04
债务重组损益	-	-341.71	-	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-60.53	596.10	232.86	-472.17
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	-	40.00	-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-140.74	-3,200.87	-1,704.81	-1,723.80
其他符合非经常性损益定义的损益项目	155.28	195.61	208.49	81.34
非经常性损益项目合计	7,101.38	9,208.46	14,500.35	16,107.81
减: 所得税影响额	508.91	720.63	1,174.61	1,483.97
非经常性损益净额	6,592.47	8,487.82	13,325.74	14,623.84
减: 少数股东权益影响金额	-	-	-	-
归属于公司普通股股东的非经常性损益净额	6,592.47	8,487.82	13,325.74	14,623.84
归属于公司普通股股东的净利润	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
非经常性损益占比	11.44%	6.13%	6.66%	10.17%
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	51,028.56	130,085.84	186,751.76	129,136.99

五、报告期内母公司及重要子公司执行的主要税收政策

（一）主要税种及税率

税种	计税依据	税率
----	------	----

增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%（16%）、9%（10%）、6%、5%、3%、1%、7%（境外子公司）
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、25%

不同税率的纳税主体企业所得税税率说明如下：

纳税主体名称	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
中策橡胶	15%	15%	15%	15%
中策清泉	15%	15%	15%	25%
朝阳橡胶	15%	15%	15%	25%
海潮贸易	16.5%	16.5%	16.5%	16.5%
中策泰国	20%	20%	20%	20%
除上述以外的其他重要子公司	25%	25%	25%	25%

（二）税收优惠

1、增值税

公司子公司中策物流提供运输及货运代理服务，其中国际货物运输代理服务符合《关于将铁路运输和邮政业纳入营业税改征增值税试点的通知》（财政部 国家税务总局 2013 年 106 号）中关于减免税的条件和要求的项目，相关的增值税免税。

公司子公司能源科技采用合同能源管理模式开展节能服务，符合《关于促进节能服务产业发展增值税、营业税和企业所得税政策问题的通知》（财政部 国家税务总局 2010 年 110 号）中关于减免税的条件和要求，相关的增值税及企业所得税免税。

2、企业所得税

（1）公司于 2017 年 11 月 13 日获得了由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、浙江省国家税务局、浙江省地方税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号

GR201733000849，税收优惠期为3年（2017年至2019年），税收优惠期内企业所得税按15%的税率计缴。

公司于2020年12月1日获得了由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号GR202033003960，税收优惠期为3年（2020年至2022年），税收优惠期内企业所得税按15%的税率计缴。

公司子公司中策清泉、朝阳橡胶和知轮科技于2020年12月1日获得了由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号分别为GR202033006545、GR202033002418和GR202033004114，税收优惠期为3年（2020年至2022年），税收优惠期内企业所得税按15%的税率计缴。

（2）公司子公司中策泰国注册于泰国罗勇，享受泰国投资委员会（Board Of Investment, BOI）激励政策，企业所得税自产生营业收入年度起享受八年免税五年减半优惠政策，从2015年开始产生营业收入，2019年-2022年属于免税期。

（3）根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）等规定，公司子公司中策贸易、金朝阳2019年度以及2020年度符合小微企业税收优惠政策，对其年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对其年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）、《财政部 税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2021〕12号）等规定，公司子公司中策贸易、金朝阳2021年度符合小微企业税收优惠政策，对其年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按12.5%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对其年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企

业所得税。

（4）公司子公司能源科技的减免税情况参见本节“五、报告期内母公司及重要子公司执行的主要税收政策”之“（二）税收优惠”之“1、增值税”。

六、发行人主要财务指标

（一）主要财务指标

财务指标	2022年1-6月/ 2022.06.30	2021年度/ 2021.12.31	2020年度/ 2020.12.31	2019年度/ 2019.12.31
流动比率（倍）	0.89	0.96	1.00	0.88
速动比率（倍）	0.47	0.49	0.62	0.49
资产负债率（合并）	70.29%	69.15%	65.25%	65.83%
资产负债率（母公司）	69.89%	72.61%	71.85%	70.51%
利息保障倍数（倍）	4.58	6.27	7.48	5.32
应收账款周转率（次）	7.40	9.47	9.31	8.08
存货周转率（次）	2.98	3.66	3.98	3.91
息税折旧摊销前利润（万元）	151,030.69	296,746.29	342,516.57	305,855.00
归属于发行人股东的净利润（万元）	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
扣除非经常性损益后归属于发行人股东的净利润（万元）	51,028.56	130,085.84	186,751.76	129,136.99
研发投入占营业收入的比例	3.82%	3.94%	3.50%	3.18%
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	0.09	0.50	4.30	2.45
每股净现金流量（元/股）	0.03	-0.78	1.14	-0.32
归属于发行人股东的每股净资产（元/股）	14.05	13.37	12.54	11.63

注：上述指标的计算公式如下：

流动比率=流动资产/流动负债

速动比率=（流动资产-存货）/流动负债

资产负债率=负债总额/资产总额

利息保障倍数=（利润总额+利息支出）/利息支出

应收账款周转率=营业收入/应收账款期初、期末平均账面余额（2022年1-6月数据经过年化调整）

存货周转率=营业成本/存货期初、期末平均账面余额（2022年1-6月数据经过年化调整）

息税折旧摊销前利润=利润总额+利息支出+固定资产折旧+无形资产摊销+长期待摊费用摊销+使用权资产折旧

研发投入占营业收入的比例=研发费用/营业收入

每股经营活动产生的现金流量净额=经营活动产生的现金流量净额/期末总股本

每股净现金流量=现金及现金等价物净增加额/期末总股本

归属于发行人股东的每股净资产=归属于发行人股东的净资产/期末股本总额

（二）净资产收益率和每股收益

根据《企业会计准则第4号——每股收益》及中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露（2010年修订）》（证监会公告[2010]2号）的规定，公司报告期内净资产收益率和每股收益情况如下：

年度	报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益（元）	
			基本	稀释
2022年1-6月	归属于公司普通股股东的净利润	5.33%	0.73	0.73
	扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.72%	0.65	0.65
2021年度	归属于公司普通股股东的净利润	13.66%	1.76	1.76
	扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.82%	1.65	1.65
2020年度	归属于公司普通股股东的净利润	20.24%	/	/
	扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	18.90%	/	/
2019年度	归属于公司普通股股东的净利润	17.23%	/	/
	扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	15.48%	/	/

注1：加权平均净资产收益率的计算公式如下：

加权平均净资产收益率= $P_0 / (E_0 + NP \div 2 + E_i \times M_i \div M_0 - E_j \times M_j \div M_0 \pm E_k \times M_k \div M_0)$

其中：P₀分别对应于归属于公司普通股股东的净利润、扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润；NP为归属于公司普通股股东的净利润；E₀为归属于公司普通股股东的期初净资产；E_i为报告期发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产；E_j为报告期回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产；M₀为报告期月份数；M_i为新增净资产次月起至报告期期末的累计月数；M_j为减少净资产次月起至报告期期末的累计月数；E_k为因其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增减变动；M_k为发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数。

注2：基本每股收益的计算公式如下：

基本每股收益= $P_0 \div S$

$S = S_0 + S_1 + S_i \times M_i \div M_0 - S_j \times M_j \div M_0 - S_k$

其中：P₀为归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润；S为发行在外的普通股加权平均数；S₀为期初股份总数；S₁为报告期因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数；S_i为报告期因发行新股或债转股等增加股份数；S_j为报告期因回购等减少股份数；S_k为报告期缩股数；M₀为报告期月份数；M_i为增加股份次月起至报告期期末的累计月数；M_j为减少股份次月起至报告期期末的累计月数。

稀释每股收益的计算公式如下：

稀释每股收益= $P_1 / (S_0 + S_1 + S_i \times M_i \div M_0 - S_j \times M_j \div M_0 - S_k + \text{认股权证、股份期权、可转换债券})$

等增加的普通股加权平均数）

其中，P1为归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润，并考虑稀释性潜在普通股对其影响，按《企业会计准则》及有关规定进行调整。公司在计算稀释每股收益时，应考虑所有稀释性潜在普通股对归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润和加权平均股数的影响，按照其稀释程度从大到小的顺序计入稀释每股收益，直至稀释每股收益达到最小值。

截至报告期末，公司不存在稀释性潜在普通股的情况。

七、经营成果分析

报告期内，公司的营业收入、营业利润、利润总额和净利润情况如下表：

单位：万元

项目	2022年1-6月		2021年度		2020年度		2019年度
	金额	增幅	金额	增幅	金额	增幅	金额
营业收入	1,521,516.64	-0.56%	3,060,121.18	8.28%	2,826,243.00	2.75%	2,750,656.37
营业利润	59,202.46	-17.49%	143,506.36	-30.20%	205,599.70	33.60%	153,887.48
利润总额	59,161.72	-15.76%	140,455.44	-31.13%	203,934.41	34.02%	152,169.31
归属于母公司所有者的净利润	57,621.03	-16.84%	138,573.66	-30.74%	200,077.50	39.17%	143,760.83
扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润	51,028.56	-21.55%	130,085.84	-30.34%	186,751.76	44.62%	129,136.99

注：2022年1-6月增幅已经年化处理。

报告期内，公司归属于公司普通股股东的净利润分别为 143,760.83 万元、200,077.50 万元、138,573.66 万元和 57,621.03 万元。报告期内各期，公司扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润与扣除非经常性损益前差异较小。

报告期内，公司营业收入呈总体增长趋势，公司净利润主要来源于营业利润。公司归属于公司普通股股东的净利润有所波动，主要系受原材料采购价格波动的影响，公司毛利率有所波动所致。报告期内，公司对税收优惠不存在重大依赖。

（一）营业收入分析

1、营业收入构成及变化情况

报告期内，公司营业收入构成情况如下表所示：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
主营业务收入	1,515,167.59	99.58%	3,047,965.19	99.60%	2,814,578.32	99.59%	2,739,235.24	99.58%
其他业务收入	6,349.04	0.42%	12,155.99	0.40%	11,664.68	0.41%	11,421.13	0.42%
合计	1,521,516.64	100.00%	3,060,121.18	100.00%	2,826,243.00	100.00%	2,750,656.37	100.00%

报告期内各期，公司营业收入分别为 2,750,656.37 万元、2,826,243.00 万元、3,060,121.18 万元和 1,521,516.64 万元。公司营业收入主要来源于全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等轮胎产品，主营业务收入占营业收入的比重在 99% 以上。公司其他业务收入主要零星原材料及废料销售收入等。

2、主营业务收入构成分析

（1）收入按产品类别列示

公司主营业务收入构成按产品类别分类情况具体如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
全钢胎	744,021.75	49.10%	1,590,963.65	52.20%	1,588,562.39	56.44%	1,542,366.16	56.31%
半钢胎	460,847.93	30.42%	846,963.23	27.79%	710,725.20	25.25%	708,920.27	25.88%
斜交胎	108,916.58	7.19%	206,286.27	6.77%	176,891.24	6.28%	169,794.15	6.20%
车胎	127,187.91	8.39%	265,876.37	8.72%	219,775.14	7.81%	214,001.91	7.81%
其他	74,193.42	4.90%	137,875.66	4.52%	118,624.35	4.21%	104,152.76	3.80%
合计	1,515,167.59	100.00%	3,047,965.19	100.00%	2,814,578.32	100.00%	2,739,235.24	100.00%

如上表所示，公司各期主营业务收入结构基本保持稳定，全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等四大类主要产品销售收入占各期主营业务收入比例达 95% 以上。全钢胎和半钢胎系公司最主要的产品，占公司各期主营业务收入比例约 80% 左右。

1) 全钢胎销售收入变动分析

全钢胎为公司主力产品，主要包括各类载重子午胎、工程子午胎等。报告期内各期，公司全钢胎销售数量分别为金额分别为 1,961.67 万条、2,162.37 万条、2,048.95 万条和 897.48 万条，销售金额分别为 1,542,366.16 万元、1,588,562.39 万元、1,590,963.65 万元和 744,021.75 万元。2019 年至 2021 年，公司全钢胎产

品销售金额基本保持稳定。2022 年 1-6 月，受国内载重配套市场下滑的影响，公司全钢胎产品年化销售额较 2021 年下降 6.47%。

2) 半钢胎销售收入变动分析

半钢胎包括乘用车子午胎和轻卡子午胎等，系公司重点拓展产品。报告期内各期，公司半钢胎销售数量分别为 4,238.27 万条、4,304.95 万条、4,677.14 万条和 2,400.51 万条，销售金额分别为 708,920.27 万元、710,725.20 万元、846,963.23 万元和 460,847.93 万元。得益于国内经销渠道销售额的快速增长，报告期内公司半钢胎销售数量和金额均呈现稳步增长趋势。

3) 斜交胎销售收入变动分析

公司斜交胎产品主要包括载重斜交胎、农业斜交胎、工程胎等。报告期内各期，公司斜交胎销售数量分别为 386.01 万条、446.79 万条、451.46 万条和 235.84 万条，销售金额分别为 169,794.15 万元、176,891.24 万元、206,286.27 万元和 108,916.58 万元。2021 年度，公司斜交胎产品销售金额较 2020 年度增长 16.62%，主要原因包括：1) 在国内配套市场，广西柳工集团有限公司、安徽江淮银联重型工程机械有限公司等主要客户订单量增加，销售额增长较快；2) 在亚洲、北美洲、欧洲等境外市场，终端客户需求旺盛，公司经销渠道销售额取得较快增长。

4) 车胎销售收入变动分析

公司车胎产品主要包括摩托车胎、自行车胎、电动车胎等。报告期内各期，公司车胎销售数量分别为 8,433.77 万条、8,653.77 万条、9,942.40 万条和 4,500.49 万条，销售金额分别为 214,001.91 万元、219,775.14 万元、265,876.37 万元和 127,187.91 万元。2021 年度，受益于外销需求的增加以及雅迪电动车、爱玛电动车等国内电动车配套厂客户业绩的高速增长，公司车胎产品销售金额较 2020 年度增长 20.98%。

5) 其他

公司其他主营业务产品包括履带、垫带、内胎、其他汽车配件等产品。报告期内各期，公司其他主营业务产品销售金额分别为 104,152.76 万元、118,624.35

万元、137,875.66 万元和 74,193.42 万元，呈稳步增长趋势，主要系公司履带产品销量持续增长所致。

（2）收入按地区分部列示

公司主营业务收入构成按地区分类情况具体如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
华东地区	364,426.81	24.05%	809,647.18	26.56%	796,940.18	28.31%	738,825.17	26.97%
华北地区	99,926.80	6.60%	225,728.11	7.41%	203,426.23	7.23%	190,088.27	6.94%
西南地区	92,059.15	6.08%	223,517.86	7.33%	237,673.42	8.44%	212,609.45	7.76%
华中地区	79,451.81	5.24%	160,436.10	5.26%	167,583.13	5.95%	150,344.86	5.49%
华南地区	84,705.44	5.59%	186,212.60	6.11%	176,704.79	6.28%	154,658.21	5.65%
东北地区	38,901.13	2.57%	124,873.02	4.10%	124,130.97	4.41%	107,790.80	3.94%
西北地区	40,075.09	2.64%	79,818.47	2.62%	83,232.41	2.96%	73,708.65	2.69%
境内销售小计	799,546.23	52.77%	1,810,233.33	59.39%	1,789,691.12	63.59%	1,628,025.41	59.43%
北美洲	268,306.81	17.71%	473,637.22	15.54%	401,710.77	14.27%	414,499.19	15.13%
亚洲	172,488.12	11.38%	269,860.13	8.85%	256,140.18	9.10%	296,870.76	10.84%
欧洲	138,607.79	9.15%	212,745.87	6.98%	172,650.21	6.13%	162,333.76	5.93%
南美洲	76,939.98	5.08%	175,671.55	5.76%	105,769.68	3.76%	131,359.09	4.80%
非洲	44,648.92	2.95%	77,543.51	2.54%	63,103.49	2.24%	79,031.80	2.89%
大洋洲	14,629.74	0.97%	28,273.59	0.93%	25,512.87	0.91%	27,115.23	0.99%
境外销售小计	715,621.36	47.23%	1,237,731.85	40.61%	1,024,887.20	36.41%	1,111,209.84	40.57%
总计	1,515,167.59	100.00%	3,047,965.19	100.00%	2,814,578.32	100.00%	2,739,235.24	100.00%

1) 境内销售

报告期内各期，公司境内主营业务收入金额分别为 1,628,025.41 万元、1,789,691.12 万元、1,810,233.33 万元和 799,546.23 万元。2019 年至 2021 年，公司境内主营业务收入占比较为稳定，为 60%左右。2022 年 1-6 月，受国内下游载重配套市场销量下滑的影响，公司境内主营业务收入占比有所下滑。

由于与公司地理位置接近、经济较发达，包括浙江、山东、江苏、上海等省市在内的华东地区市场系公司最重要的境内市场，报告期内各期公司华东地区主营业务销售额占全部主营业务收入比重均为 25%左右。除华东市场外，华北、西

南、华中和华南地区同样是公司较为重要的国内市场，占公司各期全部主营业务收入比重均达 5% 以上。报告期内，公司各地区收入分布情况基本保持稳定。

2) 境外销售

报告期内各期，公司境外主营业务收入金额分别为 1,111,209.84 万元、1,024,887.20 万元、1,237,731.85 万元和 715,621.36 万元。境外市场是公司全球经营布局的重要组成部分，2019 年至 2021 年，公司境外市场主营业务收入占比约为 35% 至 40% 左右。2022 年 1-6 月，由于国内配套市场下滑，美国等境外市场需求增加，公司境外市场主营业务收入占比上升至 47.23%。

作为全球最大的汽车消费市场之一，美国市场为主的北美洲市场是公司最主要的外销市场，北美洲市场销售金额占公司各期主营业务收入比例达 15% 左右。除北美洲市场外，公司对经济较发达、人口较稠密的亚洲及欧洲市场的主营业务销售占比较高。报告期内，公司海外市场销售分布格局稳定，与全球各地区市场需求量基本保持一致。

（3）收入按销售模式列示

报告期内，公司主营业务收入按销售模式进行分类的具体情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
经销模式	1,225,594.05	80.89%	2,382,120.54	78.15%	2,156,327.71	76.61%	2,181,965.65	79.66%
直销模式	289,573.55	19.11%	665,844.64	21.85%	658,250.61	23.39%	557,269.60	20.34%
合计	1,515,167.59	100.00%	3,047,965.19	100.00%	2,814,578.32	100.00%	2,739,235.24	100.00%

1) 经销模式

经销模式是公司最主要的销售模式。报告期内各期，公司经销模式主营业务收入金额分别为 2,181,965.65 万元、2,156,327.71 万元、2,382,120.54 万元和 1,225,594.05 万元，占全部主营业务收入比例分别为 79.66%、76.61%、78.15% 和 80.89%。2020 年，随着新冠疫情的爆发及初步得到控制，公司经销模式销售额呈现先下降后上升的趋势，全年经销模式销售额与 2019 年基本持平。2021 年及 2022 年 1-6 月，公司经销模式销售额保持稳步增长趋势。

2) 直销模式

直销模式下，公司主要客户为境内外整车配套厂，并以境内整车配套厂为主。报告期内各期，公司直销模式下主营业务收入金额分别为 557,269.60 万元、658,250.61 万元、665,844.64 万元和 289,573.55 万元，占全部主营业务收入比例分别为 20.34%、23.39%、21.85% 和 19.11%。2020 年，随着国内率先有效控制新冠疫情，以及国三车淘汰、治超治限等一系列政策利好因素刺激，国内整车市场快速增长，一汽解放、中国重汽等主要客户销售量增幅较大，带动公司直销模式主营业务销售额较上年增长达 18.12%。2022 年 1-6 月，随着宏观经济增速放缓及疫情区域性反复，国内商用车销售额有所下降，受此影响，公司直销模式销售额占全部主营业务收入比例较 2021 年下降 2.73%。

（4）收入按季度列示

报告期内，公司主营业务收入按季度分布情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
第一季度	741,746.40	48.95%	733,801.99	24.08%	541,392.02	19.24%	659,045.49	24.06%
第二季度	773,421.20	51.05%	780,882.26	25.62%	719,209.93	25.55%	689,180.49	25.16%
第三季度			759,887.86	24.93%	819,734.11	29.12%	704,967.00	25.74%
第四季度			773,393.08	25.37%	734,242.25	26.09%	686,042.26	25.05%
合计	1,515,167.59	100.00%	3,047,965.19	100.00%	2,814,578.32	100.00%	2,739,235.24	100.00%

如上表所示，2020 年第一季度，受新冠疫情爆发的影响，公司当季度主营业务收入占比有所下降，2020 年第三、四季度占比有所上升。除此之外，公司主营业务收入各季度较为平均，未呈现明显的季节性变化。

3、第三方回款情况

报告期内，公司销售存在第三方回款的情形，具体金额和占主营业务收入的 比例情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
第三方回款金额	47,129.85	71,898.11	84,640.62	156,290.37
第三方回款金额占主营	3.11%	2.36%	3.01%	5.71%

业务收入的比例				
---------	--	--	--	--

报告期内，发行人第三方回款金额分别为 156,290.37 万元、84,640.62 万元、71,898.11 万元和 47,129.85 万元，占主营业务收入的比例分别为 5.71%、3.01%、2.36% 和 3.11%，占主营业务收入的比例较低。

报告期内，公司第三方回款原因具有商业合理性，公司通过第三方进行回款的业务具有真实性，不存在虚构交易的情形。

（二）营业成本分析

1、营业成本构成及变化情况

报告期内，公司营业成本具体构成情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
主营业务成本	1,277,705.13	99.60%	2,554,434.95	99.60%	2,263,212.94	99.52%	2,211,175.23	99.50%
其他业务成本	5,151.90	0.40%	10,250.35	0.40%	10,986.02	0.48%	11,142.88	0.50%
合计	1,282,857.04	100.00%	2,564,685.29	100.00%	2,274,198.96	100.00%	2,222,318.11	100.00%

报告期内，公司营业成本中的绝大部分为主营业务成本，后者各期占比在 99% 以上，与主营业务收入的占比相一致。

2、主营业务成本分产品构成分析

报告期内，公司各项业务的主营业务成本构成和变动趋势与主营业务收入情况一致。报告期内各期，公司主营业务成本按产品类型分类明细如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
全钢胎	643,128.89	50.33%	1,363,791.92	53.39%	1,299,114.85	57.40%	1,259,853.93	56.98%
半钢胎	376,571.83	29.47%	685,133.49	26.82%	562,815.70	24.87%	553,713.63	25.04%
斜交胎	88,992.01	6.96%	173,606.67	6.80%	136,410.70	6.03%	134,332.38	6.08%
车胎	104,086.62	8.15%	206,533.01	8.09%	165,612.72	7.32%	173,359.71	7.84%
其他	64,925.78	5.08%	125,369.86	4.91%	99,258.96	4.39%	89,915.59	4.07%
合计	1,277,705.13	100.00%	2,554,434.95	100.00%	2,263,212.94	100.00%	2,211,175.23	100.00%

按产品类别分类，公司主营业务成本构成及变动与主营业务收入情况基本一致。

3、主营业务成本按类型分析

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
直接材料	957,687.94	74.95%	1,914,338.01	74.94%	1,652,909.23	73.03%	1,708,655.02	77.27%
直接人工	102,294.05	8.01%	220,219.96	8.62%	212,231.76	9.38%	209,265.38	9.46%
制造费用及其他	217,723.15	17.04%	419,876.97	16.44%	398,071.95	17.59%	293,254.82	13.26%
合计	1,277,705.13	100.00%	2,554,434.95	100.00%	2,263,212.94	100.00%	2,211,175.23	100.00%

注：2020年、2021年及2022年1-6月，公司制造费用及其他中包含与履约义务相关的运输费用

如上表所示，报告期内各期，公司主营业务成本以直接材料为主，占比达70%以上。2020年，受原材料采购价格下降及运费转列主营业务成本的影响，公司直接材料占比较2019年度有所下降。2021年，随着原材料价格的上涨，公司直接材料占比由2020年的73.03%上升至2021年74.94%。

4、主营业务成本中原材料构成

报告期内，公司主营业务成本主要为直接材料投入，主要原材料耗用情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
天然橡胶	272,462.22	21.34%	576,215.74	22.57%	538,187.24	23.79%	551,382.98	24.92%
合成橡胶	145,951.64	11.43%	282,747.72	11.08%	247,605.80	10.94%	256,981.72	11.62%
炭黑	125,744.43	9.85%	235,655.01	9.23%	166,943.83	7.38%	187,268.59	8.46%
钢丝帘线	119,136.38	9.33%	269,155.92	10.54%	243,638.82	10.77%	250,488.83	11.32%
帘布	49,799.77	3.90%	111,605.91	4.37%	70,413.93	3.11%	75,693.42	3.42%

公司主营业务产品原材料主要包括天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线和帘布。2021年至2022年1-6月，随着原材料采购价格的上升，各主要原材料耗用金额逐渐上升。

（三）主营业务毛利构成及毛利率分析

1、营业毛利构成分析

报告期内各期，公司营业毛利构成情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
主营业务毛利	237,462.46	99.50%	493,530.24	99.62%	551,365.38	99.88%	528,060.02	99.95%
其他业务毛利	1,197.14	0.50%	1,905.64	0.38%	678.66	0.12%	278.25	0.05%
合计	238,659.60	100.00%	495,435.88	100.00%	552,044.04	100.00%	528,338.27	100.00%

如上表所示，报告期内各期，公司主营业务毛利分别为 528,060.02 万元、551,365.38 万元、493,530.24 万元和 237,462.46 万元，占营业毛利的比重均在 99% 以上，公司主营业务系经营利润的主要来源。

报告期内各期，公司主营业务分产品毛利情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
全钢胎	100,892.87	42.49%	227,171.74	46.03%	289,447.54	52.50%	282,512.23	53.50%
半钢胎	84,276.10	35.49%	161,829.75	32.79%	147,909.50	26.83%	155,206.64	29.39%
斜交胎	19,924.57	8.39%	32,679.60	6.62%	40,480.54	7.34%	35,461.78	6.72%
车胎	23,101.29	9.73%	59,343.36	12.02%	54,162.42	9.82%	40,642.20	7.70%
其他	9,267.64	3.90%	12,505.80	2.53%	19,365.39	3.51%	14,237.17	2.70%
合计	237,462.46	100.00%	493,530.24	100.00%	551,365.38	100.00%	528,060.02	100.00%

公司主营业务毛利主要由公司主要产品全钢胎和半钢胎贡献。报告期内，随着全钢胎毛利率的逐渐下滑，全钢胎毛利贡献率由 2019 年的 53.50% 下降至 2022 年 1-6 月的 42.49%，公司半钢胎、斜交胎、车胎毛利贡献率相应呈总体上升趋势。

2、毛利率分析

（1）营业收入毛利率情况

报告期内，公司营业收入毛利率情况如下：

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
主营业务收入毛利率	15.67%	16.19%	19.59%	19.28%

其他业务收入毛利率	18.86%	15.68%	5.82%	2.44%
营业收入综合毛利率	15.69%	16.19%	19.53%	19.21%

如上表所示，报告期内公司营业收入综合毛利率与主营业务收入毛利率变动趋势基本一致。

（2）分产品主营业务毛利率分析

报告期内，公司按产品类型的主营业务收入毛利率情况如下：

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
全钢胎	13.56%	14.28%	18.22%	18.32%
半钢胎	18.29%	19.11%	20.81%	21.89%
斜交胎	18.29%	15.84%	22.88%	20.89%
车胎	18.16%	22.32%	24.64%	18.99%
其他	12.49%	9.07%	16.32%	13.67%
主营业务综合毛利率	15.67%	16.19%	19.59%	19.28%

1）分产品主营业务毛利率对比分析

报告期内，公司全钢胎、半钢胎、斜交胎、车胎毛利率整体接近。受原材料价格上涨影响，2021 年至 2022 年 1-6 月，公司各类主要产品毛利率呈整体下行趋势。

2）分产品主营业务毛利率变动分析

①全钢胎

单位：元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度
	金额	毛利率影响额	金额	毛利率影响额	金额	毛利率影响额	金额
平均单价	829.01	5.43%	776.48	4.41%	734.64	-5.74%	786.25
单位成本	716.59	-6.15%	665.60	-8.35%	600.78	5.64%	642.24
毛利率	13.56%		14.28%		18.22%		18.32%

注：平均单价对毛利率影响额=（本期平均单价-上期单位成本）/本期平均单价-（上期平均单价-上期单位成本）/上期平均单价；单位成本对毛利率影响额=本期毛利率-上期毛利率-平均单价对毛利率影响数，下同

全钢胎产品主要应用于载重卡车及客车等车型，原材料中天然橡胶和合成橡胶占比较高，成本受原材料价格变动的影响较大；同时，因客户对价格变化较为

敏感，对原材料价格的消化能力较差。如上表所示，报告期内各期，公司全钢胎产品平均单价处于 734.64 元至 829.01 元之间，单位销售成本处于 600.78 元至 716.59 元之间。2020 年，随着原材料价格的下跌，公司全钢胎单位成本较 2019 年有所下降，销售单价亦有所下跌。2021 年及 2022 年 1-6 月，公司全钢胎产品单位成本分别较上年增加 10.79% 和 7.66%，高于同期销售单价调整幅度，公司价格调整未能完全覆盖单位成本增加的影响，原材料价格上涨导致的单位成本上升是全钢胎产品毛利率下滑的主要驱动因素。

②半钢胎

单位：元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度
	金额	毛利率影响额	金额	毛利率影响额	金额	毛利率影响额	金额
平均单价	191.98	4.59%	181.09	6.99%	165.09	-1.03%	167.27
单位成本	156.87	-5.41%	146.49	-8.70%	130.74	-0.05%	130.65
毛利率	18.29%		19.11%		20.81%		21.89%

半钢子午线轮胎主要应用于乘用车、皮卡和轻卡等车型。如上表所示，报告期内各期，公司半钢胎产品平均单价处于 165.09 元至 191.98 元之间，单位销售成本处于 130.65 元至 156.87 元之间。2020 年公司半钢胎毛利率与 2019 年基本保持稳定。与全钢胎类似，原材料价格上涨导致的单位成本上升是 2021 年至 2022 年 1-6 月公司半钢胎产品毛利率在下滑的主要驱动因素。

③斜交胎

单位：元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度
	金额	毛利率影响额	金额	毛利率影响额	金额	毛利率影响额	金额
平均单价	461.82	0.89%	456.93	10.30%	395.92	-8.78%	439.87
单位成本	377.34	1.56%	384.54	-17.34%	305.31	10.78%	348.00
毛利率	18.29%		15.84%		22.88%		20.89%

斜交胎主要应用于农用车、工程车等车型，原材料中天然橡胶、合成橡胶和钢丝帘线占比较高，成本受原材料采购价格变动的影响较大。如上表所示，报告期内各期，公司斜交胎平均单价处于 395.92 元至 461.82 元之间，单位销售成本

处于 305.31 元至 384.54 元之间。由于价格调整未能完全覆盖原材料价格波动的影响，2021 年较 2020 年，公司斜交胎产品毛利率波动趋势与全钢胎和半钢胎产品一致。2022 年 1-6 月，公司斜交胎产品毛利率较 2021 年有所上涨，主要系工程斜交胎和农业斜交胎毛利率上涨所致。

④车胎

单位：元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度
	金额	毛利率影响额	金额	毛利率影响额	金额	毛利率影响额	金额
平均单价	28.26	4.18%	26.74	3.79%	25.40	0.07%	25.37
单位成本	23.13	-8.33%	20.77	-6.12%	19.14	5.58%	20.56
毛利率	18.16%		22.32%		24.64%		18.99%

公司的车胎产品主要包括两轮自行车胎、摩托车胎、三轮车胎等，产品结构较为简单，成本较低。公司与爱玛、雅迪等电动车行业龙头企业保持着长期合作关系。如上表所示，报告期内各期，公司车胎产品平均单价处于 25.37 元至 28.26 元之间，单位销售成本处于 19.14 元至 23.13 元之间。2020 年，随着原材料价格的下跌，公司车胎产品毛利率较 2019 年增加 5.65%。2021 年至 2022 年 1-6 月，受原材料价格上涨的影响，公司车胎产品毛利率呈持续下降趋势。

3) 毛利率变动敏感性分析

报告期内，公司直接材料占主营业务成本比重较高，原材料价格波动对毛利率影响较大。

以 2022 年 1-6 月毛利率情况和主营业务成本构成情况为基础，假设其他因素不变，当公司主营业务产品原材料采购成本整体上涨或下降一定比例时，公司主要产品毛利率变动情况如下：

项目		敏感系数	原材料采购价格整体上涨			原材料采购价格整体下降		
			10%	5%	1%	1%	5%	10%
毛利率变动情况	全钢胎	-0.66	-6.64%	-3.32%	-0.66%	0.66%	3.32%	6.64%
	半钢胎	-0.60	-5.97%	-2.98%	-0.60%	0.60%	2.98%	5.97%
	斜交胎	-0.60	-5.99%	-2.99%	-0.60%	0.60%	2.99%	5.99%
	车胎	-0.56	-5.57%	-2.79%	-0.56%	0.56%	2.79%	5.57%
	其他	-0.65	-6.53%	-3.27%	-0.65%	0.65%	3.27%	6.53%

	主营业务综合毛利率	-0.63	-6.32%	-3.16%	-0.63%	0.63%	3.16%	6.32%
--	-----------	-------	--------	--------	--------	-------	-------	-------

如上表所示，公司主要产品毛利率原材料价格波动敏感系数约为-0.56 至 -0.66 之间。

（3）同行业比较分析

2019 年、2020 年、2021 年及 2022 年 1-6 月，发行人主营业务毛利率与同行业可比公司可比产品毛利率的对比情况如下：

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
玲珑轮胎	12.44%	16.92%	25.63%	26.41%
森麒麟	21.99%	23.24%	33.77%	32.11%
赛轮轮胎	18.28%	19.90%	29.35%	28.89%
三角轮胎	12.15%	16.95%	25.19%	22.67%
通用股份	9.90%	9.59%	12.34%	15.83%
风神股份	11.99%	10.20%	18.54%	21.11%
贵州轮胎	14.59%	15.56%	23.40%	19.83%
青岛双星	-1.09%	3.32%	11.51%	8.28%
S*ST 佳通	7.47%	11.14%	17.40%	18.30%
可比公司均值	11.97%	14.09%	21.90%	21.49%
中策橡胶	15.67%	16.19%	19.59%	19.28%

注1：出于毛利率数据的可比性考虑，同行业可比公司均选取轮胎产品毛利率，不包括轮胎贸易或其他业务毛利率。2022年1-6月，玲珑轮胎、赛轮轮胎、三角轮胎、风神股份、S*ST佳通未披露轮胎产品毛利率，系其主营业务毛利率。

如上表所示，报告期内，公司主营业务毛利率与同行业可比公司均值较为接近。由于产品结构、销售渠道以及境内外销售分布的差异，公司主营业务毛利率与各可比公司存在一定的差异。

报告期内，公司与同行业可比公司毛利率均值呈先上升再下降的趋势，主要系受轮胎行业生产所需的天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线、帘布等原材料价格波动的影响。公司各期毛利率的变化趋势与同行业可比公司基本一致，符合行业实际情况。

（四）期间费用

报告期内，公司期间费用情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	占营业收入比例	金额	占营业收入比例	金额	占营业收入比例	金额	占营业收入比例
销售费用	54,499.44	3.58%	113,416.75	3.71%	112,368.38	3.98%	174,522.32	6.34%
管理费用	38,217.02	2.51%	80,934.07	2.64%	79,202.54	2.80%	76,712.74	2.79%
研发费用	58,067.68	3.82%	120,624.54	3.94%	99,029.31	3.50%	87,455.18	3.18%
财务费用	14,599.46	0.96%	26,155.42	0.85%	38,195.73	1.35%	27,017.21	0.98%
合计	165,383.60	10.87%	341,130.78	11.15%	328,795.96	11.63%	365,707.45	13.30%

报告期各期，公司期间费用分别为 365,707.45 万元、328,795.96 万元、341,130.78 万元和 165,383.60 万元，期间费用率分别为 13.30%、11.63%、11.15% 和 10.87%。受运输费用转列主营业务成本的影响，2020 年公司期间费用率较 2019 年有所下滑。

报告期内各期，公司同行业可比上市公司期间费用率情况如下：

可比公司	2022 年 1-6 月	2021 年	2020 年	2019 年
玲珑轮胎	11.97%	12.05%	14.29%	15.35%
森麒麟	3.21%	9.16%	10.44%	12.82%
赛轮轮胎	9.44%	11.12%	14.73%	14.40%
三角轮胎	7.28%	11.91%	12.72%	11.44%
通用股份	9.32%	10.83%	11.48%	13.09%
风神股份	11.20%	11.11%	12.77%	15.01%
贵州轮胎	9.75%	11.58%	13.70%	15.28%
青岛双星	16.77%	18.89%	16.82%	20.03%
S*ST 佳通	6.33%	8.30%	14.48%	9.84%
可比公司均值	9.47%	11.66%	13.49%	14.14%
中策橡胶	10.87%	11.15%	11.63%	13.30%

如上表所示，公司经营规模不断扩大，公司期间费用率呈下降趋势，与同行业可比公司趋势一致。

1、销售费用

报告期内各期，公司的销售费用构成如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
----	--------------	---------	---------	---------

	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
仓储费	5,929.62	10.88%	14,754.19	13.01%	38,198.62	33.99%	32,336.31	18.53%
运输费	-	-	-	-	-	-	73,733.68	42.25%
职工薪酬	10,635.14	19.51%	21,186.48	18.68%	22,272.84	19.82%	21,193.50	12.14%
折旧摊销	14,572.92	26.74%	25,642.13	22.61%	1,963.26	1.75%	1,442.93	0.83%
营销活动费	3,821.19	7.01%	10,732.08	9.46%	12,143.86	10.81%	8,979.99	5.15%
广告宣传费	1,830.01	3.36%	7,004.72	6.18%	6,193.90	5.51%	6,860.90	3.93%
包装费	5,913.96	10.85%	10,451.47	9.22%	8,204.09	7.30%	7,664.28	4.39%
装卸费	4,447.52	8.16%	10,230.43	9.02%	9,287.28	8.27%	11,247.16	6.44%
保险费	1,960.86	3.60%	4,482.66	3.95%	4,316.68	3.84%	3,263.72	1.87%
办公、差旅及招待费	1,590.03	2.92%	2,967.49	2.62%	3,432.32	3.05%	3,497.22	2.00%
销售服务费	904.48	1.66%	1,911.95	1.69%	1,956.79	1.74%	1,328.92	0.76%
股份支付	254.76	0.47%	509.51	0.45%	39.24	0.03%	-	-
其他	2,638.97	4.84%	3,543.63	3.12%	4,359.48	3.88%	2,973.70	1.70%
合计	54,499.44	100.00%	113,416.75	100.00%	112,368.38	100.00%	174,522.32	100.00%

公司的销售费用主要包括仓储费、运输费、职工薪酬、营销活动费、折旧摊销、广告宣传费、包装费、装卸费等，上述八项合计金额占同期销售费用的比例分别为 93.66%、87.45%、88.17% 和 86.52%。受运费费用转列主营业务成本影响，2020 年公司销售费用合计金额较 2019 年末下降 62,153.94 万元。

（1）人工薪酬

2019 年至 2022 年 1-6 月，公司销售部门人工薪酬分别为 21,193.50 万元、22,272.84 万元、21,186.48 万元和 10,635.14 万元，报告期内，公司销售部门工资薪资保持稳定。

（2）仓储费

2019 年至 2022 年 1-6 月，公司租赁仓储费分别为 32,336.31 万元、38,198.62 万元、14,754.19 万元和 5,929.62 万元，占同期主营业务收入比重分别为 1.18%、1.36%、0.48% 和 0.39%。2021 年租赁仓储费的主营业务收入占比较 2020 年较大幅度下降，主要原因系公司 2021 年实施新租赁准则，原计入租赁仓储费的部分项目确认为使用权资产，相应的使用权资产折旧费用计入“折旧摊销”列报所致。

（3）运输费

公司通过第三方物流公司向下游客户配送。公司境外销售通常采用 FOB 或 CIF 模式，FOB 模式下公司需要承担从工厂至就近港口的陆地运输费用，CIF 模式下公司除承担境内运输费用外，还需承担海运费；公司境内销售通常采用在客户指定地点交货的模式，除部分经销商客户选择自提外，公司需要承担从工厂至客户指定交货地点的境内运输费用。2019 年，公司运输费用计入销售费用，2020 年至 2022 年 1-6 月，公司根据新收入准则，将运输费用作为履约成本计入主营业务成本。

（4）营销活动费

2019 年至 2022 年 1-6 月，公司营销活动费分别为 8,979.99 万元、12,143.86 万元、10,732.08 万元和 3,821.19 万元，占同期主营业务收入比重分别为 0.33%、0.43%、0.35% 和 0.25%。2020 年营销活动费金额相对较高，和 2019 年相比增加了 3,163.87 万元，主要原因为：（1）受市场竞争加剧及疫情影响，公司于 2020 年加大了经销商团队及门店的实物促销力度；（2）2020 年按照公司计划发布“朝阳 1 号”旗舰产品，增加了宣传工装等相关费用。

（5）广告宣传费

广告宣传费为公司进行广告推广发生的费用。为提高品牌市场知名度，提升品牌价值，公司在境内外主要市场电视、纸质、户外等多维度传媒渠道投放广告，并积极参与全球各地的汽车赛会赞助。2019 年至 2021 年，公司广告宣传费发生费基本稳定。

（6）包装费

2019 年至 2022 年 1-6 月，公司包装费分别为 7,664.28 万元、8,204.09 万元、10,451.47 万元和 5,913.96 万元，占同期主营业务收入比重分别为 0.28%、0.29%、0.34% 和 0.39%。公司的包装费主要发生在车胎类产品销售过程中，2021 年，受益于外销需求的增加以及国内电动车配套厂客户业绩的高速增长，公司包装费金额较 2020 年较大幅度提高。

（7）与同行业公司对比分析

可比公司	2022 年 1-6 月	2021 年	2020 年	2019 年
------	--------------	--------	--------	--------

玲珑轮胎	2.75%	2.84%	5.24%	6.20%
森麒麟	1.80%	2.83%	2.86%	4.63%
赛轮轮胎	3.25%	3.75%	5.16%	6.70%
三角轮胎	3.83%	4.14%	4.29%	5.93%
通用股份	2.57%	2.47%	2.27%	4.96%
风神股份	2.78%	2.72%	3.01%	6.18%
贵州轮胎	3.36%	3.42%	3.29%	5.89%
青岛双星	4.25%	4.50%	3.87%	7.30%
S*ST 佳通	1.39%	1.26%	4.30%	4.03%
可比公司均值	2.89%	3.10%	3.81%	5.76%
中策橡胶	3.58%	3.71%	3.98%	6.34%

如上表所示，公司销售费用率高于同行业可比公司平均水平，主要系公司境内外销售规模领先，各渠道营销网络布局全面，仓储费用及销售部门职工薪酬占比较高所致。

2、管理费用

报告期内各期，公司的管理费用构成如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
职工薪酬	19,787.39	51.78%	44,031.55	54.40%	46,502.04	58.71%	46,548.55	60.68%
折旧摊销	6,605.11	17.28%	11,484.80	14.19%	11,107.86	14.02%	11,342.38	14.79%
办公费	3,940.61	10.31%	6,855.05	8.47%	6,345.74	8.01%	5,671.11	7.39%
差旅及招待费	1,013.66	2.65%	2,442.48	3.02%	2,303.15	2.91%	2,854.11	3.72%
修理费	1,582.60	4.14%	3,673.73	4.54%	4,619.32	5.83%	3,032.86	3.95%
股份支付	2,136.12	5.59%	4,353.56	5.38%	447.03	0.56%	-	-
环保及安全支出	1,072.47	2.81%	2,389.69	2.95%	2,119.37	2.68%	1,573.38	2.05%
中介顾问费	670.10	1.75%	1,153.55	1.43%	1,048.26	1.32%	890.89	1.16%
其他	1,408.95	3.69%	4,549.66	5.62%	4,709.75	5.95%	4,799.45	6.26%
合计	38,217.02	100.00%	80,934.07	100.00%	79,202.54	100.00%	76,712.74	100.00%

公司的管理费用主要包括职工薪酬、折旧摊销、办公费及股份支付，报告期内各期，上述四项合计金额占管理费用的比例分别为 82.86%、81.31%、82.44% 和 84.96%。报告期内各期，公司管理费用总额基本保持平稳。

（1）股份支付

2020 年，公司部分高管和中层管理人员通过在海潮好运、上海力奔等平台接受转让的方式间接增持公司股权 3,328.00 万元注册资本，上述股权转让价格为 5.4 元每注册资本，以万邦评估对本公司股东全部权益于估值基准日 2020 年 10 月 31 日的市场价值评估结果作为市场公允价值，在约定服务期限内确认股份支付。

2021 年，公司部分中层管理人员通过在海潮好运、上海力奔等平台接受转让的方式间接增持公司股权 242.00 万元注册资本，上述股权转让价格为 5.4 元每注册资本，以万邦评估对本公司股东全部权益于估值基准日 2020 年 10 月 31 日的市场价值评估结果作为市场公允价值，在约定服务期限内确认股份支付。

公司根据合同约定服务期的不同，在报告期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，根据授予对象所属费用分类，将当期取得的服务分别计入销售费用和管理费用。2020 年、2021 年及 2022 年 1-6 月，分别确认股份支付金额 486.27 万元、4,863.07 万元和 2,390.87 万元，其中计入销售费用的股份支付金额分别为 39.24 万元、509.51 万元和 254.76 万元，计入管理费用的股份支付金额分别为 447.03 万元、4,353.56 万元和 2,136.12 万元。

（2）与同行业公司对比分析

报告期内各期，公司与同行业可比公司管理费用率情况如下：

可比公司	2022 年 1-6 月	2021 年	2020 年	2019 年
玲珑轮胎	3.74%	3.46%	2.77%	3.03%
森麒麟	2.33%	2.58%	3.53%	3.54%
赛轮轮胎	2.66%	3.18%	5.13%	3.91%
三角轮胎	2.70%	2.69%	2.58%	3.04%
通用股份	3.40%	3.54%	4.06%	3.69%
风神股份	4.19%	3.17%	3.77%	3.42%
贵州轮胎	4.16%	4.91%	5.81%	4.85%
青岛双星	4.22%	5.08%	4.59%	4.61%
S*ST 佳通	3.56%	5.01%	5.49%	4.84%
可比公司均值	3.44%	3.74%	4.19%	3.88%
中策橡胶	2.51%	2.64%	2.80%	2.79%

如上表所示，受益于公司良好的运营成本管理水平和业内领先的规模优势，

公司管理费用率略低于同行业可比公司平均水平。

3、研发费用

报告期内各期，公司的研发费用构成如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
职工薪酬	19,675.57	33.88%	44,263.91	36.70%	37,741.11	38.11%	35,543.89	40.64%
直接投入	30,674.89	52.83%	60,083.01	49.81%	49,384.99	49.87%	39,893.05	45.62%
折旧摊销	4,722.14	8.13%	9,592.24	7.95%	6,692.77	6.76%	6,550.21	7.49%
检测及认证费	1,655.90	2.85%	3,379.23	2.80%	2,286.19	2.31%	1,598.93	1.83%
技术开发费	164.80	0.28%	730.27	0.61%	800.37	0.81%	1,080.27	1.24%
其他	1,174.37	2.02%	2,575.89	2.14%	2,123.89	2.14%	2,788.83	3.19%
合计	58,067.68	100.00%	120,624.54	100.00%	99,029.31	100.00%	87,455.18	100.00%

报告期内各期，公司研发费用金额分别为 87,455.18 万元、99,029.31 万元、120,624.54 万元和 58,067.68 万元，占营业收入比例分别为 3.18%、3.50%、3.94% 和 3.82%。公司研发费用主要包括直接投入、研发人员薪酬、研发设备折旧摊销等。为了不断提高产品竞争力，公司持续投入研发创新活动，研发费用投入呈总体增长趋势。

（1）各期主要研发项目投入

报告期内，公司主要技术研发项目的具体情况如下：

单位：万元

项目名称	预算	研发进度	研发费用			
			2022 年 1-6 月	2021 年	2020 年	2019 年
全钢轮胎测试技术开发及应用	4,000.00	进行中	2,156.71	1,416.12	-	-
全钢胎胎体平衡轮廓模型建立及仿真应用	3,000.00	已完成	1,318.96	495.20	1,357.17	-
全钢轮胎橡胶陶瓷化关键技术开发及其应用	7,000.00	进行中	918.07	5,240.82	-	-
接地压力分布可控技术的开发及应用	1,000.00	进行中	829.74	-	-	-
全钢子午线轮胎室内机床测试监控技术的开发及应用	1,780.00	进行中	786.43	-	-	-

轮胎配方后老化性能稳定技术的开发及应用	5,920.00	进行中	76.29	4,934.07	-	-
中短途胎面抗崩花掉块关键技术开发及应用	4,000.00	进行中	388.69	3,401.03	-	-
卡客车轮胎匹配性关键技术开发	5,500.00	已完成	0.29	2,847.57	2,650.37	-
全钢轮胎生态研发管理平台开发及应用	7,000.00	已完成	0.11	2,803.94	4,635.46	-
具有自洁性的全钢载重轮胎的开发	8,000.00	已完成	-	-	4,443.77	2,906.07
低滚阻（A级）卡客车轮胎配方关键技术开发及其应用	6,000.00	已完成	0.88	2,572.82	3,454.76	-
全钢子午胎磨损数学建模技术	7,000.00	已完成	-	-	3,151.40	4,175.65
抗偏磨全钢导向轮轮胎的研发	7,800.00	已完成	-	-	3,018.68	4,580.25
具有之字形零度带束层的全钢轮胎研发	7,800.00	已完成	-	-	0.91	3,859.10
重载耐久胎圈技术的开发	9,000.00	已完成	-	-	-	3,462.94
高强质轻全钢轮胎的研发	7,000.00	已完成	-	-	1.17	3,251.43

注：研发项目实施进度系截至2022年11月30日的情况。

（2）与同行业公司对比分析

报告期内各期，公司与同行业可比公司研发费用率情况如下：

可比公司	2022年1-6月	2021年度	2020年度	2019年度
玲珑轮胎	4.94%	5.03%	4.15%	4.25%
森麒麟	1.79%	2.10%	1.89%	1.42%
赛轮轮胎	2.55%	2.67%	2.26%	2.11%
三角轮胎	1.44%	4.77%	5.28%	2.26%
通用股份	1.67%	2.54%	3.14%	3.60%
风神股份	4.25%	4.61%	4.82%	3.85%
贵州轮胎	3.02%	2.81%	2.97%	2.94%
青岛双星	4.39%	5.17%	4.64%	4.63%
S*ST 佳通	0.79%	0.67%	0.70%	0.26%
可比公司均值	2.76%	3.37%	3.32%	2.81%
中策橡胶	3.82%	3.94%	3.50%	3.18%

如上表所示，报告期内，公司大力投入产品研发创新活动，公司研发费用占营业收入比例处于同行业公司合理范围内。

4、财务费用

报告期内，公司财务费用构成如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
利息支出	16,503.83	26,652.74	31,466.39	35,257.89
减：利息收入	656.77	1,059.85	1,134.85	1,303.97
汇兑损益	-3,451.15	-3,534.06	6,712.26	-9,636.00
租赁负债未确认融资费用	1,478.09	2,902.06	-	-
银行手续费及其他	725.46	1,194.53	1,151.93	2,699.29
合计	14,599.46	26,155.42	38,195.73	27,017.21

报告期内各期，公司财务费用分别为 27,017.21 万元、38,195.73 万元、26,155.42 万元和 14,599.46 万元，占当期营业收入比例较低。公司财务费用主要包括利息支出、利息收入、汇兑损益和银行手续费。

公司利息支出主要为银行贷款，2019 年至 2021 年，公司利息支出金额随着利息费率的下降呈下降趋势，2022 年 1-6 月，随着银行借款金额的增加，利息支出年化金额有所上升。

公司利息收入为银行存款产生，报告期内，公司利息收入金额基本保持稳定。

公司汇兑损益主要由公司外币应收款及外币借款产生。2019 年，中策泰国因为美元银行借款余额总体呈美元负敞口，受益于美元对泰铢汇率的下跌，公司获得较大金额的汇兑收益；2020 年，美元对人民币汇率呈总体下跌趋势，公司应收美元敞口呈现汇兑损失；2021 年及 2022 年 1-6 月，由于美元对人民币及泰铢汇率呈总体平稳或上升趋势，公司应收美元敞口呈现汇兑收益。

（五）其他科目分析

1、其他收益

报告期内，公司其他收益构成情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
与资产相关的政府补助	4,829.60	9,639.89	9,932.10	10,014.39
与收益相关的政府补助	2,281.93	2,048.92	5,353.97	7,975.40
增值税税收减免	96.15	143.91	131.48	81.23
代扣个人所得税手续费返还	59.12	51.70	77.01	0.11

合计	7,266.81	11,884.41	15,494.57	18,071.12
----	----------	-----------	-----------	-----------

报告期内各期，公司其他收益金额分别为 18,071.12 万元、15,494.57 万元、11,884.41 万元和 7,266.81 万元，占当期利润总额的比例分别为 11.88%、7.60%、8.46%和 12.28%。除当期收到的与收益相关的政府补助外，公司各期其他收益主要为当期摊销的与资产相关的政府补助。

（1）与资产相关的政府补助

1) 2022 年 1-6 月

单位：万元

项目	期初余额	本期增加	本期摊销计入其他收益金额	其他减少	期末余额
中策橡胶总厂搬迁补偿	16,297.21	-	1,880.45	-	14,416.76
国家工业转型补助	750.17	-	74.98	-	675.19
中策永固分厂搬迁补偿	2,711.42	-	614.67	-	2,096.75
中策清泉搬迁补偿	20,820.96	-	2,071.05	-	18,749.92
工业和科技统筹资金项目补助	108.33	-	50.00	-	58.33
2019 年第一批杭州市工业和信息化发展财政专项资金	250.95	-	10.68	-	240.27
具有低生热特性的大型全钢工程机械子午胎关键技术研究及其应用项目补助	123.73	-	44.09	-	79.63
2015 年省市工业和信息化发展财政专项技术改造和工厂物联网项目资助	240.40	-	25.87	-	214.53
成型硫化胎胚 MES 系统改造项目补助	56.00	-	4.00	-	52.00
基于 MES 系统的轮胎智能制造补助	47.78	-	1.67	-	46.11
子午胎车间成品检验智能输送及龙门机械手出库系统建设项目补助	103.54	-	3.61	-	99.93
工业锅炉清洁化改造专项补助	267.26	-	18.43	-	248.83
子午胎车间冷水系统节能改造项目补助	50.00	-	0.28	-	49.72
成型机智能化应用项目补助	-	791.00	4.39	-	786.61
基于物联网技术的轮胎生产智能管控系统补助	-	79.48	0.44	-	79.04

项目	期初余额	本期增加	本期摊销计入其他收益金额	其他减少	期末余额
炼胶废气焚烧项目补助	-	50.00	0.28	-	49.72
锅炉供热工程循环水系统项目补助	-	50.00	0.28	-	49.72
高性能半钢子午线轮胎技术改造项目补助	-	752.50	4.18	-	748.32
子午胎裁断工程数字化品质在线管控系统	-	100.00	1.79	-	98.21
其他零星补助	94.87	-	18.47	-	76.40
合计	41,922.63	1,822.98	4,829.60	-	38,916.01

2) 2021 年

单位：万元

项目	期初余额	本期增加	本期摊销计入其他收益金额	其他减少	期末余额
中策橡胶总厂搬迁补偿	20,058.11	-	3,760.90	-	16,297.21
国家工业转型补助	900.13	-	149.96	-	750.17
中策永固分厂搬迁补偿	3,940.75	-	1,229.33	-	2,711.42
中策清泉搬迁补偿	24,963.06	-	4,142.10	-	20,820.96
中策金坛工程项目补贴	8,600.00	-	-	8,600.00	-
工业和科技统筹资金项目补助	208.33	-	100.00	-	108.33
2019 年第一批杭州市工业和信息化发展财政专项资金	272.31	-	21.36	-	250.95
具有低生热特性的大型全钢工程机械子午胎关键技术研究及其应用项目补助	211.91	-	88.19	-	123.73
2015 年省市工业和信息化发展财政专项技术改造和工厂物联网项目资助	300.50	-	60.10	-	240.40
成型硫化胎胚 MES 系统改造项目	64.00	-	8.00	-	56.00
基于 MES 系统的轮胎智能制造补助	50.00	-	2.22	-	47.78
子午胎车间成品检验智能输送及龙门机械手出库系统建设项目补助	108.36	-	4.82	-	103.54
工业锅炉清洁化改造专项补助	304.13	-	36.86	-	267.26
子午胎车间冷水系统节能改	-	50.00	-	-	50.00

项目	期初余额	本期增加	本期摊销计入其他收益金额	其他减少	期末余额
造项目补助					
其他零星补助	91.09	39.84	36.06	-	94.87
合计	60,072.68	89.84	9,639.89	8,600.00	41,922.63

3) 2020 年

单位：万元

项目	期初余额	本期增加	本期摊销计入其他收益金额	其他减少	期末余额
中策橡胶总厂搬迁补偿	23,832.00	-	3,773.90	-	20,058.11
国家工业转型补助	1,050.08	-	149.96	-	900.13
中策永固分厂搬迁补偿	5,170.08	-	1,229.33	-	3,940.75
中策清泉搬迁补偿	29,105.16	-	4,142.10	-	24,963.06
中策金坛工程项目补贴	8,600.00	-	-	-	8,600.00
工业和科技统筹资金项目补助	308.33	-	100.00	-	208.33
2019 年第一批杭州市工业和信息化发展财政专项资金	293.66	-	21.36	-	272.31
具有低生热特性的大型全钢工程机械子午胎关键技术研究及其应用项目补助	300.10	-	88.19	-	211.91
2015 年省市工业和信息化发展财政专项技术改造和工厂物联网项目资助	360.60	-	60.10	-	300.50
密炼机组技改项目	44.74	-	44.74	-	-
成型硫化胎胚 MES 系统改造项目	72.00	-	8.00	-	64.00
基于 MES 系统的轮胎智能制造补助	-	50.00	-	-	50.00
子午胎车间成品检验智能输送及龙门机械手出库系统建设项目补助	-	108.36	-	-	108.36
工业锅炉清洁化改造专项补助	-	552.96	248.83	-	304.13
其他零星补助	156.69	-	65.60	-	91.09
合计	69,293.46	711.32	9,932.10	-	60,072.68

4) 2019 年

单位：万元

项目	期初余额	本期增加	本期摊销计入其他收益金额	其他减少	期末余额
中策橡胶总厂搬迁补偿	27,605.90	-	3,773.90	-	23,832.00
国家工业转型补助	1,200.04	-	149.96	-	1,050.08
中策永固分厂搬迁补偿	6,399.42	-	1,229.33	-	5,170.08
中策清泉搬迁补偿	33,247.25	-	4,142.10	-	29,105.16
中策金坛工程项目补贴	8,600.00	-	-	-	8,600.00
工业和科技统筹资金项目补助	408.33	-	100.00	-	308.33
技术改造项目财政补助	284.94	-	284.94	-	-
2019 年第一批杭州市工业和信息化发展财政专项资金	-	300.00	6.34	-	293.66
具有低生热特性的大型全钢工程机械子午胎关键技术研究及其应用项目补助	388.29	-	88.19	-	300.10
2015 年省市工业和信息化发展财政专项技术改造和工厂物联网项目资助	420.70	-	60.10	-	360.60
密炼机组技改项目	89.49	-	44.74	-	44.74
成型硫化胎胚 MES 系统改造项目	-	80.00	8.00	-	72.00
其他零星补助	283.48	-	126.79	-	156.69
合计	78,927.85	380.00	10,014.39	-	69,293.46

其中，与资产相关的政府补助主要包括搬迁补助、国家工业转型补助、工业锅炉清洁化改造专项补助等，公司按收到的补助金额在相关资产使用寿命内按直线法计入损益。

（2）与收益相关，且用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的政府补助

1) 2022 年 1-6 月

单位：万元

项目	金额	列报项目
稳岗补贴	825.19	其他收益
钱塘区 2020 年度外经贸发展专项资金（第一批）	265.18	其他收益
2022 年省科技发展专项资金（省重大科技专项）	244.00	其他收益
2021 年度对外经贸发展专项资金第一批	200.00	其他收益
杭州市富阳区科学技术局研发经费补助金	200.00	其他收益

项目	金额	列报项目
企业技术改造项目资助	139.00	其他收益
杭州市 2022 年落实“凤凰行动”计划扶持资金（第一批）	100.00	营业外收入
2022 尖兵研发攻关计划补贴	93.00	其他收益
钱塘区第一批 2020 年度科技创新创业、新制造业政策资助（奖励）	53.72	其他收益
2021 年经济发展特别贡献企业奖励补助	50.00	其他收益
2021 年建德市政府质量奖奖励	30.00	其他收益
其他	181.84	其他收益
合计	2,381.93	

2) 2021 年

单位：万元

项目	金额	列报项目
2021 年第二批杭州市科技发展专项资金（2021 年省重点研发计划择优项目市、区配套资金）	366.00	其他收益
钱塘区各类政策资助（奖励）	310.91	其他收益
研发经费补助	200.00	其他收益
2021 年省科技发展专项资金	183.00	其他收益
凤凰政策奖励	150.00	营业外收入
2021 年一季度“留员工 稳增长”专项奖励	141.82	其他收益
钱塘新区省级两化深度融合国家综合性示范区项目专项资金	113.61	其他收益
职工失业保险基金补助	91.12	其他收益
2020 年度科技项目（奖励类）财政奖励（补助）资金	60.00	其他收益
2019 年度研发费补助	50.36	其他收益
2021 年杭州市第二批商务发展（外贸发展专项）项目资金	43.92	其他收益
收奖励资金	40.00	其他收益
杭州经济技术开发区循环化改造示范试点园区重点项目专项资金	34.85	其他收益
2020 年杭州钱塘新区博士后资助经费	31.00	其他收益
2020 年数字化改造补助金	30.00	其他收益
双重预防机制建设补助	0.50	营业外收入
其他	352.32	其他收益
合计	2,199.42	

3) 2020 年

单位：万元

项目	金额	列报项目
稳岗补贴	940.08	其他收益

项目	金额	列报项目
杭州市“鲲鹏”企业（制造业）奖励	800.00	其他收益
10-35 蒸吨/小时燃煤锅炉淘汰改造补助资金	528.00	其他收益
安吉县人民政府关于“夜光会战”和“机器换人”两大专项行动奖金	414.14	其他收益
工企奖补	353.79	其他收益
以工代训补贴	348.17	其他收益
2019 年外经贸发展专项资金	322.83	其他收益
钱塘新区亲清在线平台 8 项奖励	249.02	其他收益
研发经费补助	200.00	其他收益
企业复工交通补贴	148.71	其他收益
杭州市燃煤锅（窑）炉清洁化改造专项补助资金	125.24	其他收益
残疾人就业补贴	122.96	其他收益
能源双控奖励	109.55	其他收益
制造业数字化改造项目补助	93.92	其他收益
市级制造业企业技术改造项目资助资金	66.42	其他收益
“新制造业”工业项目设备投入补助	36.24	其他收益
2019 年十大工业功勋优秀企业奖励	30.00	其他收益
省级科技发展专项资金	60.00	其他收益
2019 年度经济发展特别贡献奖励	50.00	营业外收入
杭州市工业和信息化发展财政专项资金	42.18	其他收益
技改和机器换人项目财政资助	36.75	其他收益
杭州市产业发展项目专项资金	30.00	其他收益
其他	295.98	其他收益
其他	11.03	营业外收入
合计	5,415.00	

4) 2019 年

单位：万元

项目	金额	列报项目
社保返还	6,101.86	其他收益
稳岗补贴	718.20	其他收益
促进商务（外贸）发展专项资金	487.19	其他收益
2017 年开发区企业研发费用投入资助	200.00	其他收益
富阳区科研经费	94.20	其他收益
技改和机器换人项目财政资助	75.13	其他收益
2017 年开发区企业研发投入资助	64.69	其他收益
2018 年度十大工业功勋企业奖励	20.00	其他收益

项目	金额	列报项目
2019 年制造业数字化改造财政扶持资金	33.76	其他收益
2018 年度杭州市技术标准资助	45.00	其他收益
省级循环化改造示范试点园区建设资金补助	34.85	其他收益
2018 年度经开区科技创新创业政策奖励	12.44	其他收益
2018 年度第二批杭州市 115 引进国外智力计划项目	10.00	其他收益
2017 年度经济发展先进单位奖励	3.60	营业外收入
其他	78.08	其他收益
合计	7,979.00	

2、投资收益

报告期内各期，公司的投资收益具体情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
处置交易性金融资产取得的投资收益	73.39	207.14	232.86	-472.17
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	-	361.05	-	-
债务重组收益	-	-341.71	-	-
合计	73.39	226.48	232.86	-472.17

如上表所示，报告期内公司外汇衍生产品交易收益系公司购买银行远期结售汇产品产生的损益。2021 年，公司其他非流动金融资产处置收益 361.05 万元主要系处置对第三方公司的权益投资所致，具体参见本节之“八、资产质量分析”之“（二）非流动资产构成及分析”之“1、其他非流动金融资产”。2021 年，公司债务重组损失 341.71 万元主要系当期应收账款债务重组产生。

3、公允价值变动损益

2021 年及 2022 年 1-6 月，公司公允价值变动损益为因 2021 年应收账款债务重组收到的二级市场股票期末公允价值变动所致。

4、信用减值损失

报告期内各期，公司信用减值损失金额分别为 1,481.10 万元、801.41 万元、-621.63 万元和 1,348.50 万元。公司信用减值损失来自于坏账损失。

5、资产减值损失

报告期内，公司的资产减值损失包括存货跌价损失、合同资产减值损失和长期资产减值损失，其具体情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
存货跌价损失	-14,988.31	-13,260.45	-14,238.85	-11,064.54
合同资产减值损失	-8.17	90.46	-177.10	-
长期资产减值损失	-199.60	-1,117.14	-8,216.62	-1,947.08
合计	-15,196.08	-14,287.13	-22,632.56	-13,011.62

报告期内，资产减值损失主要为存货跌价损失。2020 年，公司长期资产减值损失较大主要为公司当期计提金坛项目在建工程减值损失所致。

6、资产处置收益

报告期内，公司资产处置损益来源于长期资产处置。2019 年至 2022 年 1-6 月，资产处置收益分别为 227.03 万元、416.71 万元、80.02 万元和-64.16 万元。

7、营业外收支

（1）营业外收入

报告期内，公司营业外收入情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
非流动资产毁损报废利得	1.77	143.36	3.75	28.84
政府补助	100.00	150.50	61.03	3.60
罚没收入	39.09	156.33	76.30	159.55
无需支付款项	930.42	339.62	1,168.19	2.30
其他	28.17	84.13	101.22	35.59
合计	1,099.45	873.94	1,410.48	229.89

报告期内，公司营业外收入分别为 229.89 万元、1,410.48 万元、873.94 万元和 1,099.45 万元，主要由非流动资产毁损报废利得、与公司日常经营活动无关的政府补助、罚没收入以及清理无需支付款项产生，其中，罚没收入主要包括对运输公司及供应商的运输赔款、履约罚金等；无需支付款项主要为公司清理长期挂账无需应付的应付款项所致。

（2）营业外支出

报告期内，公司营业外支出情况如下：

单位：万元

项目	2022年1-6月	2021年度	2020年度	2019年度
非流动资产毁损报废损失	289.17	279.40	2,771.70	1,468.46
对外捐赠	259.49	334.93	213.53	68.06
滞纳金、罚款	7.88	106.81	11.73	38.01
赔款支出	578.60	3,177.69	31.58	354.59
其他	5.05	26.03	47.22	18.93
合计	1,140.19	3,924.86	3,075.77	1,948.05

报告期内各期，公司营业外支出分别为 1,948.05 万元、3,075.77 万元、3,924.86 万元和 1,140.19 万元，主要包括非流动资产毁损报废损失、捐赠支出及赔付款等。2021 年公司赔款支出金额 3,177.69 万元，主要系期末计提美国南卡质量纠纷金额 3,100.00 万元所致。

（六）非经常性损益

公司报告期内非经常性损益具体情况参见本节之“四、非经常性损益”。

报告期内，公司各期非经常性损益分别为 14,623.84 万元、13,325.74 万元、8,487.82 万元和 6,592.47 万元，占当期归属于普通股股东的净利润比例分别为 10.17%、6.66%、6.13% 和 11.44%。报告期内各期，公司非经常性损益主要来源为政府补助，占各期归属于普通股股东的净利润比例较低。

（七）纳税情况分析

1、主要税种纳税情况

报告期内公司及子公司实际缴纳的主要税种的税额如下：

单位：万元

项目	截至 2019 年 1 月 1 日未交数	2019 年 1 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日已交税额					截至 2022 年 6 月 30 日未交数
		2019 年	2020 年	2021 年	2022 年 1-6 月	合计	
企业所得税	-4,536.51	5,695.79	3,685.45	3,375.44	2,557.35	15,314.04	-4,547.42
增值税	-1,117.18	29,654.32	31,260.96	31,886.10	-8,483.39	84,317.99	-15,211.17

注：企业所得税各期已缴数为扣除当期汇算清缴退回额后净额，增值税本期已缴数为扣除当期留

抵退税额后净额。

2、所得税费用与会计利润的关系

2019年至2022年1-6月，公司会计利润与所得税费用调整情况如下表所示：

单位：万元

项目	2022年1-6月	2021年度	2020年度	2019年度
利润总额	59,161.72	140,455.44	203,934.41	152,169.31
按母公司适用税率计算的所得税费用	8,874.26	21,068.32	30,590.16	22,825.40
子公司适用不同税率的影响	3,319.54	5,283.60	5,307.50	8,235.28
调整以前期间所得税的影响	-	-	-	-
非应税收入的影响	-8,133.11	-14,582.68	-19,731.18	-18,497.28
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,724.86	4,063.45	4,006.35	2,673.94
加计扣除计算影响	-10,867.49	-21,886.86	-12,984.91	-11,440.87
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-184.30	-1,485.48	-4,999.87	-159.53
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,806.92	9,421.43	1,668.85	4,771.55
合计	1,540.69	1,881.78	3,856.91	8,408.48

报告期内，公司所得税费用的构成主要为当期所得税费用，递延所得税费用占所得税费用的比例较小。

报告期内，公司所得税费用与根据法定/适用税率计算的所得税费用差异主要是由于子公司适用不同税率、研发费用加计扣除、使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损以及未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响所致。

3、报告期税收政策的变化及对发行人的影响

报告期内，公司适用的税收政策稳定，未发生重大不利变化，亦不存在面临即将实施的重大税收政策调整的情况。

八、资产质量分析

报告期各期末，公司资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产	1,795,278.93	48.23%	1,715,630.11	50.29%	1,402,270.62	49.38%	1,310,417.62	48.94%
非流动资产	1,926,928.82	51.77%	1,695,692.96	49.71%	1,437,355.59	50.62%	1,367,152.63	51.06%
资产总计	3,722,207.75	100.00%	3,411,323.07	100.00%	2,839,626.22	100.00%	2,677,570.25	100.00%

报告期各期末，公司资产总额分别为 2,677,570.25 万元、2,839,626.22 万元、3,411,323.07 万元和 3,722,207.75 万元。报告期内，随着公司经营积累和生产规模的扩大，公司总资产规模呈持续增长趋势。

报告期各期末，公司流动资产占总资产比重分别为 48.94%、49.38%、50.29% 和 48.23%，非流动资产占总资产比重分别为 51.06%、50.62%、49.71% 和 51.77%，占比较为稳定。

（一）流动资产构成及分析

报告期各期末，公司的流动资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
货币资金	242,605.99	13.51%	233,857.09	13.63%	278,618.23	19.87%	194,873.90	14.87%
交易性金融资产	1,166.56	0.06%	300.48	0.02%	-	-	-	-
应收票据	137,938.46	7.68%	175,877.97	10.25%	249,185.01	17.77%	184,372.31	14.07%
应收账款	452,401.69	25.20%	348,415.56	20.31%	276,692.70	19.73%	307,318.92	23.45%
应收款项融资	7,288.78	0.41%	5,635.64	0.33%	15,814.94	1.13%	6,233.55	0.48%
预付款项	6,158.85	0.34%	5,153.26	0.30%	4,579.82	0.33%	4,054.25	0.31%
其他应收款	15,920.74	0.89%	26,957.12	1.57%	11,987.48	0.85%	18,735.97	1.43%
存货	853,785.77	47.56%	832,443.56	48.52%	535,362.50	38.18%	578,755.86	44.17%
合同资产	7,726.36	0.43%	8,577.10	0.50%	8,541.74	0.61%	-	-
持有待售资产	42,274.57	2.35%	42,274.57	2.46%	-	-	-	-
其他流动资产	28,011.15	1.56%	36,137.77	2.11%	21,488.20	1.53%	16,072.86	1.23%
流动资产合计	1,795,278.93	100.00%	1,715,630.11	100.00%	1,402,270.62	100.00%	1,310,417.62	100.00%

报告期各期末，公司流动资产总额为 1,310,417.62 万元、1,402,270.62 万元、1,715,630.11 万元和 1,795,278.93 万元。公司流动资产主要由货币资金、应收票据、应收账款、存货构成，报告期各期末上述资产占流动资产的比例分别为

96.56%、95.55%、92.71%和 93.95%。

1、货币资金

报告期各期末，公司货币资金余额构成如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
库存现金	67.25	29.66	35.80	20.77
银行存款	212,275.67	210,397.07	271,987.48	182,434.94
其他货币资金	30,263.07	23,430.36	6,594.95	12,418.18
合计	242,605.99	233,857.09	278,618.23	194,873.90
其中：存放在境外的款项总额	43,586.40	49,076.71	87,669.33	38,406.15
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	29,982.64	23,390.00	6,488.01	12,345.23

报告期各期末，公司货币资金余额分别为 194,873.90 万元、278,618.23 万元、233,857.09 万元和 242,605.99 万元，占流动资产的比例分别为 14.87%、19.87%、13.63%和 13.51%，其中其他货币资金账面价值分别为 12,418.18 万元、6,594.95 万元、23,430.36 万元和 30,263.07 万元，主要为信用证保证金和银行承兑汇票保证金等。

2、交易性金融资产

报告期各期末，公司交易性金融资产余额构成如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
股票投资	166.56	300.48	-	-
理财产品	1,000.00	-	-	-
合计	1,166.56	300.48	-	-

报告期各期末，公司交易性金融资产余额分别为 0.00 万元、0.00 万元、300.48 万元和 1,166.56 万元，占流动资产的比例分别为 0.00%、0.00%、0.02%和 0.06%，占比较低，主要包括股票投资和理财产品，其中股票投资系公司应收账款债务重组收到股票所致。

截至报告期末，公司持有的交易性金融资产主要系为提高资金利用效率购买的银行理财，未发生影响其可收回性的情况。

3、应收票据及应收款项融资

报告期内，公司应收票据为收到客户用以支付货款商业承兑汇票。根据新金融工具准则，发行人将持有目的为既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的银行承兑汇票纳入应收款项融资科目核算。公司将收到的数字化应收账款债权凭证列示于应收款项融资-应收账款科目。

报告期内各期末，公司应收票据及应收款项融资账面价值情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
应收票据：				
银行承兑汇票	136,974.85	174,347.08	244,608.48	179,311.74
商业承兑汇票	963.62	1,530.89	4,576.53	5,060.58
小计	137,938.46	175,877.97	249,185.01	184,372.31
应收款项融资：				
银行承兑汇票	5,347.80	5,635.64	15,814.94	6,233.55
应收账款 ^注	1,940.98	-	-	-
小计	7,288.78	5,635.64	15,814.94	6,233.55
合计	145,227.25	181,513.60	264,999.95	190,605.86

注：系公司收到的列示于应收款项融资科目的数字化应收账款债权凭证。

2019 年末、2020 年末、2021 年末和 2022 年 6 月末，公司应收票据及应收款项融资的账面价值分别为 190,605.86 万元、264,999.95 万元、181,513.60 万元和 145,227.25 万元，占流动资产总额的比重分别为 14.55%、18.90%、10.58%和 8.09%。

（1）账龄及坏账准备计提情况

报告期内各期末，公司根据预期信用损失模型对应收票据及应收款项融资计提坏账准备，即参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

报告期内各期末，公司应收商业承兑汇票的账龄及坏账准备计提情况如下：

单位：万元

日期	账面余额	账龄	坏账准备	计提比例	账面价值
2022.06.30	973.35	1 年以内	9.73	1.00%	963.62

2021.12.31	1,546.35	1 年以内	15.46	1.00%	1,530.89
2020.12.31	4,622.76	1 年以内	46.23	1.00%	4,576.53
2019.12.31	5,111.69	1 年以内	51.12	1.00%	5,060.58

（2）已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据及应收款项融资

报告期各期末，公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据及应收款项融资情况如下：

单位：万元

项目		2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
银行承兑汇票	终止确认金额	195,170.62	242,542.58	232,538.25	186,790.79
	未终止确认金额	127,546.77	167,410.44	225,260.50	174,167.26
	小计	322,717.39	409,953.02	457,798.75	360,958.05
商业承兑汇票	终止确认金额	-	-	-	-
	未终止确认金额	966.52	1,546.35	153.45	4,875.77
	小计	966.52	1,546.35	153.45	4,875.77
应收账款 ^注	终止确认金额	19,513.89	-	-	-
	未终止确认金额	-	-	-	-
	小计	19,513.89	-	-	-
合计		343,197.80	411,499.37	457,952.19	365,833.81

注：系公司收到的列示于应收款项融资科目的数字化应收账款债权凭证。

公司将各期末已背书或贴现的银行承兑汇票中由较高信用等级银行承兑的部分予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

2022 年 6 月末，公司已背书未到期的数字化应收账款债权凭证，均为三一集团核心企业、陕汽集团成员企业、比亚迪集团成员企业以及奇瑞集团核心企业分别在“三一金票”、“卡信”、“迪链”、“宝象”等数字债权凭证平台上向供应商签发出具。根据上述平台约定，上述数字化应收账款债权凭证的转让为不附带追索权的转让。故公司将已背书的上述数字化应收账款债权凭证予以终止确认。

4、应收账款

（1）应收账款变动分析

报告期内各期，公司各期末应收账款与当期营业收入对比情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30/ 2022 年 1-6 月	2021.12.31/ 2021 年度	2020.12.31/ 2020 年度	2019.12.31/ 2019 年度
应收账款余额	463,941.76	358,619.09	287,833.06	319,457.91
减：坏账准备	11,540.07	10,203.53	11,140.36	12,138.99
应收账款账面价值	452,401.69	348,415.56	276,692.70	307,318.92
营业收入	1,521,516.64	3,060,121.18	2,826,243.00	2,750,656.37
应收账款余额/营业收入	30.49%	11.72%	10.18%	11.61%

报告期内各期末，公司应收账款账面余额分别为 319,457.91 万元、287,833.06 万元、358,619.09 万元和 463,941.76 万元，占当期营业收入比重分别为 11.61%、10.18%、11.72%和 30.49%。2022 年 6 月末，公司应收账款余额较 2021 年末增加 105,322.67 万元，主要原因包括：1）2022 年 1-6 月，国内配套市场需求下滑，主要配套客户账期有所增长；2）2022 年 1-6 月，美国等外销市场需求增加，外销客户销售占比增长，公司向主要外销客户提供的信用期通常高于境内经销客户，带动公司整体账期增长。

（2）应收账款坏账准备计提及账龄分析

报告期内各期末，公司坏账准备计提情况如下：

单位：万元

2022.06.30					
类别	账面余额	占比	坏账准备	计提比例	账面价值
单项计提坏账准备	3,729.66	0.80%	3,729.66	100.00%	-
按信用风险特征组合计提	460,212.10	99.20%	7,810.41	1.70%	452,401.69
合计	463,941.76	100.00%	11,540.07	2.49%	452,401.69
2021.12.31					
类别	账面余额	占比	坏账准备	计提比例	账面价值
单项计提坏账准备	3,729.66	1.04%	3,729.66	100.00%	-
按信用风险特征组合计提	354,889.43	98.96%	6,473.87	1.82%	348,415.56
合计	358,619.09	100.00%	10,203.53	2.85%	348,415.56
2020.12.31					
类别	账面余额	占比	坏账准备	计提比例	账面价值
单项计提坏账准备	4,120.09	1.43%	4,120.09	100.00%	-
按信用风险特征组合计提	283,712.97	98.57%	7,020.27	2.47%	276,692.70

2022.06.30					
类别	账面余额	占比	坏账准备	计提比例	账面价值
合计	287,833.06	100.00%	11,140.36	3.87%	276,692.70
2019.12.31					
类别	账面余额	占比	坏账准备	计提比例	账面价值
单项计提坏账准备	3,193.30	1.00%	3,193.30	100.00%	-
按信用风险特征组合计提	316,264.61	99.00%	8,945.69	2.83%	307,318.92
合计	319,457.91	100.00%	12,138.99	3.80%	307,318.92

报告期各期末，公司按信用风险特征组合计提的应收账款坏账准备对应账龄情况如下：

单位：万元

账龄	2022.06.30			2021.12.31		
	账面余额	占比	坏账准备	账面余额	占比	坏账准备
1 年以内	454,655.24	98.79%	4,546.55	349,828.01	98.57%	3,498.28
1 至 2 年	2,587.53	0.56%	517.51	2,414.18	0.68%	482.84
2 至 3 年	1,114.88	0.24%	891.90	772.45	0.22%	617.96
3 年以上	1,854.45	0.40%	1,854.45	1,874.79	0.53%	1,874.79
合计	460,212.10	100.00%	7,810.41	354,889.43	100.00%	6,473.87
账龄	2020.12.31			2019.12.31		
	账面余额	占比	坏账准备	账面余额	占比	坏账准备
1 年以内	276,894.84	97.60%	2,768.95	303,482.27	95.96%	3,034.82
1 至 2 年	2,762.41	0.97%	552.48	8,343.48	2.64%	1,668.70
2 至 3 年	1,784.44	0.63%	1,427.55	983.47	0.31%	786.77
3 年以上	2,271.29	0.80%	2,271.29	3,455.39	1.09%	3,455.39
合计	283,712.97	100.00%	7,020.27	316,264.61	100.00%	8,945.69

报告期各期末，公司按信用风险组合计提坏账准备的应收账款账龄主要在 1 年以内，占比分别为 95.96%、97.60%、98.57% 和 98.79%。公司与同行业上市公司按风险组合计提应收账款坏账准备比例情况如下：

公司	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
玲珑轮胎	4.24%	4.38%	4.20%	3.18%
森麒麟	4.72%	5.33%	5.18%	4.04%
赛轮轮胎	0.48%	0.65%	0.69%	1.18%
三角轮胎	6.04%	5.99%	6.07%	6.23%
通用股份	5.93%	5.48%	5.57%	5.44%

风神股份	9.39%	13.09%	12.81%	10.96%
贵州轮胎	3.59%	2.49%	2.77%	1.88%
青岛双星	9.93%	9.11%	9.62%	11.28%
S*ST 佳通	0.51%	0.51%	0.51%	0.50%
可比公司均值	4.98%	5.23%	5.27%	4.97%
中策橡胶	1.70%	1.82%	2.47%	2.83%

公司与同行业上市公司按账龄组合计提应收账款坏账准备比例情况如下：

单位：%

公司	玲珑轮胎	森麒麟	赛轮轮胎	三角轮胎	通用股份	风神股份	贵州轮胎	青岛双星	S*ST 佳通	可比公司均值	中策橡胶
1 年以内	1.00/0.40	3.53	0.49	5.00	5.00	未披露	1.68	未披露	0.50	2.41	1.00
1 至 2 年	50.00/20.00	28.57	5.00	10.00	10.00	未披露	43.68	未披露	5.00	19.61	20.00
2 至 3 年	80.00	69.60	10.00	30.00	20.00	未披露	87.46	未披露	10.00	43.87	80.00
3 至 4 年	100.00	100.00	50.00	50.00	50.00	未披露	100.00	未披露	30.00	68.57	100.00
4 至 5 年	100.00	100.00	80.00	100.00	50.00	未披露	100.00	未披露	50.00	82.86	100.00
5 年及以上	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	未披露	100.00	未披露	100.00	100.00	100.00

注：上述同行业可比公司计提比例来自各公司2021年年报或审计报告披露内容

如上表所示，公司按组合计提的应收账款坏账准备比例低于玲珑轮胎、森麒麟、三角轮胎等同行上市公司，高于赛轮轮胎、S*ST 佳通等同行上市公司。公司按组合计提的应收账款坏账准备比例低于部分同行上市公司主要系受账龄结构不同导致。

（3）应收账款坏账准备计提、收回/转回情况

报告期内，公司应收账款坏账准备计提、转回净额情况如下所示：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
当期计提、转回、收回净额	1,314.01	-457.35	874.55	1,466.63
核销金额	-	479.48	1,873.18	-
变动金额合计	1,314.01	-936.83	-998.63	1,466.63
当期利润总额	59,161.72	140,455.44	203,934.41	152,169.31
当期计提、转回净额占当期利润总额比例	2.22%	-0.33%	0.43%	0.96%

2020 年及 2021 年，公司分别核销应收账款 1,873.18 万元和 479.48 万元，均为长账龄无法收回的应收款项。报告期内，公司应收账款坏账准备计提、转回、

收回净额分别为 1,466.63 万元、874.55 万元、-457.35 万元和 1,314.01 万元，占各期利润总额的比例分别为 0.96%、0.43%、-0.33%和 2.22%，占比较小，不存在通过信用损失准备的计提、转回、收回来调节利润的情况。公司期后回款情况良好，不存在较大坏账风险。

（4）应收账款前五名客户

1) 截至 2022 年 6 月 30 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	款项性质	占应收账款总额的比例	有无关联关系
1	THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY	37,910.71	货款	8.17%	无
2	中国重型汽车集团有限公司	13,873.61	货款	2.99%	无
3	DELTI COM AG	11,821.65	货款	2.55%	无
4	TBC DE MEXICO SA DE CV	9,118.56	货款	1.97%	无
5	中集车辆（集团）股份有限公司	7,862.42	货款	1.69%	无
合计		80,586.94		17.37%	

注：上述客户应收账款余额包含其同一控制下企业，下同

2) 截至 2021 年 12 月 31 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	款项性质	占应收账款总额的比例	有无关联关系
1	THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY	14,544.76	货款	4.06%	无
2	长城汽车股份有限公司	10,572.30	货款	2.95%	无
3	中国重型汽车集团有限公司	9,638.15	货款	2.69%	无
4	DELTI COM AG	8,705.59	货款	2.43%	无
5	TIRECO INC.	8,391.53	货款	2.34%	无
合计		51,852.34		14.47%	

3) 截至 2020 年 12 月 31 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	款项性质	占应收账款总额的比例	有无关联关系
1	北汽福田汽车股份有限公司	19,750.50	货款	6.86%	无
2	THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY	16,295.45	货款	5.66%	无

3	中国重型汽车集团有限公司	12,440.34	货款	4.32%	无
4	一汽解放汽车有限公司	11,860.54	货款	4.12%	无
5	中集车辆（集团）股份有限公司	11,033.70	货款	3.83%	无
合计		71,380.54		24.79%	

4) 截至 2019 年 12 月 31 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	款项性质	占应收账款总额的比例	有无关联关系
1	THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY	25,294.28	货款	7.92%	无
2	北汽福田汽车股份有限公司	19,846.71	货款	6.21%	无
3	长城汽车股份有限公司	12,312.32	货款	3.85%	无
4	安徽江淮汽车集团股份有限公司	10,986.23	货款	3.44%	无
5	陕西重型汽车有限公司	8,820.31	货款	2.76%	无
合计		77,259.85		24.18%	

报告期内各期末，公司前五大应收账款欠款客户均为公司主要客户，持有公司 5% 以上表决权股份的股东与应收账款前五大客户不存在关联关系。

5、预付款项

公司预付款项主要由预付原材料采购款、预付租赁费等构成。报告期各期末，公司预付账款余额分别为 4,054.25 万元、4,579.82 万元、5,153.26 万元和 6,158.85 万元，占流动资产比重分别为 0.31%、0.33%、0.30% 和 0.34%。报告期内各期末，公司预付款项账龄构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
1 年以内	5,415.65	87.93%	4,541.53	88.13%	4,094.50	89.40%	3,579.69	88.29%
1-2 年	252.30	4.10%	230.84	4.48%	133.17	2.91%	251.69	6.21%
2-3 年	110.00	1.79%	58.28	1.13%	194.67	4.25%	124.80	3.08%
3 年以上	380.89	6.18%	322.61	6.26%	157.48	3.44%	98.07	2.42%
合计	6,158.85	100.00%	5,153.26	100.00%	4,579.82	100.00%	4,054.25	100.00%

报告期内各期末，公司预付账款前五名情况如下：

(1) 2022 年 6 月 30 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	款项性质	占预付账款总额的比例	有无关联关系
1	宁波钢铁有限公司	1,357.25	材料款	22.04%	无
2	宝武碳业科技股份有限公司及其同一控制下企业	824.67	材料款	13.39%	无
3	中国石化化工销售有限公司及其同一控制下企业	383.89	材料款	6.23%	无
4	杭州鼎实仓储有限公司	259.40	费用款	4.21%	无
5	南京钢铁股份有限公司	247.20	材料款	4.01%	无[注]
合计		3,072.41		49.89%	

注：发行人原监事张良森于2019年10月辞去监事职务，其担任董事的南京钢铁股份有限公司自2020年10月起不再作为发行人关联方。

(2) 2021 年 12 月 31 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	款项性质	占预付账款总额的比例	有无关联关系
1	宁波钢铁有限公司	1,144.36	材料款	22.21%	无
2	中国石化化工销售有限公司及其同一控制下企业	583.67	材料款	11.33%	无
3	宝武碳业科技股份有限公司及其同一控制下企业	416.88	材料款	8.09%	无
4	新余钢铁股份有限公司	278.60	材料款	5.41%	无
5	武汉辉盛新能源石油化工有限公司及其同一控制下企业	249.29	材料款	4.84%	无
合计		2,672.81		51.88%	

(3) 2020 年 12 月 31 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	款项性质	占预付账款总额的比例	有无关联关系
1	宁波钢铁有限公司	675.16	材料款	14.74%	无
2	宝武碳业科技股份有限公司及其同一控制下企业	484.39	材料款	10.58%	无
3	中国石化化工销售有限公司及其同一控制下企业	234.06	材料款	5.11%	无
4	武汉辉盛新能源石油化工有限公司	160.07	材料款	3.50%	无

5	杭州瑞特实业有限公司	137.79	费用款	3.01%	无
合计		1,691.47		36.94%	

(4) 2019 年 12 月 31 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	款项性质	占预付账款总额的比例	有无关联关系
1	宁波钢铁有限公司	894.52	材料款	22.06%	无
2	中国石化化工销售有限公司及其同一控制下企业	304.32	材料款	7.51%	无
3	建德市红利物流有限公司	190.71	费用款	4.70%	无
4	海宁钥玥仓储服务有限公司	164.35	费用款	4.05%	无
5	杭州鼎实仓储有限公司	122.41	费用款	3.02%	无
合计		1,676.31		41.34%	

报告期内各期末，持有公司 5% 以上表决权股份的股东在预付账款前五大单位中未持有任何股份，不存在关联关系。

6、其他应收款

报告期各期末，公司的其他应收款账面余额分别为 20,736.26 万元、13,919.51 万元、28,755.63 万元和 17,799.48 万元，主要由应收出口退税款、押金保证金和应收暂付款构成。

报告期各期末，公司其他应收款全部属于按信用风险特征组合计提坏账准备的类别，其中应收政府款项组合为应收退税款，按 0% 计提坏账准备，其余款项采用账龄分析法计提坏账准备，具体如下：

单位：万元

项目	2022.06.30				2021.12.31			
	账面余额	占比	坏账准备	计提比例	账面余额	占比	坏账准备	计提比例
应收政府款项组合	8,178.66		-	-	19,772.04		-	-
账龄组合	9,620.82	100.00%	1,878.74	19.53%	8,983.60	100.00%	1,798.52	20.02%
其中：1 年以内	7,364.19	76.54%	73.64	1.00%	6,737.11	74.99%	67.37	1.00%
1-2 年	476.46	4.95%	95.29	20.00%	500.56	5.57%	100.11	20.00%
2-3 年	351.85	3.66%	281.48	80.00%	574.46	6.39%	459.57	80.00%
3 年以上	1,428.33	14.85%	1,428.33	100.00%	1,171.46	13.04%	1,171.46	100.00%
合计	17,799.48		1,878.74	10.56%	28,755.63		1,798.52	6.25%

项目	2020.12.31				2019.12.31			
	账面余额	占比	坏账准备	计提比例	账面余额	占比	坏账准备	计提比例
应收政府款项组合	9,777.62		-	-	16,338.84		-	-
账龄组合	4,141.89	100.00%	1,932.03	46.65%	4,397.42	100.00%	2,000.29	45.49%
其中：1 年以内	1,651.16	39.86%	16.51	1.00%	2,061.55	46.88%	20.62	1.00%
1-2 年	672.87	16.25%	134.57	20.00%	316.37	7.19%	63.27	20.00%
2-3 年	184.55	4.46%	147.64	80.00%	515.49	11.72%	412.39	80.00%
3 年以上	1,633.31	39.43%	1,633.31	100.00%	1,504.01	34.20%	1,504.01	100.00%
合计	13,919.51		1,932.03	13.88%	20,736.26		2,000.29	9.65%

报告期内各期末，公司其他应收款账龄组合中 3 年以上部分主要为押金保证金和员工借款。2021 年末公司其他应收款账龄组合余额较 2020 年末增加 4,841.70 万元，主要系新增金坛项目押金保证金 5,000.00 万元所致。

报告期内各期末，公司其他应收款前五名欠款单位情况如下：

(1) 2022 年 6 月 30 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	账龄	款项性质	占其他应收款总额的比例	有无关联关系
1	国家税务总局杭州市钱塘区税务局	6,200.94	1 年以内	应收退税款	34.84%	无
2	江苏省金坛经济开发区财政局	5,000.00	1 年以内	押金保证金	28.09%	无
3	Thai Revenue Authority	1,977.72	1 年以内	应收退税款	11.11%	无
4	富阳经济技术开发区管理委员会	225.00	2-3 年	押金保证金	1.26%	无
5	湖州市际承接产业转移示范区安吉分区管理委员会	218.20	3 年以上	押金保证金	1.23%	无
合计		13,621.86			76.53%	

(2) 2021 年 12 月 31 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	账龄	款项性质	占其他应收款总额的比例	有无关联关系
1	国家税务总局杭州市钱塘区税务局	17,708.91	1 年以内	应收退税款	61.58%	无
2	江苏省金坛经济开发区财政局	5,000.00	1 年以内	押金保证金	17.39%	无
3	Thai Revenue Authority	2,063.13	1 年以内	应收退税款	7.17%	无
4	富阳经济技术开发区管理委员会	225.00	2-3 年	押金保证金	0.78%	无

序号	单位名称	金额	账龄	款项性质	占其他应收款总额的比例	有无 关联 关系
5	湖州省际承接产业转移示范区安吉分区管理委员会	218.20	2-3 年	押金保证金	0.76%	无
合计		25,215.24			87.68%	

(3) 2020 年 12 月 31 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	账龄	款项性质	占其他应收款总额的比例	有无 关联 关系
1	国家税务总局杭州市钱塘区税务局	8,174.14	1 年以内	应收退税款	58.72%	无
2	Thai Revenue Authority	1,603.48	1 年以内	应收退税款	11.52%	无
3	富阳经济技术开发区管理委员会	225.00	1-2 年	押金保证金	1.62%	无
4	湖州省际承接产业转移示范区安吉分区管理委员会	218.20	1-2 年	押金保证金	1.57%	无
5	Jing Gong International (Thailand) Co., Ltd.	162.47	1 年以内， 2-3 年	押金保证金	1.17%	无
合计		10,383.29			74.60%	

(4) 2019 年 12 月 31 日

单位：万元

序号	单位名称	金额	账龄	款项性质	占其他应收款总额的比例	有无 关联 关系
1	Thai Revenue Authority	11,131.28	1 年以内， 1-2 年，2-3 年	应收退税款	53.68%	无
2	国家税务总局杭州市钱塘区税务局	5,207.55	1 年以内	应收退税款	25.11%	无
3	湖州省际承接产业转移示范区安吉分区管理委员会	541.50	1 年以内	押金保证金	2.61%	无
4	富阳经济技术开发区管理委员会	225.00	1 年以内	押金保证金	1.09%	无
5	Jing Gong International (Thailand) Co., Ltd.	173.58	1 年以内， 1-2 年	押金保证金	0.84%	无
合计		17,278.91			83.33%	

7、存货

(1) 存货变动情况分析

报告期内各期，公司各期末存货余额与当期营业成本对比情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30/ 2022 年 1-6 月	2021.12.31/ 2021 年度	2020.12.31/ 2020 年度	2019.12.31/ 2019 年度
存货原值	873,184.33	849,137.32	551,341.95	590,839.87
减：存货跌价准备	19,398.56	16,693.77	15,979.45	12,084.00
存货账面价值	853,785.77	832,443.56	535,362.50	578,755.86
营业成本	1,282,857.04	2,564,685.29	2,274,198.96	2,222,318.11
存货原值/营业成本	68.07%	33.11%	24.24%	26.59%

报告期内各期末，存货账面原值分别为 590,839.87 万元、551,341.95 万元、849,137.32 万元和 873,184.33 万元，占当期营业成本比重分别为 26.59%、24.24%、33.11%和 68.07%。2021 年末，受公司生产经营规模扩大、海运周期增长导致备货增加以及原材料价格上涨等因素的影响，公司存货账面价值较 2020 年末增加幅度较大。

（2）存货构成及其变动情况分析

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	账面原值	比例	账面原值	比例	账面原值	比例	账面原值	比例
在途物资	59,404.35	6.80%	75,621.55	8.91%	54,905.12	9.96%	59,172.51	10.01%
原材料	153,461.87	17.57%	151,107.10	17.80%	121,115.50	21.97%	105,246.71	17.81%
在产品	57,635.00	6.60%	49,108.30	5.78%	41,028.14	7.44%	38,525.60	6.52%
库存商品	576,575.24	66.03%	565,955.73	66.65%	333,005.27	60.40%	380,880.13	64.46%
发出商品	24,433.69	2.80%	4,486.40	0.53%	617.97	0.11%	5,562.76	0.94%
委托加工物资	1,674.18	0.19%	2,858.24	0.34%	669.94	0.12%	1,452.15	0.25%
合计	873,184.33	100.00%	849,137.32	100.00%	551,341.95	100.00%	590,839.87	100.00%

如上表所示，报告期内各期末公司存货账面余额主要由在途物资、原材料、在产品 and 库存商品组成，合计占各期末存货账面余额比例为 98.81%、99.77%、99.14%和 97.01%。

1) 在途物资

在途物资主要系公司向境外供应商采购的尚在运输途中的天然橡胶、合成橡胶等原材料。

2) 原材料

原材料主要包括生产轮胎产品使用的天然橡胶、合成橡胶、钢丝帘线、帘布、炭黑及其他化学助剂等。报告期内，公司原材料账面余额逐年增加，主要系受生产规模扩大以及原材料价格上涨的影响。

3) 库存商品

库存商品系公司各期末完工入库的各类型轮胎产品。2021 年末，公司库存商品账面余额较 2020 年末增加 232,950.46 万元，主要系海运周期增长导致备货增加以及原材料价格上涨等因素的影响。

4) 在产品

在产品主要包括公司生产过程中形成的胎胚、胶料等。报告期内，公司生产规模不断扩大，在产品账面余额逐年增加。

5) 发出商品

发出商品系公司已出库，但尚未达到收入确认时点的产品。2022 年 6 月末，公司发出商品余额较 2021 年末增加 19,947.29 万元，主要原因为 2022 年二季度国内经销渠道物流受疫情影响较大，2022 年 6 月底补充下单较多。

（3）存货库龄情况

1) 2022 年 6 月末，公司存货库龄情况如下：

单位：万元

类别	项目	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
在途物资	余额	59,404.35				59,404.35
	占比	100.00%				100.00%
原材料	余额	152,873.54	193.95	185.66	208.72	153,461.87
	占比	99.62%	0.13%	0.12%	0.14%	100.00%
在产品	余额	57,635.00				57,635.00
	占比	100.00%				100.00%
库存商品	余额	541,292.43	27,371.48	6,405.67	1,505.66	576,575.24
	占比	93.88%	4.75%	1.11%	0.26%	100.00%
发出商品	余额	24,433.69				24,433.69
	占比	100.00%				100.00%

委托加工物资	余额	1,674.18				1,674.18
	占比	100.00%				100.00%
合计	余额	837,313.19	27,565.43	6,591.33	1,714.38	873,184.33
	占比	95.89%	3.16%	0.75%	0.20%	100.00%

2) 2021 年末，公司存货库龄情况如下：

单位：万元

类别	项目	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
在途物资	余额	75,621.55				75,621.55
	占比	100.00%				100.00%
原材料	余额	150,539.88	146.00	236.48	184.74	151,107.10
	占比	99.62%	0.10%	0.16%	0.12%	100.00%
在产品	余额	49,108.30				49,108.30
	占比	100.00%				100.00%
库存商品	余额	544,225.14	17,306.47	1,916.04	2,508.08	565,955.73
	占比	96.16%	3.06%	0.34%	0.44%	100.00%
发出商品	余额	4,486.40				4,486.40
	占比	100.00%				100.00%
委托加工物资	余额	2,858.24				2,858.24
	占比	100.00%				100.00%
合计	余额	826,839.51	17,452.47	2,152.52	2,692.82	849,137.32
	占比	97.37%	2.06%	0.25%	0.32%	100.00%

3) 2020 年末，公司存货库龄情况如下：

单位：万元

类别	项目	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
在途物资	余额	54,905.12				54,905.12
	占比	100.00%				100.00%
原材料	余额	120,561.10	253.87	144.68	155.85	121,115.50
	占比	99.54%	0.21%	0.12%	0.13%	100.00%
在产品	余额	41,028.14				41,028.14
	占比	100.00%				100.00%
库存商品	余额	316,977.93	12,198.08	2,396.38	1,432.88	333,005.27
	占比	95.19%	3.66%	0.72%	0.43%	100.00%
发出商品	余额	617.97				617.97
	占比	100.00%				100.00%
委托加工物资	余额	669.94				669.94
	占比	100.00%				100.00%

合计	余额	534,760.21	12,451.95	2,541.06	1,588.73	551,341.95
	占比	96.99%	2.26%	0.46%	0.29%	100.00%

4) 2019 年末，公司存货库龄情况如下：

单位：万元

类别	项目	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
在途物资	余额	59,172.51				59,172.51
	占比	100.00%				100.00%
原材料	余额	104,881.02	195.71	49.71	120.27	105,246.71
	占比	99.65%	0.19%	0.05%	0.11%	100.00%
在产品	余额	38,525.60				38,525.60
	占比	100.00%				100.00%
库存商品	余额	364,671.93	12,041.03	2,815.40	1,351.76	380,880.13
	占比	95.74%	3.16%	0.74%	0.35%	100.00%
发出商品	余额	5,562.76				5,562.76
	占比	100.00%				100.00%
委托加工物资	余额	1,452.15				1,452.15
	占比	100.00%				100.00%
合计	余额	574,265.98	12,236.74	2,865.11	1,472.03	590,839.87
	占比	97.19%	2.07%	0.48%	0.25%	100.00%

报告期内各期末，公司存货的库龄基本在 1 年以内，不存在大量的残次冷备品和大量滞销的情况。

（4）存货跌价准备分析

1) 公司存货跌价准备计提及转回情况

报告期各期末，公司存货跌价准备变动情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	期末余额	本期计提 (+) / 转销或转回 (-) 净额	期末余额	本期计提 (+) / 转销或转回 (-) 净额	期末余额	本期计提 (+) / 转销或转回 (-) 净额	期末余额	本期计提 (+) / 转销或转回 (-) 净额
原材料	394.38	-26.84	421.22	120.69	300.53	130.56	169.98	43.95
库存商品	19,004.18	2,731.63	16,272.54	593.63	15,678.91	3,764.89	11,914.03	2,250.62
合计	19,398.56	2,704.79	16,693.77	714.32	15,979.45	3,895.44	12,084.00	2,294.58
当期利润总额		59,161.72		140,455.44		203,934.41		152,169.31

占当期利润总额比例		4.57%		0.51%		1.91%		1.51%
-----------	--	-------	--	-------	--	-------	--	-------

报告期各期末，存货跌价准备金额分别为 12,084.00 万元、15,979.45 万元、16,693.77 万元和 19,398.56 万元。报告期内各期末，公司存货以成本与可变现净值孰低原则计价并计提或调整存货跌价准备，公司各期计提、转销或转回净额占当期利润总额金额较低，不存在通过存货跌价准备的计提、收回/转回来调节利润的情况。

公司各类存货计提存货跌价准备符合《企业会计准则》的规定，存货跌价准备计提充分、合理。

2) 与同行业可比公司对比情况

报告期内各期末，公司与同行业可比上市公司存货跌价准备计提比例对比情况如下：

可比公司	2022 年 1-6 月	2021 年	2020 年	2019 年
玲珑轮胎	2.58%	3.48%	4.98%	4.61%
森麒麟	0.74%	0.83%	1.43%	2.01%
赛轮轮胎	2.52%	2.47%	4.53%	4.05%
三角轮胎	2.70%	2.13%	2.33%	2.87%
通用股份	1.14%	0.73%	0.66%	0.13%
风神股份	1.14%	1.75%	1.87%	2.53%
贵州轮胎	0.94%	1.16%	1.32%	1.91%
青岛双星	9.78%	10.35%	8.91%	10.63%
S*ST 佳通	0.58%	0.74%	0.56%	0.79%
可比公司均值	2.46%	2.63%	2.96%	3.28%
中策橡胶	2.22%	1.97%	2.90%	2.05%

报告期内各期末，公司存货跌价准备计提比例基本保持稳定。与同行业可比公司相比，公司存货跌价准备计提比例整体高于森麒麟、通用股份、S*ST 佳通、风神股份，低于玲珑轮胎、赛轮轮胎、三角轮胎、青岛双星，处于行业中间水平。

8、合同资产

报告期内各期末，公司合同资产分别为 0.00 万元、8,541.74 万元、8,577.10 万元和 7,726.36 万元，为应收配套厂商的销售质保金。

报告期内各期末，公司合同资产账龄及坏账计提情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
1 年以内	7,733.82	77.34	8,663.74	86.64	8,358.67	83.59	-	-
1 至 2 年	87.35	17.47	-	-	324.38	64.88	-	-
2 至 3 年	-	-	-	-	35.79	28.64	-	-
合计	7,821.16	94.81	8,663.74	86.64	8,718.84	177.10	-	-

9、持有待售资产

报告期各期末，公司持有待售资产分别为 0.00 万元、0.00 万元、42,274.57 万元和 42,274.57 万元，占流动资产比重分别为 0.00%、0.00%、2.46% 和 2.35%。上述持有待售资产为朝阳橡胶厂区搬迁拟向政府交付的土地、房屋及其附属物和机器设备。

2021 年末及 2022 年 6 月末，朝阳橡胶涉及搬迁资产列示情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	列示科目
土地使用权	3,471.24	3,471.24	持有待售资产
房屋建筑物	15,147.86	15,147.86	
设备	23,655.47	23,655.47	
合计	42,274.57	42,274.57	

10、其他流动资产

报告期各期末，公司其他流动资产分别为 16,072.86 万元、21,488.20 万元、36,137.77 万元和 28,011.15 万元，占流动资产比重分别为 1.23%、1.53%、2.11% 和 1.56%，总体占比较小。公司其他流动资产主要包括期末留抵的增值税、预缴所得税等，具体构成如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
待抵扣进项税	20,334.38	32,018.11	17,631.43	12,283.05
预缴所得税	5,426.56	3,527.29	2,522.02	2,900.18
其他	2,250.22	592.37	1,334.75	889.64
合计	28,011.15	36,137.77	21,488.20	16,072.86

2019 年末至 2021 年末，公司其他流动资产金额呈稳步上升趋势，主要系随

着业务规模的扩大，公司待抵扣增值税金额增长较快所致。

（二）非流动资产构成及分析

报告期内，公司非流动资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
其他非流动金融资产	-	-	-	-	180.00	0.01%	230.00	0.02%
固定资产	1,457,917.22	75.66%	1,167,200.15	68.83%	1,138,209.14	79.19%	1,092,485.63	79.91%
在建工程	233,466.61	12.12%	340,116.41	20.06%	174,055.95	12.11%	148,966.65	10.90%
使用权资产	72,796.69	3.78%	86,807.86	5.12%	-	-	-	-
无形资产	141,048.61	7.32%	82,086.20	4.84%	89,756.42	6.24%	88,280.15	6.46%
商誉	7,151.52	0.37%	-	-	-	-	-	-
长期待摊费用	5,100.33	0.26%	4,715.34	0.28%	5,113.68	0.36%	5,823.65	0.43%
递延所得税资产	1,231.75	0.06%	413.19	0.02%	452.02	0.03%	615.52	0.05%
其他非流动资产	8,216.08	0.43%	14,353.82	0.85%	29,588.39	2.06%	30,751.03	2.25%
非流动资产合计	1,926,928.82	100.00%	1,695,692.96	100.00%	1,437,355.59	100.00%	1,367,152.63	100.00%

报告期各期末，公司非流动资产金额分别为 1,367,152.63 万元、1,437,355.59 万元、1,695,692.96 万元和 1,926,928.82 万元。公司非流动资产主要由固定资产、在建工程、使用权资产和无形资产等项目构成，报告期各期末上述资产占非流动资产的比例分别为 97.26%、97.54%、98.85%和 98.87%。报告期内，随着中策泰国三期工程、中策建德春秋厂区工程等项目的建设投入，以及应用新租赁准则确认了使用权资产，公司长期资产规模稳步增长。

1、其他非流动金融资产

报告期各期末，其他非流动金融资产余额系对第三方公司的权益投资，具体情况如下：

单位：万元

被投资单位名称	项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
吉林省中策轮胎配套有限公司	原值	-	-	-	50.00
	减值准备	-	-	-	-
	净值	-	-	-	50.00

杭州安琪儿置业股份有限公司	原值	-	-	180.00	180.00
	减值准备	-	-	-	-
	净值	-	-	180.00	180.00
合计	原值	-	-	180.00	230.00
	减值准备	-	-	-	-
	净值	-	-	180.00	230.00

（1）吉林省中策轮胎配套有限公司

公司向吉林省中策轮胎配套有限公司股权投资形成于 2015 年，持股比例为 10.00%。截至 2019 年末，该笔投资账面价值为 50.00 万元。2020 年，公司以原值收回该笔投资款。

（2）杭州安琪儿置业股份有限公司

公司向杭州安琪儿置业股份有限公司股权投资形成于 1993 年，截至 2021 年处置前持有股数为 150 万股，持股比例为 1.35%。2019 年末及 2020 年末，该笔投资账面价值均为 180.00 万元。2021 年 12 月，公司收回该笔投资款，形成投资收益 361.00 万元。

2、固定资产

（1）固定资产明细

报告期各期末，公司的固定资产账面价值构成如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	账面价值	占比	账面价值	占比	账面价值	占比	账面价值	占比
泰国土地	14,797.34	1.01%	14,841.75	1.27%	16,915.25	1.49%	18,072.13	1.65%
房屋及建筑物	516,903.55	35.45%	413,971.51	35.47%	400,438.61	35.18%	403,361.56	36.92%
通用设备	18,357.86	1.26%	15,589.96	1.34%	27,151.48	2.39%	34,794.06	3.18%
专用设备	907,396.36	62.24%	722,432.14	61.89%	692,878.14	60.87%	635,071.67	58.13%
运输工具	462.11	0.03%	364.79	0.03%	825.66	0.07%	1,186.22	0.11%
合计	1,457,917.22	100.00%	1,167,200.15	100.00%	1,138,209.14	100.00%	1,092,485.63	100.00%

如上表所示，报告期内各期末，公司固定资产账面价值以各生产基地房屋建筑物、轮胎生产机器设备及泰国土地所有权为主。报告期内，公司固定资产结构保持稳定，随着中策安吉扩建项目、中策泰国二、三期工程项目、中策建德春秋

厂区工程等项目的持续建设投入和部分投产，公司固定资产总体规模逐年扩大。

（2）同行业公司固定资产折旧政策对比

报告期内，公司的固定资产折旧方法为年限平均法，各类固定资产折旧年限和同行业可比公司的对比情况如下：

单位：年

项目	土地	房屋建筑物	机器设备	运输设备
玲珑轮胎	不计提	25	10-15	5-10
森麒麟	不计提	20-25	5-15	5-8
赛轮轮胎	/	20-30	10-15	3-15
三角轮胎	不计提	30	6-20	4-6
通用股份	/	20	5-12	3-12
风神股份	/	25-40	5-30	5-10
贵州轮胎	/	25-40	14	10
青岛双星	/	20-40	8-14	5-14
S*ST 佳通	/	30	14	5
可比公司均值		27.50	12.56	7.50
中策橡胶	不计提	25	5-15	5

注：公司通用设备折旧年限为5-10年，专用设备折旧年限为5-15年。

公司固定资产的分类折旧年限处于同行业上市公司固定资产的分类折旧年限区间内，且部分类别的固定资产折旧年限低于多数其他同行业上市公司。公司固定资产折旧方法、年限谨慎合理，符合公司实际经营情况。

3、在建工程

报告期内各期末，公司的在建工程账面价值构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
安吉全钢载重子午轮胎等及橡胶制品生产线迁（建）项目	37,204.86	75,934.15	53,270.16	28,756.79
江苏金坛轮胎生产基地项目（一期工程）	69,002.90	69,372.05	63,245.10	63,911.56
中策泰国全钢子午线轮胎项目（二期）	-	-	-	2,854.52
中策泰国半钢及全钢子午线轮胎项目（三	57,863.46	62,254.69	29,370.66	3,918.41

期)				
建德春秋厂区改扩建及仓储配套项目	36,671.75	52,413.29	23,918.00	30,806.23
海潮半钢子午胎增产项目	502.13	35,426.68	-	-
下沙厂区子午胎设备更新及改造项目	6,792.17	16,288.19	16,671.41	13,842.23
年产250万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	1,832.43	810.71	47.65	46.53
零星工程	64,978.87	68,798.99	27,598.17	36,678.97
小计	274,848.56	381,298.75	214,121.16	180,815.24
减：减值准备	41,381.95	41,182.35	40,065.20	31,848.59
合计	233,466.61	340,116.41	174,055.95	148,966.65

报告期内各期末，公司在建工程账面价值分别为 148,966.65 万元、174,055.95 万元、340,116.41 万元和 233,466.61 万元。报告期内，公司持续扩大生产规模，相继开展中策泰国三期、中策建德春秋厂区改扩建、中策安吉迁建等项目。

在建工程减值准备主要为因项目未来投资投产规划存在不确定性，公司为江苏金坛轮胎生产基地项目（一期工程）计提的减值准备。

4、使用权资产

2021 年末及 2022 年 6 月末，公司使用权资产情况如下：

单位：万元

日期	项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
2022.06.30	房屋及建筑物	107,995.32	35,854.27	-	72,141.06
	运输工具	874.18	218.54	-	655.63
	合计	108,869.50	36,072.81	-	72,796.69
2021.12.31	房屋及建筑物	110,148.09	23,340.23	-	86,807.86
	运输工具	-	-	-	-
	合计	110,148.09	23,340.23	-	86,807.86

公司自 2021 年起适用新租赁准则，确认使用权资产和租赁负债。2021 年末及 2022 年 6 月末，公司使用权资产为公司租赁的仓库及运输车辆。

5、无形资产

报告期各期末，公司的无形资产账面价值构成如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	账面价值	比例	账面价值	比例	账面价值	比例	账面价值	比例
土地使用权	124,369.76	88.18%	65,618.09	79.94%	70,690.26	78.76%	66,847.05	75.72%
商标	14,433.55	10.23%	14,287.88	17.41%	17,174.37	19.13%	20,077.08	22.74%
软件及其他	2,245.30	1.59%	2,180.23	2.66%	1,891.79	2.11%	1,356.02	1.54%
合计	141,048.61	100.00%	82,086.20	100.00%	89,756.42	100.00%	88,280.15	100.00%

报告期各期末，公司无形资产账面价值分别为 88,280.15 万元、89,756.42 万元、82,086.20 万元和 141,048.61 万元，占非流动资产比重分别为 6.46%、6.24%、4.84%和 7.32%。报告期内，公司无形资产主要由土地使用权和商标权构成。

报告期内，公司对使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	预计使用寿命
土地使用权	38-50 年
商标权	10 年
软件及其他	5-10 年

报告期内公司经营情况良好，无形资产各期末不存在减值迹象。

6、商誉

截至 2022 年 6 月 30 日，公司商誉账面价值 7,151.52 万元，由公司非同一控制下企业合并收购知轮科技 100%的股权形成。该收购事项相关情况参见本招股说明书“第八节 公司治理与独立性”之“八、关联交易”之“（五）比照关联交易披露的交易”之“1、知轮科技股权收购”。

截至收购日 2022 年 6 月 30 日，知轮科技账面归母净资产 6,102.49 万元，公司收购对价 13,141.48 万元与知轮科技净资产公允价值 5,989.96 万元之差 7,151.52 万元形成公司合并报表层面商誉。截至报告期末，上述商誉不存在减值相关情况。

7、长期待摊费用

报告期各期末，公司长期待摊费用分别为 5,823.65 万元、5,113.68 万元、

4,715.34 万元和 5,100.33 万元，其占各期末非流动资产的比重均在 0.50% 以内。公司长期待摊费用主要为排污权等。

8、递延所得税资产

报告期各期末，公司递延所得税资产账面价值分别为 615.52 万元、452.02 万元、413.19 万元和 1,231.75 万元，占非流动资产的比重在 0.10% 以内。递延所得税资产系公司可抵扣亏损以及公司按照会计政策相关规定计提的各类资产减值准备和递延收益等科目金额与税法规定的计税金额之间形成的可抵扣暂时性差异所致。

9、其他非流动资产

报告期内各期末，公司其他非流动资产金额分别为 30,751.03 万元、29,588.39 万元、14,353.82 万元和 8,216.08 万元，均为预付长期资产购置款。

（三）资产运营能力分析

报告期内，公司主要营运能力指标如下：

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
应收账款周转率（次）	7.40	9.47	9.31	8.08
存货周转率（次）	2.98	3.66	3.98	3.91
总资产周转率（次）	0.85	0.98	1.02	1.07

注：2022年1-6月相关指标已作年化处理，下同。

报告期内各期，公司应收账款周转率分别为 8.08、9.31、9.47 和 7.40，整体保持稳定。公司通常要求客户先款后货，或提供 30 天至 90 天的信用期，公司应收账款周转率情况与公司信用政策相符。

报告期内各期，公司存货周转率分别为 3.91、3.98、3.66 和 2.98，2021 年及 2022 年 1-6 月，受国内配套市场销售下滑、外销海运周转增长等原因，存货余额增加，存货周转率有所下降。

与同行业可比上市公司对比情况如下：

指标名称	项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
应收账款周	玲珑轮胎	5.22	6.07	6.41	5.82

转率（次）	森麒麟	7.60	7.80	8.04	7.65
	赛轮轮胎	7.40	8.13	8.42	9.39
	三角轮胎	8.84	10.42	11.05	10.60
	通用股份	4.66	5.88	5.97	6.47
	风神股份	6.02	7.88	7.12	6.61
	贵州轮胎	6.42	7.78	7.94	6.91
	青岛双星	4.76	4.21	4.18	3.37
	S*ST 佳通	2.60	3.06	2.99	3.23
	可比公司平均值	5.94	6.80	6.90	6.67
	中策橡胶	7.40	9.47	9.31	8.08
存货周转率（次）	玲珑轮胎	3.06	3.98	4.62	4.64
	森麒麟	3.22	3.66	3.87	3.41
	赛轮轮胎	3.64	4.06	4.39	4.78
	三角轮胎	5.46	6.51	6.34	4.91
	通用股份	2.16	2.41	2.29	2.65
	风神股份	3.70	4.78	4.55	4.86
	贵州轮胎	5.86	7.84	7.90	6.78
	青岛双星	2.84	2.94	3.37	3.02
	S*ST 佳通	5.64	6.14	5.28	5.26
	可比公司平均值	3.95	4.70	4.74	4.48
	中策橡胶	2.98	3.66	3.98	3.91

注：同行业可比公司数据来源为Wind资讯，2022年1-6月数据已经年化。

1、应收账款周转率

如上表所示，公司应收账款周转率与森麒麟、赛轮轮胎等较为接近，整体高于同行业可比公司，体现了公司在行业内较好的市场地位和账期管理水平。

2、存货周转率

如上表所示，公司存货周转率与玲珑轮胎、赛轮轮胎等规模体量较接近的同行业公司可比公司较为接近，处于行业合理范围。

九、偿债能力、流动性及持续经营能力分析

（一）负债构成及分析

报告期各期末，公司负债结构如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债	2,019,485.10	77.19%	1,789,988.74	75.89%	1,396,390.56	75.36%	1,481,979.57	84.08%
非流动负债	596,736.09	22.81%	568,807.02	24.11%	456,538.58	24.64%	280,631.89	15.92%
负债总计	2,616,221.18	100.00%	2,358,795.76	100.00%	1,852,929.14	100.00%	1,762,611.46	100.00%

报告期各期末，公司负债总额分别为 1,762,611.46 万元、1,852,929.14 万元、2,358,795.76 万元和 2,616,221.18 万元。报告期内，公司负债规模整体呈上升趋势。

1、流动负债构成及分析

报告期内各期末，公司流动负债的构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
短期借款	524,402.05	25.97%	361,865.84	20.22%	335,216.00	24.01%	454,408.21	30.66%
应付票据	98,700.00	4.89%	89,300.00	4.99%	23,800.00	1.70%	62,836.00	4.24%
应付账款	882,636.06	43.71%	821,056.51	45.87%	475,923.57	34.08%	434,688.62	29.33%
预收款项	-	-	-	-	-	-	30,682.70	2.07%
合同负债	22,662.32	1.12%	23,086.61	1.29%	44,044.96	3.15%	-	-
应付职工薪酬	21,694.56	1.07%	36,515.19	2.04%	40,079.23	2.87%	37,273.27	2.52%
应交税费	8,966.67	0.44%	12,065.06	0.67%	11,134.94	0.80%	6,862.68	0.46%
其他应付款	71,105.60	3.52%	56,938.33	3.18%	56,034.89	4.01%	48,969.24	3.30%
一年内到期的非流动负债	182,543.66	9.04%	163,148.89	9.11%	125,006.73	8.95%	168,244.18	11.35%
其他流动负债	206,774.17	10.24%	226,012.31	12.63%	285,150.24	20.42%	238,014.68	16.06%
流动负债合计	2,019,485.10	100.00%	1,789,988.74	100.00%	1,396,390.56	100.00%	1,481,979.57	100.00%

报告期各期末，公司流动负债总额为 1,481,979.57 万元、1,396,390.56 万元、1,789,988.74 万元和 2,019,485.10 万元，公司流动负债主要由短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债和其他流动负债等主要科目构成。报告期各期末，上述主要项目占流动负债的比例分别为 94.95%、93.18%、96.00% 和 97.36%。

（1）短期借款

报告期各期末，公司短期借款余额分别为 454,408.21 万元、335,216.00 万元、

361,865.84 万元和 524,402.05 万元，占流动负债的比例分别为 30.66%、24.01%、20.22%和 25.97%。公司短期借款主要类型如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
质押借款	23,200.00	-	10,000.00	-
保证借款	12,917.50	42,154.50	122,250.14	140,299.12
信用借款	485,294.73	318,457.35	201,894.12	312,831.23
借款利息	2,989.82	1,254.00	1,071.74	1,277.87
合计	524,402.05	361,865.84	335,216.00	454,408.21

如上所示，公司短期借款以信用借款为主。报告期内，公司未出现贷款逾期、违约等情形。

（2）应付票据和应付账款

1）整体情况

报告期各期末，公司应付票据和应付账款变动情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
应付票据	98,700.00	89,300.00	23,800.00	62,836.00
应付账款	882,636.06	821,056.51	475,923.57	434,688.62
合计	981,336.06	910,356.51	499,723.57	497,524.62

报告期各期末，公司应付票据和应付账款余额合计占流动负债的比重分别为 33.57%、35.79%、50.86%和 48.59%。公司应付票据主要为应付的材料采购款，应付账款主要为应付的材料采购款和长期资产购置款。随着公司经营规模的扩大和购置设备支出的增加，报告期内公司应付票据和应付账款余额呈逐年增长趋势。

报告期内，公司与主要供应商保持了良好的合作关系，境外供应商通常提供 0 至 30 天的信用期，境内供应商通常提供一定期限的信用期，并接受票据支付。因此，公司可通过合理利用应付票据和应付账款提高自有资金使用效率。

2）应付票据和应付账款分类情况及余额变动原因

①应付票据分类情况

报告期各期末，公司应付票据类型、金额及占比情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
银行承兑汇票	96,200.00	97.47%	81,800.00	91.60%	14,800.00	62.18%	45,336.00	72.15%
商业承兑汇票	2,500.00	2.53%	7,500.00	8.40%	9,000.00	37.82%	17,500.00	27.85%
合计	98,700.00	100.00%	89,300.00	100.00%	23,800.00	100.00%	62,836.00	100.00%

报告期各期末，公司应付票据以应付银行承兑汇票为主。

②应付账款分类情况

报告期各期末，公司应付账款余额按照款项性质划分的金额及占比如下：

单位：万元

性质	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
应付材料采购款	724,538.28	82.09%	703,367.18	85.67%	417,583.08	87.74%	390,116.98	89.75%
应付长期资产购置款	155,341.78	17.60%	115,466.48	14.06%	55,981.80	11.76%	42,294.76	9.73%
应付费账款	2,756.01	0.31%	2,222.85	0.27%	2,358.69	0.50%	2,276.88	0.52%
合计	882,636.06	100.00%	821,056.51	100.00%	475,923.57	100.00%	434,688.62	100.00%

报告期各期末，公司应付账款余额主要由应付材料采购款组成，其中应付材料采购款为应向主要原材料供应商支付的原材料款项，应付长期资产购置款主要为应付的各类设备采购款和工程款项。

③应付账款账龄情况

报告期各期末，公司应付账款账龄情况如下：

单位：万元

性质	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
1 年以内	853,177.72	96.66%	801,666.15	97.64%	460,999.32	96.86%	418,739.15	96.33%
1 至 2 年	18,972.45	2.15%	12,133.23	1.48%	6,140.28	1.29%	6,448.50	1.48%
2 至 3 年	4,340.82	0.49%	2,255.71	0.27%	1,702.23	0.36%	4,595.09	1.06%
3 年以上	6,145.08	0.70%	5,001.42	0.61%	7,081.74	1.49%	4,905.89	1.13%
合计	882,636.06	100.00%	821,056.51	100.00%	475,923.57	100.00%	434,688.62	100.00%

报告期各期末，公司应付账款账期主要为 1 年以内，公司拥有良好的商业信誉，与供应商建立了较为稳定的商业关系。

④应付票据和应付账款余额变动原因

报告期内，公司应付票据和应付账款余额逐年上升，主要原因包括：一方面，为满足不断扩大的订单和生产需求，公司逐年加大了原材料采购规模；另一方面，公司在建德春秋厂区改扩建及仓储配套项目、中策泰国半钢及全钢子午线轮胎项目（三期）等项目中陆续购置各类设施设备以及建设厂房，故期末时点形成了较大金额的应付长期资产购置款。

3) 应付账款前五名情况

报告期各期末，公司应付账款前五名均为报告期内的主要供应商，公司各期末应付账款前五名基本情况如下：

①截至 2022 年 6 月 30 日

单位：万元

公司名称	金额	账龄	款项性质	占应付账款比例	有无关联关系
江苏兴达钢帘线股份有限公司及其同一控制下企业	37,767.29	1 年以内	货款	4.28%	无
山东大业股份有限公司及其同一控制下企业	34,187.22	1 年以内	货款	3.87%	无
卡博特（中国）投资有限公司	26,124.69	1 年以内， 1-2 年	货款	2.96%	无
江阴贝卡尔特合金材料有限公司及其同一控制下企业	16,487.23	1 年以内	货款	1.87%	无
山东阳谷华泰化工股份有限公司及其同一控制下企业	16,372.17	1 年以内， 1-2 年	货款	1.85%	无
合计	130,938.61	-	-	14.83%	-

②截至 2021 年 12 月 31 日

单位：万元

公司名称	金额	账龄	款项性质	占应付账款比例	有无关联关系
山东大业股份有限公司	27,395.31	1 年以内	货款	3.34%	无
江苏兴达钢帘线股份有限公司及其同一控制下企业	27,314.61	1 年以内	货款	3.33%	无
骏马化纤股份有限公司及其同一控制下企业	21,376.67	1 年以内	货款	2.60%	无
卡博特（中国）投资有限公司	20,388.90	1 年以内	货款	2.48%	无

公司名称	金额	账龄	款项性质	占应付账款比例	有无关 联关系
苏州宝化炭黑有限公司及其同一控制下企业	18,631.69	1 年以内	货款	2.27%	无
合计	115,107.17	-	-	14.02%	-

③截至 2020 年 12 月 31 日

单位：万元

公司名称	金额	账龄	款项性质	占应付账款比例	有无关 联关系
江苏兴达钢帘线股份有限公司及其同一控制下企业	17,253.38	1 年以内	货款	3.63%	无
江阴贝卡尔特合金材料有限公司及其同一控制下企业	15,040.10	1 年以内	货款	3.16%	无
杭州市土特产集团橡塑化工原料有限公司	14,809.76	1 年以内	货款	3.11%	无
杭州威廉兰鞋业有限公司	12,618.81	1 年以内	货款	2.65%	无
山东大业股份有限公司	10,606.30	1 年以内	货款	2.23%	无
合计	70,328.35	-	-	14.78%	-

④截至 2019 年 12 月 31 日

单位：万元

公司名称	金额	账龄	款项性质	占应付账款比例	有无关 联关系
江苏兴达钢帘线股份有限公司	23,710.44	1 年以内	货款	5.45%	无
江阴贝卡尔特合金材料有限公司及其同一控制下企业	17,770.76	1 年以内	货款	4.09%	无
杭州市土特产集团橡塑化工原料有限公司	11,542.28	1 年以内	货款	2.66%	无
江苏胜达科技有限公司	9,866.93	1 年以内	货款	2.27%	无
百利国际集团有限公司及其同一控制下企业	9,817.46	1 年以内	货款	2.26%	无
合计	72,707.88	-	-	16.73%	-

(3) 预收款项与合同负债

公司自 2020 年 1 月 1 日开始适用新收入准则，据此新增合同负债科目，用于核算已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本科目期末贷方余额，反映在向客户转让商品之前，已经收到的合同对价或已经取得的无条件收取合同对价权利的金额。

报告期各期末，公司预收款项与合同负债合计金额分别为 30,682.70 万元、44,044.96 万元、23,086.61 万元和 22,662.32 万元，占流动负债的比重分别为 2.07%、3.15%、1.29% 和 1.12%，具体构成情况如下：

单位：万元

性质	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例	金额	比例
预收货款	21,240.86	93.73%	21,726.78	94.11%	42,879.15	97.35%	30,682.70	100.00%
未使用的积分奖励	1,421.46	6.27%	1,359.83	5.89%	1,165.81	2.65%	-	-
合计	22,662.32	100.00%	23,086.61	100.00%	44,044.96	100.00%	30,682.70	100.00%

如上表所示，公司预收款项主要包括预收经销商预付购货款以及中策云店系统内终端门店尚未使用的积分价值。公司针对销售其乘用车胎产品的终端门店推出积分奖励政策，根据其实际入库的中策轮胎数量发放奖励积分。2019 年，公司未使用积分奖励余额列示于其他流动负债，2020 年 1 月 1 日适用新收入准则后，公司将其列示于合同负债科目。

（4）应付职工薪酬

报告期各期末，公司应付职工薪酬基本情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
一、短期薪酬	17,261.25	31,938.53	34,135.49	32,703.23
1、工资、奖金、津贴和补贴	15,728.82	30,165.65	32,647.27	31,531.70
2、职工福利费	47.87	38.25	11.18	-
3、社会保险费	1,193.17	1,280.32	989.82	765.74
其中：医疗保险费及生育保险费	1,109.86	1,213.81	933.29	741.29
工伤保险费	83.31	66.52	56.53	24.45
4、住房公积金	68.14	58.36	61.81	63.97
5、工会经费和职工教育经费	223.24	395.94	425.41	341.82
二、离职后福利—设定提存计划	4,433.31	4,576.67	5,943.74	4,570.04
三、辞退福利	-	-	-	-
合计	21,694.56	36,515.19	40,079.23	37,273.27

报告期各期末，公司应付职工薪酬分别为 37,273.27 万元、40,079.23 万元、36,515.19 万元和 21,694.56 万元，占流动负债的比重分别为 2.52%、2.87%、2.04% 和 1.07%。

报告期内各期末，公司应付职工薪酬余额以工资、奖金、津贴和补贴等短期薪酬为主。2019年末至2021年末，公司应付职工薪酬余额基本保持稳定，2022年6月末，公司应付职工薪酬余额较2021年末下降14,820.64万元，主要系6月末计提年度奖金所致。

（5）应交税费

报告期各期末，公司应交税费余额分别为6,862.68万元、11,134.94万元、12,065.06万元和8,966.67万元，占流动负债比重分别为0.46%、0.80%、0.67%和0.44%。报告期各期末，公司应交税费余额主要为应交增值税、企业所得税、房产税和土地使用税。

（6）其他应付款

报告期各期末，公司其他应付款金额分别为48,969.24万元、56,034.89万元、56,938.33万元和71,105.60万元，占流动负债的比重分别为3.30%、4.01%、3.18%和3.52%。公司其他应付款具体构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
一、应付股利	5,000.00	7.03%	-	-	-	-	-	-
二、其他应付款	66,105.60	92.97%	56,938.33	100.00%	56,034.89	100.00%	48,969.24	100.00%
应付经营性费用	40,067.78	56.35%	39,877.83	70.04%	36,911.02	65.87%	31,342.84	64.01%
押金保证金	9,994.07	14.06%	7,676.03	13.48%	11,661.43	20.81%	12,077.20	24.66%
应付暂收款	6,803.32	9.57%	7,056.73	12.39%	5,271.58	9.41%	3,204.67	6.54%
应付股权转让款	6,570.74	9.24%	-	-	-	-	-	-
其他	2,669.70	3.75%	2,327.74	4.09%	2,190.86	3.91%	2,344.52	4.79%
合计	71,105.60	100.00%	56,938.33	100.00%	56,034.89	100.00%	48,969.24	100.00%

除应付股利外，报告期内各期末，公司其他应付款余额分别为48,969.24万元、56,034.89万元、56,938.33万元和66,105.60万元。2019年末至2021年末，公司其他应付款余额基本保持稳定，主要为应付物流公司运费及其他经营性费用、应付押金保证金和暂收款等。2022年6月末，公司其他应付款余额较2021年末增加14,167.28万元，主要系当期末公司新增应付知轮科技股权转让款6,570.74万元和应付股利5,000.00万元所致。

（7）一年内到期的非流动负债

报告期各期末，公司一年内到期的非流动负债余额分别为 168,244.18 万元、125,006.73 万元、163,148.89 万元和 182,543.66 万元，占流动负债的比重分别为 11.35%、8.95%、9.11% 和 9.04%。公司一年内到期的非流动负债主要包括一年内到期的长期借款和一年内到期的租赁负债，报告期各期末的具体构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
一年内到期的长期借款	150,665.47	132,939.25	125,006.73	168,244.18
一年内到期的租赁负债	31,878.19	30,209.64	-	-
合计	182,543.66	163,148.89	125,006.73	168,244.18

（8）其他流动负债

报告期内各期末，公司其他流动负债具体构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
未终止确认的银行承兑票据	127,546.77	167,410.44	225,260.50	174,167.26
待转销项税额	1,450.55	1,464.26	4,075.75	-
预提返利	77,776.85	57,137.61	55,813.99	62,630.43
预提积分奖励	-	-	-	1,216.98
合计	206,774.17	226,012.31	285,150.24	238,014.68

如上表所示，公司其他流动负债金额分别为 238,014.68 万元、285,150.24 万元、226,012.31 万元和 206,774.17 万元，主要为各期末未终止确认的已背书未到期银行承兑汇票及预提的销售返利。

2、非流动负债构成及分析

报告期各期末，公司非流动负债构成明细如下：

单位：万元

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
长期借款	440,919.44	73.89%	370,475.97	65.13%	352,217.40	77.15%	169,311.62	60.33%
租赁负债	42,322.91	7.09%	57,551.34	10.12%	-	-	-	-
预计负债	34,984.36	5.86%	47,528.07	8.36%	44,103.87	9.66%	41,867.46	14.92%

项目	2022.06.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
递延收益	38,916.01	6.52%	41,922.63	7.37%	60,072.68	13.16%	69,293.46	24.69%
递延所得税负债	122.55	0.02%	129.91	0.02%	144.63	0.03%	159.34	0.06%
其他非流动负债	39,470.81	6.61%	51,199.10	9.00%	-	-	-	-
非流动负债合计	596,736.09	100.00%	568,807.02	100.00%	456,538.58	100.00%	280,631.89	100.00%

报告期内各期末，公司非流动负债主要由长期借款、租赁负债、预计负债、递延收益和其他非流动负债构成，报告期各期末，上述主要项目占非流动负债的比例均达 99% 以上。对其具体分析如下：

（1）长期借款

报告期各期末，公司长期借款余额分别为 169,311.62 万元、352,217.40 万元、370,475.97 万元和 440,919.44 万元，占非流动负债的比例分别为 60.33%、77.15%、65.13% 和 73.89%。公司长期借款主要类型如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
保证借款	180,527.53	154,726.25	180,207.44	74,121.37
信用借款	259,934.80	214,964.80	171,175.00	95,000.00
借款利息	457.11	784.92	834.96	190.25
长期借款小计	440,919.44	370,475.97	352,217.40	169,311.62
短期借款	524,402.05	361,865.84	335,216.00	454,408.21
一年内到期的长期借款	150,665.47	132,939.25	125,006.73	168,244.18
银行借款合计	1,115,986.96	865,281.07	812,440.13	791,964.01

如上表所示，公司长期借款以保证及质押借款和信用借款为主。报告期内各期末，随着公司经营规模的扩大，作为公司重要的融资渠道之一，公司银行借款余额逐年增加。

（2）租赁负债

报告期各期末，公司租赁负债的情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
尚未支付的租赁付款额	46,215.60	62,517.87	-	-
减：未确认的融资费用	3,892.69	4,966.54	-	-

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
合计	42,322.91	57,551.34	-	-

如上表所示，2021 年末及 2022 年 6 月末，公司租赁负债为公司租赁的房屋及建筑物和运输工具产生。

（3）预计负债

报告期各期末，公司预计负债余额分别为 41,867.46 万元、44,103.87 万元、47,528.07 万元和 34,984.36 万元，为公司计提的产品预计三包退货金额及质量纠纷赔款。公司对境内经销渠道的轮胎销售提供三包退赔服务，在规定的三包期内，若客户购买的轮胎出现符合国家规定的质量问题，公司将按规定向客户提供退货补偿。报告期内各期末，公司根据历史退货率预提的质量退货预计负债。

（4）递延收益

报告期各期末，公司递延收益分别为 69,293.46 万元、60,072.68 万元、41,922.63 万元和 38,916.01 万元，占非流动负债的比例分别为 24.69%、13.16%、7.37%和 6.52%，均为公司收到的与资产相关的政府补助摊销余额。公司各期递延收益摊销情况参见本节之“七、经营成果分析”之“（五）其他科目分析”之“1、其他收益”。

（5）其他非流动负债

报告期各期末，公司其他非流动负债余额分别为 0.00 万元、0.00 万元、51,199.10 万元和 39,470.81 万元。2021 年末及 2022 年 6 月末，公司其他非流动负债余额系朝阳橡胶搬迁收到的拆迁补偿款中扣除已实际发生的搬迁相关支出，具体情况如下：

单位：万元

项目	2022.6.30	2021.12.31
搬迁补助	39,470.81	51,199.10
其中：搬迁补偿款	62,418.73	62,418.73
减：搬迁支出	22,947.92	11,219.63
合计	39,470.81	51,199.10

（二）股东权益分析

单位：万元

项 目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
实收资本（或股本）	78,703.70	78,703.70	78,703.70	78,703.70
资本公积	589,298.45	586,907.58	173,663.82	173,177.55
其他综合收益	-42,040.40	-40,400.72	7,205.78	26,031.27
盈余公积	8,786.73	8,786.73	11,286.25	3,217.99
未分配利润	471,151.05	418,530.01	715,837.52	633,828.27
归属于母公司所有者权益合计	1,105,899.53	1,052,527.31	986,697.07	914,958.79
少数股东权益	87.03	-	-	-
所有者权益合计	1,105,986.56	1,052,527.31	986,697.07	914,958.79

报告期内，公司股东权益持续增加，主要系公司经营规模扩大，盈利累积所致。2021 年末公司资本公积增加系当年中策橡胶有限按净资产折股，未折股部分净资产转作股份公司资本公积所致。公司其他综合收益主要为外币财务报表折算差额。

（三）偿债能力分析

1、偿债能力指标

报告期各期末，公司主要偿债能力指标如下：

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
流动比率（倍）	0.89	0.96	1.00	0.88
速动比率（倍）	0.47	0.49	0.62	0.49
资产负债率（合并口径）	70.29%	69.15%	65.25%	65.83%
项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
息税折旧摊销前利润（万元）	151,030.69	296,746.29	342,516.57	305,855.00
利息保障倍数（倍）	4.58	6.27	7.48	5.32
经营活动产生的现金流量净额（万元）	6,754.58	39,587.06	338,693.63	193,092.89

报告期内各期，公司资产负债率分别为 65.83%、65.25%、69.15%和 70.29%，流动比率分别为 0.88、1.00、0.96 和 0.89，速动比率分别为 0.49、0.62、0.49 和 0.47。2020 年末较 2019 年末，公司流动比率和速动比率有所上升，系公司盈利积累所致。2021 年末及 2022 年末，随着公司毛利率水平的下滑，以及对中策天津、中策泰国等子公司生产建设的投入，公司流动比率和速动比率均有所下滑，

资产负债率有所上升。

受行业特征影响，公司资产负债率处于较高水平。公司主要负债为应付账款及各类银行借款。公司与主要供应商及各金融机构合作情况良好，主要供应商通常均给予公司较为充足的信用期；同时，凭借公司较好的资信情况，公司融资渠道畅通，报告期末公司在各家金融机构拥有授信额度合计约 199.61 亿元，尚未使用的银行内部批准的授信额度约 78.77 亿元。另一方面，公司经营情况稳定，经营活动现金流量情况良好，应收账款周转率处于同行业较高水平，其他流动资产变现能力较强。基于上述因素，公司可按期偿还各类负债。

2、与可比公司主要偿债能力指标对比情况

报告期各期末，公司与同行业可比公司的流动比率、速动比率、资产负债率等偿债能力指标的对比情况如下：

财务指标	公司名称	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
资产负债率（合并口径）	玲珑轮胎	47.53%	52.00%	43.64%	58.50%
	森麒麟	32.42%	36.06%	28.27%	43.65%
	赛轮轮胎	61.11%	57.45%	58.16%	58.55%
	三角轮胎	33.93%	33.41%	34.78%	33.19%
	通用股份	53.97%	51.95%	51.86%	47.21%
	风神股份	62.55%	64.21%	61.46%	71.01%
	贵州轮胎	60.68%	53.86%	57.61%	64.61%
	青岛双星	73.33%	71.13%	65.00%	63.23%
	S*ST 佳通	50.03%	47.44%	42.54%	44.60%
	可比公司均值	52.84%	51.94%	49.26%	53.84%
	中策橡胶	70.29%	69.15%	65.25%	65.83%
流动比率（倍）	玲珑轮胎	0.78	0.72	1.07	0.99
	森麒麟	3.23	3.51	2.02	1.69
	赛轮轮胎	1.12	1.05	0.95	1.00
	三角轮胎	2.17	2.21	2.05	1.97
	通用股份	1.06	1.13	0.88	0.98
	风神股份	1.06	1.13	0.91	0.82
	贵州轮胎	1.16	0.98	0.89	0.83
	青岛双星	0.73	0.76	0.81	0.95
	S*ST 佳通	1.73	1.89	2.91	2.20
	可比公司均值	1.45	1.49	1.39	1.27

财务指标	公司名称	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
	中策橡胶	0.89	0.96	1.00	0.88
速动比率（倍）	玲珑轮胎	0.46	0.43	0.81	0.73
	森麒麟	2.13	2.56	1.53	1.13
	赛轮轮胎	0.76	0.69	0.70	0.74
	三角轮胎	1.92	1.94	1.88	1.73
	通用股份	0.58	0.63	0.40	0.53
	风神股份	0.73	0.83	0.67	0.60
	贵州轮胎	0.97	0.82	0.79	0.73
	青岛双星	0.53	0.57	0.59	0.74
	S*ST 佳通	1.35	1.46	2.28	1.70
	可比公司均值	1.05	1.10	1.07	0.96
	中策橡胶	0.47	0.49	0.62	0.49

注：同行业可比公司数据来源为Wind资讯。

如上表所示，公司资产负债率高于同行业可比公司平均水平，主要原因系公司非上市公司，融资渠道单一。公司本次募集资金到位后，资产负债率预计将有所降低。

3、经营活动现金流量

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额分别为 193,092.89 万元、338,693.63 万元、39,587.06 万元和 6,754.58 万元。2019 年至 2020 年，公司经营活动现金流量情况较好。2021 年及 2022 年 1-6 月，受存货占款和应收账款占款增加的影响，公司经营活动现金流量净额低于同期净利润。

（四）报告期股利分配的具体实施情况

报告期内，发行人利润分配情况如下：

1、2020 年 2 月 28 日，公司召开股东会，决议通过从未分配利润中提取 15,000 万元按照各股东持股比例进行分配；2020 年 8 月 13 日，公司召开股东会，决议通过从未分配利润中提取 15,000 万元按照各股东持股比例进行分配；2020 年 12 月 25 日，公司召开股东会，决议通过从未分配利润中提取 80,000 万元按照各股东持股比例进行分配；

2、2021 年 4 月 9 日，公司召开股东会，决议通过从未分配利润中提取 30,000

万元按照各股东持股比例进行分配；

3、2022 年 5 月 15 日，公司召开股东大会，决议通过从未分配利润中提取 5,000 万元按照各股东持股比例进行分配。

4、2022 年 11 月 16 日，公司召开股东大会，决议通过从未分配利润中提取 20,000 万元按照各股东持股比例进行分配。

截至本招股说明书签署日，上述利润分配已实施完毕。

（五）现金流量分析

报告期内，现金流量情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
经营活动产生的现金流量净额	6,754.58	39,587.06	338,693.63	193,092.89
投资活动产生的现金流量净额	-223,386.25	-32,495.07	-121,360.09	-91,967.70
筹资活动产生的现金流量净额	206,140.51	-24,170.97	-119,808.65	-132,565.83
汇率变动对现金的影响	12,647.44	-44,584.15	-7,923.34	6,262.96
现金及现金等价物净增加额	2,156.26	-61,663.13	89,601.56	-25,177.68

1、经营活动现金流量

报告期内，公司经营活动现金净流量与净利润情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
销售商品、提供劳务收到的现金（A）	1,220,748.73	2,316,501.49	2,167,693.41	2,176,291.60
营业收入（B）	1,521,516.64	3,060,121.18	2,826,243.00	2,750,656.37
销售商品、提供劳务收到的现金占营业收入的比例（A/B）	80.23%	75.70%	76.70%	79.12%
经营活动产生的现金流量净额（C）	6,754.58	39,587.06	338,693.63	193,092.89
净利润（D）	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
经营活动现金流净额与净利润的差额（C-D）	-50,866.46	-98,986.61	138,616.13	49,332.06

报告期内各期，公司净利润分别为 143,760.83 万元、200,077.50 万元、138,573.66 万元和 57,621.03 万元，同期经营活动产生的现金流量净额分别为

193,092.89 万元、338,693.63 万元、39,587.06 万元和 6,754.58 万元，受存货占款及经营性应收应付项目余额变动的影响，公司经营活动现金流量金额与当期净利润的差额呈现较大的波动性。

公司净利润和经营活动产生的现金流情况存在联系和区别，两者的匹配程度取决于：1、经营活动中与利润有关但与现金无关的项目；2、非经营活动所产生的利润；3、经营活动中与利润无关但与经营活动现金流有关的项目等三项内容的金额大小。

报告期内，各期净利润调节为经营活动现金流量的具体情况如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
净利润	57,621.03	138,573.66	200,077.50	143,760.83
加：资产减值准备	16,544.58	13,665.50	23,433.97	14,492.72
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	56,104.17	100,242.91	101,015.37	112,561.13
使用权资产折旧	15,995.19	23,391.23	-	-
无形资产摊销	2,952.03	5,359.76	5,228.79	5,047.57
长期待摊费用摊销	313.74	644.21	871.62	819.10
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	64.16	-80.02	-416.71	-227.03
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	287.40	136.04	2,767.95	1,439.61
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	133.91	-27.91	-	-
财务费用（收益以“-”号填列）	14,530.77	26,021.94	38,178.65	25,621.89
投资损失（收益以“-”号填列）	-73.39	-226.48	-232.86	472.17
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-818.56	38.83	163.50	102.51
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-7.36	-14.72	-14.72	-14.72
存货的减少（增加以“-”号填列）	-36,329.22	-313,497.86	24,986.53	-55,804.55
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-108,884.23	-246,829.52	-129,640.36	-206,045.53
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-14,070.53	287,326.41	71,788.12	150,867.19
其他	2,390.87	4,863.07	486.27	-
经营活动产生的现金流量净额	6,754.58	39,587.06	338,693.63	193,092.89

如上表所示，2019 年及 2020 年，公司经营活动现金流量高于净利润。2021 年，受公司生产经营规模扩大、海运周期增长导致备货增加以及原材料价格上涨等因素的影响，公司存货占款金额增加，经营活动现金流量低于同期净利润。2022 年 1-6 月，受国内配套客户回款周期增长及信用期较长的外销客户销售占比增长的影响，公司应收账款占款有所增加，经营活动现金流量低于同期净利润。

2、投资活动现金流量

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
收回投资收到的现金	-	541.05	50.00	-
取得投资收益收到的现金	73.39	207.14	232.86	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,789.77	55,985.53	2,620.73	6,086.76
收到其他与投资活动有关的现金	-	2,000.00	1,000.00	77.27
投资活动现金流入小计	2,863.16	58,733.72	3,903.59	6,164.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	223,365.59	86,228.79	125,263.68	97,841.05
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	2,327.89	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	555.93	5,000.00	-	290.68
投资活动现金流出小计	226,249.41	91,228.79	125,263.68	98,131.74
投资活动产生的现金流量净额	-223,386.25	-32,495.07	-121,360.09	-91,967.70

报告期内，公司投资活动产生的现金流净额分别为-91,967.70 万元、-121,360.09 万元、-32,495.07 万元和-223,386.25 万元，报告期内，公司投资活动产生的现金流量净流出额主要为购置厂房建筑物、机器设备所致。

3、筹资活动现金流量

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
取得借款收到的现金	756,357.11	747,569.14	963,911.86	1,195,521.27
筹资活动现金流入小计	756,357.11	747,569.14	963,911.86	1,195,521.27
偿还债务支付的现金	516,708.90	681,666.27	941,121.34	1,291,769.99
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	15,430.25	58,972.56	140,700.61	36,317.11
支付其他与筹资活动有关的现金	18,077.45	31,101.28	1,898.56	-
筹资活动现金流出小计	550,216.60	771,740.11	1,083,720.51	1,328,087.09

筹资活动产生的现金流量净额	206,140.51	-24,170.97	-119,808.65	-132,565.83
---------------	------------	------------	-------------	-------------

报告期内各期，公司筹资活动产生的现金流量净额分别为-132,565.83 万元、-119,808.65 万元、-24,170.97 万元和 206,140.51 万元。2019 年，公司筹资活动现金净流出主要系当期偿还银行借款金额较多所致。2020 年，公司筹资活动现金净流出主要系当期利润分配派发现金股利所致。

（六）流动性风险分析

1、长短期债务配置期限及流动性相关指标

报告期各期末，公司负债规模及构成情况如下：

单位：万元

项目	2022.06.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
流动负债占比	77.19%	75.89%	75.36%	84.08%
非流动负债占比	22.81%	24.11%	24.64%	15.92%
流动比率（倍）	0.89	0.96	1.00	0.88
速动比率（倍）	0.47	0.49	0.62	0.49
资产负债率（合并）	70.29%	69.15%	65.25%	65.83%
利息保障倍数（倍）	4.58	6.27	7.48	5.32
息税折旧摊销前利润	151,030.69	296,746.29	342,516.57	305,855.00
经营活动产生的现金流量净额	6,754.58	39,587.06	338,693.63	193,092.89

如上表所示，报告期内，公司负债主要为应付账款及各类银行借款为主的流动负债。预计未来几年，公司以流动负债为主的负债结构不会有较大程度变化。受行业特征影响，公司资产负债率处于较高水平。2021 年及 2022 年 1-6 月，受存货和应收款项等流动资产占款增加的影响，公司经营活动产生的现金流量净额有所下降。公司盈利能力正常，上述流动资产变现能力良好，系公司未来偿债能力的重要来源。

2、应对流动性风险的具体措施

针对流动性风险，公司一方面加强日常资金预算、合理安排资金支出；另一方面，公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。公司与银行等金融机构建立了良好的合作关系，银行可融资额度可及时满足公司未

来短期资金需求。

未来通过首次公开发行并上市，公司将借助资本市场力量进一步夯实资本，抗流动性风险能力得到进一步提升。

（七）持续经营能力的重大影响因素及管理层分析

1、对公司持续经营能力产生重大影响的因素

（1）国际贸易摩擦

美国、欧洲等市场系公司境外主要销售市场。近年来，美国、欧洲以及巴西等国家和地区通过加征反倾销、反补贴税等方式来限制我国轮胎对外出口。同时，自 2021 年起，美国开始对泰国产地进口轮胎征收反倾销税。目前，发行人的主要生产基地均分布在国内以及泰国地区，若未来轮胎行业国际贸易摩擦如进一步加剧，将对公司经营业绩产生不利影响。

（2）配套市场需求波动

配套市场系公司业务渠道的主要组成部分。2022 年，国内汽车行业面临供给端的冲击、需求端的收缩以及预期转弱三重压力，车企面临较大的经营波动风险。未来，若全球经济环境恶化或汽车消费需求下滑，将对公司业绩产生不利影响。

（3）原材料价格波动

公司直接材料成本占主营业务成本比重较高，达 70%以上。原材料采购价格的波动对公司毛利率影响较大。报告期内，公司主要原材料天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线和帘布的市场价格受到全球供需变化的影响出现波动，公司毛利率受其影响亦呈现一定的波动。若未来上述原材料价格继续上涨，将对公司毛利率造成不利影响。

（4）融资渠道较为单一

轮胎制造行业属于资本密集型行业，日常经营及产能扩张过程中资金投入大。目前，公司资金主要来源于自身积累及银行贷款，面临着一定的资金短缺问题，限制了公司的进一步发展。公司新建生产基地、提高技术水平、以及通过收购拓

展业务领域等均迫切需要资金的支持，公司融资渠道亟需拓宽。

2、管理层对公司持续经营能力的自我评估

虽然公司面临国际贸易摩擦、配套市场需求波动、原材料价格波动以及融资渠道单一等困难，但基于公司的规模、渠道、品牌优势以及技术、生产经验积累，报告期内公司稳步发展，跻身全球轮胎企业前列，未来亦将保持良好的发展势头。

（1）资产和负债状况发展趋势

公司资产以货币资金、应收账款、存货、固定资产、在建工程、使用权资产和无形资产等为主，其中非流动资产占总资产的比例较大。报告期各期末，公司非流动资产占总资产的比例分别为 51.06%、50.62%、49.71%和 51.77%。预计公司本次股票发行募集资金到位后，公司流动资产比例将有所增长。

公司负债以短期借款、应付账款、一年内到期的非流动负债、长期借款和递延收益为主，流动负债占总负债的比例较大。报告期各期末，流动负债占总负债的比例分别为 84.08%、75.36%、75.89%和 77.19%。预计公司本次股票发行募集资金到位后，公司资产负债率将有所改善，财务结构将更加稳健。

（2）所有者权益发展趋势

报告期内，公司保持了较高的利润规模，扩大了所有者权益。预计公司本次股票发行募集资金到位后，将进一步提高公司的所有者权益。

（3）盈利能力的发展趋势

作为国内领先，全球排名靠前的轮胎制造企业，公司拥有较强的品牌优势、齐全的产品布局和优秀的销售网络，同时，公司始终坚持将创新作为驱动公司发展的主要动力，推进智慧制造和销售网络数字化覆盖，为公司盈利能力的持续发展提供了基础。

预计公司本次股票发行募集资金到位后，将有效节约财务费用，缓解资金制约，资产规模和生产能力将进一步扩大，产品研发能力将进一步增强。未来，预计公司营业收入及盈利能力将保持良好的发展趋势，夯实公司行业地位、进一步提高市场排名奠定重要基础。

十、资本性支出分析

（一）资本性支出情况

报告期内，随着公司业务规模的扩张，固定资产、无形资产和在建工程等项目的资本性支出持续增加，构成公司资本性支出的主要组成部分。2019 年至 2022 年 1-6 月，公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金分别为 97,841.05 万元、125,263.68 万元、86,228.79 万元和 223,365.59 万元。报告期内公司资本性支出主要用于中策泰国半钢及全钢子午线轮胎项目（三期）、建德春秋厂区改扩建及仓储配套项目、中策天津土地使用权及厂房设备购置项目等，具体情况请参见本节之“八、资产质量分析”之“（二）非流动资产构成及分析”之“2、固定资产”、“3、在建工程”和“5、无形资产”的相关内容。上述重大资本性支出与发行人的生产经营战略相匹配，为公司主营业务的持续发展提供了重要保障。

（二）未来可预见的资本性支出

未来三年，公司可预见的重大资本性支出主要为本次发行股票募集资金拟投资项目。具体情况参见本招股说明书“第七节 募集资金运用与未来发展规划”的有关内容。

十一、资产负债表日后事项、或有事项、其他重要事项及重大担保、诉讼事项

（一）资产负债表日后事项

公司资产负债表日后利润分配情况如下：

单位：万元	
拟分配的利润或股利	20,000.00
其中：经审议批准宣告发放的利润或股利	20,000.00

截至本招股说明书签署日，上述股利分配方案已实施完毕。

除上述情况之外，公司不存在需要披露的重要资产负债表日后事项。

（二）承诺及或有事项

截至本招股说明书签署日，公司重大承诺事项如下：

根据公司 2022 年第四次临时股东大会、2022 年第五次临时股东大会批准，公司拟申请向社会公开发行人民币普通股（A 股）。本次募集资金投资具体情况参见“第七节 募集资金运用与未来发展规划”。

截至本报告期末，公司无重大需披露的或有事项。

（三）其他重要事项

1、重要会计政策和会计估计变更

公司报告期内重要会计政策和会计估计变更事项参见本节“三、主要会计政策和会计估计”之“（十八）重要会计政策和会计估计变更”列示的事项。

2、朝阳橡胶搬迁事项

2020 年 12 月，朝阳橡胶与杭州钱塘区新区城市有机更新指挥部办公室（以下简称指挥部办公室）签订《非住宅房屋搬迁补偿协议》，因钱塘新区城市有机更新需要，朝阳橡胶进行搬迁，指挥部办公室分三次支付补偿款合计 149,700.18 万元。朝阳橡胶已于 2021 年 12 月 31 日全面关停。截至 2022 年 6 月 30 日，公司已收到搬迁补偿款 62,418.73 万元。公司将已收到的搬迁补偿款，扣减搬迁过程中实际发生的搬迁费用、停工停产损失等费用后 39,470.81 万元余额列报“其他非流动负债”项目。截至本招股说明书签署日，本次搬迁尚未完成。

3、中策建德搬迁事项

2022 年 11 月，根据中策建德与建德市城东资产经营有限公司签订的《中策橡胶（建德）有限公司（洋溪厂区）搬迁补偿框架协议》，建德市城东资产经营有限公司拟收回中策建德洋溪厂区所属宗地及周边地块（合计面积约 80,329 平方米）土地使用权及其范围内拥有完全所有权的房屋、构筑物、附着物及与之相关的其他附属物和生活类配套设施，搬迁补偿总金额不低于中策建德洋溪厂区所有资产截至 2022 年 6 月 30 日的账面净值。中策建德洋溪厂区已于 2022 年 4 月开始停产。

截至本招股说明书签署日，除上述事项外，公司无需要披露的其他重要事项。

（四）重大担保

截至本招股说明书签署日，公司及子公司不存在对外担保情形。

（五）诉讼、仲裁

公司诉讼、仲裁事项参见本招股说明书“第十节 其他重要事项”之“四、重大诉讼或仲裁事项”。

十二、盈利预测情况

公司未编制盈利预测报告。

十三、财务报告审计截止日后主要经营状况

公司财务报表审计基准日至本招股说明书签署之日期间，公司的生产经营模式、主要产品的生产、销售规模及销售价格、主要客户及供应商的构成等以及其他可能影响投资者判断的重大事项未发生重大变化。

第七节 募集资金运用与未来发展规划

一、本次发行募集资金规模及投向概述

根据发行人实际经营情况，结合公司的发展战略和发展目标，经公司 2022 年第四次临时股东大会、2022 年第五次临时股东大会批准，公司本次公开发行新股募集资金扣除由公司承担的发行费用后，将用于年产 650 万套全钢子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目、年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目、中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间 V 建设项目、中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目、研发项目升级及信息化建设技术改造项目以及补充流动资金项目。具体如下：

单位：亿元

序号	实施主体	项目名称	预计项目投资总额	募集资金拟投资额	审批备案项目代码	环评批复文号
1	钱塘实业	年产 650 万套全钢子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目	31.88 ^{注1}	17.00	2202-330114-89-01-795547	杭环钱环评批[2022]57 号
2	中策清泉	年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	8.50 ^{注2}	8.50	2019-330111-29-03-806593	杭环富许审[2022]56 号
3	中策建德	中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间 V 建设项目	8.40	6.00	2207-330182-04-01-533937	杭环建批[2019]A005 号
4	中策天津	中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目	8.54 ^{注3}	8.50	2203-120317-89-01-489171	津保审环准[2022]12 号
5	中策橡胶	研发项目升级及信息化建设技术改造项目	1.83	1.50	2208-330114-89-02-730954	不适用
6	中策橡胶	补充流动资金	28.50	28.50	不适用	不适用
合计			87.65	70.00	不适用	不适用

注1：备案总投资为50,017.79万美元，总投资使用的汇率为6.3728（人民币/美元），折算为人民币31.88亿元。

注2：年产250万套全钢子午线载重轮胎生产线项目备案总投资额为20亿元，该项目将拆分为多个子项目分期实施。本次募投项目为其中的“轮胎车间（三）”子项目，总投资额为8.50亿元。

注3：中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目备案总投资额为20亿元，该项目将拆分为多个子项目分期实施。本次募投项目为其中的二~五期子项目，总投资额为8.54亿元。

若本次实际募集资金不能满足项目资金需求，不足部分由公司通过自筹方式

解决。由于募集资金到位时间存在不确定性，为加快项目建设，在本次募集资金到位前，公司将根据各项目的实际进展情况，通过自筹资金先期投入，待募集资金到位后再予以置换。

二、募集资金专项存储制度的建立及执行情况

公司已制定了《募集资金管理制度》，募集资金将存放于董事会决议指定的专项账户进行集中管理。在募集资金到账后，公司将与保荐人、存放募集资金的商业银行签订三方存管协议。公司将严格按照《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规及公司《募集资金管理制度》的规定，规范使用募集资金。

三、募集资金投资项目的确定依据及对主营业务和发展战略的影响

本次募集资金投资项目以公司现有业务为核心，有利于提升产能，扩大经营规模，促进市场占有率的进一步提升，巩固公司的市场地位。公司具有成熟的生产工艺和研发水平来支持募投项目的建设，同时公司具有完善的治理体系以及优秀的管理团队来支持募投项目的运营。虽然短期内新增固定资产折旧会对公司的财务状况造成一定的影响，但是就项目投资期及公司中长期发展而言，将大幅提高公司的核心竞争力和盈利能力。同时“补充流动资金”项目可为公司日常经营资金需求提供保障，从而进一步增强公司财务的稳健性。本次募集资金投资项目的建设，有利于提高公司的盈利能力和市场占有率，进一步提高公司在行业内的核心竞争能力。

四、募集资金投资项目对发行人独立性的影响

本次募集资金投资项目实施后不新增同业竞争，不会对发行人的独立性产生不利影响。

五、募集资金投资项目情况

（一）年产650万套全钢子午线轮胎绿色5G数字工厂项目

1、项目概况

年产 650 万套全钢子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目将新建绿色 5G 数字化工厂，引进国内外先进生产设备，招聘优秀人才，建立全钢子午线轮胎生产基地。项目依托公司完整的技术体系和成熟的产品平台，结合市场需求及技术发展趋势，扩充公司全钢子午线轮胎产品的产能。

本项目顺利实施后，有助于进一步扩大公司产能，满足市场需求；有助于公司通过规模效应降低成本，提升企业净利率水平；有利于顺应轮胎行业绿色低碳和数字化发展趋势，提升公司产品整体先进性，增强公司的核心竞争力。

2、募投项目与公司主要业务、核心技术之间的关系

本次年产 650 万套全钢子午线轮胎绿色 5G 数字工厂建设项目将在之前公司轮胎投产成功经验的基础上，继续配备先进的生产设备，采用具有自主知识产权的生产技术。项目建成后，将有利于提高公司的生产能力，扩大产能规模，满足轮胎行业不断增长的市场需求，为客户提供更优质的产品和更高效、及时的服务，进一步提高公司综合竞争实力，巩固公司的市场地位。

3、项目建设可行性

（1）广阔的市场前景为项目实施提供了良好的外部条件

汽车自 19 世纪末诞生以来，行业总体呈现逐步增长趋势，特别是新能源汽车近年来发展迅速，推动了全球轮胎行业市场规模不断扩大。根据 Tire Business 研究报告，2021 年，全球乘用车和轻型卡车原配轮胎销量为 3.56 亿条，同比增长 0.85%，全球卡车原配轮胎销量为 0.51 亿条，同比下降 2.32%，全球乘用车和轻型卡车替换轮胎销量为 11.54 亿条，同比增长 11.07%，全球卡车替换轮胎销量为 1.66 亿条，同比增长 6.68%。根据 Allied Market Research 的研究报告，预计到 2030 年，全球汽车轮胎市场规模将达到 2,188.70 亿美元，行业面临巨大的发展前景。

随着我国城镇化发展速度的加快、基础设施投资规模的逐步加大、人均可支配收入的提高、消费不断升级，我国汽车、交通运输、工程机械等行业持续稳定发展，市场规模不断扩大，由此带动我国轮胎产业增长稳步。根据中国橡胶工业协会轮胎分会统计数据，我国轮胎产量 2021 年达到 6.97 亿条，同比增长 9.9%，

广阔的市场前景为项目实施提供了良好的外部条件。

（2）丰富的数字化实施经验为项目奠定了经验基础

一方面，轮胎生产过程较为复杂，整个生产过程涉及材料学、系统工程、动力学等多门学科知识，工艺水平要求较高；而随着安全、环保、长寿命、高性能轮胎等新理念的出现和轮胎工艺的创新，轮胎制造企业需要不断提高技术水平以适应行业技术发展趋势。另一方面，数字化建设是一个系统工程，能使数据逐渐从生产经营的副产品转变为参与生产经营的关键要素，逐步成为企业的战略性资源和关键生产力。在轮胎行业，通过传感、工业物联网、大数据等数字化建设，实现集数据采集、传输、分析于一体的数字化智能工厂，改变原有的传统轮胎制造企业经验驱动的决策管理模式，依托多维度数据分析工具与智能算法，实现从产品研发、工艺、生产运行、设备监控等的数字孪生，到最终实现全过程自动化、全流程信息化、全领域智能化的目标。

公司在轮胎制造领域拥有多年的从业经验，紧跟行业数字化发展潮流，在轮胎制造的数字化建设与改造方面积累了丰富的经验，并且在提高生产效率、降低人工成本等方面取得了显著成效。

本项目将购买先进、稳定的设备，结合先进的数字化技术，建设轮胎绿色5G数字工厂，公司以往丰富的数字化建设经验有助于本次项目的顺利实施，能够有效确保该工厂的建设满足公司未来全钢子午线轮胎的生产需要。

（3）完善的采购和质量管理体系是项目实施的质量保障

公司产品原材料主要包括天然橡胶、合成橡胶、钢丝帘线、炭黑及其他化学助剂等轮胎产品对原材料价格粘性程度较高，天然胶作为主要原材料对轮胎产品成本影响较大。近年来，在新冠疫情蔓延、原油市场波动、宏观经济下行的背景下，全球天然胶价格波动频繁，对众多轮胎生产企业造成一定的影响。为此，公司设置了国内采购和国外采购两种途径，在确保原材料质量可靠的情况下，优先在价格较低的地区实施采购，大大降低了价格波动带来的风险，有效提升了公司采购效率。依托于良好的市场口碑以及出色的品牌效应，公司在原材料采购上具有较强的议价能力，为公司产品奠定了良好的生产基础。

在质量管控方面，公司坚持科技兴厂，坚持走质量效益型道路，自推行全面质量管理以来，一直将质量管理作为企业管理的中心环节来抓，取得了较大的成绩和进步。公司拥有百余人的质管团队来确保质量管理体系的运行。发展至今，公司获得了 ISO9001 质量体系证书及 3C 认证证书等多项认证。未来，公司将围绕模块化、标准化、数据化三个维度进一步优化质量管理体系，确保公司产品质量处于行业领先地位。因此，完善的采购和质量管理体系是项目实施的质量保障。

4、投资估算

本项目拟投资 318,753.37 万元，其中土地购置 25,304.11 万元，土建工程 99,714.29 万元，设备购置及安装 165,279.45 万元，基本预备费 13,249.69 万元。项目铺底流动资金系保证项目投产后能进行正常生产经营所需要的基本周转资金数额，主要包括购买原材料、支付工资及其他经营费用等，项目铺底流动资金 15,205.83 万元。本次募集资金不能满足项目总投资需求的缺口部分，将由公司自有资金提供。

项目总投资构成表如下表所示：

单位：万元

投资项目	总投资	
	金额	投资比重
土地购置 ^{注1}	25,304.11	7.94%
土建工程	99,714.29	31.28%
设备购置及安装	165,279.45	51.85%
基本预备费	13,249.69	4.16%
铺底流动资金	15,205.83	4.77%
合计投资	318,753.37	100.00%

注1：土地购置费用仅为本项目总投资中的一部分，本项目募集资金不用于土地购置。

（二）年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目

1、项目概况

年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目拟通过新建生产场地、引进高端设备、招聘生产及辅助人员，搭建生产线，扩建公司全钢子午线载重轮胎产能。同时利用数字化新技术，实现新建车间数字化、智能化生产运营。项目达产后，公司将新增年产 250 万套全钢子午线载重轮胎的生产能力。

本项目建设期为2年。项目建成后，有利于提高公司整体产能和市场占有率，同时提升公司产品质量、降低生产成本，增强公司在国内外市场的核心竞争力。

2、募投项目与公司主要业务、核心技术之间的关系

本次募投项目，公司将购置相关配套设施建设年产250万套全钢子午线轮胎的生产线。中策清泉作为中策橡胶的全钢子午线载重轮胎重要的生产基地之一，具有成熟的生产及管理经验。项目建成后，将有利于提高公司的生产能力，扩大产能规模，有效缓解公司产能紧张状态，提升供货效率，进一步降低存货带来的风险，支撑公司未来销售业绩快速增长。

3、项目建设可行性

（1）本项目受国家及当地产业政策支持

根据中国橡胶工业协会发布《橡胶行业“十四五”发展规划指导纲要》，到“十四五”末即2025年，中国轮胎的年产量规划目标为7.04亿条，子午化率为96%。“十四五”期间，橡胶行业通过结构调整、科技创新、绿色发展，实现数字化、智能化、平台化和绿色化转型，推动质量变革、效率变革、动力变革，实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展。2021年3月，《中国轮胎循环利用行业“十四五”发展规划》明确，大力开展废旧轮胎综合利用，发展橡胶工业循环经济，既可缓解我国橡胶资源短缺局面，减少对进口橡胶资源的依赖，也是促进我国橡胶工业节能减排、促进橡胶工业绿色可持续发展的重要举措，对实现“碳达峰”和“碳中和”的目标意义重大。

《浙江省汽车产业高质量发展行动计划（2019—2022年）》指出，到2022年，汽车产业结构不断优化，组织化程度进一步提高，汽车产业创新体系基本形成，产业引领能力和竞争力显著提升，打造成为世界级汽车产业集群，培育万亿级产业规模。《浙江省全球先进制造业基地建设“十四五”规划》指出，到2025年，全省制造业比重保持基本稳定，发展生态更具活力，数字化、高端化、绿色化发展处于全国领先地位，重点标志性产业链韧性、根植性和国际竞争力持续增强，形成一批世界级领军企业、单项冠军企业、知名品牌、核心自主知识产权和国际标准，全球先进制造业基地建设取得重大进展。因此，本项目受国家及当地

产业政策支持，具有可行性。

（2）出色的市场营销能力有利于项目产能的消化

公司拥有完善的经销商管理体系，在国内市场，公司主打“朝阳”、“好运”、“全诺”、“威狮”等优势品牌。公司将国内市场划分为若干营销管理大区，并根据市场具体情况进一步划定细分经销区域。在海外市场，公司销售“WEST LAKE”、“GOODRIDE”、“CHAO YANG”、“TRAZANO”等品牌产品。公司根据大洲划分了6大营销管理区域，并在泰国、美国、德国和巴西分别设立了全资子公司，提升了公司对东南亚、北美、欧洲和南美区域的市场信息获取和品牌营销推广能力。公司通常按国别划分各经销商的经销区域，在部分较为成熟的销售市场，公司会进一步划定细分经销区域。

综上，出色的国内外市场营销能力有利于项目产能的顺利消化。

（3）完善的采购和质量管理体系是项目实施的质量保障

公司产品原材料主要包括天然橡胶、合成橡胶、钢丝帘线、炭黑及其他化学助剂等轮胎产品对原材料价格粘性程度较高，天然胶作为主要原材料对轮胎产品成本影响较大。近年来，在新冠疫情蔓延、原油市场波动、宏观经济下行的背景下，全球天然胶价格波动频繁，对众多轮胎生产企业造成一定的影响。为此，公司设置了国内采购和国外采购两种途径，在确保原材料质量可靠的情况下，优先在价格较低的地区实施采购，大大降低了价格波动带来的风险，有效提升了公司采购效率。依托于良好的市场口碑以及出色的品牌效应，公司在原材料采购上具有较强的议价能力，为公司产品奠定了良好的生产基础。

在质量管控方面，公司坚持科技兴厂，坚持走质量效益型道路，自推行全面质量管理以来，一直将质量管理作为企业管理的中心环节来抓，取得了较大的成绩和进步。公司拥有百余人的质管团队来确保质量管理体系的运行。发展至今，公司获得了ISO9001质量体系证书及3C认证证书等多项认证。未来，中策橡胶将围绕模块化、标准化、数据化三个维度进一步优化质量管理体系，确保公司产品质量处于行业领先地位。因此，完善的采购和质量管理体系是项目实施的质量保障。

4、投资估算

本项目拟投资 85,000.00 万元，其中土建工程 13,833.52 万元，设备购置及安装 65,220.75 万元，基本预备费 3,952.71 万元。项目铺底流动资金系保证项目投产后能进行正常生产经营所需要的基本周转资金数额，主要包括购买原材料、支付工资及其他经营费用等，募投项目铺底流动资金投入 1,993.02 万元。本次募集资金不能满足项目总投资需求的缺口部分，将由公司自有资金提供。

项目总投资构成表如下表所示：

单位：万元		
投资项目	金额	投资比重
土建工程	13,833.52	16.27%
设备购置及安装	65,220.75	76.73%
基本预备费	3,952.71	4.65%
铺底流动资金	1,993.02	2.34%
总投资	85,000.00	100.00%

（三）中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间 V 建设项目

1、项目概况

中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间 V 建设项目拟建立年产 250 万套高性能全钢子午线轮胎生产基地。项目依托公司完整的技术体系和成熟的产品平台，结合市场需求及技术发展趋势，扩充公司全钢子午线轮胎产品的产能。

本项目顺利实施后，有助于提升公司子午线轮胎的产能，满足市场需求；有助于公司通过规模效应降低成本，提升企业净利率水平；有利于顺应行业发展趋势，优化公司产品结构；项目契合公司愿景和发展战略，能提升公司产品整体先进性，增强公司的核心竞争力，是公司持续深耕轮胎行业的必要途径。

2、募投项目与公司主要业务、核心技术之间的关系

本次募投项目公司将新建产线并购置相关配套设施，建设年产 250 万套高性能全钢子午线轮胎生产线，项目建成后，有利于提高公司的产能规模，助力公司

成为全球领先的轮胎制造基地，更好地为消费者提供优质轮胎产品。

3、项目建设可行性

（1）广阔的市场前景为项目实施提供了良好的外部条件

汽车自 19 世纪末诞生以来，行业总体呈现逐步增长趋势，特别是新能源汽车近年来的迅速发展，推动了全球轮胎行业市场规模不断扩大。根据 Tire Business 的研究报告，2021 年，全球乘用车和轻型卡车原配轮胎销量为 3.56 亿条，同比增长 0.85%，全球卡车原配轮胎销量为 0.51 亿条，同比下降 2.32%，全球乘用车和轻型卡车替换轮胎销量为 11.54 亿条，同比增长 11.07%，全球卡车替换轮胎销量为 1.66 亿条，同比增长 6.68%。根据 Allied Market Research 的研究报告，预计到 2030 年，全球汽车轮胎市场规模将达到 2,188.7 亿美元，行业面临巨大的发展前景。

随着我国城镇化发展速度的加快、基础设施投资规模的逐步加大、人均可支配收入的提高、消费不断升级，我国汽车、交通运输、工程机械等行业持续稳定发展，市场规模不断扩大，由此带动我国轮胎产业稳步增长。根据中国橡胶工业协会轮胎分会统计数据，我国轮胎产量 2021 年达到 6.97 亿条，同比增长 9.9%，2013-2021 年复合年均增长率为 3.50%，行业增长稳定，广阔的市场前景为项目实施提供了良好的外部条件。

（2）公司具备较强的品牌知名度和行业影响力

中策橡胶是目前国内销售规模最大的轮胎生产企业之一，同时也是国家级高新技术企业、工信部两化融合试点示范企业。公司旗下有“朝阳”、“好运”、“威狮”、“全诺”、“雅度”等多个产品品牌，其中，“朝阳”牌全钢子午线轮胎、“朝阳”牌自行车轮胎分别被授予“中国名牌产品”、“国家名牌产品”称号，“朝阳”商标被国家工商总局认定为“中国驰名商标”。公司产品线丰富，目前已经覆盖了乘用车胎、商用车胎、工程车胎、工业农业车胎及车胎等多个细分领域，每个大类产品下拥有多种不同性能和规格的轮胎、车胎产品。依托在技术研发、质量管控、销售渠道、售后服务上的优势，中策橡胶向包含一汽解放、江淮汽车、中国重汽、中集集团、北汽福田、东风日产、长城汽车、长安汽

车等大型整车厂商提供轮胎配套产品，积累了较强的品牌知名度。

中国橡胶工业协会发布的 2021 年中国橡胶工业百强企业名单中，中策橡胶位列榜首。公司于 2012-2021 年连续 10 年的轮胎销售额排列于全球 75 强前 10 位，已连续 14 年入围中国企业 500 强，在 2020 年中国制造业企业 500 强中名列 284 位。在国内轮胎制造领域，中策橡胶具备一定的行业影响力。

（3）出色的市场营销能力有利于项目产能的消化

公司拥有完善的经销商管理体系，在国内市场，公司主打“朝阳”、“好运”、“全诺”、“威狮”等优势品牌。公司将国内市场划分为若干营销管理大区，并根据市场具体情况进一步划定细分经销区域。在海外市场，公司销售“WEST LAKE”、“GOODRIDE”、“CHAO YANG”、“TRAZANO”等品牌产品。公司根据大洲划分了 6 大营销管理区域，并在泰国、美国、德国和巴西分别设立了全资子公司，提升了公司对东南亚、北美、欧洲和南美区域的市场信息获取和品牌营销推广能力。公司通常按国别划分各经销商的经销区域，在部分较为成熟的销售市场，公司会进一步划定细分经销区域。

综上，出色的国内外市场营销能力有利于项目产能的顺利消化。

4、投资估算

本项目拟投资 84,000.00 万元，其中土建工程 12,720.00 万元，设备购置及安装 65,420.25 万元，基本预备费 3,907.01 万元。项目铺底流动资金系保证项目投产后能进行正常生产经营所需要的基本周转资金数额，主要包括购买原材料、支付工资及其他经营费用等，募投项目铺底流动资金投入 1,952.74 万元。本次募集资金不能满足项目总投资需求的缺口部分，将由公司自有资金提供。

项目总投资构成表如下表所示：

单位：万元

投资项目	金额	投资比重
土建工程	12,720.00	15.14%
设备购置及安装	65,420.25	77.88%
基本预备费	3,907.01	4.65%
铺底流动资金	1,952.74	2.32%

总投资	84,000.00	100.00%
-----	-----------	---------

（四）中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目

1、项目概况

中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目是对现有业务的延伸和扩展，为企业的可持续发展提供有力的支持。通过建设智能工厂，添置先进的自动化、智能化生产设备，招聘技术及生产人员等，最终打造出业内领先的工程轮胎产业基地。本次项目的实施有利于发挥公司的带动作用，促进天津地区轮胎产业链上下游协同发展；有利于提高公司全钢工程胎整体产能和市场占有率，提升公司在国内外市场的竞争力。

2、募投项目与公司主要业务、核心技术之间的关系

本次募投项目，公司拟在天津市滨海新区建设高端绿色轮胎制造基地。根据项目具体建设规划，公司通过添置先进的自动化生产设备、引进高端技术人才等，打造工程轮胎智能生产工厂。项目的实施一方面有利于公司依托天津港保税区优越的营商环境、独特的地理位置，将生产能力辐射扩张至北方市场，优化公司生产基地布局；另一方面能够发挥公司的带动作用，整合产业链上下游资源，推动上下游企业间协同配套，实现轮胎产业链条膨胀和延伸，助力天津地区产业集聚集群发展。公司会依托本次募投项目，加大对全钢工程胎产品的开发和生产力度，进一步扩大公司在工程轮胎领域的市场份额，提升公司在工程轮胎领域的市场地位，推动公司工程轮胎领域战略目标的实现，实现公司的可持续发展。

3、项目建设可行性

（1）公司具备项目实施的研发实力和专业人才团队

轮胎制造技术较为复杂且新技术、新标准不断更新，因此轮胎行业的技术壁垒较高。一方面，轮胎生产过程较为复杂，整个生产过程涉及材料学、系统工程、动力学等多门学科知识，工艺水平要求较高；另一方面，随着律师、长寿命、高性能轮胎等新理念的出现和轮胎工艺的创新，轮胎制造企业需要不断提高技术水平以适应行业技术发展趋势。

经过多年的发展，公司研发实力较强，积累了丰富的研发经验，获得了多项

行业荣誉及专利认证，研发体系日益完善。针对产品线丰富且种类繁多的特点，公司建立了研发部门对不同品类的轮胎产品进行深入研究和开发，大大提升了多样化产品的研发效率。同时，公司与清华大学、哈尔滨工业大学、北京化工大学等多所知名高校开展产学研合作，在轮胎产品品种和规格等技术层面都有大幅度提高。人才团队方面，核心管理团队由业内资深工程师专家组成，关键高级管理人员具备轮胎行业专业背景和多年从业经验，对行业发展水平、技术发展趋势以及原材料价格变化等方面有着深刻的认知。人才优势不仅是公司能够开发并制造高性能轮胎产品最可靠的保证，也是能够逐步掌握轮胎行业领先技术并不断向前发展的最坚实的基础。因此，公司具备本次项目实施的研发实力和专业人才团队基础。

（2）出色的市场营销能力有利于项目产能的消化

公司拥有完善的经销商管理体系，在国内市场，公司主打“朝阳”、“好运”、“全诺”、“威狮”等优势品牌。公司将国内市场划分为若干营销管理大区，并根据市场具体情况进一步划定细分经销区域。在海外市场，公司销售“WEST LAKE”、“GOODRIDE”、“CHAO YANG”、“TRAZANO”等品牌产品。公司根据大洲划分了6大营销管理区域，并在泰国、美国、德国和巴西分别设立了全资子公司，提升了公司对东南亚、北美、欧洲和南美区域的市场信息获取和品牌营销推广能力。公司通常按国别划分各经销商的经销区域，在部分较为成熟的销售市场，公司会进一步划定细分经销区域。

综上，出色的国内外市场营销能力有利于项目产能的顺利消化。

（3）公司具备较强的品牌知名度和行业影响力

中策橡胶是目前国内销售规模最大的轮胎生产企业之一，同时也是国家级高新技术企业、工信部两化融合试点示范企业。公司旗下有“朝阳”、“好运”、“威狮”、“全诺”、“雅度”等多个产品品牌，其中，“朝阳”牌全钢子午线轮胎、“朝阳”牌自行车轮胎分别被授予“中国名牌产品”、“国家名牌产品”称号，“朝阳”商标被国家工商总局认定为“中国驰名商标”。公司产品线丰富，目前已经覆盖了乘用车胎、商用车胎、工程车胎、工业农业车胎及车胎等多个细分领域，每个大类产品下拥有多种不同性能和规格的轮胎、车胎产品。依托

在技术研发、质量管控、销售渠道、售后服务上的优势，中策橡胶向包含一汽解放、江淮汽车、中国重汽、中集集团、北汽福田、东风日产、长城汽车、长安汽车等大型整车厂商提供轮胎配套产品，积累了较强的品牌知名度。

中国橡胶工业协会发布的 2021 年中国橡胶工业百强企业名单中，中策橡胶位列榜首。公司于 2012-2021 年连续 10 年的轮胎销售额位列世界轮胎企业前 10 位，已连续 14 年入围中国企业 500 强，在 2020 年中国制造业企业 500 强中名列 284 位。在国内轮胎制造领域，中策橡胶具备较高的行业影响力。

4、投资估算

本项目拟投资 85,400.00 万元，其中土建工程 17,068.76 万元，设备购置及安装 60,672.15 万元，基本预备费 3,887.05 万元。项目铺底流动资金系保证项目投产后能进行正常生产经营所需要的基本周转资金数额，主要包括购买原材料、支付工资及其他经营费用等，募投项目铺底流动资金投入 3,772.05 万元。本次募集资金不能满足项目总投资需求的缺口部分，将由公司自有资金提供。

项目总投资构成表如下表所示：

单位：万元

投资项目	金额	投资比重
土建工程	17,068.76	19.99%
设备购置及安装	60,672.15	71.04%
基本预备费	3,887.05	4.55%
铺底流动资金	3,772.05	4.42%
总投资	85,400.00	100.00%

（五）研发项目升级及信息化建设技术改造项目

1、项目概况

本项目基于公司信息化现状和数字化转型需求，以架构设计标准化、应用架构组件化、数据架构共享化、技术架构自主化作为本次集团信息化规划的基本原则，推进集团业务模式标准化与 IT 架构统一，按照“统一规划，分步实施”原则，对标准规范制度体系建设、应用系统建设和改造、数据中台建设、基础设施建设、数字化转型五大内容进行建设，提升系统集成能力和管理决策效率，形成

稳定可持续发展的中策信息化体系。

项目将同时建设公司前沿科技研究中心，以行业面临的共性科学问题为牵引，聚焦基础研究与应用基础研究，基于机理理解的轮胎橡胶材料研发及应用，对节油抓地抗磨耗、轮胎耐高温、轮胎耐老化、轮胎外观美观、生产和质量的稳定、耐穿刺性和耐切割性、胎面胶的性能稳定性等轮胎性能方面的技术进行研究开发，解决公司面临的技术难关和瓶颈问题。

2、募投项目与公司主要业务、核心技术之间的关系

本募投项目在现有数据互联的基础上搭建数据应用中心，建设中策数据中台，实现系统之间的数据共享共用，为智能分析提供技术支撑。同时，项目依托数据中台，能够实现数据集中存储、集中处理、集中管理和集中服务的一体化的数据中心功能；同时，围绕前沿科技研究中心建设，在整合公司现有研发资源基础之上，通过购置先进研发设备设施、完善研发机制、增加研发投入等一系列有力措施，旨在建设成为公司的基础理论研发基地和理论人才培养基地，项目聚焦基础研究与应用基础研究，基于机理理解的轮胎橡胶材料研发及应用，从多学科交叉角度建立新的认知和方法，拟解决公司面临的技术难关和瓶颈问题，建成后将为公司橡胶材料开发及性能改善提供基础理论指导，促使公司的科研成果向大规模工业化稳定生产的转化。

3、项目建设可行性

（1）国家及项目建设地政策支持本项目建设

在近年来，数字技术创新和迭代速度明显加快，国家及浙江省发布了一系列政策及规划对数字化发展进行推动和治理，为轮胎企业发展营造了良好的数字生态。

“十四五”规划纲要专门设置“加快数字化发展 建设数字中国”章节，并对加快建设数字经济、数字社会、数字政府，营造良好数字生态作出明确部署。2020年3月，中共中央、国务院出台了《关于构建更加完善的要素市场化配置体制机制的意见》，明确了数据作为生产要素的重要作用；2021年12月，《“十四五”国家信息化规划》发布，重点提出实施“上云用数赋智”行动，深入推进

信息化与工业化融合发展。研究制定推动 5G、大数据、工业互联网、区块链等新一代信息技术与制造业融合应用系列指南；同一时期，《“十四五”数字经济发展规划》指出：“支持有条件的大型企业打造一体化数字平台，全面整合企业内部信息系统，强化全流程数据贯通，加快全价值链业务协同，形成数据驱动的智能决策能力，提升企业整体运行效率和产业链上下游协同效率”；2022 年 4 月 7 日，国家 6 个部委联合发布《关于“十四五”推动石化化工行业高质量发展的指导意见》，提到要打造基于工业互联网的轮胎产业链监测系统及发布行业智能制造标准体系建设指南，推进数字化车间、智能工厂等示范标杆引领。

因此，本项目为国家政策支持和鼓励的方向，建设具有可行性。

（2）公司已经具备信息化、数字化转型升级的实施条件和建设经验

近年来，中策橡胶信息化部门一直在进行智能化转型方面的规划，在补充完善现有的信息化管理过程的同时也在利用最新的物联网技术对生产车间进行优化。2012 年，集团开始实施 MES 系统，并对 RFID 技术进行应用。近年来，随着大数据、物联网、云计算、人工智能、5G 等技术的发展，中策橡胶积极拥抱新技术，以数字化赋能企业研、产、供、销全产业链。联手阿里云打造 ET 工业大脑，架构中策云店生态系统，推出云网智慧轮胎，建设未来工厂，为传统制造业通过数字化实现转型升级提供参考，2018 年中策橡胶获 IDC 中国数字化转型大奖优秀奖——“信息与数据转型领军者”，同时中策橡胶先后被评为浙江省首批两化融合示范企业、浙江省上云标杆企业；入选工业和信息化部企业上云典型案例、大数据试点示范项目。

因此，公司在数字化转型的建设投入方面已经具备一定的建设经验和实施条件，为项目后期公司构建统一架构的数字化生态奠定了基础。

（3）专业的数字化转型管理及人才团队确保集团数字化转型技术可行

公司高层管理团队一直高度重视公司信息化、数字化转型进程，成立了计算机信息技术中心，并明确公司数字化建设的方向和定位。在为公司运营提供专业化服务的同时，公司亦积累了一批数字化建设和管理方面的专业人才——专业的软件工程师、硬件工程师等，技术开发专业人才为本项目的顺利施行提供了人才

保障。公司还与包括阿里云在内的外部先进软件服务商公司开展深度合作。公司将通过不断的技术与流程创新、积极的外部合作与研发，提升数字化系统，从而赋能业务发展。

4、投资估算

本项目总投资额为 18,300.00 万元，其中机房改造投入为 1,552.44 万元，研发设备购置 4,325.00 万元，信息化软硬件投入 11,100.00 万元，实施费用投入 480.00 万元；基本预备费 842.56 万元。本次募集资金不能满足项目总投资需求的缺口部分，将由公司自有资金提供。

具体资金使用计划如下：

序号	投资项目	金额（万元）	投资占比
1	机房改造	1,552.44	8.48%
2	研发设备购置	4,325.00	23.63%
3	信息化软硬件投入	11,100.00	60.66%
4	实施费用	480.00	2.62%
5	基本预备费	842.56	4.60%
合计		18,300.00	100.00%

（六）补充流动资金

1、项目概况

公司拟使用本次募集资金中不超过 285,000.00 万元补充流动资金，满足公司日常生产经营需要，进一步增强公司的市场竞争力。

2、募投项目与公司主要业务、核心技术之间的关系

2019-2021 年，公司经营活动现金流出分别为 2,055,216.90 万元、1,897,583.61 万元以及 2,375,472.27 万元。未来，随着公司继续加大生产经营规模，日常经营活动所需的资金量也将继续加大，更多的流动资金支持有助于公司持续保持日常生产经营活动的正常运行。同时，补充流动资金也将进一步改善公司的资产负债结构，提升公司抗风险的能力，促进公司未来的进一步坚实发展，提升公司核心竞争力。

3、补充流动资金的管理运营安排

公司制定了《募集资金管理制度》，募集资金存放于董事会决定的专项账户。公司董事会负责建立健全公司募集资金管理制度，确保该制度的有效实施，并严格执行中国证监会及上交所有关募集资金使用的规定。公司在流动资金的具体使用过程中，将根据公司业务的发展进程，在科学测算和合理调度的基础上，合理安排该部分资金投放的进度和金额，保障募集资金的安全和高效使用。在具体资金支付环节，将严格按照公司财务管理制度和资金审批权限进行使用。

4、补充流动资金对公司财务状况及经营成果的影响

募集资金的到位将改善公司的资产负债结构，提高公司应对短期流动性压力的能力，降低公司财务费用水平，提升公司盈利能力，促进公司持续健康稳定发展。

六、募集资金具体运用情况

募集资金具体运用情况请参见本招股说明书“第十二节 附件”之“附录三 募集资金具体运用情况”。

七、未来发展规划

（一）公司战略规划

公司制定了明确的发展战略，公司始终秉承“创新求精，稳健经营，健康发展”的核心价值观，“致力于成为受人尊敬的全球领导企业”的企业愿景，专注橡胶轮胎制造业，致力于橡胶轮胎技术的创新与发展。公司依托现有的品牌、技术、市场、人才等方面的优势，通过增加投资、技术创新和资源整合，不断扩大在国内市场和国际市场的份额。与此同时，公司不断贯彻绿色发展、可持续发展的理念，坚持绿色制造和高端制造。

（二）已采取的战略措施和效果

围绕公司发展战略和发展目标，公司通过以下具体计划和措施来增强公司的核心竞争优势。

1、产能发展措施

公司已在泰国建设生产基地，并在美国、巴西、欧洲等地区设立营销中心，完成公司的全球化战略布局。公司不断提高产品的市场占有率，降低向欧美市场销售的运输成本，并进一步发挥规模效应，提高公司产品的市场竞争力。

2、品牌开拓措施

公司充分发挥自身的替换市场渠道优势，承诺随时提供专业的一站式后市场服务，并通过数字化创新赋能全球的经销商、零售店以及用户，实现中策品牌生态的构造。公司同时充分把握新兴的新能源汽车配套市场，以该领域为契机实现中策品牌对国际知名品牌的追赶和超越。

3、技术创新措施

公司始终坚持自主创新的原则，在现有技术基础上，通过不断的技术积累和研发创新，逐步提高产品的技术水平和产品生产的数字化、智能化程度。公司持续进行材料配方、轮胎整体设计等方向的技术攻关，进一步提升中策品牌轮胎的安全均衡、精准操控、静音舒适等性能，满足消费者多方面的需求，开创中国品牌高端轮胎的新标杆。

4、人力资源措施

公司实行引进与培训并举的人力资源计划，加快提升公司人员的专业竞争力，同时加大力度引入国际化管理人才，以满足公司建设全球“未来工厂”、迈向一流跨国轮胎企业的目标。一方面，公司加大在技术、管理等领域高层次人才的引进力度；另一方面，公司坚持发挥自身在培养年轻骨干人才方面的丰富经验，构建起一支支具有专业竞争力的优秀团队。

（三）未来战略措施

1、利用多种融资渠道开展融资

公司将采取多元化的融资方式，满足发展规划的资金需求。首先是做好本次发行工作，利用募集资金实现公司主营业务的发展规划。在未来融资方面，公司将根据资金及市场的具体情况，综合利用银行贷款、配股、增发和发行可转换债

券等方式进行筹资，进一步优化资本结构，筹集推动公司发展所需资金。

2、发力品牌建设的追赶和超越

公司将充分发挥自身已有的经销商网络优势，通过模式创新和数字化创新实现营销网络、售后网络的优化，为终端消费者提供最佳的消费体验，从而提升中策品牌的知名度和美誉度。与此同时，公司将充分把握新能源汽车取代传统燃油汽车的历史性机遇，全力打入新能源汽车整车配套供应链，实现中策品牌对国际知名品牌的追赶和超越。

3、加快对优秀人才的培养和引进

公司将加快对优秀人才，特别是国际化管理人才的培养和引进，同时建立有效的激励机制，确保公司发展规划和目标的实现。一方面，公司将继续加强员工培训，加快培育一批高素质的管理人才、技术人才、销售人才。另一方面，公司将加大人才的引进力度，保持核心人才的竞争力。与此同时，公司将逐步建立并完善薪金奖励、职业生涯规划、股权激励等多层次的员工激励机制，充分调动员工的积极性、创造性，提升员工对公司的忠诚度。

第八节 公司治理与独立性

发行人自成立以来，已建立了由股东大会、董事会、监事会和经营管理层组成的法人治理结构，并建立了独立董事制度。发行人的股东大会、董事会、监事会均能够严格按照有关法律法规和《公司章程》的规定行使权利、履行义务，保证了发行人依法、规范有序运作，保证中小股东能够充分行使权利。

一、公司治理结构

公司成立以来，依据《公司法》《证券法》等相关法律、法规和规范性文件的要求，制定了《公司章程》，建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理人员组成的公司治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制，为公司高效、稳健经营提供了组织保证。公司股东大会、董事会、监事会及高级管理人员均根据《公司法》《公司章程》行使职权和履行义务。

公司根据相关法律、法规及《公司章程》制定了《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》等相关制度，为公司法人治理的规范化运行提供了制度保证。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，分别负责公司的发展战略、审计、董事和高级管理人员的管理和考核、董事和高级管理人员的提名和甄选等工作。公司聘请了总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员，并设置了相关职能部门。报告期内，公司治理不存在重大缺陷。

发行人股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书和专门委员会等机构和人员运行及履职情况见“附录二、发行人股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度以及专门委员会等机构和人员的运行及履职情况”。

二、发行人的内部控制完整性、合理性及有效性的评估意见

（一）管理层对内部控制的自我评估意见

发行人管理层对内部控制制度进行自查和评估后认为：公司按照《企业内部控制基本规范》及相关规定于 2022 年 6 月 30 日在所有重大方面保持了有效的内

部控制。

（二）注册会计师的鉴证意见

发行人会计师对发行人内部控制的建立健全情况以及其有效性出具了《关于中策橡胶集团股份有限公司内部控制的鉴证报告》（天健审[2022]10349 号），认为：发行人按照《企业内部控制基本规范》及相关规定于 2022 年 6 月 30 日在所有重大方面保持了有效的内部控制。

三、发行人报告期内违法违规情况

报告期内，发行人不存在重大违法违规行为，不存在被国家行政机关和主管部门处以重大处罚的情形。报告期内，发行人及其子公司受到的行政处罚情况如下：

1、2021 年 4 月 16 日，因中策安吉发生一起机械伤害事故，安吉县应急管理局向中策安吉出具了“（安）应急罚[2021]A033 号”《行政处罚决定书》，决定对中策安吉处以 220,000.00 元罚款的行政处罚。中策安吉已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。针对上述行政处罚，安吉县应急管理局于 2022 年 5 月 18 日出具了《证明》：“公司在事后积极配合调查，及时完成全部整改措施。同时，根据《中华人民共和国安全生产法》等相关法律法规，该事故属于一般事故。”因此，上述行政处罚不属于重大行政处罚。

2、2020 年 7 月 27 日，因广告宣传用语瑕疵事宜，荆州市沙市区市场监督管理局向中策橡胶有限出具“沙市监处字[2020]28 号”《行政处罚决定书》，决定对于中策橡胶有限处以 200,000.00 元罚款的行政处罚。中策橡胶有限已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。针对上述行政处罚，荆州市沙市区市场监督管理局于 2022 年 7 月 25 日出具了《证明》：“公司上述违法情节较轻，且在事后积极配合调查，及时完成全部整改措施。同时，根据《中华人民共和国反不正当竞争法》等相关法律法规的规定，公司该行为不属于重大违法行为，我局对其作出的罚款金额亦根据最低罚款标准执行，因此我局对其作出的行政处罚不属于重大行政处罚。”因此，上述行政处罚不属于重大行政处罚。

3、2021年6月8日，因中策橡胶有限未将危险化学品储存在专用仓库及未按规定对安全生产条件定期进行安全评价，杭州市应急管理局向中策橡胶有限出具“杭应急罚字[2021]第2000027号”《行政处罚决定书》，决定对中策橡胶有限处以150,000.00元罚款的行政处罚。中策橡胶有限已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。针对上述行政处罚，杭州市应急管理局于2021年12月29日出具了《证明》：“公司已及时缴纳罚款，并按要求完成整改，该处罚现已结案。公司对上述违法情节积极配合调查，事后及时完成全部整改措施，未被我局列入安全生产重大违法行为。”因此，上述行政处罚不属于重大行政处罚。

4、2021年8月31日，因中策建德未在有较大危险因素的生产经营场所设置安全警示标志及未如实记录企业事故隐患排查治理情况，杭州市应急管理局对中策建德出具“杭应急罚字[2021]第2000089号”《行政处罚决定书》，决定对中策建德处以20,000.00元罚款的行政处罚。中策建德已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，且处罚金额较低，不属于《中华人民共和国安全生产法》第九十九条规定的情节严重情形，该处罚已执行完毕。杭州市应急管理局于2022年7月19日出具了《证明》：“公司对上述违法情节积极配合调查，事后及时完成全部整改措施，未被我局列入安全生产重大违法行为”，因此不属于重大行政处罚。

5、2021年8月31日，因循环科技储存危险物品采取的安全措施不可靠，杭州市应急管理局对循环科技出具“杭应急罚字[2021]第2000094号”《行政处罚决定书》，决定对循环科技处以20,000.00元罚款的行政处罚。循环科技已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，且处罚金额较低，不属于《中华人民共和国安全生产法》第一百零一条规定的情节严重情形，该处罚已执行完毕。杭州市应急管理局于2022年7月19日出具了《证明》：“公司对上述违法情节积极配合调查，事后及时完成全部整改措施，未被我局列入安全生产重大违法行为”，因此不属于重大行政处罚。

6、2021年5月19日，因中策橡胶有限货物未核对实际轮胎型号，误将规格和报关单不符的轮胎装到出口货物车辆，导致申报数量与实际不符，喀什海关

向中策橡胶有限出具“喀关简罚字[2021]0008号”《行政处罚决定书》，决定对中策橡胶有限处以3,900.00元罚款的行政处罚。中策橡胶有限已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。中策橡胶有限上述行政处罚的罚款金额较小，不属于《中华人民共和国海关行政处罚实施条例》规定的情节严重的情形，因此不属于重大行政处罚。

7、2020年11月17日，因中策车空间金华路分公司超出门窗外墙从事经营活动，杭州市拱墅区综合行政执法局对中策车空间金华路分公司出具“杭拱综执[2020]罚决字第03-0063号”《行政处罚决定书》，决定对中策车空间金华路分公司处以1,000.00元罚款的行政处罚。中策车空间金华路分公司已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。中策车空间金华路分公司上述行政处罚的罚款金额较小，不属于《杭州市城市市容和环境卫生管理条例》规定的情节严重的情形，因此不属于重大行政处罚。

8、2020年6月16日，因未监督生活垃圾分类投放，建德市城市管理局对中策建德出具“建综执罚字[2020]第8203012006160057号”《行政处罚决定书》，决定对中策建德处以500.00元罚款的行政处罚。中策建德已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。中策建德上述行政处罚的罚款金额较小，不属于《杭州市生活垃圾管理条例》规定的情节严重的情形，因此不属于重大行政处罚。

9、2020年5月9日，因未在工作日内将流动人口劳动者的相关信息报送公安机关，同时也未告知流动人口劳动者及时办理申报居住登记手续，杭州市公安局经济技术开发区分局金沙湖派出所对中策车空间下沙分公司出具“杭公（钱塘）行罚决字[2020]01135号”《行政处罚决定书》，决定对中策车空间下沙分公司处以100.00元罚款的行政处罚。中策车空间下沙分公司已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。中策车空间下沙分公司上述行政处罚的罚款金额较小，不属于《浙江省流动人口居住登记条例》规定的情节严重的情形，因此不属于重大行政处罚。

10、2019年8月13日，因未对2019年4月1日至2019年6月30日期间城镇土地使用税按期进行申报，国家税务总局常州市金坛区税务局第一税务分局

对中策金坛出具“坛税一简罚[2019]216894 号”《税务行政处罚决定书（简易）》，决定对中策金坛处以 300.00 元罚款的行政处罚。中策金坛已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。中策金坛上述行政处罚的罚款金额较小，不属于《中华人民共和国税收征收管理法》第六十二条规定的情节严重的情形，因此不属于重大行政处罚。

11、2022 年 6 月 18 日，因自 2021 年 8 月 1 日至 2022 年 1 月 31 日周期内存在违法延长劳动者工作时间的情形，杭州市钱塘区人民政府白杨街道办事处对朝阳橡胶出具“钱塘劳监罚字[2022]0010 号”《行政处罚决定书》，决定对朝阳橡胶予以警告，并处以 34,050.00 元罚款的行政处罚。朝阳橡胶已及时整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。根据《重大劳动保障违法行为社会公布办法》第七条规定，重大劳动保障违法行为应当在人力资源社会保障行政部门门户网站公布，并在本行政区域主要报刊、电视等媒体予以公布。经核查，朝阳橡胶受处罚行为未被列为重大劳动保障违法行为予以公布，且罚款金额较小，因此不属于重大行政处罚。

12、2019 年 5 月 17 日，因 2014 年 1 月 1 日至 2016 年 12 月 31 日期间，朝阳橡胶的 26 份贷款合同未按照规定申报缴纳印花税，国家税务总局杭州市税务局第三稽查局对朝阳橡胶出具“杭税三稽罚[2019]158 号”《行政处罚决定书》，决定对朝阳橡胶少申报缴纳的印花税税款处以百分之五十的罚款，计金额 23,650.00 元。朝阳橡胶已及时进行了整改，消除了违法状态并及时缴纳了上述罚款，该处罚已执行完毕。根据《中华人民共和国税收征收管理法》第六十四条规定，上述行政处罚的罚款金额较低，且朝阳橡胶在收到《行政处罚决定书》后及时进行了整改并及时缴纳了罚款，因此不属于重大行政处罚。

13、中策泰国因未按照泰国《税法典》第 89 条第二款规定提交申报表，被泰国税务部门处以 5,000.00 泰铢罚款。中策泰国提交了申报表并于 2020 年 12 月 7 日支付了前述罚款。根据尼采国际律师事务有限公司出具的法律意见书，中策泰国在受到处罚后立即采取了补救措施，依据相关法律法规，上述罚款金额较低，不属于重大行政处罚。

四、发行人报告期内资金占用情况和对外担保情况

截至本招股说明书签署日，发行人不存在资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业违规占用的情形，发行人不存在为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业提供担保的情形。

五、发行人独立运营情况

发行人自整体变更设立以来，严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、人员、机构和财务等方面与控股股东、实际控制人相互独立，具有独立、完整的资产和业务体系，具备面向市场独立经营的能力。

（一）资产完整

发行人为依法整体变更设立的股份有限公司，发行人前身中策橡胶有限的所有资产均由发行人承接。发行人具备轮胎生产、销售业务相关的全流程体系，合法拥有与生产经营有关的主要土地、房屋、机器设备等固定资产以及商标、专利等无形资产，具有独立的产品采购、生产制造和销售体系。

（二）人员独立

（1）发行人的总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书等高级管理人员不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；

（2）发行人的董事、监事及高级管理人员均依合法程序选举或聘任，不存在股东干预发行人董事会和股东大会做出人事任免决定的情形；

（3）发行人的财务人员没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职；

（4）发行人已经按照国家有关法律规定建立起独立的劳动、人事和分配管理制度，根据《中华人民共和国劳动合同法》和发行人劳动管理制度等有关规定与员工签订劳动合同，由劳动人事教育部负责发行人员工的聘任、考核和奖惩。

（三）财务独立

发行人已设立独立的财务会计部门，配备了专职的财务会计人员，建立了独立的会计核算体系，具有规范的财务会计制度和对子公司的财务管理制度，能够独立作出财务决策。发行人在银行单独开立账户，并依法独立申报纳税，未与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户。

截至本招股说明书签署日，发行人不存在为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业提供担保或以发行人的名义进行借款并转借给控股股东、实际控制人及其控制的其他企业使用的情形，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用而损害发行人利益的情形。

（四）机构独立

发行人已建立适应自身发展需要和市场竞争的职能机构，各职能机构在人员、办公场所和管理制度等方面均完全独立，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形，不存在被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业干预的情形。

（五）业务独立

发行人已建立较为完善的全流程业务体系，具有独立、完整的产、供、销业务运作体系和面向市场自主经营的能力，独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或显失公平的关联交易。

（六）发行人主营业务、控制权和管理团队稳定

发行人主营业务、控制权、管理团队稳定，最近 3 年内主营业务和董事、高级管理人员均没有发生重大不利变化；发行人的股份权属清晰，不存在导致控制权可能变更的重大权属纠纷，最近 3 年实际控制人没有发生变更。

（七）发行人不存在对持续经营有重大不利影响的事项

发行人的主要资产、核心技术、商标等详见本招股说明书“第五节 业务与技术”之“五、主要固定资产和无形资产等资源要素”。发行人不存在主要资产、核心技术、商标等的重大权属纠纷，重大偿债风险，重大担保、诉讼、仲裁等或

有事项，经营环境已经或者将要发生重大变化等对持续经营有重大不利影响的事项。

六、同业竞争

（一）发行人与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业同业竞争的情况

发行人的主营业务为全钢胎、半钢胎、斜交胎及车胎等橡胶制品的研发、生产和销售。发行人与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在从事相同、相似业务的情况，具体如下：

1、发行人控股股东及其控制的其他企业与发行人同业竞争情况

发行人的控股股东为中策海潮，其经营范围为“服务：企业管理，企业管理咨询，股权投资”，不涉及轮胎等橡胶制品的研发、生产和销售。中策海潮是为持有发行人股份而专设的持股平台，除持有发行人股份外，不存在其他经营活动，也不存在控制的除发行人以外的其他企业。

2、实际控制人及其控制的其他企业与发行人同业竞争情况

发行人的实际控制人为仇建平、仇菲。仇建平和仇菲为父女关系。

截至本招股说明书签署日，除发行人及其控股股东外，仇建平、仇菲直接控制的主体基本情况如下：

序号	名称	注册资本 (万元)	控制情况	主营业务
1	巨星控股集团有限公司	10,000.00	仇建平持股并控制的公司	实业投资
2	上海海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）	15,701.74	仇建平担任执行事务合伙人	投资
3	上海海潮稳行企业管理合伙企业（有限合伙）	9,239.87	仇建平担任执行事务合伙人	投资
4	上海海潮金冠企业管理合伙企业（有限合伙）	665.20	仇建平担任执行事务合伙人	投资
5	杭州海沃控股有限公司	100.00	仇建平持股并控制的公司	投资
6	新疆联和投资有限合伙企业	5,000.00	仇建平担任执行事务合伙人	投资
7	杭州昆霞投资管理合伙企业（有限合伙）	2,569.00	仇建平担任执行事务合伙人	投资
8	杭州信赢投资管理合伙	2,400.00	仇建平担任执行事务合伙人	投资

序号	名称	注册资本 (万元)	控制情况	主营业务
	企业（有限合伙）			
9	杭州全林投资合伙企业（有限合伙）	2,000.00	仇菲担任执行事务合伙人	投资
10	巨星工业有限公司(BVI)	5.00 万美元	仇建平持股并控制的公司	投资
11	全林有限责任公司(BVI)	5.00 万美元	仇菲持股并控制的公司	投资

注：因仇建平、仇菲控制的企业数量较多且经核查与发行人不存在同业竞争，上表仅披露实际控制人直接控制的主体。

综上，截至本招股说明书签署日，发行人控股股东中策海潮及实际控制人仇建平、仇菲控制的除发行人以外的其他企业均不从事与发行人相同或相似业务，与发行人不存在同业竞争。

（二）控股股东、实际控制人控制的其他企业与发行人发生重大关联交易的情况

1、重大关联交易情况

报告期内，发行人与实际控制人控制的巨星科技、杭叉集团、国自机器人存在购销交易，具体情况见本节之“八、关联交易”之“（一）经常性关联交易”。

2、上述关联方基本情况

巨星科技的基本情况如下：

公司名称	杭州巨星科技股份有限公司（002444.SZ）		
主营业务	手工具、手持式电动工具等工具五金产品的研发、生产和销售		
与发行人业务关系	与发行人不存在同业竞争		
主要财务数据	项目	2021 年末/2021 年度	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月
	总资产（万元）	1,730,715.49	1,832,772.05
	净资产（万元）	1,081,328.98	1,159,815.83
	营业收入（万元）	1,091,968.33	623,419.75
	净利润（万元）	129,731.52	65,923.28
	审计情况	最近一年财务数据经天健会计师事务所审计，最近一期财务数据未经审计	

杭叉集团的基本情况如下：

公司名称	杭叉集团股份有限公司（603298.SH）
主营业务	叉车等工业车辆的研发、生产和销售
与发行人业务关系	与发行人不存在同业竞争

	项目	2021 年末/2021 年度	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月
主要财务数据	总资产（万元）	1,039,724.92	1,091,024.90
	净资产（万元）	602,772.88	616,493.17
	营业收入（万元）	1,448,970.27	752,439.68
	净利润（万元）	99,110.82	49,196.01
	审计情况	最近一年财务数据经天健会计师事务所审计，最近一期财务数据未经审计	

国自机器人的基本情况如下：

公司名称	浙江国自机器人技术股份有限公司		
主营业务	智能机器人的研发、制造与销售		
与发行人业务关系	与发行人不存在同业竞争		
	项目	2021 年末/2021 年度	2022 年 6 月末/2022 年 1-6 月
主要财务数据	总资产（万元）	79,051.52	80,549.45
	净资产（万元）	21,950.61	18,955.48
	营业收入（万元）	42,546.85	18,245.09
	净利润（万元）	-6,906.65	-2,995.13
	审计情况	上述财务数据未经审计	

七、关联方及关联关系

根据《公司法》《企业会计准则第 36 号——关联方披露》《上市公司信息披露管理办法》和《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定，截至本招股说明书签署日，发行人的关联方及关联关系如下：

（一）发行人控股股东、实际控制人及其控制的其他企业

发行人控股股东为中策海潮，实际控制人为仇建平和仇菲。仇建平和仇菲直接控制的主体情况请参见本节之“六、同业竞争”之“（一）发行人与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业同业竞争的情况”。同时，上述主体合并范围内控制的其他企业均为发行人的关联方。

（二）持有发行人 5%以上股份的股东

持有发行人 5%以上股份的股东为中策海潮、杭实集团、杭州金投和彤程新材，具体情况请参见本招股说明书“第四节 发行人基本情况”之“五、持有发行人 5%以上股份或表决权的主要股东及实际控制人情况”。持有发行人 5%以

上股份的股东及其合并范围内控制的企业均为发行人的关联方。

（三）发行人控股子公司、合营及联营企业

发行人不存在合营、联营企业，发行人控股子公司情况详见本招股说明书“第四节 发行人基本情况”之“四、发行人子公司、参股公司情况”。

（四）发行人及其控股股东的董事、监事、高级管理人员及相关关联方

发行人及其控股股东的董事、监事及高级管理人员及其关系密切的家庭成员，以及该等人员直接或者间接控制的或者担任董事、高级管理人员的除发行人及发行人控股子公司以外的主体为发行人的关联方。

（五）过往关联方

1、过往关联自然人及其关联企业

序号	姓名	与本公司的关系
1	沈芸	曾担任发行人董事，2018年6月起不再担任发行人董事
2	朱明艳	曾担任发行人董事，2018年12月起不再担任发行人董事
3	翟锋	曾担任发行人董事，2019年10月起不再担任发行人董事
4	吴海	曾担任发行人董事，2019年10月起不再担任发行人董事
5	陆舞鹄	曾担任发行人董事，2019年10月起不再担任发行人董事
6	尹奇	曾担任发行人董事，2019年10月起不再担任发行人董事
7	赵恩泽	曾担任发行人董事，2019年10月起不再担任发行人董事
8	朱正栋	曾担任发行人董事，2020年7月起不再担任发行人董事
9	赵思政	曾担任发行人董事，2021年6月起不再担任发行人董事
10	章卓佳	曾担任发行人董事，2021年10月起不再担任发行人董事
11	张云春	曾担任发行人董事，2021年10月起不再担任发行人董事
12	张良森	曾担任发行人监事会主席，2019年10月起不再担任发行人监事
13	阮敏	曾担任发行人监事，2019年10月起不再担任发行人监事
14	程欣	曾于2019年1月至2019年10月担任发行人董事，曾于2019年10月至2021年9月担任发行人监事。2021年10月起不再担任发行人董事、监事职务
15	赵明坚	曾于2022年5月至2022年10月担任发行人独立董事。2022年10月起不再担任发行人独立董事

在过去12个月内或者相关协议或者安排生效后的12个月内，存在的上述过往关联自然人的关系密切的家庭成员或曾控制或担任董事、高级管理人员的企业亦构成发行人的过往关联方。

2、曾持有发行人 5%以上股份的股东

报告期内，曾持有发行人 5%以上股份的股东如下：

序号	关联方	持股比例	持股期间
1	杭橡集团	25.00%	2019 年 1 月至 2020 年 11 月
2	杭州元信东朝	21.57%	2019 年 1 月至 2020 年 2 月
3	绵阳元信东朝	9.84%	2019 年 1 月至 2020 年 2 月
4	Cliff Investment	9.41%	2019 年 1 月至 2019 年 10 月
5	Esta Investments	8.68%	2019 年 1 月至 2019 年 10 月
6	杭州元信朝合	7.38%	2019 年 1 月至 2019 年 10 月
7	上海彤中	10.17%	2019 年 10 月至 2021 年 4 月

3、曾作为发行人的控股子公司、合营及联营企业

报告期内，曾作为发行人的控股子公司、合营及联营企业如下：

序号	关联方	发行人持股比例	注销时间
1	杭州朝阳实业有限公司	100.00%	2021 年 3 月 24 日
2	杭州中策拜森工贸有限公司	100.00%	2021 年 7 月 21 日
3	杭州迪马汽车维修有限公司	100.00%	2020 年 11 月 17 日
4	桐庐乐尔汽车装潢有限公司	100.00%	2020 年 12 月 1 日
5	杭州中策车空间汽车服务有限公司良渚街道分公司	100.00%	2020 年 11 月 4 日
6	浙江乐尔汽车服务有限公司临安分公司	100.00%	2021 年 12 月 20 日

4、曾受发行人实际控制人直接控制的企业

发行人实际控制人直接控制的主体杭州伟明投资管理有限公司于 2022 年 9 月 15 日注销。除此之外，在过去 12 个月内或者相关协议或安排生效后的 12 个月内，发行人实际控制人曾控制的其他企业均为发行人的过往关联方。

（六）报告期内存在交易的关联方

序号	公司名称	与发行人的关联关系
1	杭叉集团股份有限公司	实际控制人控制的主体
2	杭州杭叉物资贸易有限公司	
3	浙江杭叉配件销售有限公司	
4	浙江杭叉进出口有限公司	
5	杭州杭叉机械加工有限公司	
6	杭州巨星科技股份有限公司	
7	杭州巨星钢盾工具有限公司	

8	龙游沪工锻三工具有限公司	
9	浙江巨星工具有限公司	
10	杭州联和工具制造有限公司	
11	杭州巨星工具有限公司	
12	香港巨星国际有限公司	
13	杭州联和电气制造有限公司	
14	杭州联盛量具制造有限公司	
15	杭州巨星智能科技有限公司	
16	杭州巨星精密机械有限公司	
17	浙江国自机器人技术股份有限公司	
18	浙江国自智能装备有限公司	
19	杭州市实业投资集团有限公司	持股 5% 以上股东杭实集团及其控制的主体
20	杭实国贸香港有限公司	
21	浙江四邦实业有限公司	
22	杭实国贸新加坡有限公司	
23	浙江杭实善成实业有限公司	
24	浙江龙德医药有限公司	
25	彤程新材料集团股份有限公司	持股 5% 以上股东彤程新材及其控制的主体
26	上海彤程化工有限公司	
27	常州常京化学有限公司	
28	华奇（中国）化工有限公司	
29	彤程化学（中国）有限公司	
30	Red Avenue Group（Macao Commercial Offshore）Limited	
31	杭州金松优诺电器有限公司	实际控制人仇菲配偶赵宇宸投资并担任董事的企业
32	南京钢铁股份有限公司	发行人原监事张良森担任董事的企业
33	江苏天地华宇物联科技有限公司	发行人原董事翟锋曾担任董事的企业苏州万隆华宇物流有限公司的子公司
34	西子清洁能源装备制造股份有限公司	发行人董事陆敏担任董事的企业
35	葛汉	发行人高级管理人员葛国荣之子
36	沈建农	发行人高级管理人员
37	蒋志强	发行人高级管理人员
38	康素贤	发行人监事

（七）报告期内关联方变化情况

报告期内，公司关联方变化情况主要包括离职的董事、监事、高管及其控制或担任董事、高级管理人员的企业、曾持有发行人 5% 以上股份的股东和注销的

子公司等，具体情况详见本节“七、关联方及关联关系”之“（五）过往关联方”。

八、关联交易

（一）报告期内关联交易汇总

报告期内，发行人重大关联交易的判断标准为：（1）交易金额在 3,000 万元及以上；（2）虽不满足（1）的条件，但结合其交易性质对公司财务状况或经营成果有一定影响。报告期内，发行人关联交易汇总如下：

关联交易类别	关联方	关联交易内容	重大/一般关联交易
经常性关联交易	巨星科技	采购配件	一般关联交易
	杭叉集团	采购配件	一般关联交易
	杭实集团	采购原材料、劳保用品	重大关联交易
	彤程新材	采购原材料	重大关联交易
	江苏天地华宇物联科技有限公司	采购运输服务	一般关联交易
	南京钢铁股份有限公司	采购原材料	一般关联交易
	巨星科技	销售轮胎、配件	一般关联交易
	杭叉集团	销售轮胎、配件	重大关联交易
	杭州巨星精密机械有限公司	销售配件	一般关联交易
	杭州金松优诺电器有限公司	提供运输服务	一般关联交易
	浙江国自机器人技术股份有限公司	采购设备	重大关联交易
	西子清洁能源装备制造股份有限公司	采购设备	一般关联交易
	关键管理人员	支付薪酬	一般关联交易
偶发性关联交易	杭橡集团	收购朝阳工贸	重大关联交易
	杭州市实业投资集团有限公司	代收代付相关人员管理费用	一般关联交易
比照关联交易认定	知轮科技	收购知轮科技、采购配件、销售轮胎	重大关联交易

（二）经常性关联交易

1、关联方采购

报告期内，发行人向关联方采购的内容和金额如下：

单位：万元

关联方	关联交易内容	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
		金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
巨星科技	配件	-	-	1.44	0.00%	30.19	0.00%	-	-
杭叉集团	配件	-	-	0.30	0.00%	-	-	-	-
杭实集团	原材料、 劳保用品	4,761.27	0.37%	19,349.52	0.76%	31,086.03	1.37%	18,783.07	0.85%
彤程新材	原材料	12,040.17	0.94%	28,317.58	1.11%	28,008.35	1.24%	24,977.69	1.13%
江苏天地华宇 物联科技有限公司	运输服务	-	-	-	-	230.82	0.01%	325.79	0.01%
南京钢铁股份 有限公司	原材料	-	-	-	-	1,126.63	0.05%	2,467.36	0.11%
合计		16,801.43	1.31%	47,668.85	1.87%	60,482.03	2.67%	46,553.91	2.11%

注1：上表中的占比为关联方采购金额占当期主营业务成本的比例；

注2：巨星科技、杭叉集团、杭实集团、彤程新材均包括其下属分子公司数据；

注3：发行人原董事翟锋于2019年10月辞去董事职务，其曾担任董事的苏州万隆华宇物流有限公司的子公司江苏天地华宇物联科技有限公司自2020年10月起不再作为发行人关联方；

注4：发行人原监事张良森于2019年10月辞去监事职务，其担任董事的南京钢铁股份有限公司自2020年10月起不再作为发行人关联方。

报告期内，发行人向关联方采购的金额分别为 46,553.91 万元、60,482.03 万元、47,668.85 万元和 16,801.43 万元，占当期主营业务成本的比例分别为 2.11%、2.67%、1.87%和 1.31%，总体保持稳定。发行人向上述关联方主要采购橡胶、助剂等原材料，采购价格根据市场供需情况、采购数量等因素由双方协商确定，采购价格公允，且采购金额及占营业成本的比重较小，对发行人财务状况和经营成果的影响较小。

2、关联方销售

报告期内，发行人向关联方销售的内容和金额如下：

单位：万元

关联方	关联交易内容	2022 年 1-6 月		2021 年度		2020 年度		2019 年度	
		金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
巨星科技	轮胎、配件	2,828.68	0.19%	105.01	0.00%	61.25	0.00%	6.81	0.00%
杭叉集团	轮胎、配件	12,213.63	0.81%	21,888.27	0.72%	20,910.60	0.74%	18,093.15	0.66%
杭州巨星精密 机械有限公司	配件	0.11	0.00%	0.40	0.00%	0.25	0.00%	0.18	0.00%

杭州金松优诺 电器有限公司	运输服务	34.37	0.00%	45.39	0.00%	-	-	-	-
合计		15,076.78	1.00%	22,039.06	0.72%	20,972.10	0.74%	18,100.14	0.66%

注1：上表中的占比为关联方销售金额占当期主营业务收入的比例；

注2：巨星科技、杭叉集团均包括其下属分子公司数据。

报告期内，发行人向关联方销售的金额分别为 18,100.14 万元、20,972.10 万元、22,039.06 万元和 15,076.78 万元，占当期主营业务收入的比例分别为 0.66%、0.74%、0.72% 和 1.00%，总体呈现小幅上升趋势。发行人向上述关联方主要销售叉车轮胎、乘用车胎等轮胎产品，销售价格根据市场供需情况、销售数量等因素由双方协商确定，销售价格公允，且销售金额及占营业收入的比重较小，对发行人财务状况和经营成果的影响较小。

3、关联方资产转让

报告期内，发行人向关联方采购设备情况如下：

单位：万元

关联方	关联交易内容	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
浙江国自机器人技术股份有限公司 ^注	设备	3,523.39	6,128.38	2,676.59	394.14
西子清洁能源装备制造股份有限公司	设备	-	-	803.54	-
合计		3,523.39	6,128.38	3,480.13	394.14

注：浙江国自机器人技术股份有限公司包括其子公司浙江国自智能装备有限公司数据。

报告期内，发行人向关联方采购设备的金额分别为 394.14 万元、3,480.13 万元、6,128.38 万元和 3,523.39 万元。发行人向上述关联方主要采购机器设备，采购价格根据市场供需情况、采购数量等因素由双方协商确定，采购价格公允，且采购金额较小，对发行人财务状况和经营成果的影响较小。

4、向关键管理人员支付薪酬

报告期各期，发行人向董事、监事、高级管理人员支付的薪酬合计金额如下：

单位：万元

项目	2022 年 1-6 月	2021 年度	2020 年度	2019 年度
关键管理人员报酬	250.69 ^注	2,040.27	1,999.24	1,567.76

注：2022年1-6月不含年终考核奖金。

（三）偶发性关联交易

1、2019年11月，发行人从持股5%以上股东杭橡集团处收购朝阳工贸100%的股权。2019年9月27日，发行人与杭橡集团签订股权转让协议，约定杭橡集团将朝阳工贸100%的股权以5,180.00万元的价格转让给发行人。2019年11月11日，本次股权转让完成工商变更登记手续。

2、2019年1月，发行人受杭州市实业投资集团有限公司委托，代其行使非在职人员（如退休人员）的日常管理工作，并收到杭州市实业投资集团有限公司1,628.57万元日常管理费用，用于支付移交人员相关费用。

（四）关联方应收应付款项

1、应收项目

报告期各期末，发行人对关联方的应收款项如下：

单位：万元

项目名称	关联方	2022.6.30		2021.12.31		2020.12.31		2019.12.31	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	巨星科技	1,440.47	14.43	0.21	0.01	15.67	0.16	0.22	0.00
	杭叉集团	4,128.25	41.28	1,942.13	19.42	1,991.81	19.92	571.33	5.71
	杭实集团	0.55	0.11	0.55	0.11	0.55	0.01	-	-
小计		5,569.27	55.82	1,942.89	19.54	2,008.02	20.08	571.56	5.72
预付款项	杭实集团	-	-	0.01	-	0.01	-	-	-
	南京钢铁股份有限公司	-	-	-	-	-	-	42.94	-
小计		-	-	0.01	-	0.01	-	42.94	-
其他应收款	杭实集团	-	-	16.41	0.16	2.09	0.02	15.04	0.15
	南京钢铁股份有限公司	-	-	-	-	-	-	26.25	21.00
	葛汉	2.00	0.02	-	-	-	-	-	-
小计		2.00	0.02	16.41	0.16	2.09	0.02	41.29	21.15

注1：发行人原监事张良森于2019年10月辞去监事职务，其担任董事的南京钢铁股份有限公司自2020年10月起不再作为发行人关联方；

注2：杭实集团、巨星科技、杭叉集团均包括其下属分子公司数据。

2、应付项目

报告期各期末，发行人对关联方的应付款项如下：

单位：万元

项目名称	关联方	2022.6.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31
应付账款	杭实集团	0.38	-	-	-
	彤程新材	12,251.06	9,545.60	6,800.25	4,540.30
	浙江国自机器人技术股份有限公司	3,415.03	2,215.14	1,258.63	64.70
	江苏天地华宇物联科技有限公司	-	-	-	32.35
	西子清洁能源装备制造股份有限公司	105.35	300.91	750.91	-
小计		15,771.82	12,061.65	8,809.79	4,637.35
其他应付款	杭实集团	2,064.25	2,064.25	2,064.25	2,064.25
	江苏天地华宇物联科技有限公司	-	-	-	50.00
	沈建农	-	-	2.00	2.00
	蒋志强	-	-	1.00	1.00
	康素贤	0.05	0.05	0.05	0.05
小计		2,064.30	2,064.30	2,067.30	2,117.30

注：杭实集团、彤程新材均包括其下属分子公司数据，浙江国自机器人技术股份有限公司包括其子公司浙江国自智能装备有限公司数据。

（五）比照关联交易披露的交易

1、知轮科技股权收购

知轮科技由发行人经销商及部分前员工共同设立，是主要从事轮胎销售及配套后市场服务的高新技术企业。为增强发行人在全钢胎市场服务方面的竞争力，经双方友好协商，由发行人收购知轮科技 100% 的股权，知轮科技成为发行人的全资子公司。

2022 年 6 月 30 日，知轮科技原股东舟山荣途商务咨询合伙企业（有限合伙）、舟山佳途企业管理合伙企业（有限合伙）、舟山业途商务咨询合伙企业（有限合伙）、舟山金途商务咨询合伙企业（有限合伙）、舟山悦途商务咨询合伙企业（有限合伙）和舟山顺途商务咨询合伙企业（有限合伙）与发行人签订了股权转让协议，约定知轮科技的上述股东将其合计持有的知轮科技 100% 的股权转让给发行人，转让价格为 13,141.48 万元。

2022年6月30日，知轮科技完成了本次股权收购的工商变更手续，并取得了杭州市上城区市场监督管理局换发的营业执照。

2、向知轮科技及其子公司采购配件

2020年度，发行人向知轮科技及其子公司采购少量配件，采购金额为5.03万元，采购金额较小。除前述采购行为外，报告期内发行人未向知轮科技及其子公司采购其他产品。上述交易遵循平等、自愿、等价、有偿的原则进行，交易定价按照市场价格确定，价格公允，不存在利用关联交易损害发行人及其股东利益的情况，上述交易对发行人财务状况和经营成果未产生重大不利影响。

3、向知轮科技及其子公司销售轮胎及配件

报告期内，发行人将与知轮科技及其子公司的交易比照关联交易进行披露。报告期各期，发行人向知轮科技及其子公司销售的产品为轮胎和配件，销售金额分别为15,976.59万元、22,757.07万元、31,455.14万元和15,014.72万元，占发行人同期主营业务收入的比例分别为0.58%、0.81%、1.03%和0.99%，占比较小。知轮科技及其子公司基于其自身经营需要与发行人发生了相关交易，上述交易遵循平等、自愿、等价、有偿的原则进行，交易定价按照市场价格确定，价格公允，不存在利用关联交易损害发行人及其股东利益的情况，上述交易对发行人财务状况和经营成果未产生重大不利影响。

4、应收知轮科技及其子公司项目

报告期各期末，发行人应收知轮科技及其子公司项目如下：

单位：万元

项目名称	关联方	2022年6月末		2021年末		2020年末		2019年末	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	知轮科技及其子公司	-	-	2,304.09	23.04	1,681.87	16.82	1,439.67	14.40
小计		-	-	2,304.09	23.04	1,681.87	16.82	1,439.67	14.40
其他应收款	知轮科技及其子公司	-	-	-	-	3.00	0.60	3.00	0.03
小计		-	-	-	-	3.00	0.60	3.00	0.03

5、应付知轮科技及其子公司项目

报告期各期末，发行人应付知轮科技及其子公司项目如下：

单位：万元

项目名称	关联方	2022年6月末	2021年末	2020年末	2019年末
应付账款	知轮科技及其子公司	-	-	5.67	-
小计		-	-	5.67	-
合同负债	知轮科技及其子公司	-	7.94	1.03	-
小计		-	7.94	1.03	-

（六）关联交易对公司财务状况和经营成果的影响

1、经常性关联交易对公司财务状况和经营成果的影响

报告期内，发行人经常性关联采购与关联销售均为发行人生产经营过程中的正常经济行为，相关金额及占比均较小且定价公允；发行人向关键管理人员支付薪酬系发行人经营管理所需，且薪酬水平合理。报告期内，发行人经常性关联交易不存在损害发行人及其他非关联股东利益的情况，对发行人的财务状况和经营成果不构成重大影响。

2、偶发性关联交易对公司财务状况和经营成果的影响

报告期内，发行人偶发性关联交易金额较小且定价公允，不存在损害发行人及其他非关联股东利益的情况，对发行人的财务状况和经营成果不构成重大影响。

3、比照关联交易披露的交易对公司财务状况和经营成果的影响

报告期内，发行人比照关联交易披露的交易主要为知轮科技股权收购以及向知轮科技销售轮胎产品，股权收购对价金额以评估报告为基准进行确定，且对价金额占发行人总资产、净资产的比例较小；产品销售价格则根据市场行情并由双方协商确定，定价公允，且销售金额占发行人主营业务收入的比例也较小。

（七）报告期内关联交易所履行的程序及独立董事意见

1、报告期内关联交易所履行的程序

发行人第一届董事会第十五次会议及 2022 年第五次临时股东大会已就报告期内发生的关联交易事项进行了审议批准或确认，相关关联董事和关联股东均履

行了回避表决程序。

2、独立董事对报告期内关联交易的执行情况发表的意见

独立董事对报告期内发行人关联交易事项进行了审核，认为报告期内发行人关联交易遵循公平自愿原则，适应发行人实际经营需要，不存在损害发行人及其他非关联股东利益的情况。关联交易符合发行人经营实际和整体发展战略，风险可控，决策程序符合《公司章程》及相关法律法规的规定，不存在违规担保情形，不存在损害发行人股东利益的情形。

（八）关于规范和减少关联交易的承诺

发行人控股股东中策海潮出具了《关于减少和规范关联交易的承诺》，承诺内容详见“第十二节 附件”之“附录一、与投资者保护相关的承诺”之“（十）关于减少和规范关联交易的承诺”。

第九节 投资者保护

一、发行人滚存利润分配方案

根据发行人 2022 年度第五次临时股东大会审议通过的《关于公司首次公开发行股票前滚存利润分配方案的议案》，如果公司首次公开发行股票的申请获得批准并成功发行，对于公司首次公开发行股票前实现的滚存未分配利润，由首次公开发行股票后的新老股东按照持股比例共同享有。

二、本次发行后的股利分配政策

（一）发行后的股利分配政策

根据公司 2022 年第五次临时股东大会通过的《公司章程（草案）》，本次发行后的股利分配政策确定如下：

“第一百五十六条、公司利润分配政策为：

（一）利润分配原则

公司实施连续、稳定的利润分配政策，公司的利润分配应在综合考虑公司经营情况、发展规划、股东的要求和意愿、社会资金成本、外部融资环境等因素的基础上，根据分红规划向股东进行分配，保证利润分配政策的连续性和稳定性。

（二）利润分配的形式

公司可以采用现金、股票、现金与股票相结合或者法律法规允许的其他方式分配利润。其中，在利润分配方式的顺序上，现金分红优先于股票分配。在优先确保足额现金股利分配的前提下，公司可以另行增加股票股利分配和公积金转增。

（三）利润分配的期间间隔

公司至少每三年重新审阅一次《未来三年分红回报规划》，在该等规划确定的期间届满前公司董事会应当制定新的回报计划。公司将严格根据该等规划确定的分红期间实施分红。

（四）现金分红的条件及比例

当公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值、现金流充裕，实施现金分红不会影响公司后续持续经营且能满足《未来三年分红回报规划》时，公司可实施现金分红。

在满足现金分红条件时，公司若无重大资金支出安排，则最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。具体每个年度的分红比例由董事会根据公司年度盈利状况和未来资金使用计划提出预案。重大资金支出是指公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50% 且超过 5,000 万元；或公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

董事会制定利润分配方案时，应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策，基本原则如下：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定进行处理。

（五）股票股利分配的条件及比例

公司可以根据年度的盈利情况及现金流状况，在保证现金分红比例符合《未来三年分红回报规划》和公司股本规模及股权结构合理的前提下，另行采取股票股利分配的方式进行利润分配。

公司采用股票股利进行利润分配的，应当以给予股东合理现金分红回报和维持适当股本规模为前提，并综合考虑公司成长性、每股净资产的摊薄等因素。”

（二）股东未来分红回报规划

根据公司 2022 年度第五次临时股东大会审议通过的《关于公司上市后未来三年股东分红回报规划的议案》，公司上市后三年股东回报规划如下：

“1、未来三年，公司将继续实行持续、稳定的利润分配政策，采用现金、股票、现金与股票相结合的方式分配利润，在优先确保足额现金股利分配的前提下，公司可以另行增加股票股利分配和公积金转增。

2、在在满足现金分红条件时，公司若无重大资金支出安排，则以现金方式累计分配的利润不少于未来三年实现的年均可分配利润的百分之三十。具体每个年度的分红比例由董事会根据公司年度盈利状况和未来资金使用计划提出预案。重大资金支出是指公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 50%且超过 5,000 万元；或公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

3、董事会制定利润分配方案时，应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策，基本原则如下：

（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定进行处理。”

三、本次发行前后股利分配政策的差异情况

根据中国证监会、上交所相关法律法规的规定，本次发行后，公司股利分配政策在股利分配的决策程序和机制、股利分配原则、股利的分配形式、股利分配

的期间间隔、现金分红的条件及比例等方面进行了补充和完善。

四、特别表决权股份、协议控制的特殊安排

截至本招股说明书签署日，发行人不存在特别表决权股份、协议控制架构或类似特殊安排。

第十节 其他重要事项

一、信息披露及投资者服务

发行人负责信息披露和投资者关系的部门为董事会办公室，负责人为董事会秘书，其主要信息如下：

董事会秘书：	沈昊昱
联系电话：	0571-86755896
传真：	0571-86062011
公司网站：	http://www.zcrubber.com
电子邮箱：	zcrubber@zc-rubber.com

二、重要合同

（一）销售合同

截至 2022 年 6 月 30 日，本公司涉及报告期各期前五大客户的重要销售合同包括：

序号	合同签订主体	客户	标的	金额及数量	是否已履行	签订日期
1	中策橡胶	一汽解放汽车有限公司 ^{注1}	轮胎	框架协议，具体以订单明细为准	履行中	2019/5/9
2	中策橡胶	北汽福田汽车股份有限公司诸城汽车厂	轮胎	框架协议，具体以订单明细为准	履行完毕	2020/1/1
					履行完毕	2021/1/1
					履行中	2022/1/1
3	中策橡胶	四川中策轮胎有限公司	轮胎	框架协议，具体以订单明细为准	履行完毕	2018/12/31
					履行中	2021/12/31
4	中策橡胶	THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY	轮胎	框架协议，具体以订单明细为准	履行中	2016/6/7（补充协议于 2021/8/10 签订）
5	中策橡胶	AL RAHALA INTERNATIONAL TRADING CO.(L.L.C.)	轮胎	框架协议，具体以订单明细为准	履行完毕	2019/3/28
					履行完毕	2020/4/16
					履行完毕	2021/3/11
					履行中	2022/2/28
6	中策橡胶	TIRECO INC.	轮胎	框架协议	履行中	2012/10/12 ^{注2}

				议，具体以订单明细为准		
7	中策橡胶	东莞市富霖贸易有限公司	轮胎	框架协议，具体以订单明细为准	履行中	2021/12/10
8	中策橡胶	LAM SENG HANG COOMPANY PRIVATE LIMITED	轮胎	框架协议，具体以订单明细为准	履行中	2022/2/21

注1：发行人与一汽解放汽车有限公司签订合同有效期为三年，合同中约定“如本合同到期双方未续签合同，但双方仍有业务往来，相关权利义务适用本合同。”

注2：发行人与TIRECO INC.签订长期合作协议，根据协议内容，该协议将自动展期至2026年。

（二）采购合同

截至 2022 年 6 月 30 日，本公司涉及报告期各期前五大供应商的重要采购合同包括：

序号	合同签订主体	供应商	标的	金额及数量	是否已履行	签订日期
1	中策橡胶	山东大业股份有限公司	胎圈钢丝、钢帘线	框架协议，具体以订单明细为准	正在履行	2022/1/1
2	中策橡胶	杭州威廉兰鞋业有限公司	合成橡胶、天然橡胶与合成橡胶的混合物	框架协议，具体以订单明细为准	已履行	2019/1/1
					已履行	2020/1/1
					已履行	2021/1/1
					正在履行	2022/1/1
3	中策橡胶	杭州市土特产集团有限公司	合成橡胶、天然橡胶	框架协议，具体以订单明细为准	已履行	2019/1/1
					已履行	2020/1/1
					已履行	2021/1/1
					正在履行	2022/1/1
4	中策橡胶	江苏兴达钢帘线股份有限公司	胎圈钢丝、钢帘线	框架协议，具体以订单明细为准	已履行	2019/1/1
					已履行	2020/1/1
					已履行	2021/1/1
					正在履行	2022/1/1
5	中策橡胶	中华化学工业有限公司	合成橡胶	框架协议，具体以订单明细为准	正在履行	2022/1/1
6	中策橡胶	江阴贝卡尔特合金材料有限公司	胎圈钢丝、钢帘线	框架协议，具体以订	已履行	2019/1/1
					已履行	2020/1/1

				单明细为准	正在履行	2022/1/1
7	中策橡胶	卡博特（中国）投资有限公司	炭黑	框架协议，具体以订单明细为准	正在履行	2022/1/1

（三）借款合同

截至 2022 年 6 月 30 日，本公司正在履行的人民币金额 2 亿元及以上的重大借款合同主要如下：

单位：元

序号	合同签订主体	合同签订对方	借款金额	币种	合同期限
1	中策橡胶	中国进出口银行浙江省分行	300,000,000.00	人民币	2020.11.24-2022.11.23
2	中策橡胶	中国进出口银行浙江省分行	200,000,000.00	人民币	2021.10.14-2023.10.13
3	中策橡胶	中国进出口银行浙江省分行	200,000,000.00	人民币	2022.06.23-2024.06.22
4	中策橡胶	中国农业银行杭州解放路支行	200,000,000.00	人民币	2022.03.18-2024.03.17
5	海潮贸易	渣打银行等银团	250,000,000.00 ^注	美元	2020.03.26-2024.09.25

注：截至本招股说明书签署日，该项合同借款已归还 100,000,000.00 美元，目前借款余额 150,000,000.00 美元。

（四）银行承兑合同

截至 2022 年 6 月 30 日，本公司正在履行的金额人民币 1 亿元及以上的重大银行承兑合同主要如下：

单位：元

序号	合同签订主体	合同签订对方	金额	担保方式	期限
1	中策橡胶	兴业银行杭州分行	100,000,000.00	保证金	2022.04.13-2023.03.13
2	中策橡胶	中国银行杭州市庆春支行	140,000,000.00	信用	2021.11.25-2022.09.23
3	中策橡胶	平安银行杭州分行	105,000,000.00	保证金	2022.01.18-2022.11.18

（五）工程施工合同

截至 2022 年 6 月 30 日，本公司正在履行的金额人民币 8,000 万元以上的重

大工程施工合同主要如下：

单位：万元

序号	合同签订主体	合同签订对方	金额	签订日期
1	中策安吉	黄山徽建控股集团有限公司	11,789.57	2019.12.20
2	中策清泉	浙江省一建建设集团有限公司	13,112.68	2021.11.05
3	中策建德	浙江省建工集团有限责任公司	8,816.36	2020.05.28

（六）保荐协议及承销协议

公司与中信建投证券签订了《承销协议》和《保荐协议》，协议就公司首次公开发行股票并上市的承销和保荐事宜做出了规定，内容包括发行数量、发行价格、承销方式、费用及支付方式、双方的权利和义务、保密条款等。以上协议的签署符合《证券法》以及相关法律法规和政策性文件的规定。

（七）搬迁协议

截至本招股说明书签署日，本公司正在履行的重大搬迁合同主要如下：

序号	合同签订主体	合同签订对方	签订日期
1	中策橡胶、朝阳橡胶	杭州钱塘新区城市有机更新指挥部办公室	2020.12.24
		杭州东部湾新城开发建设指挥部	2022.06.15
2	中策建德	建德市城东资产经营有限公司	2022.11.16

三、对外担保情况

截至本招股说明书签署日，发行人及其子公司不存在对外担保情形。

四、重大诉讼或仲裁事项

（一）发行人及子公司重大诉讼、仲裁事项

截至报告期末，发行人及其子公司涉及的尚未了结的标的金额超过 500 万元的重大诉讼、仲裁案件情况如下：

1、发行人与重庆精艺鑫汽车零部件有限公司买卖合同纠纷案

2020 年 8 月 10 日，发行人（原告）因与重庆精艺鑫汽车零部件有限公司（被告）之买卖合同纠纷向重庆市合川区人民法院提起诉讼，请求判令被告给付原告货款 8,555,602.06 元，支付从 2019 年 4 月 25 日货款逾期利息 822,877.81 元（按

银行同期贷款利率万分之二点一标准计算），并由被告承担诉讼费。

2020年9月23日，重庆市合川区人民法院作出“（2020）渝0117民初6707号”《民事判决书》，判决被告重庆精艺鑫汽车零部件有限公司向发行人支付货款8,444,075.91元及资金占用损失（以8,444,075.91元为基数，从2019年8月10日起按全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率计算至付清之日止），驳回发行人其他诉讼请求，案件受理费77,449.36元，减半收取38,724.68元，由发行人负担3,570.41元，被告重庆精艺鑫汽车零部件有限公司负担35,154.27元，该民事判决已生效。

截至报告期末，上述案件尚未执行完毕。

2、发行人与重庆众泰汽车工业有限公司买卖合同纠纷案

2020年7月20日，发行人（原告）因与重庆众泰汽车工业有限公司（被告）之买卖合同纠纷向重庆市璧山区人民法院提起诉讼，请求判决被告支付原告货款9,804,186.64元，支付滞纳金689,724.50元（计算公式：9,804,186.64元×发送催款通知书至起诉的天数335天×0.00021），并由被告承担诉讼费。

2020年10月14日，重庆市璧山区人民法院作出“（2020）渝0120民初5382号”《民事判决书》，判决被告向发行人支付所欠货款9,804,186.64元，驳回发行人其他诉讼请求，案件受理费由被告重庆众泰汽车工业有限公司负担，该民事判决已生效。

截至报告期末，上述案件尚未执行完毕。

上述两项民事诉讼案件系发行人与客户之间因买卖合同发生的货款纠纷，上述未收回的应收账款余额占发行人营业收入比例较小，对发行人经营活动不会产生重大影响，对本次发行上市不构成实质性障碍。

3、其他诉讼事项

发行人收到其客户AMERICAN TIRE DISTRIBUTORS转发的起诉状，相关情况如下：

2022年5月2日，原告WILLIAM METCALF作为一起交通事故的受害者

（涉事车辆前排乘客）向美国阿拉巴马州莫比尔县巡回法院提起诉讼，向 THE HERCULES TIRE & RUBBER COMPANY、AMERICAN TIRE DISTRIBUTORS 等被告主张产品责任；2022 年 10 月 18 日，原告修改诉状，追加发行人、朝阳橡胶为共同被告，主张发行人及其子公司朝阳橡胶作为轮胎生产商承担产品责任，就原告 WILLIAM METCALF 人身和经济损失以及诉讼程序产生的一切费用承担连带赔偿责任，但前述诉请未提及具体赔偿金额。

截至本招股说明书出具之日，发行人及其子公司尚未收到相关司法机关送达的诉讼材料。

（二）控股股东、实际控制人、董事、监事、高管重大诉讼或仲裁事项

截至报告期末，公司控股股东、实际控制人，发行人董事、监事、高级管理人员和其他核心人员不存在作为一方当事人可能对发行人产生重大影响的其他刑事诉讼、重大诉讼或仲裁事项。

第十一节 董事、监事、高级管理人员及有关中介机构声明

一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

全体董事签名：

 沈金荣	 仇建平	 赵礼敏
 ZHANG NING	 仇 菲	 陆 敏
 卢洪波	 梁小龙	 沈建民
 黄爱华	 叶小珍	 李 慧

中策橡胶集团股份有限公司

2023年 2月 23日



本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

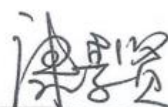
全体监事签名：



徐 箐



丁永涛



康素贤

中策橡胶集团股份有限公司

2023年2月23日

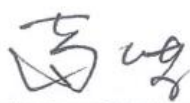


本公司及全体董事、监事、高级管理人员承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

全体高级管理人员签名：



沈金荣



葛国荣



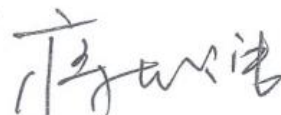
张利民



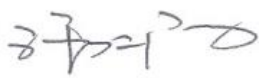
沈建农



徐利达



蒋志强



许仁昌



沈昊昱

中策橡胶集团股份有限公司

2023年 2月 23日

33019819063671

二、发行人控股股东、实际控制人声明

本公司/本人承诺本招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

控股股东：杭州中策海潮企业管理有限公司（盖章）

法定代表人：


仇建平

2023年2月23日

实际控制人：


仇建平


仇菲

2023年2月23日

三、保荐人（主承销商）声明

本公司已对招股说明书进行核查，确认招股说明书的内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

项目协办人签名： 周全
周全

保荐代表人签名： 楼黎航
楼黎航

周伟
周伟

法定代表人/董事长签名： 王常青
王常青


中信建投证券股份有限公司
2013年2月23日

声明

本人已认真阅读中策橡胶集团股份有限公司招股说明书的全部内容，确认招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对招股说明书真实性、准确性、完整性承担相应法律责任。

总经理签名：


李格平

法定代表人/董事长签名：


王常青

保荐机构：中信建投证券股份有限公司



四、发行人律师声明

发行人律师声明

本所及经办律师已阅读招股说明书，确认招股说明书与本所出具的法律意见书和律师工作报告无矛盾之处。本所及经办律师对发行人在招股说明书中引用的法律意见书和律师工作报告的内容无异议，确认招股说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

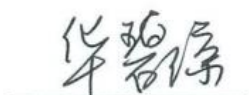
经办律师签名：



孔瑾



俞晓瑜



华碧琼



章杰

律师事务所负责人签名：



章靖忠



五、审计机构声明



地址：杭州市钱江路 1366 号
邮编：310020
电话：(0571) 8821 6888
传真：(0571) 8821 6999

审计机构声明

本所及签字注册会计师已阅读《中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票并在主板上市招股说明书》（以下简称招股说明书），确认招股说明书与本所出具的《审计报告》（天健审〔2022〕10348 号）、《内部控制鉴证报告》（天健审〔2022〕10349 号）及经本所鉴证的非经常性损益明细表的内容无矛盾之处。本所及签字注册会计师对中策橡胶集团股份有限公司在招股说明书中引用的上述审计报告、内部控制鉴证报告及经本所鉴证的非经常性损益明细表的内容无异议，确认招股说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对引用的上述内容的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

签字注册会计师：

陈中江

屠 晗

天健会计师事务所负责人：

郑启华

天健会计师事务所（特殊普通合伙）


二〇二三年二月十四日



六、资产评估机构声明

本机构及签字资产评估师已阅读招股说明书，确认招股说明书与本机构出具的资产评估报告无矛盾之处。本机构及签字资产评估师对发行人在招股说明书中引用的资产评估报告的内容无异议，确认招股说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

资产评估机构负责人：



梅 芳

签字资产评估师：


资产评估师
李建斌
李建斌 0190012
资产评估师
沈晓栋
33000336
沈晓栋

万邦资产评估有限公司

2023 年 2 月 23 日



七、验资机构声明



天健会计师事务所
Pan-China Certified Public Accountants

地址：杭州市钱江路1366号
邮编：310020
电话：（0571） 8821 6888
传真：（0571） 8821 6999

验资机构声明

本所及签字注册会计师已阅读《中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票并在主板上市招股说明书》（以下简称招股说明书），确认招股说明书与本所出具的《验资报告》（天健验（2022）371号）的内容无矛盾之处。本所及签字注册会计师对中策橡胶集团股份有限公司在招股说明书中引用的上述报告的内容无异议，确认招股说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对引用的上述内容的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

签字注册会计师：


陈中江




屠 晗



天健会计师事务所负责人：


郑启华



天健会计师事务所（特殊普通合伙）

二〇二三年二月十三日



第十二节 附件

一、备查文件

投资者可以查阅与本次公开发行有关的所有正式法律文件，该等文件也在指定网站上披露，具体如下：

- （一）发行保荐书；
- （二）上市保荐书；
- （三）法律意见书；
- （四）财务报告及审计报告；
- （五）《公司章程（草案）》；
- （六）内部控制鉴证报告；
- （七）经注册会计师鉴证的非经常性损益明细表；
- （八）其他与本次发行有关的重要文件。

二、查阅时间及地点

查阅时间：工作日上午 9:00～11:30；下午 13:30～16:00

查阅地点：浙江省杭州市钱塘区 1 号大街 1 号

发行人：中策橡胶集团股份有限公司

办公地址：浙江省杭州市钱塘区 1 号大街 1 号

电话：0571-86755896

联系人：沈昊昱

保荐人（主承销商）：中信建投证券股份有限公司

办公地址：浙江省杭州市上城区华润大厦 A 座 2902 室、2903 室

电话：（0571）85332039

联系人：楼黎航、周伟

附录一、与投资者保护相关的承诺

（一）股份锁定的承诺

1、发行人控股股东中策海潮承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本企业直接或间接持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本企业直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

本企业转让所直接或间接持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

2、发行人实际控制人、董事仇建平、仇菲承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，不转让本人直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有的本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

本人不会因职务变更、离职等原因，而拒绝履行承诺。

本人转让所直接或间接持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

3、发行人股东海潮好运、海潮稳行承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本企业所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，本企业仍将遵守上述承诺。

本企业转让所直接或间接持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

4、发行人股东杭实集团、杭州金投、彤程新材、杭州潮升、上海力奔和上海全瑞诺承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本企业所

直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，本企业仍将遵守上述承诺。

本企业转让所直接或间接持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

5、发行人董事及高级管理人员沈金荣，高级管理人员葛国荣、张利民、沈建农、徐利达、蒋志强、许仁昌承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或通过上海力奔企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人通过上海海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事、高级管理人员任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

6、发行人董事赵礼敏承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

7、发行人董事 ZHANG NING 承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

8、发行人监事丁永涛承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任监事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任监事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

9、发行人监事康素贤承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或通过上海全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人通

过上海海潮稳行企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任监事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任监事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的发行人股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

（二）持股 5%以上股东的持股意向及减持意向的承诺

1、控股股东中策海潮承诺

（1）对发行人的发展前景充满信心，拟长期持有发行人的股份；

（2）减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺；

（3）减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；

（4）减持价格：如果在锁定期满后两年内，本企业拟减持股票的，减持价格不低于发行价。若本次发行后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的，

则发行价格将进行相应的除权、除息调整；

（5）减持数量：锁定期满后，根据法律法规的要求和自身财务规划的需要，进行合理减持，并严格按照《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（证监会公告〔2017〕9号）以及《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定执行；

（6）减持期限及公告：每次减持时，应提前三个交易日通知公司本次减持的数量、减持价格区间、减持时间区间等，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的15个交易日前预先披露减持计划。减持计划的内容应当包括但不限于：拟减持股份的数量、来源、减持时间、方式、价格区间、减持原因；

（7）通过协议转让方式减持股份并导致本企业不再为公司大股东的，股份出让方、受让方应当在减持后六个月内继续遵守前述第5、6点的规定。

2、持股5%以上股东杭实集团、杭州金投和彤程新材承诺

（1）减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺；

（2）减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；

（3）减持数量：遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（证监会公告〔2017〕9号）以及《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定；

（4）减持期限及公告：每次减持时，应提前三个交易日通知公司本次减持的数量、减持价格区间、减持时间区间等，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的15个交易日前预先披露减持计划。减持计划的内容应当包括但不限于：拟减持股份的数量、来源、减持时间、方式、价格区间、减持原因。

（三）关于实施稳定股价预案的承诺

1、股票上市后三年内公司股价稳定预案

（1）稳定股价预案有效期及触发条件

1）本预案自公司股票上市之日起三年内有效。

2）本预案有效期内，一旦出现公司股票持续 20 个交易日收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产（每股净资产=合并财务报表中归属于母公司普通股股东权益合计数÷年末公司股份总数，最近一期末审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整，下同）的情形，则立即启动本预案。

3）宣布启动稳定股价的措施后，但尚未实施时，或实施过程中公司股票收盘价已经回升达到或超过最近一期经审计的每股净资产，则可以终止实施稳定股价的措施。

（2）稳定股价预案的具体措施

公司稳定股价的具体措施为：公司回购公司股票，公司控股股东、实际控制人增持公司股票，公司董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员增持公司股票，其他证券监管部门认可的方式。

公司制定稳定股价预案具体实施方案时，应当综合考虑当时的实际情况及各种稳定股价措施的作用及影响，并在符合相关法律法规的规定的情况下，各方协商确定并通知当次稳定股价预案的实施主体，并在启动股价稳定措施前公告具体实施方案。

公司稳定股价方案不以股价高于每股净资产为目标。当次稳定股价方案实施完毕后，若再次触发稳定股价预案启动情形的，将按前款规定启动下一轮稳定股价预案。

公司及控股股东、实际控制人、有增持义务的公司董事、高级管理人员在履行其回购或增持义务时，应按照上市所在地证券交易所的相关规则及其他适用的监管规定履行相应的信息披露义务。

（3）公司的稳定股价措施

1）公司为稳定股价之目的回购股份，应符合相关法律、法规的规定，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

2）公司回购股份议案需经董事会、股东大会决议通过，公司董事会对回购股份做出决议，须经全体董事二分之一以上表决通过，有增持义务的公司董事承诺就该等回购股份的相关决议投赞成票；公司股东大会对回购股份做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，控股股东、实际控制人承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。

3）公司回购价格不高于公司上一年度末经审计的每股净资产。公司以要约方式回购股份的，要约价格不得低于回购报告书公告前 30 个交易日该种股票每日加权平均价的算术平均值且不低于公司最近一期经审计的每股净资产；公司以集中竞价方式回购股份的，回购价格不得为公司股票当日交易涨幅限制的价格。

4）公司实施稳定股价议案时，拟用于回购资金应为自筹资金。除应符合相关法律法规之要求之外，还应符合以下各项：①公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行新股所募集资金的总额；②单次用于回购股份的资金金额不高于上一个会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 10%；③单一会计年度用以稳定股价的回购资金合计不超过上一会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 30%。超过上述标准的，有关稳定股价措施在当年度不再继续实施，但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时，公司将继续按照上述原则执行稳定股价预案。

5）公司如果未能按照规定履行稳定公司股价的义务，造成投资者相关损失的，则应当依法予以赔偿。

（4）控股股东、实际控制人的稳定股价措施

1）公司回购股份后，如果公司股票出现连续 20 个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产，则启动控股股东、实际控制人增持股份的措施。

2）控股股东、实际控制人在实施稳定股价议案时，应符合下列各项：①单次用于增持的资金不超过其上一年度从公司获得现金分红的 30%，年度用于增持

的资金合计不超过上一年度从公司获得现金分红的 60%。超过上述标准的，有关稳定股价措施在当年度不再继续实施。但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时，将继续按照上述原则执行稳定股价预案。②单次增持不超过公司总股本的 2%，且连续 12 个月内增持比例累计不超过本公司股份总数的 5%。③增持价格不高于本公司上一年度末经审计的每股净资产，且增持计划完成后的 6 个月内将不出售所增持的股份。增持完成后公司的股权分布应当符合上市条件，增持股份行为及信息披露应当符合《公司法》《证券法》及其他相关法律、法规及规范性文件规定。

3) 控股股东、实际控制人未能履行稳定公司股价的义务，则公司自股价稳定方案公告或应当公告之日起 3 个月届满后扣减对公司控股股东、实际控制人的现金分红，直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的资金数额，该等扣减金额归公司所有；如因其未履行上述股份增持义务造成公司、投资者损失的，控股股东、实际控制人将在中国证监会、上海证券交易所指定渠道公开道歉。

（5）有增持义务的董事、高级管理人员的稳定股价措施

1) 控股股东、实际控制人增持股份后，如果公司股票出现连续 20 个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产，则启动董事、高级管理人员增持股份的措施。

2) 有增持义务的公司董事、高级管理人员为稳定股价之目的增持股份，应符合法律法规的条件和要求且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持。

3) 有增持义务的公司董事、高级管理人员在实施稳定股价议案时，应符合下列各项：①单次用于增持股份的货币资金不超过其个人上一年度从公司领取现金薪酬和分红总和（税后）的 30%，且年度用于增持股份的资金不超过其上一年度领取的现金薪酬。超过上述标准的，有关稳定股价措施在当年度不再继续实施。但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时，将继续按照上述原则执行稳定股价预案。②增持价格不高于本公司上一年度末经审计的每股净资产；且增持计划完成后的 6 个月内将不出售所增持的股份。

4) 在公司董事、高级管理人员增持完成后，如果公司股票价格再次出现连续 20 个交易日收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产值，则公司应依照本预案的规定，依次开展公司回购、控股股东、实际控制人增持及董事、高级管理人员增持工作，但如启动条件在公司控股股东、实际控制人及董事、高级管理人员履行增持计划后 3 个月内再次发生的，则免除上述人员的增持义务，公司直接采取回购股份及其他措施稳定股价。

5) 公司上市后 3 年内拟新选举或聘任的在公司领取薪酬和/或直接或间接获取现金分红的董事、高级管理人员时，公司将促使其作出承诺履行公司首次公开发行股票并上市时董事、高级管理人员已作出的稳定股价相关承诺要求。

6) 有增持义务的公司董事、高级管理人员未能履行稳定公司股价的承诺，则公司自股价稳定方案公告或应当公告之日起 3 个月届满后扣减相关当事人至少每月薪酬的 20%并扣减现金分红（如有），直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的资金数额，该等扣减金额归公司所有；如因其未履行股份增持义务造成公司、投资者损失的，该等董事、高级管理人员应当依法赔偿公司及投资者损失。

（6）稳定股价措施的启动程序

1) 公司回购

①公司应在满足实施稳定股价措施条件之日起 2 个交易日发布提示公告。公司董事会应在上述公司回购启动条件触发之日起的 15 个交易日内作出回购股份的决议；公司董事会应当在做出回购股份决议后的 2 个交易日内公告董事会决议、回购股份预案，并发布召开股东大会的通知。

②公司应在股东大会决议做出后之日起次日开始启动回购，并在 30 个交易日内实施完毕。

③回购方案实施完毕后，公司应在 2 个交易日内公告公司股份变动报告，并在 10 日内依法注销所回购的股份，办理工商变更登记手续。

2) 控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员增持

①公司应在满足实施稳定股价措施条件之日起 2 个交易日发布提示公告，并在控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员形成具体增持计划后 2 个交易日内公告增持计划。

②控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员应在增持计划公告作出之日起次日开始启动增持，并在 3 个月内实施完毕。

2、发行人承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度未经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，中策橡胶应严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，向社会公众股东回购股票。

3、发行人控股股东、实际控制人承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度未经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，本企业/本人应在发生上述情形后严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份，并将根据公司股东大会批准的《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》中的相关规定，在公司就回购股份事宜召开的股东大会上，对回购股份的相关决议投赞成票。

4、发行人董事（在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘

价与本公司最近一个会计年度末经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，公司董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员应在发生上述情形后，严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份。

上述承诺对公司股票上市后三年内新任职的董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）和高级管理人员具有同样的约束力。

（四）不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏和不存在欺诈上市的承诺

1、发行人承诺

公司首次公开发行股票招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，公司对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等相关监管机构认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。

公司董事会将在上述违法事实被监管机构认定后的两个交易日内进行公告，并在上述事项认定后三个月内提出股份回购预案，预案内容包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息，在提交股东大会审议通过，并经相关主管部门批准/核准/备案后启动股份回购措施。公司已发行尚未上市的，回购价格为发行价并加算银行同期存款利息；公司已上市的，回购价格以发行价并加算银行同期存款利息和回购义务触发时点前最后一个交易日公司股票的收盘价孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。

如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

2、发行人控股股东、实际控制人承诺

公司首次公开发行股票并上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本企业/本人对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等相关监管机构认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，本企业/本人将督促发行人依法回购公司首次公开发行的全部股票，或由本企业/本人依法回购发行人首次公开发行的全部股票，回购价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价。

本企业/本人将督促公司在上述违法事实被监管机构认定后的两个交易日内进行公告，并在上述事项认定后三个月内启动购回事项。公司已发行尚未上市的，购回价格为发行价并加算银行同期存款利息；公司已上市的，购回价格以发行价并加算银行同期存款利息和购回义务触发时点前最后一个交易日公司股票的收盘价孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。

如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，且本企业/本人被监管机构认定不能免责的，本企业/本人将依法赔偿投资者的损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

3、发行人董事、监事和高级管理人员承诺

我们承诺本招股说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

4、本次发行相关中介机构承诺

保荐机构中信建投证券承诺：“如因本公司为发行人本次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本公司将先行赔偿投资者损失。”

发行人律师浙江天册律师事务所承诺：“本所为发行人本次发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形。若因本所为发行人本次发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成直接经济损失的，在该等违法事实经依法认定后，将依法赔偿投资者损失。”

发行人会计师、验资机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：“因我们为中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票并上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。”

发行人资产评估机构万邦评估承诺：“本公司为发行人中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票制作、出具的评估报告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本公司为发行人首次公开发行股票制作、出具的评估报告存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并因此给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿该等损失，但本公司能够证明自己没有过错的除外。”

（五）关于填补即期回报措施的承诺

1、发行人承诺

公司将采取以下措施填补被摊薄即期回报：

（1）加强市场开拓力度，提高公司竞争能力和持续盈利能力

公司自设立以来积累了丰富的业务运作经验，树立了良好的市场口碑。未来，公司将继续提升自身的服务能力和业务覆盖范围，不断开拓市场，提高公司竞争能力和持续盈利能力。

（2）加强经营管理和内部控制

公司已根据法律法规和规范性文件的规定建立健全了股东大会、董事会及其各专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和高级管理层的管理结构，夯实了公司经营管理和内部控制的基础。公司将进一步提高经营管理水平，提升公司的整体盈利能力。

公司将努力提高资金的使用效率，完善并强化投资决策程序，设计科学合理

的资金使用方案，控制公司资金成本。同时，公司将继续加强企业内部控制，加强成本管理并强化预算执行监督，全面有效地控制公司经营和管控风险。

（3）加快募投项目建设进度

公司本次募集资金投资项目均围绕于主营业务，从现有业务出发增强公司的经营能力。本次发行募集资金到位后，公司将根据募集资金管理的相关规定，严格管理募集资金的使用，保证募集资金按照原方案有效利用，加快推进募投项目建设，早日达到预期目标，实现预期效益。

（4）强化投资者回报机制

为完善公司利润分配政策，增强利润分配的透明度，保护公众投资者的合法权益，公司已根据实际经营情况制定了对公司上市后适用的《公司章程》（草案），对利润分配政策条款进行了详细约定。

公司制定了《未来三年分红回报规划》，强化对投资者的收益回报，建立了对股东持续、稳定、科学的回报规划与机制，对利润分配做出了制度性安排，有效保证本次发行上市后股东的回报。

2、发行人控股股东、实际控制人承诺

（1）任何情形下，本企业/本人均不会滥用控股股东、实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。

（2）督促公司切实履行填补回报措施。

（3）本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本企业/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

（4）本企业/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本企业/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本企业/本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本企业/本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本企业/本人若违反上述承诺或拒不

履行上述承诺，本企业/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本企业/本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

3、发行人董事、高级管理人员承诺

（1）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。

（2）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。

（3）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。

（4）本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

（5）若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

（6）若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会及上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。

（7）本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人将无条件接受中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的相关处罚或采取的相关管理措施。

（六）未履行公开承诺的约束措施

1、发行人承诺

“如本公司在首次公开发行股票（A股）并上市招股说明书中所作出的公开承诺事项未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取如下措施：

（1）及时、充分披露公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；

（2）向公司投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；

（3）将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；

（4）公司违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿；

（5）根据届时的监管规定可以采取的其他措施。”

2、发行人实际控制人及全体股东承诺

“如违反首次公开发行上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：

（1）在有关监管机关要求的期限内予以纠正；

（2）给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；

（3）有违法所得的，按相关法律法规处理；

（4）如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；

（5）根据届时规定可以采取的其他措施。”

3、发行人董事、监事和高级管理人员承诺

“如违反公司首次公开发行上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：

（1）在有关监管机关要求的期限内予以纠正；

（2）给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；

（3）有违法所得的，按相关法律法规处理；

（4）如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；

（5）根据届时规定可以采取的其他措施。

发行人董事、监事、高级管理人员承诺不因职务变更、离职等原因而放弃履行已作出的承诺。”

（七）利润分配政策的承诺

公司上市后的利润分配政策详见“第九节 投资者保护”之“三、本次发行后的股利分配政策”，公司就首次公开发行股票并在主板上市相关股利分配政策事项承诺如下：

本公司承诺将遵守并执行届时有效的《公司章程》《关于公司上市后未来三年股东分红回报规划的议案》中相关利润分配政策。

（八）控股股东、实际控制人避免同业竞争的承诺

1、实际控制人的承诺

为避免未来发生同业竞争，发行人实际控制人仇建平、仇菲出具了《承诺函》，承诺如下：

“本人及本人控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介入（不论直接或间接）任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。

本人不会利用实际控制人地位损害中策橡胶以及其他股东的合法权益。如因本人未履行承诺给中策橡胶造成损失的，本人将赔偿中策橡胶的实际损失。”

2、控股股东的承诺

为避免未来发生同业竞争，发行人控股股东中策海潮出具了《承诺函》，承诺如下：

“本企业及本企业控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中

国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介入（不论直接或间接）任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。

本企业不会利用中策橡胶股东地位损害中策橡胶以及其他股东的合法权益。如因本企业未履行承诺给中策橡胶造成损失的，本企业将赔偿中策橡胶的实际损失。”

（九）股东信息专项承诺

发行人承诺：

“1、本公司已真实、准确、完整地披露股东信息，本公司及子公司历史沿革中存在股份代持等情形的，已在提交首发申请前依法解除，并已在招股说明书中披露形成原因、演变情况、解除过程，股份代持相关各方不存在纠纷或潜在纠纷。

2、本公司的直接或间接股东不存在属于法律法规规定禁止持股的主体的情形，持有的本公司股份不存在委托持股或信托持股的情形，亦不存在任何潜在争议或纠纷。各股东作为持股主体符合相关法律法规的规定。本公司的直接或间接股东与本公司及其他股东不存在对赌协议或其他特殊安排。

3、本次发行的中介机构及其负责人、高级管理人员、经办人员未直接或间接持有本公司股份。各股东与本次发行中介机构及其负责人、高级管理人员、经办人员不存在亲属关系、关联关系、委托持股、信托持股或其他利益安排。

4、本公司股东不存在以本公司股权进行不当利益输送的情形。

5、本公司不存在提交首发申请前 12 个月内的新增股东。

6、本公司股东不存在涉嫌违规入股、入股交易价格明显异常等情形，不存在违反反洗钱管理、反腐败要求等情形。

7、本公司直接和间接非自然人股东中不存在私募投资基金等金融产品的情

形。

8、本公司直接和间接股东中均不存在《监管规则适用指引——发行类第 2 号》所指的证监会系统离职人员入股的情况。

9、本公司及其股东已经向中介机构提供真实、准确、完整的资料，积极和全面配合中介机构开展尽职调查，依法履行信息披露义务。”

（十）关于减少和规范关联交易的承诺

发行人控股股东中策海潮出具了《关于减少和规范关联交易的承诺》，承诺内容如下：

“本企业已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本企业以及本企业控制的其他企业与中策橡胶之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

在作为中策橡胶关联方期间，本企业及本企业控制的其他企业将尽量避免与中策橡胶之间发生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本企业将严格遵守中策橡胶《公司章程》及《关联交易管理制度》等规章制度，合法、合规履行关联交易决策程序，并及时披露关联交易事项。本企业承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会利用中策橡胶股东地位损害中策橡胶及其他股东的合法权益。”

发行人实际控制人仇建平、仇菲出具了《关于减少和规范关联交易的承诺》，承诺内容如下：

“本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本人以及本人控制的其他企业与中策橡胶之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

在作为中策橡胶关联方期间，本人及本人控制的其他企业将尽量避免与中策

橡胶之间发生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本人将严格遵守中策橡胶《公司章程》及《关联交易管理制度》等规章制度，合法、合规履行关联交易决策程序，并及时披露关联交易事项。本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会利用中策橡胶的实际控制人地位损害中策橡胶及其他股东的合法权益。”

附录二、发行人股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书制度以及专门委员会等机构和人员的运行及履职情况

发行人已按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及规范性文件的要求，建立健全了股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书等制度，并在董事会下设战略决策委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，为董事会重大决策提供咨询、建议，保证董事会议事、决策的专业化和高效化。

（一）股东大会制度建立健全及运行情况

2021年9月29日，发行人召开创立大会暨第一届股东大会，审议通过了股份公司《公司章程》；2022年7月7日，发行人召开2021年年度股东大会，审议通过了《股东大会议事规则》。

自成立以来，发行人股东大会运作规范，在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合有关法律法规和公司章程的规定。

1、股东的权利和义务

根据《公司章程》的规定，发行人股东享有以下权利：

- （1）依照其所持有的股份份额获得股利和其他形式的利益分配；
- （2）依法请求、召集、主持、参加或者委派股东代理人参加股东大会，并行使相应的表决权；
- （3）对公司的经营进行监督，提出建议或者质询；
- （4）依照法律、行政法规及本章程的规定转让、赠与或质押其所持有的股份；
- （5）查阅本章程、股东名册、公司债券存根、股东大会会议记录、董事会会议决议、监事会会议决议、财务会计报告；
- （6）公司终止或者清算时，按其所持有的股份份额参加公司剩余财产的分配；

（7）对股东大会作出的公司合并、分立决议持异议的股东，要求公司收购其股份；

（8）法律、行政法规、部门规章或本章程规定的其他权利。

根据《公司章程》的规定，发行人股东承担以下义务：

（1）遵守法律、行政法规和本章程；

（2）依其所认购的股份和入股方式缴纳股金；

（3）除法律、法规规定的情形外，不得退股；

（4）不得滥用股东权利损害公司或者其他股东的利益；不得滥用公司法人独立地位和股东有限责任损害公司债权人的利益；公司股东滥用股东权利给公司或者其他股东造成损失的，应当依法承担赔偿责任。公司股东滥用公司法人独立地位和股东有限责任，逃避债务，严重损害公司债权人利益的，应当对公司债务承担连带责任。

（5）法律、行政法规及本章程规定应当承担的其他义务。

2、股东大会职权

根据《公司法》《公司章程》的规定，股东大会是公司的权力机构，依法行使下列职权：

（1）决定公司的经营方针和投资计划；

（2）选举和更换非由职工代表担任的董事、监事，决定有关董事、监事的报酬事项；

（3）审议批准董事会的报告；

（4）审议批准监事会报告；

（5）审议批准公司的年度财务预算方案、决算方案；

（6）审议批准公司的利润分配方案和弥补亏损方案；

（7）对公司增加或者减少注册资本作出决议；

- （8）对发行公司债券作出决议；
- （9）对公司合并、分立、解散、清算或者变更公司形式作出决议；
- （10）修改本章程；
- （11）对公司聘用、解聘会计师事务所作出决议；
- （12）审议批准公司章程第四十二条规定的对外担保事项；
- （13）审议批准公司章程第四十三条规定的交易事项；
- （14）审议公司在一年内购买、出售重大资产超过公司最近一期经审计总资产 30% 的事项；
- （15）审议批准变更募集资金用途事项；
- （16）审议股权激励计划；
- （17）审议法律、行政法规、部门规章或本章程规定应当由股东大会决定的其他事项。

3、股东大会议事规则

（1）股东大会的召集与举行

股东大会分为年度股东大会和临时股东大会。年度股东大会每年召开 1 次，应当于上一会计年度结束后的 6 个月内举行。

有下列情形之一的，公司在事实发生之日起 2 个月以内召开临时股东大会：

- 1) 董事人数不足《公司法》规定的法定最低人数，或者少于本章程所定人数的 2/3 时；
- 2) 公司未弥补的亏损达实收股本总额 1/3 时；
- 3) 单独或者合计持有公司 10% 以上股份的股东请求时；
- 4) 董事会认为必要时；
- 5) 监事会提议召开时；
- 6) 法律、行政法规、部门规章或本章程规定的其他情形。前述第 3) 项持股股份按股东提出书面要求日计算。

（2）股东大会提案

公司召开股东大会，董事会、监事会以及单独或者合并持有公司 3% 以上股

份的股东，有权向公司提出提案。

单独或者合计持有公司 3% 以上股份的股东，可以在股东大会召开 10 日前提出临时提案并书面提交召集人。召集人应当在收到提案后 2 日内发出股东大会补充通知，公告临时提案的内容。除前款规定的情形外，召集人在发出股东大会通知公告后，不得修改股东大会通知中已列明的提案或增加新的提案。

股东大会通知中未列明或不符合本章程第五十四条规定的提案，股东大会不得进行表决并作出决议。

（3）股东大会决议

股东大会决议分为普通决议和特别决议。股东大会作出普通决议，应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的过半数通过。股东大会作出特别决议，应当由出席股东大会的股东（包括股东代理人）所持表决权的三分之二以上通过。

4、股东大会运行情况

自股份公司设立之日至本招股说明书签署日，发行人共召开 9 次股东大会，历次股东大会的召集、召开、表决均符合《公司法》《公司章程》的规定，议案内容及决议的签署合法、规范、真实、有效。

（二）董事会制度建立健全及运行情况

2021 年 9 月，发行人召开创立大会暨第一届股东大会，选举产生了发行人第一届董事会；2022 年 5 月，发行人召开 2022 年第四次临时股东大会，审议通过了《独立董事工作制度》；2022 年 7 月，发行人召开 2021 年年度股东大会，审议通过了《董事会议事规则》。

自成立以来，发行人董事会运作规范，在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合有关法律法规和公司章程的规定。

1、董事会的构成

发行人董事会由 12 名董事组成，其中独立董事 4 名，并设董事长 1 人。发行人现任董事均根据《公司章程》的规定选举产生，符合《公司法》及相关法律

法规要求的任职资格。

2、董事会的职权

根据《公司章程》的规定，董事会行使以下职权：

- （1）召集股东大会，并向股东大会报告工作；
- （2）执行股东大会的决议；
- （3）决定公司的经营计划和投资方案；
- （4）制订公司的年度财务预算方案、决算方案；
- （5）制订公司的利润分配方案和弥补亏损方案；
- （6）制订公司增加或者减少注册资本、发行债券或其他证券及上市方案；
- （7）拟订公司重大收购、收购本公司股票或者合并、分立、解散及变更公司形式的方案；
- （8）在股东大会授权范围内，决定公司对外投资、收购出售资产、资产抵押、对外担保事项、委托理财、关联交易等事项；
- （9）决定公司内部管理机构的设置；
- （10）选举或更换董事长，聘任或者解聘公司总经理、董事会秘书；根据总经理的提名，聘任或者解聘公司副总经理、财务负责人（财务总监）等高级管理人员，并决定其报酬事项和奖惩事项；
- （11）制订公司的基本管理制度；
- （12）制订本章程的修改方案；
- （13）管理公司信息披露事项；
- （14）向股东大会提请聘请或更换为公司审计的会计师事务所；
- （15）听取公司总经理的工作汇报并检查总经理的工作；
- （16）法律、行政法规、部门规章或本章程授予的其他职权。

3、董事会议事规则

董事会每年至少召开两次会议，由董事长召集，于会议召开 10 日以前书面通知全体董事和监事。

代表 1/10 以上表决权的股东、1/3 以上董事或者监事会，可以提议召开董事会临时会议。董事长应当自接到提议后 10 日内，召集和主持董事会会议。

董事会召开临时董事会会议的通知方式为：专人送达或传真、电子邮件、挂号邮寄；通知时限为：不少于会议召开前五天；但是，经全体董事一致同意，就紧急事项召开的临时董事会的通知时限可以不受上款的限制。

董事会会议应有过半数的董事出席方可举行。董事会作出决议，必须经全体董事的过半数通过。董事会决议的表决，实行一人一票。

董事与董事会会议决议事项所涉及的企业有关联关系的，不得对该项决议行使表决权，也不得代理其他董事行使表决权。该董事会会议由过半数的无关联关系董事出席即可举行，董事会会议所作决议须经无关联关系董事过半数通过。出席董事会的无关联董事人数不足 3 人的，应将该事项提交股东大会审议。

董事会会议，应由董事本人出席；董事因故不能出席，可以书面委托其他董事代为出席，委托书中应载明代理人的姓名，代理事项、授权范围和有效期限，并由委托人签名或盖章。代为出席会议的董事应当在授权范围内行使董事的权利。董事未出席董事会会议，亦未委托代表出席的，视为放弃在该次会议上的投票权。

4、董事会运行情况

发行人设立以来，共召开 19 次董事会，历次董事会的召集、召开、表决均符合《公司法》《公司章程》规定，议案内容及决议签署合法、合规、真实、有效。

（三）监事会制度建立健全及运行情况

2021 年 9 月，发行人召开创立大会暨第一届股东大会，选举产生了两名非职工监事，并与发行人职工代表大会选举的一名职工监事共同组成发行人第一届监事会；2022 年 7 月，发行人召开 2021 年年度股东大会，审议通过了《监事会

议事规则》。

自成立以来，发行人监事会运作规范，在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均符合有关法律法规和公司章程的规定。

1、监事会的构成

发行人监事会由 3 名监事组成，其中职工监事 1 名，并设监事会主席 1 人。发行人现任监事均根据《公司章程》的规定选举产生，符合《公司法》及相关法律法规要求的任职资格。

2、监事会的职权

根据《公司章程》的规定，监事会行使以下职权：

- （1）应当对董事会编制的公司定期报告进行审核并提出书面审核意见；
- （2）检查公司财务；
- （3）对董事、高级管理人员执行公司职务的行为进行监督，对违反法律、行政法规、本章程或者股东大会决议的董事、高级管理人员提出罢免的建议；
- （4）当董事、高级管理人员的行为损害公司的利益时，要求董事、高级管理人员予以纠正；
- （5）提议召开临时股东大会，在董事会不履行《公司法》规定的召集和主持股东大会职责时召集和主持股东大会；
- （6）向股东大会提出提案；
- （7）依照《公司法》第一百五十一条的规定，对董事、高级管理人员提起诉讼；
- （8）发现公司经营情况异常，可以进行调查；必要时，可以聘请会计师事务所、律师事务所等专业机构协助其工作，费用由公司承担。

3、监事会议事规则

监事会每 6 个月至少召开一次会议。监事可以提议召开临时监事会会议。

监事会决议应当经半数以上监事通过。

4、监事会运行情况

发行人设立以来，共召开 5 次监事会，历次监事会的召集、召开、表决均符合《公司法》《公司章程》规定，议案内容及决议签署合法、合规、真实、有效。

（四）独立董事制度建立健全及运行情况

2022 年 5 月，发行人召开 2022 年第四次临时股东大会，选举产生了 4 名独立董事，并审议通过了《独立董事工作制度》。

自独立董事制度设立以来，发行人的独立董事会能够严格按照《公司章程》《独立董事工作制度》的规定行使权利，独立董事制度运作规范。

1、独立董事的构成

2022 年 5 月，发行人召开 2022 年第四次临时股东大会，选举沈建民、赵明坚、叶小珍、李慧为发行人第一届董事会独立董事，其中叶小珍为会计专业人士。2022 年 10 月，发行人召开 2022 年第五次临时股东大会，因独立董事赵明坚辞任，改选黄爱华为独立董事。

发行人的独立董事人数为 4 名，达到董事总人数的 12 人的三分之一，符合《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》的要求。

2、独立董事的职权

根据《公司章程》的规定，独立董事行使以下职权：

- （1）重大关联交易应由独立董事认可后，提交董事会讨论；
- （2）向董事会提议聘用或解聘会计师事务所；
- （3）向董事会提请召开临时股东大会；
- （4）提议召开董事会；
- （5）独立聘请外部审计机构和咨询机构；
- （6）可以在股东大会召开前公开向股东征集投票权。

为了充分发挥独立董事的作用，根据《独立董事工作制度》，独立董事还行使以下特别职权：

（1）重大关联交易（指公司拟与关联人达成的总额高于 300 万元或高于公司最近经审计净资产值的 5% 的关联交易）应由独立董事事前认可；独立董事作出判断前，可以聘请中介机构出具独立财务顾问报告，作为其判断的依据；

（2）向董事会提议聘用或解聘会计师事务所；

（3）向董事会提请召开临时股东大会；

（4）提议召开董事会；

（5）在股东大会召开前公开向股东征集投票权；

（6）独立聘请外部审计机构和咨询机构，对公司的具体事项进行审计和咨询；

独立董事行使前款第（1）项至第（5）项职权，应当取得全体独立董事的二分之一以上同意；行使前款第（6）项职权，应当经全体独立董事同意。

第（1）、（2）项事项应由二分之一以上独立董事同意后，方可提交董事会讨论。

3、独立董事履职情况

发行人独立董事在其任职期间亲自参加相关会议，无委托出席和缺席情况；独立董事对需要发表意见的关联交易、选举董事、聘任高级管理人员等事项发了独立意见，在董事会决策和经营管理中实际发挥了作用。发行人独立董事未对有关决策事项提出异议。

发行人的独立董事自聘任以来，能够严格按照《公司章程》《独立董事工作制度》的要求，勤勉履行职权，积极参与决策，努力维护中小股东的利益，为发行人治理结构的完善和规范运作起到了积极作用。

（五）董事会秘书

1、董事会秘书设立情况

发行人董事会设置董事会秘书一职，是发行人的高级管理人员，对董事会负责。2021年9月，发行人第一届董事会召开了第一次会议，同意聘任沈昊昱为发行人董事会秘书。2022年6月，发行人第一届董事会召开了第十一次会议，审议通过了《董事会秘书工作制度》。

2、董事会秘书职责

根据《董事会秘书工作制度》的规定，发行人董事会秘书履行以下职责：

（1）负责公司信息披露事务，协调公司信息披露工作，组织制订公司信息披露事务管理制度，督促公司及相关信息披露义务人遵守信息披露相关规定；

（2）负责公司投资者关系管理和股东资料管理工作，协调公司与证券监管机构、股东及实际控制人、证券服务机构、媒体等之间的信息沟通；

（3）筹备组织董事会会议和股东大会，参加股东大会、董事会会议、监事会会议及高级管理人员相关会议，负责董事会会议记录工作并签字确认；

（4）负责公司信息披露的保密工作，在未公开重大信息出现泄露时，及时向证券交易所报告并公告；

（5）关注媒体报道并主动求证真实情况，督促公司等相关主体及时回复证券交易所问询；

（6）组织公司董事、监事和高级管理人员就证券法律法规和证券交易所相关规则进行培训，协助前述人员了解各自在信息披露中的职责；

（7）督促董事、监事和高级管理人员遵守法律法规、规范性文件、中国证监会及证券交易所的有关规定及公司章程，切实履行其所作出的承诺；在知悉公司、董事、监事和高级管理人员作出或者可能作出违反有关规定的决议时，应当予以提醒并立即如实向证券交易所报告；

（8）负责公司股票及其衍生品种变动管理事务；

（9）法律、行政法规、规范性文件、中国证监会和证券交易所要求履行的其他职责。

3、董事会秘书履职情况

发行人董事会秘书制度设立以来，董事会秘书能够严格按照《公司章程》和《董事会秘书工作制度》有关规定履行各项职责。

（六）董事会专门委员会设立与运行情况

1、专门委员会的建立和构成

2022年5月，发行人召开2022年第四次临时股东大会，决定在董事会下设审计委员会、战略决策委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会；2022年6月，发行人召开第一届董事会第十一次会议，审议通过了《审计委员会工作细则》《战略决策委员会工作细则》《提名委员会工作细则》和《薪酬与考核委员会工作细则》，并确定了各委员会成员。

发行人董事会下设委员会的具体构成及主要职责如下：

专业委员会	人员构成	主要职责
审计委员会	召集人：叶小珍 其他成员：李慧、陆敏	对公司内、外部审计工作进行监督和评估
战略决策委员会	召集人：仇建平 其他成员：沈金荣、仇菲	对公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议
提名委员会	召集人：沈建民 其他成员：卢洪波、黄爱华	对公司董事和高级管理人员的人选、选拔标准和程序进行研究并提出建议
薪酬与考核委员会	召集人：李慧 其他成员：ZHANG NING、黄爱华	制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核；制定、审查公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案，对董事会负责

2、董事会专门委员会运行情况

发行人董事会各专门委员会设立后，均严格按照《公司法》等相关法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定履行职责，运行情况良好。

附录三、募集资金具体运用情况

（一）年产 650 万套全钢子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目

1、项目的组织方式及实施计划

募集资金投资项目由钱塘实业负责实施。募投项目计划建设期为 3 年，建设资金根据项目实施计划和进度安排分批投入使用，如下表所示：

序号	工作内容	第一年（T0）				第二年（T1）				第三年（T2）			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12
1	前期准备工作												
2	土建工程												
3	设备订货采购												
4	设备安装调试												
5	人员招聘培训												
6	试生产												

2、主要原材料及能源燃料的供应情况

（1）物料供应

本项目主要原材料为天然胶、合成胶以及炭黑和助剂等。所需原材料通过已有供应渠道解决，所采购材料均需检验并满足技术要求。

（2）能源供应

该项目所需能源主要为电以及煤，市场供应良好且厂区内拟建 110kV 总降压站及热力站，项目能源供应拥有良好的保障。

3、项目选址及用地

本项目选址位于杭州市钱塘区纬十路与规划经四路交叉口东北角、东南角地块，已取得募投用地不动产权证书，用途为工业用地。

4、项目环保情况

本项目主要污染源及主要污染物包括废气、废水、部分工艺设备噪声及固体

废弃物等。公司采用了较为完善的污染物处理措施，严格按照相关法规与政策的要求采取必要的环保治理手段。募集资金投资项目已经取得相关监管部门的环评批复。

5、项目经济效益分析

项目计算期 10 年（含建设期 3 年），年新增全钢子午胎产能 650 万套，达产后年均营业收入为 473,200.00 万元，达产后年均净利润为 32,098.90 万元。项目内部收益率（税后）为 10.92%，投资回收期（税后）为 8.94 年。

（二）年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目

1、项目的组织方式及实施计划

募集资金投资项目由中策清泉负责实施。募投项目计划建设期为 2 年，建设资金根据项目实施计划和进度安排分批投入使用，如下表所示：

序号	内容	第一年（T0）				第二年（T1）			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8
1	前期准备工作								
2	土建工程								
3	设备订货采购								
4	设备安装调试								
5	人员招聘培训								
6	试生产								

2、主要原材料及能源燃料的供应情况

（1）物料供应

本项目主要原材料为天然胶、合成胶以及炭黑和助剂等。所需原材料通过已有供应渠道解决，所采购材料均需检验并满足技术要求。

（2）能源供应

该项目所需能源主要为电以及煤，市场供应充足，项目能源供应拥有良好的保障。

3、项目选址及用地

本项目拟选场地位于浙江省杭州市富阳区新登镇双清路 98 号中策清泉厂区内，已取得募投项目用地不动产权证书，用途为工业用地。

4、项目环保情况

本项目主要污染源及主要污染物包括废气、废水、部分工艺设备噪声以及固体废弃物等。公司采用了较为完善的废气、废水、噪音与固体废弃物处理措施，严格按照相关法规与政策的要求采取必要的环保治理手段。募集资金投资项目已经取得相关监管部门的环评批复。

5、项目经济效益分析

项目计算期 10 年（含建设期 2 年），年新增全钢子午胎产能 250 万套，达产后年均营业收入为 182,000.00 万元，达产后年均净利润为 12,488.21 万元。项目内部收益率（税后）为 13.42%，投资回收期（税后）为 8.05 年。

（三）中策橡胶（建德）有限公司春秋厂区改扩建及仓储配套项目——全钢子午线轮胎车间 V 建设项目

1、项目的组织方式及实施计划

募集资金投资项目由中策建德负责实施。募投项目计划建设期为 2 年，建设资金根据项目实施计划和进度安排分批投入使用，如下表所示：

序号	内容	第一年（T0）				第二年（T1）			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8
1	前期准备工作								
2	土建工程								
3	设备订货采购								
4	设备安装调试								
5	人员招聘培训								
6	试生产								

2、主要原材料及能源燃料的供应情况

（1）物料供应

本项目主要原材料为天然胶、合成胶，以及炭黑和助剂等。所需原材料通过已有供应渠道解决，所采购材料均需检验并满足技术要求。

（2）能源供应

该项目所需能源主要为电以及煤，市场供应充足，项目能源供应拥有良好的保障。

3、项目选址及用地

本项目拟选场地位于浙江省杭州市建德市下涯镇春秋村厂区内，已取得募投项目用地不动产权证书，用途为工业用地。

4、项目环保情况

本项目主要污染源及主要污染物包括废气、废水、部分工艺设备噪声以及固体废弃物等。公司采用了较为完善的废气、废水、噪音与固体废弃物处理措施，严格按照相关法规与政策的要求采取必要的环保治理手段。募集资金投资项目已经取得相关监管部门的环评批复。

5、项目经济效益分析

项目计算期 10 年（含建设期 2 年），年新增全钢子午胎产能 250 万套，达产后年均营业收入为 182,000.00 万元，达产后年均净利润为 12,562.91 万元。项目内部收益率（税后）为 13.75%，投资回收期（税后）为 8.00 年。

（四）中策橡胶（天津）有限公司高端绿色轮胎制造产业链提升改造项目

1、项目的组织方式及实施计划

募集资金投资项目由中策天津负责实施。募投项目计划建设期为 2 年，建设资金根据项目实施计划和进度安排分批投入使用，如下表所示：

序号	内容	第一年（T0）				第二年（T1）			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8
1	前期准备工作								
2	土建工程								
3	设备订货采购								
4	设备安装调试								
5	人员招聘培训								
6	试生产								

2、主要原材料及能源燃料的供应情况

（1）物料供应

本项目主要原材料为天然胶、合成胶，以及炭黑和助剂等。所需原材料通过已有供应渠道解决，所采购材料均需检验并满足技术要求。

（2）能源供应

该项目所需能源主要为电以及煤，市场供应充足，项目能源供应拥有良好的保障。

3、项目选址及用地

本项目拟选场地位于天津市滨海新区临港工业区汉江道 347 号，已取得募投资项目用地不动产权证书，用途为工业用地。

4、项目环保情况

本项目主要污染源及主要污染物包括废气、废水、部分工艺设备噪声以及固体废弃物等。公司采用了较为完善的废气、废水、噪音与固体废弃物处理措施，严格按照相关法规与政策的要求采取必要的环保治理手段。募集资金投资项目已经取得相关监管部门的环评批复。

5、项目经济效益分析

项目计算期 10 年（含建设期 2 年），年新增工程胎产能 185 万套，达产后年均营业收入为 196,460.18 万元，达产后年均净利润为 11,440.01 万元。项目内部收益率（税后）为 12.81%，投资回收期（税后）为 8.31 年。

（五）研发项目升级及信息化建设技术改造项目

1、项目的组织方式及实施计划

募集资金投资项目由中策橡胶负责实施。募投资项目计划建设期为 2 年，建设资金根据项目实施计划和进度安排分批投入使用，如下表所示：

内容	第一年（T0）				第二年（T1）			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8
前期准备工作								
机房改造建设								

研发设备采购安装调试								
信息化设备采购安装调试								
人员招募及培训								
试运营								

2、项目选址及用地

本项目拟选场地位于杭州市钱塘区 1 号大街 1 号，已取得募投项目用地不动产权证书，用途为工业用地。

3、项目环保情况

本项目不涉及污染物排放情形。

附录四、落实投资者关系管理相关规定的安排、股利分配决策程序、股东投票机制建立情况

（一）落实投资者关系管理相关规定的安排

为了切实保护投资者的合法权益，根据适用的法律、法规和规范性文件的规定，公司制定了《公司章程（草案）》《股东大会议事规则》《信息披露管理制度》和《投资者关系管理制度》，以有效保障公司在发行上市后与投资者之间的良好沟通，增加投资者对公司的了解和认同，进一步提升公司治理水平，实现公司整体利益最大化和保护投资者的合法权益。

1、信息披露制度和流程

根据《公司章程（草案）》及《信息披露管理制度》等的相关规定，公司在治理制度层面上对信息披露制度进行了详细的规定。《公司章程（草案）》规定，股东有权查阅公司章程、股东名册、公司债券存根、股东大会会议记录、董事会会议决议、监事会会议决议、财务会计报告；股东有权对公司的经营进行监督，提出建议或者质询。《信息披露管理制度》规定，公司及相关信息披露义务人应当按照法律法规、本制度以及上海证券交易所其他规定，及时、公平地披露信息，并保证所披露的信息真实、准确、完整，简明清晰、通俗易懂，不得有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。公司及相关信息披露义务人应当同时向所有投资者公开披露重大信息，确保所有投资者可以平等地获取同一信息，不得提前向任何单位和个人泄露。

公司的董事、监事、高级管理人员应当忠实、勤勉地履行职责，保证披露信息的真实、准确、完整，信息披露及时、公平。依法披露的信息，应当在证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的媒体发布，同时将其置备于上市公司住所、证券交易所，供社会公众查阅。信息披露文件的全文应当在上海证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的报刊依法开办的网站披露，定期报告、收购报告书等信息披露文件的摘要应当在上海证券交易所的网站和符合中国证监会规定条件的报刊披露。公司在公司网站及其他媒体发布信息的时间不得先于指定媒体，信息披露义务人不得以新闻发布或者答记者问等任何形式代替应当履行的

报告、公告义务，不得以定期报告形式代替应当履行的临时报告义务。

2、投资者沟通渠道的建立情况

根据《公司章程（草案）》及《投资者关系管理制度》等的相关规定，公司在治理制度层面上对投资者沟通渠道的建立进行了规定。

在依法履行信息披露义务的基础上，公司与投资者沟通的内容包括：（一）公司的发展战略；（二）法定信息披露及其说明；（三）公司的经营管理信息；（四）公司的环境、社会和治理信息；（五）公司的文化建设；（六）股东权利行使的方式、途径和程序等；（七）投资者诉求处理信息；（八）公司正在或者可能面临的风险和挑战；（九）公司的其他相关信息。

公司与投资者的沟通方式包括但不限于：（一）公告，包括定期报告和临时报告；（二）股东大会；（三）分析师会议或说明会；（四）一对一沟通；（五）电话咨询；（六）现场参观；（七）路演；（八）公司网站；（九）邮寄资料；（十）媒体采访和报道；（十一）广告或其他宣传资料；（十二）问卷调查；（十三）其他符合中国证监会、上海证券交易所相关规定的方式。

3、未来开展投资者关系管理的规划

为进一步完善发行人治理结构，规范公司投资者关系工作，加强公司与投资者和潜在投资者之间的沟通，加深投资者对公司的了解和认同，促进公司和投资者之间长期、稳定的良好关系，提升公司的诚信度、核心竞争能力和持续发展能力，实现公司价值最大化和股东利益最大化，公司据适用的法律、法规和《公司章程（草案）》的相关规定，结合公司实际情况，制定了《投资者关系管理制度》，以明确公司在投资者关系管理工作的基本原则、与投资者沟通的内容以及公司的主要职责等。

投资者关系是公司治理的重要内容，公司未来将注重于投资者的沟通与交流，并依照《投资者关系管理制度》切实开展投资者关系构建、管理和维护的相关工作，为投资者和公司搭建起畅通的沟通交流平台，确保投资者公平、及时地获取公司公开信息。

公司将通过与投资者进行充分的沟通，在提高运作透明度的同时，提升公司

的治理水平。在投资者关系建设过程中，公司将以强化投资者关系为主线，以树立公司资本市场良好形象为目标，探索多渠道、多样化的投资者沟通模式，保持与投资者，特别是中小投资者的沟通交流，努力拓展与投资者沟通的渠道和方式，积极听取投资者的意见和建议，并在沟通交流的过程中不断总结经验，查找不足，持续推动投资者关系管理的建设工作。

（二）股利分配决策程序

公司至少每三年重新审阅一次《未来三年分红回报规划》，在本规划确定的期间届满前董事会应当制定新的回报计划。

在充分考虑公司经营情况、发展目标、资金需求及融资环境，并充分听取公司股东、独立董事及监事意见的基础上，由公司董事会制定新的未来三年股东回报计划，并经独立董事认可后提交董事会审议；经董事会审议通过后提交股东大会以特别决议形式审议批准。

公司每年利润分配的具体方案由公司董事会结合本章程的规定、盈利情况、资金需求和股东回报规划提出、拟定。公司股东大会对分红方案尤其是现金分红的具体方案进行审议时，应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流（包括但不限于提供网络投票表决、邀请中小股东参会等），充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。分红预案应由出席股东大会的股东或股东代理人以所持 1/2 以上的表决权通过。

公司在特殊情况下无法按照既定的现金分红政策或最低现金分红比例确定当年利润分配方案的，应当在年度报告中披露具体原因以及独立董事的明确意见。此时公司当年利润分配方案应当经出席股东大会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。




（三）股东投票机制建立情况

根据《公司章程（草案）》和《股东大会议事规则》的相关规定，公司建立了普通决议表决、特别决议表决、累计投票制选举董事、中小投资者单独计票、网络投票方式召开股东大会等股东投票机制，充分保证了股东权利。

附录五：发行人及其子公司拥有的商标

（一）境内商标

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
1	发行人		59425937	第 12 项	2032 年 6 月 13 日	原始取得	无
2	发行人		59425922	第 12 项	2032 年 4 月 6 日	原始取得	无
3	发行人		59419669A	第 12 项	2032 年 5 月 27 日	原始取得	无
4	发行人		59417977	第 12 项	2032 年 4 月 6 日	原始取得	无
5	发行人		59416005	第 37 项	2032 年 4 月 6 日	原始取得	无
6	发行人		59410120	第 12 项	2032 年 6 月 13 日	原始取得	无
7	发行人		59403927	第 37 项	2032 年 6 月 13 日	原始取得	无
8	发行人		59402859	第 12 项	2032 年 6 月 13 日	原始取得	无
9	发行人		59401797	第 12 项	2032 年 4 月 6 日	原始取得	无
10	发行人		59398177	第 12 项	2032 年 6 月 13 日	原始取得	无
11	发行人		59397205	第 12 项	2032 年 6 月 13 日	原始取得	无
12	发行人		53421878	第 12 项	2031 年 9 月 20 日	原始取得	无
13	发行人		53406346	第 12 项	2031 年 9 月 27 日	原始取得	无

















序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
14	发行人	中策大力神	53403919A	第 12 项	2031 年 11 月 20 日	原始取得	无
15	发行人		53394210	第 12 项	2031 年 12 月 27 日	原始取得	无
16	发行人	车空间星选	51074066	第 41 项	2031 年 6 月 27 日	原始取得	无
17	发行人	车空间星选	51070931	第 37 项	2031 年 7 月 6 日	原始取得	无
18	发行人	车空间星选	51068342	第 9 项	2031 年 7 月 6 日	原始取得	无
19	发行人	车空间星选	51064665	第 42 项	2031 年 7 月 6 日	原始取得	无
20	发行人	车空间星选	51063117	第 35 项	2031 年 7 月 6 日	原始取得	无
21	发行人	车空间星选	51060188	第 39 项	2031 年 7 月 6 日	原始取得	无
22	发行人	车空间星选	51054350	第 38 项	2031 年 7 月 6 日	原始取得	无
23	发行人	车空间星选	51048069	第 45 项	2031 年 7 月 6 日	原始取得	无
24	发行人	车空间星选	51046940	第 12 项	2031 年 7 月 6 日	原始取得	无
25	发行人		48346862	第 12 项	2031 年 7 月 6 日	原始取得	无
26	发行人		48343222	第 12 项	2031 年 4 月 20 日	原始取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
27	发行人		48327751	第 12 项	2031 年 4 月 20 日	原始取得	无
28	发行人		48323155	第 12 项	2031 年 7 月 13 日	原始取得	无
29	发行人		45817256	第 7 项	2030 年 12 月 27 日	原始取得	无
30	发行人	RISHENG	41930990	第 12 项	2030 年 6 月 27 日	原始取得	无
31	发行人	RISHEN	41930983	第 12 项	2030 年 6 月 27 日	原始取得	无
32	发行人		41926981	第 12 项	2030 年 8 月 6 日	原始取得	无
33	发行人	大公牛	40965580 ³	第 12 项	2030 年 9 月 13 日	原始取得	无
34	发行人	中策云店	36096662	第 39 项	2029 年 11 月 13 日	原始取得	无
35	发行人	中策云店	36096642	第 38 项	2029 年 11 月 27 日	原始取得	无
36	发行人	中策云店	36086367	第 35 项	2029 年 11 月 27 日	原始取得	无
37	发行人	中策云店	36084637	第 45 项	2029 年 11 月 27 日	原始取得	无
38	发行人	中策云店	36084125	第 9 项	2029 年 11 月 13 日	原始取得	无
39	发行人	中策云店	36082633	第 42 项	2030 年 1 月 27 日	原始取得	无
40	发行人	中策云店	36081222	第 12 项	2029 年 9 月 6 日	原始取得	无
41	发行人	中策云店	36079207	第 37 项	2029 年 9 月 6 日	原始取得	无
42	发行人	中策云店	36078401	第 41 项	2029 年 11 月 13 日	原始取得	无
43	发行人		34306738	第 12 项	2029 年 7 月 20 日	原始取得	无

³ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
44	发行人		31213036	第 12 项	2029 年 6 月 27 日	原始取得	无
45	发行人		30215235	第 42 项	2029 年 7 月 27 日	原始取得	无
46	发行人		30215211	第 37 项	2029 年 2 月 6 日	原始取得	无
47	发行人		30204650	第 9 项	2029 年 4 月 13 日	原始取得	无
48	发行人		30198526	第 35 项	2029 年 4 月 13 日	原始取得	无
49	发行人		30197281	第 12 项	2029 年 2 月 6 日	原始取得	无
50	发行人	中策养车	29197568	第 35 项	2029 年 3 月 27 日	原始取得	无
51	发行人		29191429	第 35 项	2029 年 3 月 27 日	原始取得	无
52	发行人		29184396	第 35 项	2029 年 4 月 27 日	原始取得	无
53	发行人	中策集团	29182469	第 35 项	2029 年 3 月 27 日	原始取得	无
54	发行人	中策云	29181868	第 35 项	2029 年 2 月 27 日	原始取得	无
55	发行人	中策	29180336	第 35 项	2029 年 3 月 27 日	原始取得	无
56	发行人		29180320	第 35 项	2029 年 4 月 20 日	原始取得	无
57	发行人		29176937	第 35 项	2029 年 3 月 27 日	原始取得	无
58	发行人	ECMFORT	26750899	第 12 项	2028 年 10 月 13 日	原始取得	无
59	发行人	大公牛	26733288 ⁴	第 12 项	2029 年 1 月 13 日	原始取得	无



⁴ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。









序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
60	发行人		26730957 ⁵	第 12 项	2028 年 10 月 13 日	原始取得	无
61	发行人		25758331	第 17 项	2028 年 8 月 20 日	原始取得	无
62	发行人		25758289	第 12 项	2028 年 8 月 20 日	原始取得	无
63	发行人		25753704	第 3 项	2028 年 12 月 6 日	原始取得	无
64	发行人		25750698	第 17 项	2028 年 12 月 6 日	原始取得	无
65	发行人		22727141	第 37 项	2028 年 2 月 20 日	原始取得	无
66	发行人		22727140	第 37 项	2028 年 4 月 20 日	原始取得	无
67	发行人		22726729	第 25 项	2028 年 5 月 20 日	原始取得	无
68	发行人		22725001	第 17 项	2028 年 2 月 20 日	原始取得	无
69	发行人		22724819	第 16 项	2028 年 4 月 20 日	原始取得	无
70	发行人		22724768	第 16 项	2028 年 2 月 20 日	原始取得	无
71	发行人		22724598	第 17 项	2028 年 2 月 20 日	原始取得	无
72	发行人		22724596	第 4 项	2028 年 2 月 20 日	原始取得	无
73	发行人		22724543	第 12 项	2028 年 2 月 20 日	原始取得	无
74	发行人		22724395	第 4 项	2028 年 4 月 13 日	原始取得	无
75	发行人		22724371	第 12 项	2028 年 4 月 20 日	原始取得	无

⁵ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。










序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
76	发行人		22398477	第 12 项	2028 年 4 月 6 日	原始取得	无
77	发行人		22398408	第 12 项	2028 年 2 月 6 日	原始取得	无
78	发行人		22398377	第 12 项	2028 年 6 月 13 日	原始取得	无
79	发行人		22398330	第 12 项	2028 年 5 月 20 日	原始取得	无
80	发行人		21419342	第 12 项	2028 年 1 月 13 日	原始取得	无
81	发行人		21008041	第 37 项	2027 年 10 月 13 日	原始取得	无
82	发行人		20220829	第 12 项	2027 年 7 月 27 日	原始取得	无
83	发行人		20220822	第 4 项	2027 年 10 月 13 日	原始取得	无
84	发行人		20220665	第 12 项	2027 年 7 月 27 日	原始取得	无
85	发行人		20220462	第 12 项	2027 年 10 月 6 日	原始取得	无
86	发行人		20050590	第 12 项	2027 年 7 月 13 日	原始取得	无
87	发行人		20050486	第 12 项	2027 年 7 月 13 日	原始取得	无
88	发行人		20050395	第 12 项	2027 年 7 月 13 日	原始取得	无
89	发行人		19895818 ⁶	第 12 项	2027 年 6 月 27 日	原始取得	无
90	发行人		19895582	第 12 项	2028 年 9 月 6 日	原始取得	无














⁶ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。













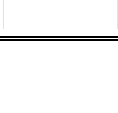
序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
91	发行人	中策云	18395979	第 45 项	2026 年 12 月 27 日	原始取得	无
92	发行人	中策养车	18395924	第 45 项	2027 年 3 月 6 日	原始取得	无
93	发行人	中策云	18395565	第 41 项	2027 年 2 月 20 日	原始取得	无
94	发行人	中策养车	18395471	第 41 项	2027 年 2 月 20 日	原始取得	无
95	发行人	中策云	18395334	第 38 项	2027 年 2 月 20 日	原始取得	无
96	发行人	中策养车	18395229	第 38 项	2026 年 12 月 27 日	原始取得	无
97	发行人	中策云	18395135	第 37 项	2026 年 12 月 27 日	原始取得	无
98	发行人	中策养车	18395078	第 37 项	2027 年 2 月 20 日	原始取得	无
99	发行人	中策养车	18394556	第 9 项	2027 年 3 月 6 日	原始取得	无
100	发行人	中策云	18394186	第 9 项	2027 年 2 月 20 日	原始取得	无
101	发行人	中策云	18392592	第 12 项	2026 年 12 月 27 日	原始取得	无
102	发行人	中策养车	18392558	第 12 项	2026 年 12 月 27 日	原始取得	无
103	发行人		17534593	第 42 项	2026 年 11 月 27 日	原始取得	无
104	发行人		17534306	第 12 项	2026 年 11 月 13 日	原始取得	无
105	发行人		17534082	第 9 项	2026 年 9 月 20 日	原始取得	无













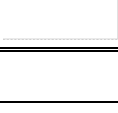
序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
106	发行人		16961902	第 45 项	2026 年 7 月 20 日	原始取得	无
107	发行人	中策车空间	16961872	第 45 项	2026 年 7 月 20 日	原始取得	无
108	发行人		16961796	第 42 项	2026 年 7 月 20 日	原始取得	无
109	发行人	中策车空间	16961788	第 42 项	2026 年 7 月 20 日	原始取得	无
110	发行人		16961704	第 41 项	2026 年 7 月 20 日	原始取得	无
111	发行人	中策车空间	16961611	第 41 项	2026 年 7 月 20 日	原始取得	无
112	发行人	中策车空间	16961473	第 38 项	2026 年 7 月 20 日	原始取得	无
113	发行人		16961461	第 38 项	2026 年 7 月 20 日	原始取得	无
114	发行人		16961226	第 9 项	2026 年 7 月 13 日	原始取得	无
115	发行人	中策车空间	16961160	第 9 项	2026 年 8 月 13 日	原始取得	无
116	发行人		16817945	第 37 项	2026 年 6 月 20 日	原始取得	无
117	发行人		16817860	第 37 项	2026 年 9 月 6 日	原始取得	无
118	发行人		16817674	第 35 项	2026 年 6 月 20 日	原始取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
119	发行人		16817503	第 12 项	2026 年 6 月 20 日	原始取得	无
120	发行人		16817378	第 12 项	2026 年 6 月 20 日	原始取得	无
121	发行人		16619553	第 12 项	2026 年 5 月 27 日	原始取得	无
122	发行人		16543818	第 37 项	2026 年 6 月 13 日	原始取得	无
123	发行人		16543509	第 12 项	2026 年 10 月 27 日	原始取得	无
124	发行人		16235973	第 37 项	2026 年 10 月 27 日	原始取得	无
125	发行人		16235897	第 37 项	2026 年 4 月 27 日	原始取得	无
126	发行人		16062238	第 1 项	2026 年 3 月 6 日	原始取得	无
127	发行人		15871111	第 37 项	2026 年 6 月 13 日	原始取得	无
128	发行人		15870829	第 12 项	2026 年 3 月 6 日	原始取得	无
129	发行人		15870956	第 37 项	2026 年 6 月 13 日	原始取得	无
130	发行人		15870720	第 12 项	2026 年 8 月 13 日	原始取得	无
131	发行人		15816388	第 37 项	2026 年 4 月 6 日	原始取得	无














序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
132	发行人		15816091	第 12 项	2026 年 1 月 27 日	原始取得	无
133	发行人		15815913	第 12 项	2026 年 1 月 27 日	原始取得	无
134	发行人	SUSTIVO	14675275	第 12 项	2025 年 6 月 27 日	原始取得	无
135	发行人		14134718	第 37 项	2025 年 8 月 20 日	原始取得	无
136	发行人		14134611	第 17 项	2025 年 8 月 20 日	原始取得	无
137	发行人		14134562	第 16 项	2025 年 8 月 13 日	原始取得	无
138	发行人		14134499	第 12 项	2026 年 3 月 6 日	原始取得	无
139	发行人		14134446A	第 1 项	2025 年 5 月 27 日	原始取得	无
140	发行人		14134446	第 1 项	2026 年 3 月 20 日	原始取得	无
141	发行人	GOODRIDE	13821542	第 12 项	2025 年 6 月 13 日	原始取得	无
142	发行人	中策集团	13267050	第 37 项	2025 年 3 月 27 日	原始取得	无
143	发行人		13267030	第 37 项	2025 年 4 月 6 日	原始取得	无
144	发行人	中策集团	13266834	第 17 项	2025 年 4 月 6 日	原始取得	无














序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
145	发行人		13266809	第 17 项	2025 年 4 月 6 日	原始取得	无
146	发行人		13266729	第 16 项	2025 年 8 月 27 日	原始取得	无
147	发行人		13266708	第 16 项	2025 年 8 月 20 日	原始取得	无
148	发行人		13266627	第 12 项	2026 年 1 月 20 日	原始取得	无
149	发行人		13266548A	第 12 项	2025 年 5 月 27 日	原始取得	无
150	发行人		13266548	第 12 项	2026 年 3 月 27 日	原始取得	无
151	发行人		13266434	第 12 项	2025 年 2 月 6 日	原始取得	无
152	发行人		13266414	第 12 项	2025 年 2 月 6 日	原始取得	无
153	发行人		13266379	第 12 项	2025 年 1 月 13 日	原始取得	无
154	发行人		13266352	第 12 项	2025 年 3 月 6 日	原始取得	无
155	发行人		13266341	第 12 项	2025 年 3 月 6 日	原始取得	无
156	发行人		13197762	第 37 项	2025 年 1 月 6 日	原始取得	无
157	发行人		13197736	第 37 项	2025 年 1 月 6 日	原始取得	无






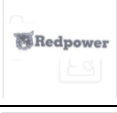







序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
158	发行人		13197643	第 35 项	2025 年 2 月 6 日	原始取得	无
159	发行人		13197627	第 35 项	2025 年 2 月 6 日	原始取得	无
160	发行人		12934429	第 12 项	2025 年 1 月 6 日	原始取得	无
161	发行人		12887577	第 12 项	2024 年 11 月 20 日	原始取得	无
162	发行人		12887525	第 12 项	2024 年 11 月 20 日	原始取得	无
163	发行人		12869487	第 7 项	2025 年 3 月 27 日	受让取得	无
164	发行人		12770973	第 37 项	2025 年 3 月 20 日	受让取得	无
165	发行人		12770936	第 37 项	2025 年 3 月 27 日	受让取得	无
166	发行人		12770555	第 12 项	2025 年 8 月 20 日	受让取得	无
167	发行人		12770518	第 12 项	2025 年 3 月 27 日	受让取得	无
168	发行人		12549001	第 12 项	2024 年 10 月 6 日	原始取得	无
169	发行人		12221271	第 35 项	2024 年 8 月 13 日	原始取得	无
170	发行人		12221240	第 16 项	2025 年 3 月 20 日	原始取得	无






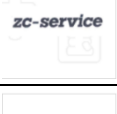


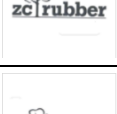




序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
171	发行人		12221207	第 1 项	2025 年 3 月 20 日	原始取得	无
172	发行人		12119791	第 37 项	2024 年 10 月 6 日	原始取得	无
173	发行人		12097803	第 12 项	2024 年 7 月 13 日	原始取得	无
174	发行人		11470141	第 37 项	2024 年 4 月 13 日	原始取得	无
175	发行人		11470092	第 35 项	2024 年 2 月 13 日	原始取得	无
176	发行人		11470039	第 12 项	2024 年 4 月 13 日	原始取得	无
177	发行人		11470008	第 37 项	2024 年 7 月 13 日	原始取得	无
178	发行人		11469989 ⁷	第 37 项	2026 年 6 月 20 日	原始取得	无
179	发行人		11469979	第 37 项	2024 年 4 月 13 日	原始取得	无
180	发行人		11469931	第 12 项	2024 年 4 月 13 日	原始取得	无
181	发行人		11469916	第 12 项	2024 年 4 月 13 日	原始取得	无
182	发行人		11469902	第 12 项	2024 年 4 月 13 日	原始取得	无
183	发行人		11464619	第 37 项	2024 年 2 月 13 日	原始取得	无

⁷ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。




序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
184	发行人		11464613	第 37 项	2024 年 2 月 13 日	原始取得	无
185	发行人		11464606	第 37 项	2024 年 2 月 13 日	原始取得	无
186	发行人		11464581	第 12 项	2024 年 7 月 13 日	原始取得	无
187	发行人		11464528	第 37 项	2024 年 2 月 13 日	受让取得	无
188	发行人		11464513	第 37 项	2024 年 2 月 13 日	受让取得	无
189	发行人		11464502	第 37 项	2024 年 2 月 13 日	受让取得	无
190	发行人		11464446	第 12 项	2024 年 10 月 6 日	受让取得	无
191	发行人		11464428	第 12 项	2024 年 10 月 6 日	受让取得	无
192	发行人		11464419	第 12 项	2024 年 2 月 13 日	受让取得	无
193	发行人		10955293	第 12 项	2023 年 9 月 20 日	原始取得	无
194	发行人		9250900	第 12 项	2032 年 4 月 27 日	受让取得	无
195	发行人		9123550	第 12 项	2032 年 2 月 20 日	原始取得	无
196	发行人		9020427	第 12 项	2032 年 2 月 20 日	原始取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
197	发行人		8646774	第 12 项	2031 年 9 月 20 日	原始取得	无
198	发行人		8646768	第 12 项	2031 年 9 月 20 日	原始取得	无
199	发行人		8457150	第 12 项	2031 年 11 月 20 日	受让取得	无
200	发行人		8457134	第 12 项	2031 年 7 月 20 日	受让取得	无
201	发行人		8119835	第 12 项	2031 年 3 月 20 日	原始取得	无
202	发行人		7985070	第 12 项	2031 年 2 月 27 日	原始取得	无
203	发行人		7880360	第 12 项	2031 年 1 月 27 日	原始取得	无
204	发行人		7558899	第 6 项	2031 年 3 月 6 日	原始取得	无
205	发行人		7558885	第 6 项	2031 年 1 月 13 日	原始取得	无
206	发行人		7558845	第 16 项	2030 年 11 月 20 日	原始取得	无
207	发行人		7558828	第 16 项	2030 年 11 月 20 日	原始取得	无
208	发行人		7558794	第 25 项	2031 年 1 月 20 日	原始取得	无
209	发行人		7558753	第 25 项	2023 年 2 月 6 日	受让取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
210	发行人		7558702	第 9 项	2031 年 2 月 27 日	受让取得	无
211	发行人		7558652	第 6 项	2031 年 3 月 6 日	受让取得	无
212	发行人		7374566	第 12 项	2030 年 8 月 20 日	原始取得	无
213	发行人		7187194	第 12 项	2030 年 7 月 27 日	原始取得	无
214	发行人		7132198	第 12 项	2030 年 7 月 20 日	受让取得	无
215	发行人		7132197	第 12 项	2030 年 7 月 20 日	受让取得	无
216	发行人		7118866	第 12 项	2030 年 9 月 27 日	受让取得	无
217	发行人		7118865	第 12 项	2030 年 7 月 13 日	受让取得	无
218	发行人		7115322	第 12 项	2030 年 7 月 13 日	原始取得	无
219	发行人		7044518	第 17 项	2030 年 11 月 13 日	原始取得	无
220	发行人		7044490	第 17 项	2030 年 11 月 13 日	原始取得	无
221	发行人		7044489	第 7 项	2030 年 12 月 6 日	原始取得	无
222	发行人		7035583	第 12 项	2030 年 6 月 13 日	原始取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
223	发行人		7035582	第 7 项	2030 年 11 月 6 日	受让取得	无
224	发行人		7035581	第 17 项	2030 年 11 月 27 日	受让取得	无
225	发行人		6980036	第 12 项	2030 年 7 月 13 日	受让取得	无
226	发行人		6980035	第 12 项	2030 年 7 月 13 日	受让取得	无
227	发行人		6869406	第 12 项	2030 年 4 月 27 日	原始取得	无
228	发行人		6497182	第 37 项	2030 年 8 月 27 日	原始取得	无
229	发行人		6497181	第 37 项	2030 年 3 月 27 日	原始取得	无
230	发行人		6496995	第 37 项	2030 年 3 月 27 日	原始取得	无
231	发行人		6232816	第 7 项	2030 年 1 月 20 日	原始取得	无
232	发行人		6232815	第 12 项	2030 年 2 月 20 日	原始取得	无
233	发行人		6232814	第 16 项	2030 年 2 月 20 日	原始取得	无
234	发行人		6232813	第 17 项	2030 年 3 月 20 日	原始取得	无
235	发行人		6232812	第 35 项	2030 年 6 月 20 日	原始取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
236	发行人		6232811	第 37 项	2030 年 7 月 20 日	原始取得	无
237	发行人		6119667	第 12 项	2029 年 12 月 13 日	原始取得	无
238	发行人		5968812	第 12 项	2029 年 11 月 13 日	原始取得	无
239	发行人		5882828	第 12 项	2029 年 10 月 20 日	受让取得	无
240	发行人		5787588	第 12 项	2029 年 12 月 27 日	原始取得	无
241	发行人		5787587	第 17 项	2030 年 2 月 6 日	原始取得	无
242	发行人		5787586	第 17 项	2029 年 11 月 20 日	原始取得	无
243	发行人		5787585	第 7 项	2029 年 9 月 13 日	原始取得	无
244	发行人		5787584	第 7 项	2029 年 12 月 27 日	原始取得	无
245	发行人		5787583	第 7 项	2029 年 12 月 27 日	受让取得	无
246	发行人		5787582	第 17 项	2029 年 11 月 20 日	受让取得	无
247	发行人		5787581	第 17 项	2030 年 1 月 13 日	受让取得	无
248	发行人		5787579	第 7 项	2029 年 9 月 13 日	受让取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
249	发行人		5773200	第 7 项	2029 年 9 月 13 日	原始取得	无
250	发行人		5773199	第 12 项	2029 年 9 月 13 日	原始取得	无
251	发行人		5773198	第 37 项	2030 年 1 月 27 日	原始取得	无
252	发行人		5531000	第 1 项	2029 年 11 月 6 日	受让取得	无
253	发行人		5530999	第 2 项	2029 年 10 月 13 日	受让取得	无
254	发行人		5530998	第 4 项	2029 年 11 月 6 日	受让取得	无
255	发行人		5530997	第 7 项	2029 年 6 月 20 日	受让取得	无
256	发行人		5530996	第 37 项	2029 年 11 月 27 日	受让取得	无
257	发行人		5507133	第 37 项	2029 年 11 月 20 日	原始取得	无
258	发行人		5506931	第 7 项	2029 年 6 月 13 日	原始取得	无
259	发行人		5506912	第 37 项	2030 年 6 月 20 日	原始取得	无
260	发行人		5506911	第 12 项	2029 年 12 月 6 日	原始取得	无
261	发行人		5423252 ⁸	第 12 项	2029 年 5 月 20 日	原始取得	无

⁸ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
262	发行人		5200938	第 12 项	2029 年 4 月 6 日	受让取得	无
263	发行人		4963643	第 12 项	2028 年 9 月 20 日	原始取得	无
264	发行人		4963642	第 12 项	2028 年 9 月 27 日	原始取得	无
265	发行人		4772905 ⁹	第 12 项	2028 年 6 月 6 日	受让取得	无
266	发行人		4769803	第 12 项	2028 年 11 月 6 日	原始取得	无
267	发行人		4769802	第 12 项	2028 年 6 月 6 日	原始取得	无
268	发行人		4114238	第 12 项	2026 年 8 月 6 日	受让取得	无
269	发行人		3916878	第 12 项	2026 年 3 月 20 日	原始取得	无
270	发行人		3852680	第 1 项	2025 年 12 月 20 日	受让取得	无
271	发行人		3852679	第 17 项	2025 年 10 月 27 日	受让取得	无
272	发行人		3531436	第 12 项	2025 年 1 月 27 日	受让取得	无
273	发行人		3487361 ¹⁰	第 12 项	2024 年 9 月 20 日	受让取得	无

⁹ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

¹⁰ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
274	发行人		3347090	第 12 项	2024 年 8 月 20 日	原始取得	无
275	发行人		3312733	第 12 项	2023 年 9 月 6 日	受让取得	无
276	发行人		3312732	第 12 项	2024 年 4 月 20 日	受让取得	无
277	发行人		3312731 ¹¹	第 12 项	2023 年 9 月 6 日	受让取得	无
278	发行人		3312730	第 12 项	2023 年 9 月 6 日	受让取得	无
279	发行人		3312729	第 12 项	2024 年 4 月 20 日	受让取得	无
280	发行人		3312728	第 12 项	2024 年 2 月 27 日	受让取得	无
281	发行人		3312727	第 12 项	2023 年 9 月 6 日	受让取得	无
282	发行人		3312726	第 12 项	2023 年 9 月 6 日	受让取得	无
283	发行人		3312725	第 12 项	2023 年 9 月 6 日	受让取得	无
284	发行人		3312724	第 12 项	2023 年 9 月 6 日	受让取得	无
285	发行人		3312723	第 12 项	2024 年 4 月 20 日	受让取得	无
286	发行人		3312722	第 12 项	2023 年 9 月 6 日	受让取得	无

¹¹ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
287	发行人		3312721	第 12 项	2024 年 4 月 20 日	受让取得	无
288	发行人		3312720	第 12 项	2024 年 4 月 20 日	受让取得	无
289	发行人		3246230	第 7 项	2024 年 4 月 6 日	受让取得	无
290	发行人		3235107	第 12 项	2023 年 7 月 13 日	受让取得	无
291	发行人		3235106	第 12 项	2023 年 7 月 13 日	原始取得	无
292	发行人		3235105	第 12 项	2023 年 7 月 13 日	原始取得	无
293	发行人		3235104	第 12 项	2023 年 7 月 13 日	原始取得	无
294	发行人		3196056	第 12 项	2023 年 6 月 20 日	受让取得	无
295	发行人		3028434	第 12 项	2023 年 2 月 6 日	原始取得	无
296	发行人		3028402	第 12 项	2023 年 2 月 6 日	受让取得	无
297	发行人		1807090	第 12 项	2032 年 7 月 13 日	受让取得	无
298	发行人		1729665	第 12 项	2032 年 3 月 13 日	受让取得	无
299	发行人		1544653	第 17 项	2031 年 3 月 27 日	受让取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
300	发行人		1544652	第 17 项	2031 年 3 月 27 日	受让取得	无
301	发行人		1539516	第 12 项	2031 年 3 月 13 日	原始取得	无
302	发行人		1515345	第 12 项	2031 年 1 月 27 日	原始取得	无
303	发行人		1515344	第 12 项	2031 年 1 月 27 日	原始取得	无
304	发行人		1519578	第 12 项	2031 年 2 月 6 日	原始取得	无
305	发行人		1519537 ¹²	第 12 项	2031 年 2 月 6 日	受让取得	无
306	发行人		1511297 ¹³	第 12 项	2031 年 1 月 20 日	原始取得	无
307	发行人		1487101	第 12 项	2030 年 12 月 6 日	原始取得	无
308	发行人		1475138	第 12 项	2030 年 11 月 13 日	受让取得	无
309	发行人		1427464	第 12 项	2030 年 7 月 27 日	受让取得	无
310	发行人		1430388	第 12 项	2030 年 8 月 6 日	原始取得	无
311	发行人		1415380	第 12 项	2030 年 6 月 27 日	原始取得	无
312	发行人		1415379	第 12 项	2030 年 6 月 27 日	原始取得	无





















¹² 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。



¹³ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
313	发行人		1415378	第 12 项	2030 年 6 月 27 日	受让取得	无
314	发行人		1415377	第 12 项	2030 年 6 月 27 日	受让取得	无
315	发行人		1436416	第 12 项	2030 年 8 月 20 日	原始取得	无
316	发行人		1436415	第 12 项	2030 年 8 月 20 日	原始取得	无
317	发行人		1347164	第 12 项	2029 年 12 月 20 日	原始取得	无
318	发行人		1289482	第 12 项	2029 年 6 月 27 日	受让取得	无
319	发行人		1289481	第 12 项	2029 年 6 月 27 日	受让取得	无
320	发行人		1267012	第 12 项	2029 年 4 月 20 日	受让取得	无
321	发行人		1198953	第 12 项	2028 年 8 月 13 日	受让取得	无
322	发行人		963014	第 12 项	2027 年 3 月 13 日	原始取得	无
323	发行人		943233	第 12 项	2027 年 2 月 6 日	原始取得	无
324	发行人		765885	第 12 项	2025 年 9 月 13 日	受让取得	无
325	发行人		765883	第 12 项	2025 年 9 月 13 日	受让取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
326	发行人		672414	第 12 项	2024 年 1 月 6 日	原始取得	无
327	发行人		672413	第 12 项	2024 年 1 月 6 日	原始取得	无
328	发行人		672412 ¹⁴	第 12 项	2024 年 1 月 6 日	原始取得	无
329	发行人		672407	第 12 项	2024 年 1 月 6 日	原始取得	无
330	发行人		672393	第 12 项	2024 年 1 月 6 日	原始取得	无
331	发行人		611033	第 7 项	2032 年 9 月 19 日	受让取得	无
332	发行人		591663	第 7 项	2032 年 4 月 19 日	受让取得	无
333	发行人		501688	第 12 项	2029 年 10 月 19 日	受让取得	无
334	发行人		129444	第 17 项	2023 年 2 月 28 日	受让取得	无
335	知轮科技	REINDEER	52428050	第 12 项	2031 年 8 月 27 日	原始取得	无
336	知轮科技	驯鹿	52400010	第 12 项	2031 年 12 月 20 日	原始取得	无
337	知轮科技	知轮ZHILUN	49695543	第 9 项	2031 年 5 月 6 日	原始取得	无
338	知轮科技	知轮ZHILUN	49669005	第 12 项	2031 年 4 月 20 日	原始取得	无

¹⁴ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
339	知轮科技		49374376	第 12 项	2031 年 4 月 6 日	原始取得	无
340	知轮科技		48186884	第 12 项	2031 年 5 月 20 日	原始取得	无
341	知轮科技		48183511	第 12 项	2031 年 3 月 13 日	原始取得	无
342	知轮科技		48169999	第 12 项	2031 年 3 月 20 日	原始取得	无
343	知轮科技		45692849	第 4 项	2031 年 1 月 6 日	原始取得	无
344	知轮科技		45692830	第 3 项	2030 年 12 月 27 日	原始取得	无
345	知轮科技		45691391	第 1 项	2031 年 1 月 13 日	原始取得	无
346	知轮科技		45686826	第 9 项	2030 年 12 月 27 日	原始取得	无
347	知轮科技		45685856	第 8 项	2030 年 12 月 27 日	原始取得	无
348	知轮科技		45673292	第 6 项	2030 年 12 月 27 日	原始取得	无
349	知轮科技		45665120	第 7 项	2030 年 12 月 27 日	原始取得	无
350	知轮科技		45661430	第 20 项	2031 年 1 月 6 日	原始取得	无
351	知轮科技		43927312	第 42 项	2030 年 10 月 27 日	原始取得	无
352	知轮科技		43925879	第 9 项	2030 年 10 月 27 日	原始取得	无
353	知轮科技		43921111	第 35 项	2030 年 10 月 27 日	原始取得	无
354	知轮科技		43920462	第 12 项	2030 年 10 月 27 日	原始取得	无
355	知轮科技		43914795	第 41 项	2030 年 10 月 27 日	原始取得	无
356	知轮科技		43912547	第 37 项	2030 年 10 月 27 日	原始取得	无
357	知轮科技		43838769	第 37 项	2031 年 1 月 27 日	原始取得	无
358	知轮科技		43829643	第 41 项	2031 年 2 月 6 日	原始取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
359	知轮科技		43823842	第 12 项	2030 年 12 月 6 日	原始取得	无
360	知轮科技		43817991 ¹⁵	第 42 项	2030 年 11 月 6 日	原始取得	无
361	知轮科技	知轮云学堂	39661527	第 41 项	2030 年 3 月 20 日	原始取得	无
362	知轮科技	知轮云学堂	39659980	第 35 项	2031 年 5 月 27 日	原始取得	无
363	知轮科技	知轮云学堂	39644440	第 9 项	2030 年 2 月 27 日	原始取得	无
364	知轮科技	帮帮哥	39571828	第 41 项	2030 年 6 月 6 日	原始取得	无
365	知轮科技	知轮侠	39566286	第 41 项	2030 年 3 月 6 日	原始取得	无
366	知轮科技	知轮侠	39564917	第 12 项	2030 年 3 月 6 日	原始取得	无
367	知轮科技	知轮侠	39557050	第 35 项	2030 年 3 月 6 日	原始取得	无
368	知轮科技	知轮侠	39557010	第 9 项	2030 年 3 月 6 日	原始取得	无
369	知轮科技	帮帮哥	39554354	第 12 项	2030 年 6 月 6 日	原始取得	无
370	知轮科技	知轮侠	39552031	第 42 项	2030 年 3 月 6 日	原始取得	无
371	知轮科技	帮帮哥	39551940	第 25 项	2030 年 4 月 6 日	原始取得	无
372	知轮科技	知轮侠	39550831	第 39 项	2030 年 3 月 6 日	原始取得	无
373	知轮科技	帮帮哥	39550826	第 37 项	2030 年 6 月 6 日	原始取得	无
374	知轮科技	知轮侠	39550824	第 37 项	2030 年 3 月 6 日	原始取得	无
375	知轮科技	帮帮哥	39547871	第 42 项	2030 年 6 月 6 日	原始取得	无
376	知轮科技	知轮侠	39547224	第 25 项	2030 年 3 月 6 日	原始取得	无
377	知轮科技	帮帮哥	39546271	第 39 项	2030 年 6 月 6 日	原始取得	无

¹⁵ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
378	知轮科技	 知轮云	35479654	第 36 项	2029 年 8 月 27 日	原始取得	无
379	知轮科技	 知轮云	35475858	第 42 项	2029 年 11 月 27 日	原始取得	无
380	知轮科技	 知轮云	35475838	第 41 项	2029 年 12 月 6 日	原始取得	无
381	知轮科技	 知轮云	35473763	第 9 项	2029 年 11 月 27 日	原始取得	无
382	知轮科技	 知轮云	35466019	第 37 项	2030 年 2 月 20 日	原始取得	无
383	知轮科技	 知轮云	35464940	第 12 项	2029 年 12 月 6 日	原始取得	无
384	知轮科技	 知轮云	35462126	第 39 项	2029 年 9 月 6 日	原始取得	无
385	知轮科技	 知轮科技	34224613 ¹⁶	第 41 项	2029 年 8 月 27 日	原始取得	无
386	知轮科技	知 轮	34224593	第 39 项	2029 年 7 月 13 日	原始取得	无
387	知轮科技	 知轮科技	34224263A	第 37 项	2029 年 8 月 20 日	原始取得	无
388	知轮科技	知 轮	34220988	第 41 项	2029 年 7 月 13 日	原始取得	无
389	知轮科技	 知轮车服	34220984 ¹⁷	第 41 项	2029 年 8 月 27 日	原始取得	无
390	知轮科技	 知轮科技	34220168 ¹⁸	第 35 项	2029 年 6 月 20 日	原始取得	无
391	知轮科技	 知轮车服	34220162 ¹⁹	第 35 项	2029 年 6 月 20 日	原始取得	无
392	知轮科技	 知轮车服	34219820 ²⁰	第 42 项	2029 年 7 月 13 日	原始取得	无
393	知轮科技	 知轮科技	34215414	第 12 项	2029 年 6 月 20 日	原始取得	无
394	知轮科技	 知轮科技	34214009 ²¹	第 42 项	2029 年 6 月 20 日	原始取得	无
395	知轮科技	 知轮科技	34213989	第 39 项	2029 年 6 月 27 日	原始取得	无

¹⁶ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。












¹⁷ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

¹⁸ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

¹⁹ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

²⁰ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

²¹ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
396	知轮科技		34213985	第 39 项	2029 年 7 月 13 日	原始取得	无
397	知轮科技	知 轮	34211980	第 42 项	2029 年 7 月 13 日	原始取得	无
398	知轮科技	知 轮	34210814	第 9 项	2029 年 7 月 27 日	原始取得	无
399	知轮科技		34210707 ²²	第 38 项	2029 年 7 月 6 日	原始取得	无
400	知轮科技	知 轮	34210632	第 35 项	2029 年 6 月 27 日	原始取得	无
401	知轮科技	知 轮	34210608	第 12 项	2029 年 7 月 20 日	原始取得	无
402	知轮科技		34210414	第 12 项	2029 年 7 月 20 日	原始取得	无
403	知轮科技		34206427 ²³	第 38 项	2029 年 7 月 6 日	原始取得	无
404	知轮科技		34206386	第 36 项	2029 年 7 月 13 日	原始取得	无
405	知轮科技		34205964A	第 9 项	2029 年 8 月 20 日	原始取得	无
406	知轮科技		34205964	第 9 项	2030 年 2 月 13 日	原始取得	无
407	知轮科技	知 轮	34203465	第 38 项	2029 年 7 月 6 日	原始取得	无
408	知轮科技		34203441A	第 37 项	2029 年 8 月 20 日	原始取得	无
409	知轮科技	知 轮	34202830	第 37 项	2029 年 7 月 13 日	原始取得	无
410	知轮科技	知 轮	34202098	第 36 项	2029 年 7 月 13 日	原始取得	无
411	知轮科技		34202089	第 36 项	2029 年 7 月 13 日	原始取得	无
412	知轮科技		34200456A	第 9 项	2029 年 8 月 20 日	原始取得	无
413	知轮科技		34200456 ²⁴	第 9 项	2030 年 2 月 13 日	原始取得	无

²² 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

²³ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

²⁴ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
414	中策清泉		1431051	第 1 项	2030 年 8 月 13 日	原始取得	无
415	中策清泉		750123	第 1 项	2025 年 6 月 13 日	原始取得	无
416	中策车空间	急动	25499770	第 37 项	2028 年 7 月 27 日	原始取得	无
417	中策车空间		25054216	第 37 项	2028 年 9 月 13 日	原始取得	无
418	中策车空间		25046021	第 9 项	2028 年 6 月 27 日	原始取得	无
419	中策车空间		25041260	第 37 项	2028 年 9 月 27 日	原始取得	无
420	中策车空间		19450263	第 42 项	2027 年 5 月 6 日	原始取得	无
421	中策车空间		19450193	第 37 项	2027 年 5 月 6 日	原始取得	无
422	中策车空间		19450081	第 35 项	2027 年 5 月 6 日	原始取得	无
423	中策车空间		19449952	第 12 项	2027 年 5 月 6 日	原始取得	无
424	中策车空间		19449722	第 9 项	2027 年 5 月 6 日	原始取得	无
425	中策车空间	车小哥	17470044	第 42 项	2026 年 9 月 13 日	原始取得	无

序号	权属	商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
426	中策车空间	车小哥	17469965 ²⁵	第 37 项	2026 年 9 月 13 日	原始取得	无
427	中策车空间	车小哥	17469893 ²⁶	第 35 项	2026 年 9 月 13 日	原始取得	无
428	中策车空间	车小哥	17469777 ²⁷	第 12 项	2026 年 9 月 13 日	原始取得	无
429	中策车空间	车小哥	17469684	第 9 项	2026 年 9 月 13 日	原始取得	无







（二）境外商标










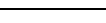





序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
1	发行人	波多黎各	DIDAR	224441	12	2030 年 5 月 25 日	原始取得	无
2	发行人	柬埔寨	ARSUN	41988/12	12	2022 年 3 月 1 日	受让取得	无
3	发行人	黎巴嫩	NI-PON	201193	12	2036 年 4 月 12 日	原始取得	无
4	发行人	黎巴嫩	RISEN	201194	12	2036 年 4 月 12 日	原始取得	无
5	发行人	黎巴嫩	BISUN	201197	12	2036 年 4 月 12 日	原始取得	无
6	发行人	圭亚那	ARSUN	25308	12	2033 年 9 月 10 日	受让取得	无
7	发行人	圭亚那	ARSUN	25307	12	2033 年 9 月 10 日	受让取得	无
8	发	科威	YARTU	123185	12	2032 年 11 月 29	原始	无











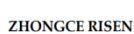


²⁵ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。










²⁶ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。










²⁷ 截至 2022 年 6 月 30 日，该商标在中国商标网上的状态为“撤销/无效宣告申请审查中”。



序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	行人	特				日	取得	
9	发行人	印度尼西亚		IDM000466125	12	2032 年 11 月 23 日	原始取得	无
10	发行人	香港		302420270	12	2032 年 10 月 31 日	原始取得	无
11	发行人	新西兰		965873	12	2032 年 9 月 21 日	原始取得	无
12	发行人	哥伦比亚		458971	12	2032 年 9 月 20 日	受让取得	无
13	发行人	阿根廷		3297240	12	2032 年 6 月 23 日	原始取得	无
14	发行人	阿根廷		3297241	12	2032 年 6 月 23 日	原始取得	无
15	发行人	阿根廷		3297242	12	2032 年 6 月 23 日	原始取得	无
16	发行人	冈比亚		GM/M/2012/00238	12	2032 年 6 月 13 日	受让取得	无
17	发行人	冈比亚		GM/M/2012/00247	12	2032 年 6 月 13 日	受让取得	无
18	发行人	新西兰		959452	12	2032 年 5 月 25 日	受让取得	无
19	发行人	南非		2012/13104	12	2032 年 5 月 21 日	受让取得	无
20	发行人	哥伦比亚		448819	12	2032 年 5 月 16 日	受让取得	无
21	发行人	伯利兹		8815.12	12	2032 年 5 月 11 日	受让取得	无
22	发行人	科威特		111009	12	2032 年 5 月 8 日	受让取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
23	发行人	科威特		111010	12	2032 年 5 月 8 日	受让取得	无
24	发行人	萨尔瓦多		00130 book 00418	12	2032 年 5 月 4 日	原始取得	无
25	发行人	萨尔瓦多		00092 book 00418	12	2032 年 5 月 4 日	原始取得	无
26	发行人	厄瓜多尔		SENADI-2021-42547	12	2032 年 4 月 27 日	原始取得	无
27	发行人	毛里求斯		13368/2012	12	2032 年 4 月 26 日	受让取得	无
28	发行人	香港		302232134	12	2032 年 4 月 23 日	受让取得	无
29	发行人	约旦		123514	12	2032 年 4 月 12 日	受让取得	无
30	发行人	智利		1393208	12	2032 年 4 月 6 日	原始取得	无
31	发行人	乌拉圭		514331	12	2032 年 4 月 4 日	原始取得	无
32	发行人	印度尼西亚		IDM000430357	12	2032 年 3 月 8 日	受让取得	无
33	发行人	香港		302182897	12	2032 年 3 月 6 日	受让取得	无
34	发行人	波多黎各		202449	12	2032 年 3 月 2 日	受让取得	无
35	发行人	香港		302175868	12	2032 年 2 月 28 日	受让取得	无
36	发行人	毛里求斯		12812/2012	12	2032 年 1 月 10 日	受让取得	无
37	发行	南非		2012/00386	12	2032 年 1 月 6 日	受让取得	无








序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人							
38	发行人	厄瓜多尔		SENADI-2021-42546	12	2031 年 12 月 20 日	原始取得	无
39	发行人	阿联酋		166632	12	2031 年 12 月 15 日	受让取得	无
40	发行人	约旦		121895	12	2031 年 12 月 15 日	受让取得	无
41	发行人	新西兰		853959	12	2031 年 12 月 14 日	受让取得	无
42	发行人	非洲知识产权组织		69807	12	2031 年 12 月 13 日	受让取得	无
43	发行人	英国		2604540	12	2031 年 12 月 13 日	受让取得	无
44	发行人	美国（国际注册）		6578483	12	2031 年 12 月 7 日	原始取得	无
45	发行人	哥斯达黎加		299658	12	2031 年 9 月 27 日	原始取得	无
46	发行人	非洲知识产权组织		69044	12	2031 年 9 月 15 日	受让取得	无
47	发行人	中国台湾		2165216	12	2031 年 8 月 31 日	原始取得	无
48	发行人	多米尼加共和国		280584	12	2031 年 8 月 31 日	原始取得	无
49	发行人	尼加拉瓜		2021134512	12	2031 年 8 月 26 日	原始取得	无
50	发行人	玻利维亚		129514-C	12	2031 年 8 月 5 日	原始取得	无









序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
51	发行人	玻利维亚		129512-C	12	2031 年 8 月 5 日	原始取得	无
52	发行人	玻利维亚		129513-C	12	2031 年 8 月 5 日	原始取得	无
53	发行人	阿根廷		3188463	12	2031 年 8 月 5 日	原始取得	无
54	发行人	沙特阿拉伯		143301455	12	2031 年 8 月 3 日	受让取得	无
55	发行人	马德里商标		G761809	12	2031 年 7 月 24 日	受让取得	无
56	发行人	玻利维亚		193718-C	12	2031 年 7 月 23 日	原始取得	无
57	发行人	秘鲁		311975	12	2031 年 7 月 16 日	原始取得	无
58	发行人	秘鲁		311901	12	2031 年 7 月 15 日	原始取得	无
59	发行人	秘鲁		311902	12	2031 年 7 月 15 日	原始取得	无
60	发行人	多米尼加共和国		278356	12	2031 年 7 月 1 日	原始取得	无
61	发行人	马德里商标		G1084917	12	2031 年 6 月 29 日	受让取得	无
62	发行人	英国		UK00801084917	12	2031 年 6 月 28 日	原始取得	无
63	发行人	萨尔瓦多		124	12	2031 年 6 月 15 日	原始取得	无
64	发行人	委内瑞拉		P352635	12	2031 年 6 月 7 日	原始取得	无
65	发	塞舌		SC/T/2021/181	12	2031 年 5 月 12 日	原始	无





序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	行人	尔					取得	
66	发行人	塞舌尔		SC/T/2021/180	12	2031 年 5 月 12 日	原始取得	无
67	发行人	塞舌尔		SC/T/2021/179	12	2031 年 5 月 12 日	原始取得	无
68	发行人	马德里商标		G1101162	12	2031 年 5 月 6 日	受让取得	无
69	发行人	伯利兹		16991.21	12	2031 年 5 月 4 日	原始取得	无
70	发行人	巴拉圭		520145	12	2031 年 4 月 23 日	原始取得	无
71	发行人	波多黎各		226925	12	2031 年 3 月 24 日	原始取得	无
72	发行人	波多黎各		226926	12	2031 年 3 月 24 日	原始取得	无
73	发行人	波多黎各		226927	12	2031 年 3 月 24 日	原始取得	无
74	发行人	坦桑尼亚		TZ/T/2014/543	12	2031 年 3 月 13 日	原始取得	无
75	发行人	毛里求斯		30795/2021	12	2031 年 3 月 5 日	原始取得	无
76	发行人	毛里求斯		30796/2021	12	2031 年 3 月 5 日	原始取得	无
77	发行人	毛里求斯		30797/2021	12	2031 年 3 月 5 日	原始取得	无
78	发行人	牙买加		82838	12	2031 年 3 月 5 日	原始取得	无
79	发行人	牙买加		82836	12	2031 年 3 月 5 日	原始取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
80	发行人	牙买加		82837	12	2031年3月5日	原始取得	无
81	发行人	乌拉圭		466.418	12	2031年3月2日	原始取得	无
82	发行人	科威特	NI-PON	1626441	12	2031年2月9日	原始取得	无
83	发行人	科威特		1626439	12	2031年2月9日	原始取得	无
84	发行人	科威特		1626455	12	2031年2月9日	原始取得	无
85	发行人	危地马拉		255771	12	2031年1月31日	原始取得	无
86	发行人	泰国	TRAZANO	221107949	12	2031年1月28日	原始取得	无
87	发行人	沙特阿拉伯	NI-PON	1442030281	12	2031年1月9日	原始取得	无
88	发行人	沙特阿拉伯		1442030282	12	2031年1月9日	原始取得	无
89	发行人	香港	NI-PON	305501295	12	2031年1月7日	原始取得	无
90	发行人	香港		305501277	12	2031年1月7日	原始取得	无
91	发行人	巴西		820727202	12	2030年12月12日	受让取得	无
92	发行人	马德里商标	NI-PON	1579479	12	2030年12月2日	原始取得	无
93	发行人	马德里商标		1580166	12	2030年12月2日	原始取得	无
94	发行	马德里商		1572198	12	2030年11月2日	原始取得	无











序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人	标						
95	发行人	加拿大	GOODRIDE	TM918549	12	2030 年 10 月 28 日	原始取得	无
96	发行人	智利	DIDAR	1331305	12	2030 年 10 月 19 日	原始取得	无
97	发行人	多米尼加共和国	DIDAR	269803	12	2030 年 10 月 1 日	原始取得	无
98	发行人	厄瓜多尔	DIDAR	SENADI_2020_TI_31073	12	2030 年 9 月 28 日	原始取得	无
99	发行人	秘鲁	DIDAR	296498	12	2030 年 9 月 18 日	原始取得	无
100	发行人	哥斯达黎加	DIDAR	290983	12	2030 年 9 月 15 日	原始取得	无
101	发行人	多米尼加共和国	WESTLAKE	267446	12	2030 年 8 月 17 日	原始取得	无
102	发行人	黎巴嫩	WEST LAKE	167059	12	2030 年 8 月 4 日	原始取得	无
103	发行人	黎巴嫩	TRAZANO	166986	12	2030 年 7 月 30 日	原始取得	无
104	发行人	巴拿马	DIDAR	281645	12	2030 年 7 月 9 日	原始取得	无
105	发行人	牙买加	DIDAR	80299	12	2030 年 4 月 28 日	原始取得	无
106	发行人	加拿大	WEST LAKE	TMA635353	12	2030 年 3 月 16 日	受让取得	无
107	发行人	美国	RADIALRP	3752590	12	2030 年 2 月 23 日	原始取得	无
108	发行	墨西哥	CM980	1195498	12	2030 年 2 月 4 日	受让取得	无








序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人							
109	发行人	墨西哥	CM983	1195497	12	2030年2月4日	受让取得	无
110	发行人	墨西哥	CR960	1149237	12	2030年2月4日	受让取得	无
111	发行人	墨西哥	CR976A	1149238	12	2030年2月4日	受让取得	无
112	发行人	马德里商标		1510057	12	2029年12月2日	原始取得	无
113	发行人	阿根廷	TRAZANO	2226478	12	2029年9月24日	原始取得	无
114	发行人	萨尔瓦多		00213; 00358	12	2029年9月2日	原始取得	无
115	发行人	阿根廷		2311029	12	2029年9月1日	受让取得	无
116	发行人	尼日利亚	TRAZANO	80252	12	2029年8月20日	原始取得	无
117	发行人	尼日利亚		80382	12	2029年8月20日	原始取得	无
118	发行人	尼日利亚	YARTU	80257	12	2029年8月20日	原始取得	无
119	发行人	马德里商标		1480723	12	2029年6月17日	原始取得	无
120	发行人	马德里商标		1479651	12	2029年6月17日	原始取得	无
121	发行人	马德里商标		G1013347	12	2029年6月16日	原始取得	无
122	发行人	德国	WestLake tyres	302019105357	12	2029年4月23日	原始取得	无


序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
123	发行人	黎巴嫩	GOODRIDE	157744	12	2029 年 4 月 3 日	原始取得	无
124	发行人	孟加拉国		150559	12	2029 年 1 月 31 日	受让取得	无
125	发行人	墨西哥	CR989	1078958	12	2028 年 11 月 18 日	受让取得	无
126	发行人	美国	YARTU	3493032	12	2028 年 8 月 26 日	原始取得	无
127	发行人	澳门	NI-PON	N/180470	12	2028 年 8 月 10 日	原始取得	无
128	发行人	澳门		N/180471	12	2028 年 8 月 10 日	原始取得	无
129	发行人	澳门		N/180472	12	2028 年 8 月 10 日	原始取得	无
130	发行人	厄瓜多尔		6904-10	12	2028 年 6 月 18 日	原始取得	无
131	发行人	巴西		911393218	12	2028 年 5 月 29 日	原始取得	无
132	发行人	加拿大		TMA851233	12	2028 年 5 月 21 日	受让取得	无
133	发行人	南非		1998/07705	12	2028 年 5 月 7 日	受让取得	无
134	发行人	墨西哥	LA LLANTA CHAO YANG DISFRUTA VIVE Y CORRE	47836	12	2028 年 5 月 6 日	受让取得	无
135	发行人	厄瓜多尔		6891-10	12	2028 年 4 月 30 日	原始取得	无
136	发行人	哥伦比亚	TRAZANO	588619	12	2028 年 3 月 16 日	原始取得	无
















序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
137	发行人	圭亚那		30937	12	2028 年 3 月 15 日	原始取得	无
138	发行人	圭亚那		30936	12	2028 年 3 月 15 日	原始取得	无
139	发行人	乌干达		70585	12	2028 年 3 月 3 日	原始取得	无
140	发行人	乌干达		70584	12	2028 年 3 月 3 日	原始取得	无
141	发行人	埃塞俄比亚		FTM/9958/2021	12	2028 年 2 月 8 日	原始取得	无
142	发行人	埃塞俄比亚		FTM/10908/2021	12	2028 年 2 月 8 日	原始取得	无
143	发行人	乌干达		70180	12	2028 年 1 月 25 日	原始取得	无
144	发行人	马德里商标		G956274	12	2028 年 1 月 22 日	原始取得	无
145	发行人	马德里		G956546	12	2028 年 1 月 22 日	原始取得	无
146	发行人	智利		803.296	12	2027 年 12 月 10 日	原始取得	无
147	发行人	加拿大		TMA838137	12	2027 年 12 月 10 日	受让取得	无
148	发行人	乌干达		69666	12	2027 年 11 月 20 日	原始取得	无
149	发行人	乌干达		69665	12	2027 年 11 月 20 日	原始取得	无
150	发行人	美国		3324884	12	2027 年 10 月 30 日	受让取得	无
151	发行	美国		3307558	12	2027 年 10 月 9 日	受让取得	无















序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人							
152	发行人	佛得角		1865/2012	12	2027 年 8 月 21 日	受让取得	无
153	发行人	菲律宾		4-2007-005146	12	2027 年 8 月 20 日	原始取得	无
154	发行人	新加坡		T97/10108A	12	2027 年 8 月 16 日	受让取得	无
155	发行人	澳大利亚		740849	12	2027 年 8 月 6 日	原始取得	无
156	发行人	乌拉圭		466419	12	2027 年 7 月 6 日	原始取得	无
157	发行人	以色列		201590	12	2027 年 6 月 26 日	原始取得	无
158	发行人	印度		1570273	12	2027 年 6 月 20 日	原始取得	无
159	发行人	澳大利亚		1181672	12	2027 年 6 月 14 日	原始取得	无
160	发行人	柬埔寨		27421/07	12	2027 年 6 月 12 日	原始取得	无
161	发行人	马来西亚		07010986	12	2027 年 6 月 11 日	原始取得	无
162	发行人	马达加斯加		008943	12	2027 年 6 月 5 日	原始取得	无
163	发行人	印度尼西亚		IDM000193353	12	2027 年 6 月 5 日	原始取得	无
164	发行人	埃塞俄比亚		FTM/0398/2013	12	2027 年 5 月 31 日	原始取得	无
165	发行人	新西兰		769335	12	2027 年 5 月 29 日	原始取得	无












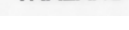

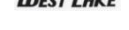

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
166	发行人	阿联酋		152946	12	2027 年 5 月 22 日	原始取得	无
167	发行人	墨西哥		996732	12	2027 年 5 月 21 日	原始取得	无
168	发行人	印度		1559794	12	2027 年 5 月 17 日	原始取得	无
169	发行人	阿联酋		18693	12	2027 年 5 月 4 日	受让取得	无
170	发行人	黎巴嫩		142389	12	2027 年 4 月 19 日	受让取得	无
171	发行人	尼泊尔		34370	12	2027 年 4 月 4 日	受让取得	无
172	发行人	尼泊尔		34367	12	2027 年 4 月 3 日	受让取得	无
173	发行人	澳门		N/64882	12	2027 年 2 月 8 日	受让取得	无
174	发行人	澳门		N/64881	12	2027 年 2 月 8 日	受让取得	无
175	发行人	黎巴嫩		140719	12	2027 年 2 月 2 日	受让取得	无
176	发行人	巴西		907972489	12	2027 年 1 月 3 日	原始取得	无
177	发行人	塞舌尔		10756	12	2026 年 12 月 7 日	原始取得	无
178	发行人	美国		3179174	12	2026 年 12 月 5 日	受让取得	无
179	发行人	澳门		N/63155	12	2026 年 11 月 29 日	受让取得	无
180	发行	墨西哥		1996731	12	2026 年 11 月 16 日	受让取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人							
181	发行人	沙特阿拉伯	TRAZANO	142804700（1022/64）	12	2026年10月15日	原始取得	无
182	发行人	菲律宾		4-2005-010964	12	2026年10月2日	原始取得	无
183	发行人	菲律宾		4-2005-010968	12	2026年10月2日	原始取得	无
184	发行人	菲律宾		4-2005-010969	12	2026年10月2日	原始取得	无
185	发行人	中国台湾	TRAZANO	01791406	12	2026年9月15日	原始取得	无
186	发行人	瓦努阿图	YARTU	25677	12	2026年9月13日	原始取得	无
187	发行人	瓦努阿图		25678	12	2026年9月13日	原始取得	无
188	发行人	巴拉圭	TRAZANO	426301	12	2026年7月18日	原始取得	无
189	发行人	厄瓜多尔	GOODRIDE	IEPI-2018-TI-4501	12	2026年7月11日	原始取得	无
190	发行人	洪都拉斯	TRAZANO	137672	12	2026年7月7日	原始取得	无
191	发行人	老挝		35636	12	2026年5月30日	原始取得	无
192	发行人	老挝	TRAZANO	35637	12	2026年5月30日	原始取得	无
193	发行人	塞舌尔		10435	12	2026年5月23日	受让取得	无
194	发行人	塞舌尔		10436	12	2026年5月23日	受让取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
195	发行人	安哥拉	GOODRIDE	49018	12	2026 年 5 月 13 日	原始取得	无
196	发行人	安哥拉	TRAZANO	49019	12	2026 年 5 月 13 日	原始取得	无
197	发行人	秘鲁	TRAZANO	234817	12	2026 年 2 月 25 日	原始取得	无
198	发行人	萨尔瓦多	TRAZANO	00063; 00272	12	2026 年 1 月 18 日	原始取得	无
199	发行人	多米尼加共和国	TRAZANO	227467	12	2026 年 1 月 15 日	原始取得	无
200	发行人	巴拿马	WEST LAKE	246844	12	2026 年 1 月 14 日	原始取得	无
201	发行人	巴拿马	TRAZANO	246843	12	2026 年 1 月 14 日	原始取得	无
202	发行人	墨西哥	WEST LAKE	926234	12	2026 年 1 月 9 日	原始取得	无
203	发行人	马达加斯加		07686	12	2025 年 12 月 21 日	原始取得	无
204	发行人	马达加斯加	GOODRIDE	07685	12	2025 年 12 月 21 日	原始取得	无
205	发行人	牙买加	WEST LAKE	69021	12	2025 年 12 月 16 日	原始取得	无
206	发行人	危地马拉	TRAZANO	211290	12	2025 年 12 月 16 日	原始取得	无
207	发行人	牙买加	TRAZANO	69020	12	2025 年 12 月 16 日	原始取得	无
208	发行人	巴布亚新几内亚	YARTU	A73917	12	2025 年 12 月 9 日	原始取得	无







序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
209	发行人	印度		1403752	12	2025 年 12 月 5 日	原始取得	无
210	发行人	印度		1403750	12	2025 年 12 月 5 日	原始取得	无
211	发行人	萨摩亚		6931	12	2025 年 12 月 1 日	原始取得	无
212	发行人	波多黎各		214954	12	2025 年 11 月 27 日	原始取得	无
213	发行人	波多黎各		214953	12	2025 年 11 月 27 日	原始取得	无
214	发行人	非洲知识产权组织		52796	12	2025 年 11 月 25 日	原始取得	无
215	发行人	玻利维亚		163097-C	12	2025 年 11 月 24 日	原始取得	无
216	发行人	伊拉克		48510	12	2025 年 11 月 23 日	原始取得	无
217	发行人	伊拉克		48509	12	2025 年 11 月 23 日	原始取得	无
218	发行人	伊拉克		48511	12	2025 年 11 月 23 日	原始取得	无
219	发行人	阿联酋		78918	12	2025 年 11 月 21 日	原始取得	无
220	发行人	马德里商标		G870708	12	2025 年 11 月 21 日	原始取得	无
221	发行人	阿联酋		77069	12	2025 年 11 月 21 日	原始取得	无
222	发行人	萨摩亚		6932	12	2025 年 11 月 17 日	原始取得	无
223	发	萨摩		6930	12	2025 年 11 月 17 日	原始	无



序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	行人	亚				日	取得	
224	发行人	萨摩亚		6933	12	2025 年 11 月 17 日	原始取得	无
225	发行人	毛里求斯		19295/2016	12	2025 年 11 月 12 日	原始取得	无
226	发行人	菲律宾		G1233810	12	2024 年 10 月 11 日	原始取得	无
227	发行人	马来西亚		05018600	12	2025 年 11 月 2 日	原始取得	无
228	发行人	以色列		184531	12	2025 年 10 月 30 日	原始取得	无
229	发行人	以色列		184530	12	2025 年 10 月 30 日	原始取得	无
230	发行人	菲律宾		G1210472	12	2024 年 2 月 20 日	原始取得	无
231	发行人	塞舌尔		12796	12	2025 年 10 月 28 日	原始取得	无
232	发行人	塞舌尔		12372	12	2025 年 10 月 28 日	原始取得	无
233	发行人	柬埔寨		23004/06	12	2025 年 10 月 21 日	原始取得	无
234	发行人	柬埔寨		23003/06	12	2025 年 10 月 21 日	原始取得	无
235	发行人	尼加拉瓜		2015111650	12	2025 年 10 月 15 日	原始取得	无
236	发行人	尼加拉瓜		2015111651	12	2025 年 10 月 15 日	原始取得	无
237	发行人	尼加拉瓜		2015111652	12	2025 年 10 月 15 日	原始取得	无




序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
238	发行人	新西兰		736419	12	2025 年 9 月 29 日	原始取得	无
239	发行人	瓦努阿图		25784	12	2025 年 9 月 13 日	原始取得	无
240	发行人	瓦努阿图		25814	12	2025 年 9 月 13 日	原始取得	无
241	发行人	萨尔瓦多		00098; 00259	12	2025 年 9 月 3 日	原始取得	无
242	发行人	尼加拉瓜		2015110459	12	2025 年 8 月 27 日	原始取得	无
243	发行人	南非		2015/23886	12	2025 年 8 月 26 日	原始取得	无
244	发行人	巴基斯坦		394861	12	2025 年 8 月 7 日	原始取得	无
245	发行人	巴基斯坦		24/04/2015	12	2025 年 8 月 7 日	原始取得	无
246	发行人	阿富汗		19810	12	2025 年 8 月 4 日	原始取得	无
247	发行人	阿富汗		19811	12	2025 年 8 月 4 日	原始取得	无
248	发行人	约旦		141534	12	2025 年 8 月 3 日	原始取得	无
249	发行人	约旦		141533	12	2025 年 8 月 3 日	原始取得	无
250	发行人	科威特		142645	12	2025 年 7 月 29 日	原始取得	无
251	发行人	也门		71612	12	2025 年 7 月 29 日	原始取得	无
252	发行	科威特		142646	12	2025 年 7 月 29 日	原始取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人							
253	发行人	也门	TRAZANO	71611	12	2025 年 7 月 29 日	原始取得	无
254	发行人	斐济	GOODRIDE	112/2016	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
255	发行人	基里巴斯共和国	GOODRIDE	3555	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
256	发行人	所罗门群岛	GOODRIDE	3123	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
257	发行人	图瓦卢	GOODRIDE	1627	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
258	发行人	英国	GOODRIDE	UK00003119604	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
259	发行人	斐济	WEST LAKE	109/2016	12 (当地: 40 类)	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
260	发行人	基里巴斯共和国	WEST LAKE	3557	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
261	发行人	所罗门群岛	WEST LAKE	3122	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
262	发行人	图瓦卢	WEST LAKE	1625	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
263	发行人	斐济	TRAZANO	110/2016	12 (当地: 40 类)	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
264	发行人	基里巴斯共和国	TRAZANO	3554	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
		国						
265	发行人	所罗门群岛	TRAZANO	3121	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
266	发行人	图瓦卢	TRAZANO	1626	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
267	发行人	英国	TRAZANO	UK00003119605	12	2025 年 7 月 27 日	原始取得	无
268	发行人	卡塔尔	WEST LAKE	98732	12	2025 年 7 月 26 日	原始取得	无
269	发行人	卡塔尔	TRAZANO	98731	12	2025 年 7 月 26 日	原始取得	无
270	发行人	菲律宾	ARISUN	4-2015-002800	12	2025 年 7 月 23 日	受让取得	无
271	发行人	尼加拉瓜	WEST LAKE	2015110348	12	2025 年 7 月 20 日	原始取得	无
272	发行人	老挝	GOODRIDE	32405	12	2025 年 7 月 8 日	原始取得	无
273	发行人	吉布提	WEST LAKE	205/15	12	2025 年 7 月 8 日	原始取得	无
274	发行人	吉布提	TRAZANO	206/15	12	2025 年 7 月 8 日	原始取得	无
275	发行人	伯利兹	TRAZANO	11948.15	12	2025 年 7 月 6 日	原始取得	无
276	发行人	文莱	WEST LAKE	46733	12	2025 年 6 月 24 日	原始取得	无
277	发行人	文莱	TRAZANO	46734	12	2025 年 6 月 24 日	原始取得	无
278	发行人	汤加	WEST LAKE	02565	12	2025 年 6 月 23 日	原始取得	无













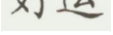


序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
279	发行人	哥斯达黎加	TRAZANO	244027	12	2025 年 5 月 29 日	原始取得	无
280	发行人	阿根廷	SUSTIVO	2727365	12	2025 年 5 月 26 日	原始取得	无
281	发行人	美国		4728335	7; 12	2025 年 4 月 28 日	受让取得	无
282	发行人	尼加拉瓜	GOODRIDE	2015108833	12	2025 年 4 月 12 日	原始取得	无
283	发行人	沙特阿拉伯	GOODRIDE	916/89（续展后注册号 142606791）	12	2025 年 4 月 6 日	原始取得	无
284	发行人	沙特阿拉伯		912/10（续展后注册号 142606790）	12	2025 年 4 月 6 日	原始取得	无
285	发行人	智利		1157760	12	2025 年 2 月 27 日	原始取得	无
286	发行人	俄罗斯	GOODRIDE	292683	12	2025 年 2 月 25 日	原始取得	无
287	发行人	智利	SUSTIVO	1156434	12	2025 年 2 月 18 日	原始取得	无
288	发行人	香港	TRAZANO	303264994	12	2025 年 1 月 13 日	原始取得	无
289	发行人	哥斯达黎加		240742	12	2025 年 1 月 12 日	受让取得	无
290	发行人	非洲知识产权组织		90030	12	2025 年 1 月 8 日	原始取得	无
291	发行人	特立尼达和多巴哥		49201	12	2024 年 12 月 29 日	原始取得	无
292	发行人	特立尼达和多巴哥	TRAZANO	49204	12	2024 年 12 月 29 日	原始取得	无






序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
		巴哥						
293	发行人	泰国		KOR413235	12	2024 年 12 月 28 日	原始取得	无
294	发行人	斯里兰卡		194180	12	2024 年 12 月 24 日	原始取得	无
295	发行人	斯里兰卡	TRAZANO	194179	12	2024 年 12 月 24 日	原始取得	无
296	发行人	乌拉圭	GOODRIDE	455.120	12	2024 年 12 月 10 日	原始取得	无
297	发行人	美国	GOODRIDE	4643189	12	2024 年 11 月 25 日	原始取得	无
298	发行人	非洲知识产权组织	GOODRIDE	81290	12	2024 年 10 月 24 日	原始取得	无
299	发行人	特立尼达和多巴哥	GOODRIDE	48952	12	2024 年 10 月 21 日	原始取得	无
300	发行人	毛里求斯	GOODRIDE	17681/2015	12	2024 年 10 月 17 日	原始取得	无
301	发行人	塞舌尔	GOODRIDE	12404	12	2024 年 10 月 16 日	原始取得	无
302	发行人	玻利维亚	GOODRIDE	155051-C	12	2024 年 10 月 13 日	原始取得	无
303	发行人	马德里商标	SUSTIVO	G1233810	12	2024 年 10 月 11 日	原始取得	无
304	发行人	秘鲁	SUSTIVO	216404	12	2024 年 9 月 30 日	原始取得	无
305	发行人	沙特阿拉伯	GOODRIDE	1436006767	12	2024 年 9 月 21 日	原始取得	无
306	发行	阿富汗	GOODRIDE	16105	12	2024 年 9 月 20 日	原始取得	无












序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人							
307	发行人	巴拿马	GOODRIDE	234874	12	2024 年 9 月 10 日	原始取得	无
308	发行人	多米尼加共和国	GOODRIDE	213766	12	2024 年 8 月 15 日	原始取得	无
309	发行人	波多黎各	YARTU	208072	12	2024 年 6 月 10 日	原始取得	无
310	发行人	波多黎各	GOODRIDE	208071	12	2024 年 6 月 10 日	原始取得	无
311	发行人	哥伦比亚		284601	12	2024 年 6 月 9 日	受让取得	无
312	发行人	汤加	YARTU	02465	12	2024 年 5 月 29 日	原始取得	无
313	发行人	卡塔尔	GOODRIDE	89489	12	2024 年 5 月 25 日	原始取得	无
314	发行人	巴拉圭		396619	12	2024 年 5 月 20 日	受让取得	无
315	发行人	印度尼西亚		IDM000539909	12	2024 年 5 月 8 日	原始取得	无
316	发行人	也门	GOODRIDE	66876	12	2024 年 4 月 28 日	原始取得	无
317	发行人	香港	GOODRIDE	302963287	12	2024 年 4 月 15 日	原始取得	无
318	发行人	巴基斯坦	GOODRIDE	359864	12	2024 年 4 月 14 日	原始取得	无
319	发行人	柬埔寨	GOODRIDE	55760/15	12	2024 年 4 月 8 日	原始取得	无
320	发行人	阿根廷	YARTU	2636189	12	2024 年 3 月 26 日	原始取得	无















序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
321	发行人	伯利兹	GOODRIDE	10661.14	12	2024 年 3 月 25 日	原始取得	无
322	发行人	文莱	GOODRIDE	45153	12	2024 年 3 月 19 日	原始取得	无
323	发行人	墨西哥	CR960A	1475463	12	2024 年 3 月 11 日	原始取得	无
324	发行人	墨西哥	CM958	1588799	12	2024 年 3 月 11 日	受让取得	无
325	发行人	墨西哥	CM333	1588798	12	2024 年 3 月 11 日	受让取得	无
326	发行人	墨西哥	AS668	1587792	12	2024 年 3 月 11 日	原始取得	无
327	发行人	墨西哥	CR906	1475464	12	2024 年 3 月 11 日	原始取得	无
328	发行人	墨西哥	AT557	1475465	12	2024 年 3 月 11 日	原始取得	无
329	发行人	墨西哥	CR915	1475466	12	2024 年 3 月 11 日	原始取得	无
330	发行人	墨西哥	CR926D	1475258	12	2024 年 3 月 11 日	原始取得	无
331	发行人	牙买加	GOODRIDE	64289	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
332	发行人	墨西哥	AT500	1462004	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
333	发行人	墨西哥	AS673	1462005	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
334	发行人	墨西哥	AD778	1462006	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
335	发行	墨西哥	AT563	1462007	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无









序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人							
336	发行人	墨西哥	RP18	1477440	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
337	发行人	墨西哥	RP28	1475260	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
338	发行人	墨西哥	RP26	1475454	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
339	发行人	墨西哥	RP36	1475455	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
340	发行人	墨西哥	SU318	1475801	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
341	发行人	墨西哥	SU317	1475802	12	2024 年 3 月 10 日	原始取得	无
342	发行人	科威特	GOODRIDE	139181	12	2024 年 3 月 8 日	原始取得	无
343	发行人	印度尼西亚	GOODRIDE	IDM000526829	12	2024 年 3 月 7 日	原始取得	无
344	发行人	吉布提	GOODRIDE	064/14	12	2024 年 3 月 6 日	原始取得	无
345	发行人	约旦	GOODRIDE Zhongce Rubber Group	133788	12	2024 年 3 月 3 日	原始取得	无
346	发行人	阿联酋	GOODRIDE	206821	12	2024 年 2 月 26 日	原始取得	无
347	发行人	南非	GOODRIDE	2014/05150	12	2024 年 2 月 26 日	原始取得	无
348	发行人	马德里商标	GOODRIDE	G1210472	12	2024 年 2 月 20 日	原始取得	无
349	发行人	尼泊尔	GOODRIDE	043150	12	2024 年 2 月 15 日	原始取得	无















序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
350	发行人	尼泊尔		043149	12	2024 年 2 月 15 日	原始取得	无
351	发行人	尼泊尔		043148	12	2024 年 2 月 15 日	原始取得	无
352	发行人	厄瓜多尔		559-14	12	2023 年 12 月 9 日	原始取得	无
353	发行人	乌拉圭		444.011	12	2023 年 11 月 27 日	受让取得	无
354	发行人	美国		4434460	12	2023 年 11 月 19 日	原始取得	无
355	发行人	阿根廷		2594166	12	2023 年 9 月 20 日	受让取得	无
356	发行人	智利		1033151	12	2023 年 8 月 31 日	原始取得	无
357	发行人	多米尼加		135882	12	2023 年 6 月 30 日	受让取得	无
358	发行人	玻利维亚		144595-C	12	2023 年 6 月 27 日	原始取得	无
359	发行人	柬埔寨		18332/03	12	2023 年 5 月 22 日	受让取得	无
360	发行人	香港		302604799	12	2023 年 5 月 13 日	原始取得	无
361	发行人	香港		302604807	12	2023 年 5 月 13 日	原始取得	无
362	发行人	香港		302604780	12	2023 年 5 月 13 日	原始取得	无
363	发行人	柬埔寨		48034/13	12	2023 年 5 月 10 日	原始取得	无
364	发行	斐济		111/2016	12 (2023 年 4 月 29 日	原始取得	无



序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人				当地：40类)			
365	发行人	基里巴斯共和国	YARTU	3556	12	2023年4月29日	原始取得	无
366	发行人	所罗门群岛	YARTU	3097	12	2023年4月29日	原始取得	无
367	发行人	图瓦卢	YARTU	1624	12	2023年4月29日	原始取得	无
368	发行人	英国	YARTU	3004035	12	2023年4月29日	原始取得	无
369	发行人	阿根廷		2565923	12	2023年4月25日	受让取得	无
370	发行人	印度尼西亚		IDM000003159	12	2023年4月24日	受让取得	无
371	发行人	印度尼西亚	WEST LAKE	IDM000003160	12	2023年4月24日	受让取得	无
372	发行人	澳门	WEST LAKE	N/104169	12	2023年3月29日	原始取得	无
373	发行人	澳门	GOODRIDE	N/104168	12	2023年3月11日	原始取得	无
374	发行人	澳门	TRAZANO	N/104170	12	2023年3月11日	原始取得	无
375	发行人	危地马拉		187244	12	2023年2月14日	受让取得	无
376	发行人	危地马拉		187242	12	2023年2月14日	受让取得	无
377	发行人	萨尔瓦多		186; 00206	12	2023年2月13日	受让取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
378	发行人	哥斯达黎加		224467	12	2023 年 1 月 18 日	原始取得	无
379	发行人	玻利维亚		141976-C	12	2023 年 1 月 17 日	受让取得	无
380	发行人	哥斯达黎加		224150	12	2023 年 1 月 11 日	受让取得	无
381	发行人	缅甸	GOODRIDE	4/31384/2019	12	2023 年 1 月 9 日	原始取得	无
382	发行人	缅甸		4/31383/2019	12	2023 年 1 月 9 日	受让取得	无
383	发行人	缅甸		12427/2013（转让后新注册号 4/595/2017）转让后新注册号 4/31383/2019	12	2023 年 1 月 9 日	受让取得	无
384	发行人	缅甸		4/31383/2019	12	2023 年 1 月 9 日	受让取得	无
385	发行人	巴拉圭		374673	12	2022 年 12 月 27 日	受让取得	无
386	发行人	阿根廷	ORNATE	2546770	12	2022 年 12 月 21 日	受让取得	无
387	发行人	马德里商标		G1149005	12	2022 年 12 月 20 日	原始取得	无
388	发行人	乌拉圭		432.165	12	2022 年 12 月 20 日	受让取得	无
389	发行人	英国		2318125	12	2022 年 12 月 10 日	受让取得	无
390	发行人	厄瓜多尔		8108-12	12	2022 年 11 月 28 日	受让取得	无
391	发行人	阿联酋	YARTU	182468	12	2022 年 11 月 25 日	原始取得	无
392	发	乌干	GOODRIDE	54323	12	2022 年 11 月 23 日	原始	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	行人	达				日	取得	
393	发行人	乌干达		54325	12	2022 年 11 月 23 日	原始取得	无
394	发行人	乌干达		54324	12	2022 年 11 月 23 日	原始取得	无
395	发行人	坦桑尼亚		31670	12	2022 年 11 月 17 日	原始取得	无
396	发行人	老挝		25779	12	2022 年 11 月 14 日	受让取得	无
397	发行人	马来西亚		2012018846	12	2022 年 11 月 7 日	原始取得	无
398	发行人	中国台湾		01544363	12	2022 年 10 月 31 日	受让取得	无
399	发行人	中国台湾		01541802	12	2022 年 10 月 15 日	受让取得	无
400	发行人	萨摩亚		6337	12	2022 年 9 月 24 日	受让取得	无
401	发行人	萨摩亚		6336	12	2022 年 9 月 24 日	受让取得	无
402	发行人	马德里商标		G790769	12	2022 年 9 月 16 日	受让取得	无
403	发行人	沙特阿拉伯		142401154（734/74）	12	2022 年 8 月 31 日	受让取得	无
404	发行人	美国		4196523	12	2022 年 8 月 28 日	受让取得	无
405	发行人	秘鲁		190898	12	2022 年 8 月 23 日	受让取得	无
406	发行人	美国		4192451	12	2022 年 8 月 21 日	受让取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
407	发行人	中国台湾		01531646	12	2022年8月15日	受让取得	无
408	发行人	圭亚那	GOODRIDE	27328	12	2022年8月13日	原始取得	无
409	发行人	圭亚那	TRAZANO	27326	12	2022年8月13日	原始取得	无
410	发行人	圭亚那	WEST LAKE	27327	12	2022年8月13日	原始取得	无
411	发行人	沙特阿拉伯	YARTU	143400559	12	2022年8月3日	原始取得	无
412	发行人	秘鲁		190207	12	2022年8月2日	受让取得	无
413	发行人	智利	ORNATE	955645	12	2022年7月12日	受让取得	无
414	发行人	墨西哥	GOODRIDE	1399269	12	2022年6月29日	原始取得	无
415	发行人	阿富汗		12512	12	2022年6月26日	受让取得	无
416	发行人	阿富汗		12500	12	2022年6月26日	受让取得	无
417	发行人	智利	WEST LAKE	972721	12	2022年6月5日	原始取得	无
418	发行人	文莱		42926	12	2022年5月30日	受让取得	无
419	发行人	安哥拉		32.075	12	2022年5月24日	受让取得	无
420	发行人	安哥拉		32057	12	2022年5月23日	受让取得	无
421	发行	波多黎各		203269	12	2022年5月10日	受让取得	无


序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人							
422	发行人	特立尼达和多巴哥		45250	12	2022 年 4 月 25 日	受让取得	无
423	发行人	牙买加		60274	12	2022 年 4 月 23 日	受让取得	无
424	发行人	牙买加		60273	12	2022 年 4 月 23 日	受让取得	无
425	发行人	卡塔尔		74188	12	2022 年 4 月 16 日	受让取得	无
426	发行人	阿联酋		171915	12	2022 年 4 月 11 日	受让取得	无
427	发行人	多米尼加		194187	12	2022 年 4 月 3 日	受让取得	无
428	发行人	也门		58099	12	2022 年 3 月 24 日	受让取得	无
429	发行人	特立尼达和多巴哥		45003	12	2022 年 3 月 7 日	受让取得	无
430	发行人	老挝		25158	12	2022 年 3 月 1 日	受让取得	无
431	发行人	卡塔尔		73218	12	2022 年 2 月 28 日	受让取得	无
432	发行人	文莱		42595	12	2022 年 2 月 11 日	受让取得	无
433	发行人	伯利兹		8511.12	12	2022 年 2 月 8 日	受让取得	无
434	发行人	斯里兰卡		168617	12	2022 年 2 月 2 日	受让取得	无
435	发行	墨西哥		1382435	12	2022 年 1 月 11 日	受让取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	人							
436	发行人	马来西亚		2012000308	12	2022 年 1 月 6 日	受让取得	无
437	发行人	马来西亚	ARISUN	2011051252	12	2021 年 5 月 16 日	受让取得	无
438	发行人	缅甸	TRAZANO	4988/2007（续展后注册号 5234/2010；4/12765/2017）	12	2020 年 11 月 21 日	原始取得	无
439	发行人	缅甸	YARTU	3443/2013（续展后注册号 4/631/2017）	12	2020 年 10 月 1 日	原始取得	无
440	发行人	埃塞俄比亚		TM/0399/2013	12	2020 年 5 月 30 日	受让取得	无
441	中策有限	圭亚那	YARTU	25395	12	2033 年 11 月 28 日	原始取得	无
442	中策有限	南非	YARTU	2012/28832	12	2032 年 10 月 24 日	原始取得	无
443	中策有限	孟加拉	YARTU	159709	12	2029 年 12 月 4 日	原始取得	无
444	中策有限	加拿大	YARTU	870576	12	2029 年 2 月 4 日	原始取得	无
445	中策有限	委内瑞拉	YARTU	P-336580	12	2028 年 12 月 26 日	原始取得	无
446	中策有限	萨尔瓦多	YARTU	00004L326	12	2028 年 2 月 22 日	原始取得	无
447	中策有限	黎巴嫩	YARTU	148208	12	2028 年 2 月 20 日	原始取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
448	中策有限	尼泊尔	YARTU	36053	12	2028 年 1 月 8 日	原始取得	无
449	中策有限	澳门	YARTU	N/70864	12	2027 年 10 月 30 日	原始取得	无
450	中策有限	非洲知识产权组织	TRAZANO	56530	12	2027 年 5 月 25 日	原始取得	无
451	中策有限	伊拉克	TRAZANO	50766	12	2027 年 5 月 19 日	原始取得	无
452	中策有限	秘鲁	WEST LAKE	243322	12	2026 年 9 月 9 日	原始取得	无
453	中策有限	巴西	TRAZANO	904784460	12	2025 年 6 月 9 日	原始取得	无
454	中策有限	巴西	YARTU	904784452	12	2025 年 6 月 9 日	原始取得	无
455	中策有限	加拿大	RADIALRP	TMA760523	12	2025 年 3 月 1 日	原始取得	无
456	中策有限	老挝	YARTU	29030	12	2024 年 10 月 8 日	原始取得	无
457	中策有限	洪都拉斯	YARTU	129130	12	2024 年 6 月 17 日	原始取得	无
458	中策有限	危地马拉	YARTU	197265	12	2024 年 6 月 17 日	原始取得	无
459	中	孟加	TRAZANO	106276	12	2024 年 5 月 20 日	原始	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	策有限	拉					取得	
460	中策有限	乌拉圭	YARTU	444.012	12	2023 年 11 月 27 日	原始取得	无
461	中策有限	巴拉圭	YARTU	387834	12	2023 年 10 月 31 日	原始取得	无
462	中策有限	秘鲁	YARTU	203126	12	2023 年 9 月 23 日	原始取得	无
463	中策有限	哥斯达黎加	YARTU	229895	12	2023 年 9 月 4 日	原始取得	无
464	中策有限	加拿大	TRAZANO	TMA714559	12	2023 年 5 月 16 日	原始取得	无
465	中策有限	多米尼加共和国	YARTU	202096	12	2023 年 3 月 19 日	原始取得	无
466	中策有限	苏里南	YARTU	24471	12	2023 年 2 月 26 日	原始取得	无
467	中策有限	阿富汗	YARTU	15884	12	2023 年 2 月 11 日	原始取得	无
468	中策有限	巴拿马	YARTU	220225	12	2023 年 1 月 29 日	原始取得	无
469	中策有限	卡塔尔	YARTU	79083	12	2023 年 1 月 23 日	原始取得	无
470	中策	吉布提	YARTU	005/2013	12	2023 年 1 月 20 日	原始取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	有限							
471	中策有限	也门	YARTU	61288	12	2023 年 1 月 19 日	原始取得	无
472	中策有限	毛里求斯	YARTU	14736/2013	12	2023 年 1 月 10 日	原始取得	无
473	中策有限	科索沃	YARTU	16849	12	2023 年 1 月 9 日	原始取得	无
474	中策有限	文莱	YARTU	43557	12	2023 年 1 月 8 日	原始取得	无
475	中策有限	安哥拉	YARTU	34427	12	2023 年 1 月 4 日	原始取得	无
476	中策有限	泰国	YARTU	Kor394150	12	2022 年 12 月 13 日	原始取得	无
477	中策有限	斯里兰卡	YARTU	176369	12	2022 年 12 月 10 日	原始取得	无
478	中策有限	突尼斯	YARTU	TN/E/2012/2123	12	2022 年 12 月 7 日	原始取得	无
479	中策有限	伯利兹	YARTU	9314.12	12	2022 年 11 月 27 日	原始取得	无
480	中策有限	约旦	YARTU	126061	12	2022 年 11 月 22 日	原始取得	无
481	中策有	坦桑尼亚	WEST LAKE	31256	12	2022 年 11 月 17 日	原始取得	无

序号	申请人	注册地	注册商标	注册号	类别	有效期限	取得方式	他项权利
	限							
482	中策有限	特立尼达和多巴哥	YARTU	46108	12	2022 年 11 月 13 日	原始取得	无
483	中策有限	牙买加	YARTU	61464	12	2022 年 11 月 12 日	原始取得	无
484	中策有限	非洲知识产权组织	YARTU	73214	12	2022 年 11 月 6 日	原始取得	无
485	中策有限	孟加拉		94738	12	2022 年 10 月 10 日	原始取得	无

附录六：发行人及其子公司拥有的专利

（一）境内专利

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
1	发行人	一种橡胶组合物及其用途和采用该组合物的轮胎	2021105206246	发明专利	2041 年 5 月 12 日	原始取得	无
2	发行人	一种轮胎成型工序中胎侧成型的反包胶囊及成型机和成型方法	2021103318637	发明专利	2041 年 3 月 28 日	原始取得	无
3	发行人	一种用于轮胎成型机的仿形轮廓锁块	202110331931X	发明专利	2041 年 3 月 28 日	原始取得	无
4	发行人	一种低滚动阻力轻量化半钢子午线轮胎	2021103245655	发明专利	2041 年 3 月 25 日	原始取得	无
5	发行人	一种轮胎三维字体建模方法和应用	2021103120630	发明专利	2041 年 3 月 23 日	原始取得	无
6	发行人	一种轮胎高速均匀性设备用高精度轮辋的精度验证方法	2021102258840	发明专利	2041 年 2 月 28 日	原始取得	无
7	发行人	一种轮胎等节距复杂花纹四面体网格划分方法	2021102192735	发明专利	2041 年 2 月 25 日	原始取得	无
8	发行人	一种白炭黑补强程度检测的橡胶组合物体系及其混炼方法和应用	2021101333971	发明专利	2041 年 1 月 31 日	原始取得	无
9	发行人	一种轮胎硫化设备	2021101074695	发明专利	2041 年 1 月 26 日	原始取得	无
10	发行人	一种含白炭黑橡胶组合物及其混炼方法	2021100478333	发明专利	2041 年 1 月 13 日	原始取得	无
11	发行人	一种胎面橡胶组合物及其在漂移用赛车胎生产中的应用	2020109078721	发明专利	2040 年 9 月 1 日	原始取得	无
12	发行人	一种载重用轮胎耐久沟底花纹的设计方法及其轮胎	2020103482321	发明专利	2040 年 4 月 27 日	原始取得	无
13	发行	一种 0 度可变缠	2020101863460	发明	2040 年 3 月 16 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	人	绕密度带束层的摩托车或电动车轮胎		专利		取得	
14	发行人	一种超支化淀粉改性氧化锌及其制备方法和应用	2019109523021	发明专利	2039 年 10 月 8 日	原始取得	无
15	发行人	一种胎条与气门嘴的焊接工艺	2019100417991	发明专利	2039 年 1 月 15 日	原始取得	无
16	发行人	一种白炭黑胶料中白炭黑和硅烷偶联剂硅烷化反应程度的检测方法	2019100064646	发明专利	2039 年 1 月 3 日	原始取得	无
17	发行人	一种带有微孔结构的轮胎胎面橡胶组合物及其制备方法和应用	2019100061243	发明专利	2039 年 1 月 3 日	原始取得	无
18	发行人	一种低填充高性能轮胎胎面胶料和轮胎	2018109265966	发明专利	2038 年 8 月 14 日	原始取得	无
19	发行人	一种全钢载重汽车低滚动阻力轮胎胎面组合物	2018107516777	发明专利	2038 年 7 月 9 日	原始取得	无
20	发行人	一种测试白炭黑胶料真实焦烧时间的方法	2018105637777	发明专利	2038 年 6 月 3 日	原始取得	无
21	发行人	一种炼胶生产线数据采集上传系统和方法	2018105519450	发明专利	2038 年 5 月 30 日	原始取得	无
22	发行人	一种轮胎六分力的预测方法和系统	2018105097181	发明专利	2038 年 5 月 23 日	原始取得	无
23	发行人	一种模具快速预热系统及方法	2018105096973	发明专利	2038 年 5 月 23 日	原始取得	无
24	发行人	一种全钢规格胎胚的制备方法	2018105101134	发明专利	2038 年 5 月 23 日	原始取得	无
25	发行人	一种载重汽车轮胎气密层橡胶组合物及其制备方法	2018105101280	发明专利	2038 年 5 月 23 日	原始取得	无
26	发行人	一种白炭黑和硅烷偶联剂硅烷化反应程度的检测方法	2017108282654	发明专利	2037 年 9 月 13 日	原始取得	无
27	发行	一种提高蜡状物	2017108275608	发明	2037 年 9 月 13 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	人	分散的轮胎用橡胶混炼方法		专利		取得	
28	发行人	一种子午线轮胎胎面花纹结构的设计方法	2017106700434	发明专利	2037 年 8 月 7 日	原始取得	无
29	发行人、北京化工大学	一种载重胎面橡胶纳米复合材料及其制备方法	2017106556556	发明专利	2037 年 8 月 2 日	原始取得	无
30	发行人	一种白炭黑在胶料中分散性的表征方法	2017105164459	发明专利	2037 年 6 月 28 日	原始取得	无
31	发行人	一种免充气轮胎	2017104305820	发明专利	2037 年 6 月 8 日	原始取得	无
32	发行人	一种快速装配内胎及其制备方法	2017101414794	发明专利	2037 年 3 月 9 日	原始取得	无
33	发行人	一种制备微发泡聚氨酯实心内胎的方法和模具装置	2017101423492	发明专利	2037 年 3 月 9 日	原始取得	无
34	发行人	一种超低滚动阻力和超高湿抓性能轮胎胎面胶料及其制备方法和轮胎	201611043643X	发明专利	2036 年 11 月 23 日	原始取得	无
35	发行人	一种厢式车辆轮胎服务车车厢装置	2016109061974	发明专利	2036 年 10 月 17 日	原始取得	无
36	发行人、安徽江淮专用汽车有限公司	一种小型车辆轮胎服务车	2016109061480	发明专利	2036 年 10 月 17 日	原始取得	无
37	发行人	一种小型车辆轮胎服务车车厢装置	2016109056815	发明专利	2036 年 10 月 17 日	原始取得	无
38	发行人	一种轮胎的整体带束层安全倍数计算方法	2016107337123	发明专利	2036 年 8 月 24 日	原始取得	无
39	发行人	一种全钢子午线轮胎的胎体安全倍数计算方法	2016107337138	发明专利	2036 年 8 月 24 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
40	发行人	轮胎硫化热板蒸汽管路疏水系统及其应用	2016105408069	发明专利	2036 年 7 月 5 日	原始取得	无
41	发行人	一种轮胎性能测试参照物的标准轮胎	2016103444287	发明专利	2036 年 5 月 19 日	原始取得	无
42	发行人	一种轮胎成型胶囊的囊体及其制备方法	2016103170855	发明专利	2036 年 5 月 12 日	原始取得	无
43	发行人	一种轮胎成型胶囊的囊体硫化模具及硫化方法	2016103176777	发明专利	2036 年 5 月 12 日	原始取得	无
44	发行人	一种轮胎成型胶囊的囊体制备装置和制备方法	2016103176781	发明专利	2036 年 5 月 12 日	原始取得	无
45	发行人	一种轮胎成型胶囊囊体的成型模具	2016103193912	发明专利	2036 年 5 月 12 日	原始取得	无
46	发行人	一种轮胎成型胶囊装置及其制备方法	2016103187042	发明专利	2036 年 5 月 12 日	原始取得	无
47	发行人	一种超低滚动阻力轮胎胎面胶料及其制备方法和轮胎	2016102295711	发明专利	2036 年 4 月 13 日	原始取得	无
48	发行人	一种内胎气门咀弯咀折弯设备	2016101689773	发明专利	2036 年 3 月 22 日	原始取得	无
49	发行人	一种超低滚动阻力轮胎胎面胶料及其炼胶方法和轮胎	2016101636795	发明专利	2036 年 3 月 21 日	原始取得	无
50	发行人	轮胎测试数据的处理方法和装置	2016100942793	发明专利	2036 年 2 月 18 日	原始取得	无
51	发行人	一种半钢子午线轮胎成型传递装置	2016100876043	发明专利	2036 年 2 月 15 日	原始取得	无
52	发行人	一种轮胎成型机传递环的夹持装置	2016100873628	发明专利	2036 年 2 月 15 日	原始取得	无
53	发行人	一种轮胎成型机的传递环装置	2016100879395	发明专利	2036 年 2 月 15 日	原始取得	无
54	发行人	一种三片两副内胎硫化模具	2015100750464	发明专利	2035 年 2 月 11 日	原始取得	无
55	发行	一种胶片冷却机的空胶盘对中装	2015100373143	发明	2035 年 1 月 25 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	人	置		专利		取得	
56	发行人	一种胶片冷却机的空胶盘输送装置	2015100379968	发明专利	2035 年 1 月 25 日	原始取得	无
57	发行人	一种自动叠片机的空胶盘立式存放装置	2015100378804	发明专利	2035 年 1 月 25 日	原始取得	无
58	发行人	一种补充终炼减段炼胶系统及其炼胶方法	2015100180738	发明专利	2035 年 1 月 13 日	原始取得	无
59	发行人	一种尼龙补强内衬层结构的全钢载重子午线轮胎	2014100725082	发明专利	2034 年 2 月 27 日	原始取得	无
60	发行人	一种胎圈内加强的全钢子午线轮胎及其制备方法	2014100077376	发明专利	2034 年 1 月 7 日	原始取得	无
61	发行人	一种二层 U 型钢丝加强胎圈的全钢子午线轮胎及其制备方法	2014100075968	发明专利	2034 年 1 月 6 日	原始取得	无
62	发行人	一种双层钢丝加强胎圈的全钢子午线轮胎及其制备方法	2014100076477	发明专利	2034 年 1 月 6 日	原始取得	无
63	发行人	一种胎圈外加强的全钢子午线轮胎及其制备方法	2014100076710	发明专利	2034 年 1 月 6 日	原始取得	无
64	发行人	轮胎尼龙包布导开机	2013103404407	发明专利	2033 年 8 月 5 日	原始取得	无
65	发行人	一种复合料卷导开装置	2013103397530	发明专利	2033 年 8 月 5 日	原始取得	无
66	发行人	一种用于复合料卷导开的料架装置	2013103404619	发明专利	2033 年 8 月 5 日	原始取得	无
67	发行人	一种 E 形缠绕橡胶履带硫化设备	2013102946386	发明专利	2033 年 7 月 10 日	原始取得	无
68	发行人	橡胶履带预贴合成型装置	2013101911515	发明专利	2033 年 5 月 19 日	原始取得	无
69	发行人	轮胎半成品物料小车	2013101640053	发明专利	2033 年 5 月 5 日	原始取得	无
70	发行人	全钢轮胎多区域控温硫化装置	2013100775975	发明专利	2033 年 3 月 10 日	原始取得	无
71	发行人	串联加一次法炼胶生产线及炼胶	2013100581240	发明专利	2033 年 2 月 24 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
		方法					
72	发行人	含液相分散白炭黑胶乳混合物的垫胶胶料及其制备方法和应用	2012102818970	发明专利	2032 年 8 月 8 日	原始取得	无
73	发行人	含液相分散白炭黑胶乳混合物的基部胶胶料及其制备方法和应用	2012102817728	发明专利	2032 年 8 月 8 日	原始取得	无
74	发行人	含液相分散白炭黑胶乳混合物的矿山轮胎面胶胶料及其制备方法和应用	2012102817380	发明专利	2032 年 8 月 8 日	原始取得	无
75	发行人	含液相分散白炭黑胶乳混合物的胎面胶胶料及其制备方法和应用	2012102825141	发明专利	2032 年 8 月 8 日	原始取得	无
76	发行人	液相搅拌混合白炭黑和天然胶的制备方法	2012102825175	发明专利	2032 年 8 月 8 日	原始取得	无
77	发行人	一种采用缠绕式钢丝束束层结构的子午胎及其制造方法	2011102156129	发明专利	2031 年 7 月 28 日	原始取得	无
78	发行人	改进粘合体系的轮胎三角胶组合物及其制备方法和应用	2011100623827	发明专利	2031 年 3 月 15 日	原始取得	无
79	发行人	含液体异戊二烯橡胶的轮胎三角胶组合物及其制备方法和应用	2011100623865	发明专利	2031 年 3 月 15 日	原始取得	无
80	发行人	全钢载重无内胎子午线轮胎的钢丝圈	2011100434685	发明专利	2031 年 2 月 22 日	原始取得	无
81	发行人	轮胎钢丝圈生产线中的钢丝圈接取装置	2010105929177	发明专利	2031 年 1 月 17 日	原始取得	无
82	发行人	集约型超大规模高性能轿车子午线轮胎生产系统	2010105479762	发明专利	2030 年 11 月 16 日	原始取得	无
83	发行人	胎圈磁性定位的两鼓成型机	2010102184726	发明专利	2030 年 7 月 4 日	原始取得	无
84	发行	低滚动阻力轮胎	2010101171979	发明	2030 年 3 月 3 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	人	的胎面胶胶料以及采用该胎面胶的轮胎		专利		取得	
85	发行人	利用再生胶的轮胎带束层的胶料及其混炼方法和应用	2009101010565	发明专利	2029 年 7 月 30 日	原始取得	无
86	发行人	利用再生胶的轮胎胎侧胶的胶料及其混炼方法和应用	2009101010546	发明专利	2029 年 7 月 30 日	原始取得	无
87	发行人	利用再生胶的轮胎胎面胶的胶料及其混炼方法和应用	2009101010550	发明专利	2029 年 7 月 30 日	原始取得	无
88	发行人	利用再生胶的轮胎胎体的胶料及其混炼方法和应用	200910101057X	发明专利	2029 年 7 月 30 日	原始取得	无
89	发行人	利用再生胶的轮胎外护胶胶料及其混炼方法和应用	2009101010584	发明专利	2029 年 7 月 30 日	原始取得	无
90	发行人	胶囊定型的轮胎成型装置	2009100990034	发明专利	2029 年 5 月 26 日	原始取得	无
91	发行人	大型工程轮胎充气检测时的装拆胎装置	2009100965687	发明专利	2029 年 3 月 8 日	原始取得	无
92	发行人	具有 0 度带束层结构的全钢子午线轮胎	2009100963431	发明专利	2029 年 2 月 22 日	原始取得	无
93	发行人	全钢子午线轮胎的 0° 带束层及工艺和采用该结构的轮胎	2009100963427	发明专利	2029 年 2 月 22 日	原始取得	无
94	发行人	轮胎橡胶复杂应力状态力学性能测试的方法及其专用设备	2008101626680	发明专利	2028 年 12 月 7 日	原始取得	无
95	发行人	一种轮胎定型硫化机	2006100534593	发明专利	2026 年 9 月 18 日	原始取得	无
96	中策有限	一种用于低气味轮胎的橡胶组合物及其轮胎	2018113832729	发明专利	2038 年 11 月 19 日	原始取得	无
97	朝阳	一种轮胎液压硫化机中心机构及	2020111503391	发明	2040 年 10 月 22 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	橡胶	其烟气收集方法		专利		取得	
98	朝阳橡胶	一种紧凑型全钢轮胎硫化车间布局	2020109616048	发明专利	2040年9月13日	原始取得	无
99	朝阳橡胶	一种胎胚后进后出的全钢液化硫化机	2020109630083	发明专利	2040年9月13日	原始取得	无
100	朝阳橡胶	一种动平衡机轮胎压缩气体回收再利用的方法	2020104567420	发明专利	2040年5月25日	原始取得	无
101	朝阳橡胶	零度缠绕储料系统以及储料方法	201911338759X	发明专利	2039年12月22日	原始取得	无
102	朝阳橡胶	一种零度缠绕供料装置	2019113401205	发明专利	2039年12月22日	原始取得	无
103	朝阳橡胶	一种全自动宽基胎专用三鼓成型机	2019113382844	发明专利	2039年12月22日	原始取得	无
104	朝阳橡胶	一种多工位集成硫化机组系统	2019101848805	发明专利	2039年3月11日	原始取得	无
105	朝阳橡胶	一种塑料纸剥离装置以及控制方法	2017112123260	发明专利	2037年11月27日	原始取得	无
106	朝阳橡胶	一种采用无缝爪片的硫化机机械手	2016112564964	发明专利	2036年12月29日	原始取得	无
107	朝阳橡胶	一种轮胎成型机外侧胎圈预置装置	2016110133615	发明专利	2036年11月16日	原始取得	无
108	朝阳橡胶	一种全钢子午线轮胎的三鼓成型机	2016110132383	发明专利	2036年11月16日	原始取得	无
109	朝阳橡胶	一种两鼓轮胎成型机的胎圈预置器	2016107327475	发明专利	2036年8月25日	原始取得	无
110	朝阳橡胶	一种耐切割全钢工程胎面胶料及其制备方法和应用	201610391952X	发明专利	2036年6月5日	原始取得	无
111	朝阳橡胶	一种轮胎成型机胎面传递环	2015105659255	发明专利	2035年9月7日	原始取得	无
112	朝阳橡胶	一种胎面测长装置和方法	2015102970933	发明专利	2035年8月24日	原始取得	无
113	朝阳橡胶	一种开炼机自动翻胶导胶的摆胶	2015104910621	发明专利	2035年8月10日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
		小车装置					
114	朝阳橡胶	一种自动翻胶导胶开炼机系统	2015104904300	发明专利	2035 年 8 月 10 日	原始取得	无
115	朝阳橡胶	一种全钢载重汽车雪地轮胎胎面配方及其制备方法	2015104370962	发明专利	2035 年 7 月 22 日	原始取得	无
116	朝阳橡胶	一种全钢载重汽车雪地轮胎胎面橡胶组合物	2015104391780	发明专利	2035 年 7 月 22 日	原始取得	无
117	朝阳橡胶	一种开炼机辊筒挡胶板装置	2015103987838	发明专利	2035 年 7 月 7 日	原始取得	无
118	朝阳橡胶	一种炼胶挤出压片机的辊筒装置	201510402337X	发明专利	2035 年 7 月 7 日	原始取得	无
119	朝阳橡胶	一种橡胶复合材料疲劳分析试验方法	2015103956878	发明专利	2035 年 7 月 2 日	原始取得	无
120	朝阳橡胶	一种胎面断面在线式扫描装置	2015102961099	发明专利	2035 年 5 月 31 日	原始取得	无
121	朝阳橡胶	一种开炼机的安全防护装置	2015101064062	发明专利	2035 年 3 月 10 日	原始取得	无
122	朝阳橡胶	一种全钢子午线无内胎轮胎及制备方法	2014107241846	发明专利	2034 年 12 月 2 日	原始取得	无
123	朝阳橡胶	一种用钢丝包布复合件加强胎圈的全钢子午线轮胎的制备方法	2014106505211	发明专利	2034 年 11 月 14 日	原始取得	无
124	朝阳橡胶	一种轮胎胎胚的取卸胎装置	2014104520965	发明专利	2034 年 9 月 4 日	原始取得	无
125	朝阳橡胶	一种全自动轮胎内喷涂机	2014104533306	发明专利	2034 年 9 月 4 日	原始取得	无
126	中策清泉	双相炭黑生产工艺	2020109454043	发明专利	2040 年 9 月 9 日	原始取得	无
127	中策清泉	橡胶工业废气 VOCs 综合治理方法	2018104594632	发明专利	2038 年 5 月 14 日	原始取得	无
128	中策清泉	内胎专用炭黑生产工艺	2016110880789	发明专利	2036 年 11 月 30 日	原始取得	无
129	中策清泉	环保型炭黑生产工艺技术	2016103952369	发明专利	2036 年 6 月 6 日	原始取得	无
130	中策清泉	一种开炼机的胶料循环输送系统	2015104910301	发明专利	2035 年 8 月 10 日	受让取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
131	中策清泉	一种炼胶胶料的翻转输送带装置	2015103988309	发明专利	2035 年 7 月 7 日	原始取得	无
132	中策清泉	节能型炭黑反应炉	2013107009144	发明专利	2033 年 12 月 17 日	原始取得	无
133	中策清泉	新型多边形炭黑反应炉	2012104561129	发明专利	2032 年 11 月 13 日	原始取得	无
134	中策车空间	单车轮胎组网的信息处理方法和系统	2017105505468	发明专利	2037 年 7 月 6 日	原始取得	无
135	中策车空间	集成轮胎组网的信息处理方法和系统	2017105506530	发明专利	2037 年 7 月 6 日	原始取得	无
136	中策车空间	轮胎组网的信息处理方法和系统	2017105510023	发明专利	2037 年 7 月 6 日	原始取得	无
137	中策车空间	轮胎组网的信息分级处理方法和系统	2017105506526	发明专利	2037 年 7 月 6 日	原始取得	无
138	中策车空间	轮胎组网的信息分类处理方法和系统	2017105509806	发明专利	2037 年 7 月 6 日	原始取得	无
139	中策车空间	轮胎组网的信息异常处理方法和系统	2017105509793	发明专利	2037 年 7 月 6 日	原始取得	无
140	中策车空间	调度配置方法和系统	2017105509721	发明专利	2037 年 7 月 6 日	原始取得	无
141	万通智控科技股份有限公司、中策车空间	一种轮胎数据管理的方法及装置	201710471939X	发明专利	2037 年 6 月 20 日	原始取得	无
142	知轮科技	一种根据轮胎花深数据计算轮胎磨损的方法	202010154006X	发明专利	2040 年 3 月 5 日	原始取得	无
143	知轮科技	一种在轮胎内部自动贴合 TPMS 传感器的系统	2019110885485	发明专利	2039 年 11 月 7 日	原始取得	无
144	知轮科技	轮胎磨损度检测方法和轮胎	2019101603827	发明专利	2039 年 3 月 3 日	原始取得	无
145	知轮	轮胎磨损度检测	2019101603992	发明	2039 年 3 月 3 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	科技	方法及装置和轮胎		专利		取得	
146	知轮科技	用于牵引车和挂车自动匹配关联的数据处理方法和系统	2019101603494	发明专利	2039年3月3日	原始取得	无
147	知轮科技	自匹配显示设备的显示数据传输方法和系统	2019101599959	发明专利	2039年3月3日	原始取得	无
148	发行人	一种提高内胎防护性能的轮胎结构体和车轮	202220029056X	实用新型	2032年1月6日	原始取得	无
149	发行人	一种防止硫化圆角的轮胎	202123389272X	实用新型	2031年12月30日	原始取得	无
150	发行人	一种用于轮胎垫带气门嘴的加强钢片及车轮	2021227716453	实用新型	2031年11月11日	原始取得	无
151	发行人	一种导电性充气轮胎	2021225456752	实用新型	2031年10月20日	原始取得	无
152	发行人	一种改善操控性的轮胎	2021225449937	实用新型	2031年10月20日	原始取得	无
153	发行人	一种降噪轮胎花纹的电动汽车轮胎	202122469553X	实用新型	2031年10月12日	原始取得	无
154	发行人	一种提高纵向牵引力的雪地轮胎	2021224589935	实用新型	2031年10月11日	原始取得	无
155	发行人	一种低噪音的充气轮胎	2021223761924	实用新型	2031年9月28日	原始取得	无
156	发行人	一种非充气轮胎与测试设备的连接装置	2021222876297	实用新型	2031年9月21日	原始取得	无
157	发行人	一种轮胎标识检测设备	2021223009631	实用新型	2031年9月21日	原始取得	无
158	发行人	一种轮胎撑开机构	2021222970087	实用新型	2031年9月21日	原始取得	无
159	发行人	一种轮胎定位装置	202122309423X	实用新型	2031年9月21日	原始取得	无
160	发行人	一种轮胎扫描装置	2021223012278	实用新型	2031年9月21日	原始取得	无
161	发行人	一种提高磨耗和制动性能的轮胎	2021222323373	实用新型	2031年9月14日	原始取得	无
162	发行人	一种高性能轮胎胎冠和全钢子午线轮胎	2021222204285	实用新型	2031年9月13日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
163	发行人	一种轮胎纤维帘布机及其正反卷取装置	2021222114382	实用新型	2031 年 9 月 12 日	原始取得	无
164	发行人	一种通过蒸气总管对氮气加热的轮胎硫化机	2021221420821	实用新型	2031 年 9 月 5 日	原始取得	无
165	发行人	一种内胎硫化时的可调距支架组件、支架和设备	2021216947967	实用新型	2031 年 7 月 22 日	原始取得	无
166	发行人	一种二段轮胎成型机及其防夹成型鼓装置	2021215246527	实用新型	2031 年 7 月 5 日	原始取得	无
167	发行人	一种高自洁性防花纹沟底刺伤的轮胎胎面花纹结构及轮胎	2021215122280	实用新型	2031 年 7 月 4 日	原始取得	无
168	发行人	一种综合性道路用胎面花纹结构及轮胎	2021215182313	实用新型	2031 年 7 月 4 日	原始取得	无
169	发行人	一种自行车真空胎及其车轮	202121420545X	实用新型	2031 年 6 月 23 日	原始取得	无
170	发行人	一种轻型载重轮胎	2021213238865	实用新型	2031 年 6 月 14 日	原始取得	无
171	发行人	一种轮胎噪音降低系统	2021209647898	实用新型	2031 年 5 月 7 日	原始取得	无
172	发行人	一种用于快速诊断车况的轮胎	2021206378724	实用新型	2031 年 3 月 29 日	原始取得	无
173	发行人	一种在线监测实心轮胎使用过程中温度的装置	2021206527220	实用新型	2031 年 3 月 29 日	原始取得	无
174	发行人	一种轮胎成型工序中胎侧成型的新型反包胶囊及轮胎成型机	2021206252035	实用新型	2031 年 3 月 28 日	原始取得	无
175	发行人	一种用于轮胎成型机的仿形轮廓锁块	2021206292583	实用新型	2031 年 3 月 28 日	原始取得	无
176	发行人	一种胎面供料小车	2021205947569	实用新型	2031 年 3 月 22 日	原始取得	无
177	发行人	一种成型机带束层游离钢丝检测装置	2021205467129	实用新型	2031 年 3 月 15 日	原始取得	无
178	发行人	一种胎胚悬挂小车平衡装置	2021205442920	实用新型	2031 年 3 月 15 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
179	发行人	一种轮胎硫化设备	2021202215094	实用新型	2031 年 1 月 26 日	原始取得	无
180	发行人	一种可读取胎面花纹深度的轮胎	2021201619705	实用新型	2031 年 1 月 20 日	原始取得	无
181	发行人	一种一次法成型机扣圈盘装置	2021201500611	实用新型	2031 年 1 月 19 日	原始取得	无
182	发行人	一种轮胎硫化蒸汽凝结水缓冲管套和轮胎硫化装置	2020219109825	实用新型	2030 年 9 月 3 日	原始取得	无
183	发行人	一种发泡内胎和轮胎结构	2020218042527	实用新型	2030 年 8 月 24 日	原始取得	无
184	发行人	一种轮胎胎压显示帽	2020217990156	实用新型	2030 年 8 月 24 日	原始取得	无
185	发行人	一种高硫化效率的轮胎硫化胶囊	2020216940944	实用新型	2030 年 8 月 13 日	原始取得	无
186	发行人	一种全钢轮胎室内胎圈耐久测试用轮辋	2020216941010	实用新型	2030 年 8 月 13 日	原始取得	无
187	发行人	一种自行车电动车免充气轮胎脱圈试验装置	2020216213070	实用新型	2030 年 8 月 5 日	原始取得	无
188	发行人	一种耐刺型全地形车轮胎	2020215533014	实用新型	2030 年 7 月 29 日	原始取得	无
189	发行人	一种有效提高使用寿命的轮胎硫化胶囊	2020208736847	实用新型	2030 年 5 月 21 日	原始取得	无
190	发行人	一种热塑性弹性体内胎的反包接头装置和内胎	2020207554606	实用新型	2030 年 5 月 8 日	原始取得	无
191	发行人	一种热塑性弹性体内胎的热碰接头装置和内胎	2020207569029	实用新型	2030 年 5 月 8 日	原始取得	无
192	发行人	一种用于内胎的气门嘴超声波贴嘴装置	2020207613977	实用新型	2030 年 5 月 8 日	原始取得	无
193	发行人	一种用于内胎的气门嘴激光贴嘴装置	2020207597423	实用新型	2030 年 5 月 8 日	原始取得	无
194	发行人	一种环片式车外胎抽真空硫化模具结构	2020205391337	实用新型	2030 年 4 月 12 日	原始取得	无
195	发行人	一种轮胎纤维帘布电子辐照剂量	2020205214154	实用新型	2030 年 4 月 9 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
		异常标注装置					
196	发行人	一种基于里程试验机上的轮胎稳态轮廓检测设备	2020204840466	实用新型	2030 年 4 月 2 日	原始取得	无
197	发行人	一种 0 度可变缠绕密度带束层的摩托车或电动车轮胎	2020203326704	实用新型	2030 年 3 月 16 日	原始取得	无
198	发行人	一种改善动平衡性能的全地形车轮胎	2020203327868	实用新型	2030 年 3 月 16 日	原始取得	无
199	发行人	一种摩托车、电动车补气保用轮胎	2020203024672	实用新型	2030 年 3 月 11 日	原始取得	无
200	发行人	一种耐撞击防鼓包轮胎	2020202543268	实用新型	2030 年 3 月 3 日	原始取得	无
201	发行人	一种具有无接头编织式多层缠绕带束层结构的重载型子午线轮胎	2019218562073	实用新型	2029 年 10 月 30 日	原始取得	无
202	发行人	一种耐沟底裂的载重用轮胎	2019216023783	实用新型	2029 年 9 月 24 日	原始取得	无
203	发行人	一种载重用 70 系列低扁平充气子午线轮胎	2019215944254	实用新型	2029 年 9 月 23 日	原始取得	无
204	发行人	一种塑料气门嘴和充气塑料内胎	2019212494566	实用新型	2029 年 8 月 1 日	原始取得	无
205	发行人	一种全钢载重子午线雪地轮胎	2019207802270	实用新型	2029 年 5 月 27 日	原始取得	无
206	发行人	重载用充气轮胎	2019203555058	实用新型	2029 年 3 月 19 日	原始取得	无
207	发行人	重载用充气子午线轮胎	2019203550783	实用新型	2029 年 3 月 19 日	原始取得	无
208	发行人	高效的超声波焊接装置	2019200735379	实用新型	2029 年 1 月 15 日	原始取得	无
209	发行人	全自动胎条贴嘴焊接固定流水线	2019200737232	实用新型	2029 年 1 月 15 日	原始取得	无
210	发行人	一种新型内胎压出流水线	2019200737213	实用新型	2029 年 1 月 15 日	原始取得	无
211	发行人	一种密炼机废气收集和处理系统	2018215036993	实用新型	2028 年 9 月 13 日	原始取得	无
212	发行人	载重用充气子午线轮胎	2018213603369	实用新型	2028 年 8 月 22 日	原始取得	无
213	发行	一种撞击锤	2018212947824	实用	2028 年 8 月 9 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	人			新型		取得	
214	发行人	一种全钢规格胎胚的制备装置	2018211600065	实用新型	2028 年 7 月 17 日	原始取得	无
215	发行人	一种立式反光带自动烫印机	2018211342487	实用新型	2028 年 7 月 16 日	原始取得	无
216	发行人	一种无钢包子午线轮胎	2018211347531	实用新型	2028 年 7 月 16 日	原始取得	无
217	发行人	一种跨座式单轨车辆走行轮胎	2018211204133	实用新型	2028 年 7 月 12 日	原始取得	无
218	发行人	一种无内轮胎胎坯自动打孔机	2018211124355	实用新型	2028 年 7 月 12 日	原始取得	无
219	发行人	一种重载用充气子午线轮胎胎圈	2018208972984	实用新型	2028 年 6 月 10 日	原始取得	无
220	发行人	一种内胎全自动包装装置	2018208810547	实用新型	2028 年 6 月 6 日	原始取得	无
221	发行人	一种用于硫化缸烟气收集的自动控制系统	2018208258509	实用新型	2028 年 5 月 29 日	原始取得	无
222	发行人	一种反光带热转印贴合设备	2018207855822	实用新型	2028 年 5 月 23 日	原始取得	无
223	发行人	一种内胎超声波自动贴嘴装置	2018207854904	实用新型	2028 年 5 月 23 日	原始取得	无
224	发行人	一种山区中巴车轮胎胎面花纹结构	2018207863509	实用新型	2028 年 5 月 23 日	原始取得	无
225	发行人	一种生产 17.5 寸轮胎的成型鼓撑块机构	2018207844334	实用新型	2028 年 5 月 23 日	原始取得	无
226	发行人	一种扁平 70 以下系列的载重充气子午线轮胎	2018205328374	实用新型	2028 年 4 月 15 日	原始取得	无
227	发行人	一种具有 0 度缠绕带束层的低断面全钢子午线轮胎	2018205328745	实用新型	2028 年 4 月 15 日	原始取得	无
228	发行人	一种具有冠部环箍加强型带束层的载重子午胎	2018205328247	实用新型	2028 年 4 月 15 日	原始取得	无
229	发行人	一种具有回折式多层缠绕结构的重载型子午线轮胎	2018205331771	实用新型	2028 年 4 月 15 日	原始取得	无
230	发行人	一种具有胎圈补强材料的重载充	2018205328228	实用新型	2028 年 4 月 15 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
		气子午线轮胎					
231	发行人	一种跨座式单轨车辆走行轮轮胎	2018205329589	实用新型	2028 年 4 月 15 日	原始取得	无
232	发行人	一种载重用充气子午线轮胎	2018205330745	实用新型	2028 年 4 月 15 日	原始取得	无
233	发行人	一种载重用低扁平充气子午线轮胎	2018205329729	实用新型	2028 年 4 月 15 日	原始取得	无
234	发行人、浙江数通实业有限公司	一种轮胎成型机的传递环装置	2018201454433	实用新型	2028 年 1 月 28 日	原始取得	无
235	发行人、浙江数通实业有限公司	一种轮胎成型机的钢丝预置架装置	2018201543812	实用新型	2028 年 1 月 28 日	原始取得	无
236	发行人、浙江数通实业有限公司	一种轮胎成型机的平鼓成型装置	2018201513499	实用新型	2028 年 1 月 28 日	原始取得	无
237	发行人、浙江数通实业有限公司	一种轮胎成型机的胎圈预置装置	2018201494182	实用新型	2028 年 1 月 28 日	原始取得	无
238	发行人、浙江数通实业有限公司	一种轮胎成型机系统	2018201492844	实用新型	2028 年 1 月 28 日	原始取得	无
239	发行人、浙江数通实	一种轮胎生产系统	2018201495819	实用新型	2028 年 1 月 28 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	业有限公司						
240	发行人、浙江数通实业有限公司	一种轮胎自动卸胎系统	2018201520083	实用新型	2028 年 1 月 28 日	原始取得	无
241	发行人	一种单层胎体无内轮胎的补强钢丝圈结构	2017217763697	实用新型	2027 年 12 月 18 日	原始取得	无
242	发行人	一种耐脱圈的无内轮辋	2017217761668	实用新型	2027 年 12 月 18 日	原始取得	无
243	发行人	一种重载充气子午线轮胎轮辋及其和轮胎的组合物	2017217763682	实用新型	2027 年 12 月 18 日	原始取得	无
244	发行人	一种乘用车轮胎	2017213273063	实用新型	2027 年 10 月 15 日	原始取得	无
245	发行人	一种交叉内置式钢丝增强胎圈的全钢子午线轮胎	2017213288158	实用新型	2027 年 10 月 15 日	原始取得	无
246	发行人	一种免充气轮胎和车轮装置及轮胎体及固定卡扣	2017213287102	实用新型	2027 年 10 月 15 日	原始取得	无
247	发行人	一种轮胎胎面拉链锯齿型沟槽及采用该沟槽的宽基轮胎	2017212571258	实用新型	2027 年 9 月 27 日	原始取得	无
248	发行人	一种钻石型切面花纹轮胎胎面沟槽及轮胎	2017212582587	实用新型	2027 年 9 月 27 日	原始取得	无
249	发行人	一种充气子午线轮胎	2017211782270	实用新型	2027 年 9 月 13 日	原始取得	无
250	发行人	一种具有高胎圈耐久性能的全钢子午线轮胎	2017211782374	实用新型	2027 年 9 月 13 日	原始取得	无
251	发行人	一种耐久性优良的充气子午线轮胎	201721178684X	实用新型	2027 年 9 月 13 日	原始取得	无
252	发行人	一种采用二复合垫胶的全钢子午胎	2017209536386	实用新型	2027 年 8 月 1 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
253	发行人	一种锦纶冠带条加强全钢子午线轮胎	2017209536475	实用新型	2027年8月1日	原始取得	无
254	发行人	一种汽车轮胎	2017209536102	实用新型	2027年8月1日	原始取得	无
255	发行人	一种免充气轮胎	2017206715793	实用新型	2027年6月8日	原始取得	无
256	发行人	一种用于低断面载重子午线轮胎	2017205150822	实用新型	2027年5月9日	原始取得	无
257	发行人	一种制备微发泡聚氨酯实心内胎模具装置	2017202320910	实用新型	2027年3月9日	原始取得	无
258	发行人、安徽江淮专用汽车有限公司	一种厢式车辆轮胎服务车	2016211321710	实用新型	2026年10月17日	原始取得	无
259	发行人	一种厢式车辆轮胎服务车的侧开门装置	201621132624X	实用新型	2026年10月17日	原始取得	无
260	发行人	一种厢式车辆轮胎服务车的柴油发电机加油装置	2016211334922	实用新型	2026年10月17日	原始取得	无
261	发行人	一种厢式车辆轮胎服务车的洗手装置	2016211334782	实用新型	2026年10月17日	原始取得	无
262	发行人	一种厢式车辆轮胎服务车的液压升降尾板装置	2016211335342	实用新型	2026年10月17日	原始取得	无
263	发行人	一种小型车辆轮胎服务车车载洗手装置	2016211340410	实用新型	2026年10月17日	原始取得	无
264	发行人	一种小型车辆轮胎服务车的车厢	2016211326748	实用新型	2026年10月17日	原始取得	无
265	发行人	一种轮胎性能测试参照物的标准轮胎	2016204683011	实用新型	2026年5月19日	原始取得	无
266	发行人	一种轮胎成型胶囊的囊体	2016204373049	实用新型	2026年5月12日	原始取得	无
267	发行人	一种轮胎成型胶囊装置	2016204429114	实用新型	2026年5月12日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
268	发行人	一种械式恒定锁紧的内胎硫化机	2016202274778	实用新型	2026 年 3 月 22 日	原始取得	无
269	发行人	一种半钢子午线轮胎成型传递装置	2016201231421	实用新型	2026 年 2 月 15 日	原始取得	无
270	发行人	一种轮胎成型机传递环的夹持装置	2016201230058	实用新型	2026 年 2 月 15 日	原始取得	无
271	发行人	一种轮胎成型机的传递环装置	2016201226156	实用新型	2026 年 2 月 15 日	原始取得	无
272	发行人	一种胶片冷却机的空胶盘翻转夹紧装置	2015200530205	实用新型	2025 年 1 月 25 日	原始取得	无
273	发行人	一种自动叠片机的空胶盘立式存放装置	2015200526534	实用新型	2025 年 1 月 25 日	原始取得	无
274	发行人	一种补充终炼减段炼胶系统	201520024636X	实用新型	2025 年 1 月 13 日	原始取得	无
275	发行人	一种卡扣式气门嘴安装机	2014205021584	实用新型	2024 年 9 月 1 日	原始取得	无
276	发行人	一种打弯卡扣式气门嘴安装工具	201420413547X	实用新型	2024 年 7 月 24 日	原始取得	无
277	发行人	一种尼龙补强内衬层结构的全钢载重子午线轮胎	2014200903615	实用新型	2024 年 2 月 27 日	原始取得	无
278	发行人	一种子口增强型的全钢工程子午线轮胎	2014200910021	实用新型	2024 年 2 月 27 日	原始取得	无
279	发行人	一种胎圈内加强的全钢子午线轮胎	2014200102782	实用新型	2024 年 1 月 7 日	原始取得	无
280	发行人	一种二层 U 型钢丝加强胎圈的全钢子午线轮胎	201420009946X	实用新型	2024 年 1 月 6 日	原始取得	无
281	发行人	一种双层钢丝加强胎圈的全钢子午线轮胎	2014200101756	实用新型	2024 年 1 月 6 日	原始取得	无
282	发行人	一种轮胎硫化定型压力的供给装置	2013206751753	实用新型	2023 年 10 月 28 日	原始取得	无
283	发行人	一种高效加热实心轮胎硫化装置	2013202809435	实用新型	2023 年 5 月 19 日	原始取得	无
284	发行人	轮胎半成品物料小车	2013202408016	实用新型	2023 年 5 月 5 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
285	发行人	无接头覆胶钢丝帘线生产装置	2013202474234	实用新型	2023年5月5日	原始取得	无
286	发行人	一种钢丝端部补强的橡胶履带	201320243509X	实用新型	2023年5月5日	原始取得	无
287	发行人	串联加一次法炼胶生产线	2013200843376	实用新型	2023年2月24日	原始取得	无
288	朝阳橡胶	一种胎体胶条自动贴合装置	2021229351092	实用新型	2031年11月25日	原始取得	无
289	朝阳橡胶	一种用于减少钢丝帘布气泡的系统	2021229351069	实用新型	2031年11月25日	原始取得	无
290	朝阳橡胶	内衬层多片辊压合机构	2021217706046	实用新型	2031年7月29日	原始取得	无
291	朝阳橡胶	一种压出线除水装置	2021217690071	实用新型	2031年7月29日	原始取得	无
292	朝阳橡胶	一种载货汽车用宽基子午线轮胎	2021209136661	实用新型	2031年4月28日	原始取得	无
293	朝阳橡胶	载货汽车用宽基子午线轮胎	2021209136708	实用新型	2031年4月28日	原始取得	无
294	朝阳橡胶	轮胎硫化外温冷凝水及二次闪蒸汽回收再利用装置	2021208554769	实用新型	2031年4月22日	原始取得	无
295	朝阳橡胶	一种裁断机钢丝帘布辅助送料机构	2020233309657	实用新型	2030年12月29日	原始取得	无
296	朝阳橡胶	一种尾丝磁性平台装置	2020232978292	实用新型	2030年12月29日	原始取得	无
297	朝阳橡胶	一种零度带束层穿丝板	2020230368687	实用新型	2030年12月15日	原始取得	无
298	朝阳橡胶	一种胎面冷却小循环加酸装置	2020230395044	实用新型	2030年12月15日	原始取得	无
299	朝阳橡胶	一种用于物料卷取小车的传动机构	2020230381677	实用新型	2030年12月15日	原始取得	无
300	朝阳橡胶	用于半制品三角热贴的钢丝圈存放装置	2020230380015	实用新型	2030年12月15日	原始取得	无
301	朝阳橡胶	一种耐磨防漏油减速箱高速轴装置	2020229602842	实用新型	2030年12月10日	原始取得	无
302	朝阳橡胶	一种用于斜裁设备胶片包边装置	2020229063048	实用新型	2030年12月6日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
303	朝阳橡胶	一种应用于供料架的胎面测长装置	2020228501505	实用新型	2030 年 11 月 30 日	原始取得	无
304	朝阳橡胶	一种成型机预复合压合装置	2020225943975	实用新型	2030 年 11 月 10 日	原始取得	无
305	朝阳橡胶	一种内衬层料尾自动收取装置	2020225463198	实用新型	2030 年 11 月 5 日	原始取得	无
306	朝阳橡胶	一种胎面复合件夹持装置	2020225463130	实用新型	2030 年 11 月 5 日	原始取得	无
307	朝阳橡胶	一种硫化机胶囊泄漏检测装置	2020224542050	实用新型	2030 年 10 月 28 日	原始取得	无
308	朝阳橡胶	一种热三角胶接头多片辊压合控制装置	2020224329539	实用新型	2030 年 10 月 27 日	原始取得	无
309	朝阳橡胶	一种胎圈隔离垫片	2020224329350	实用新型	2030 年 10 月 27 日	原始取得	无
310	朝阳橡胶	一种轮胎液压硫化机中心机构	2020223963461	实用新型	2030 年 10 月 22 日	原始取得	无
311	朝阳橡胶	一种轮胎成型机内侧胎圈预置器装置	2020221716169	实用新型	2030 年 9 月 27 日	原始取得	无
312	朝阳橡胶	一种带无线远程传输的可移动式测量电量装置	202022055033X	实用新型	2030 年 9 月 17 日	原始取得	无
313	朝阳橡胶	一种硫化车间轮胎传送装置	2020220006035	实用新型	2030 年 9 月 13 日	原始取得	无
314	朝阳橡胶	一种硫化机轮胎传送装置的抓取机构	2020220005812	实用新型	2030 年 9 月 13 日	原始取得	无
315	朝阳橡胶	一种胎胚后进后出的全钢液化硫化机	202022002432X	实用新型	2030 年 9 月 13 日	原始取得	无
316	朝阳橡胶	一种胶料预整理装置	2020218576011	实用新型	2030 年 8 月 30 日	原始取得	无
317	朝阳橡胶	一种成型机的胎圈预置器	2020217945930	实用新型	2030 年 8 月 24 日	原始取得	无
318	朝阳橡胶	一种成型机胎圈预置器的支撑装置	2020217945606	实用新型	2030 年 8 月 24 日	原始取得	无
319	朝阳橡胶	一种带束层收卷装置	2020216985150	实用新型	2030 年 8 月 13 日	原始取得	无
320	朝阳橡胶	一种钢丝帘布及胶片工装起吊装置	202021696728X	实用新型	2030 年 8 月 13 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
321	朝阳橡胶	一种胶片裁断装置	2020217031544	实用新型	2030年8月13日	原始取得	无
322	朝阳橡胶	一种工程胎硫化机中心机构	2020216167212	实用新型	2030年8月5日	原始取得	无
323	朝阳橡胶	一种硫化机双立柱机械手装置	2020216167123	实用新型	2030年8月5日	原始取得	无
324	朝阳橡胶	轮胎硫化机的智能润滑系统	2020215459957	实用新型	2030年7月29日	原始取得	无
325	朝阳橡胶	适用于硫化机的模具抽真空管路系统	2020215478163	实用新型	2030年7月29日	原始取得	无
326	朝阳橡胶	一种硫化机调模安全装置	2020215459938	实用新型	2030年7月29日	原始取得	无
327	朝阳橡胶	一种无缝隙工程胎成型鼓撑块	2020215347665	实用新型	2030年7月28日	原始取得	无
328	朝阳橡胶	一种报废带束层与胎体处理装置	2020214519895	实用新型	2030年7月20日	原始取得	无
329	朝阳橡胶	一种钢丝帘布划气泡装置	2020214520106	实用新型	2030年7月20日	原始取得	无
330	朝阳橡胶	一种工程胎硫化双面贴标签目标定位装置	2020214469307	实用新型	2030年7月20日	原始取得	无
331	朝阳橡胶	一种三角热帖复合鼓真空吸盘装置	2020214468412	实用新型	2030年7月20日	原始取得	无
332	朝阳橡胶	一种胎侧排气线多片辊压装置	2020214469133	实用新型	2030年7月20日	原始取得	无
333	朝阳橡胶	一种应用于工程胎成型机的可翻转式卸胎装置	2020213368296	实用新型	2030年7月8日	原始取得	无
334	朝阳橡胶	一种成型机的胎胚自动称重装置	2020213018184	实用新型	2030年7月5日	原始取得	无
335	朝阳橡胶	轮胎成型机胎面自动定中装置	202021137713X	实用新型	2030年6月17日	原始取得	无
336	朝阳橡胶	动平衡机轮胎压缩气体回收再利用的装置以及回收装置	2020209154788	实用新型	2030年5月25日	原始取得	无
337	朝阳橡胶	一种胎面断面自动裁切装置	2020206137827	实用新型	2030年4月21日	原始取得	无
338	朝阳橡胶	一种胎体帘布贴胶片的自动定位控制装置	2020204063871	实用新型	2030年3月25日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
339	朝阳橡胶	轮胎钢丝包布带束层自动裁切供料装置	2020203476260	实用新型	2030 年 3 月 17 日	原始取得	无
340	朝阳橡胶	轮胎钢丝包带束层自动裁切机构及轮胎生产设备	2020203475855	实用新型	2030 年 3 月 17 日	原始取得	无
341	朝阳橡胶	轮胎硫化机集中智能润滑装置	2020202861218	实用新型	2030 年 3 月 9 日	原始取得	无
342	朝阳橡胶	一种成型机移动式带束鼓	2019223402411	实用新型	2029 年 12 月 22 日	原始取得	无
343	朝阳橡胶	一种钢丝冠带导开装置	2019223403787	实用新型	2029 年 12 月 22 日	原始取得	无
344	朝阳橡胶	一种全自动宽基胎专用三鼓成型机	2019223402549	实用新型	2029 年 12 月 22 日	原始取得	无
345	朝阳橡胶	一种应用于零度缠绕装置的 PE 纸收卷装置	2019223402445	实用新型	2029 年 12 月 22 日	原始取得	无
346	朝阳橡胶	用于零度缠绕的 PE 纸储料装置	2019223415962	实用新型	2029 年 12 月 22 日	原始取得	无
347	朝阳橡胶	用于零度缠绕的缠绕储料装置	2019223411073	实用新型	2029 年 12 月 22 日	原始取得	无
348	朝阳橡胶	一种用于半制品胎侧卷取自动递头装置	2019221700172	实用新型	2029 年 12 月 5 日	原始取得	无
349	朝阳橡胶	用于半制品胎侧胶片的衬布整理机构以及系统	2019221699989	实用新型	2029 年 12 月 5 日	原始取得	无
350	朝阳橡胶	轮胎成型机预复合接头压合组件及压合装置	2019221163172	实用新型	2029 年 11 月 28 日	原始取得	无
351	朝阳橡胶	一种钢丝圈缠绕装置	2019220360544	实用新型	2029 年 11 月 21 日	原始取得	无
352	朝阳橡胶	一种整经辊装卸推车	2019212740310	实用新型	2029 年 8 月 6 日	原始取得	无
353	朝阳橡胶	一种多工位集成硫化机组系统	2019203145246	实用新型	2029 年 3 月 11 日	原始取得	无
354	朝阳橡胶	一种零度带束层缠绕过程的张力控制装置	2019203127248	实用新型	2029 年 3 月 11 日	原始取得	无
355	朝阳橡胶	一种用于成型机带束贴合的激光检测控制系统	2019203127229	实用新型	2029 年 3 月 11 日	原始取得	无
356	朝阳	一种半制品内衬	2018221383905	实用	2028 年 12 月 17 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	橡胶	层胶片预硫化传送结构		新型		取得	
357	朝阳橡胶	一种储料工装卷取小车装置	2018221282285	实用新型	2028 年 12 月 17 日	原始取得	无
358	朝阳橡胶	一种三角胶自动压合装置	2018221291759	实用新型	2028 年 12 月 17 日	原始取得	无
359	朝阳橡胶	一种成型机半制品小车导开机构	2018217868956	实用新型	2028 年 10 月 30 日	原始取得	无
360	朝阳橡胶	一种垫胶卷取衬布的张力控制装置	201821777599X	实用新型	2028 年 10 月 29 日	原始取得	无
361	朝阳橡胶	一种两鼓式全钢子午线小型工程轮胎成型机	2018214426501	实用新型	2028 年 9 月 3 日	原始取得	无
362	朝阳橡胶	一种轮胎压延生产线的钢丝断丝检测装置	2018213608023	实用新型	2028 年 8 月 22 日	原始取得	无
363	朝阳橡胶	一种胎面喷码装置及系统	2018212392553	实用新型	2028 年 8 月 1 日	原始取得	无
364	朝阳橡胶	一种成型机的胎面自动拾取装置	2018210458236	实用新型	2028 年 7 月 2 日	原始取得	无
365	朝阳橡胶	一种用于半制品内衬层胶片自动裁切的装置	2018210450747	实用新型	2028 年 7 月 2 日	原始取得	无
366	朝阳橡胶	一种胎面翻面装置	2018209710298	实用新型	2028 年 6 月 21 日	原始取得	无
367	朝阳橡胶	一种胎面输送装置	2018209701782	实用新型	2028 年 6 月 21 日	原始取得	无
368	朝阳橡胶	一种胎面贴合装置	201820971025X	实用新型	2028 年 6 月 21 日	原始取得	无
369	朝阳橡胶	一种胎面自动供料系统	2018209710279	实用新型	2028 年 6 月 21 日	原始取得	无
370	朝阳橡胶	一种胎面自动供料装置	201820970705X	实用新型	2028 年 6 月 21 日	原始取得	无
371	朝阳橡胶	一种用于胎面供料的测长装置	2018209707609	实用新型	2028 年 6 月 21 日	原始取得	无
372	朝阳橡胶	一种用于胎面供料的定中装置	2018209710300	实用新型	2028 年 6 月 21 日	原始取得	无
373	朝阳橡胶	一种用于半制品零度带束层卷取的装置	2018206109887	实用新型	2028 年 4 月 25 日	原始取得	无
374	朝阳橡胶	一种半制品内衬层/胎侧/胎面垫布	2018203789925	实用新型	2028 年 3 月 19 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
		的纠偏装置					
375	朝阳橡胶	一种轮胎成型机帘布裁切系统	2018202066223	实用新型	2028年2月5日	原始取得	无
376	朝阳橡胶	一种成型机导开装置的缺料自动检测控制系统	2017216147096	实用新型	2027年11月27日	原始取得	无
377	朝阳橡胶	一种带有自动贴标功能的成型机卸胎装置	2017216133303	实用新型	2027年11月27日	原始取得	无
378	朝阳橡胶	一种帘布修边装置	2017216133267	实用新型	2027年11月27日	原始取得	无
379	朝阳橡胶	一种内衬层在线测厚测宽装置	2017216197663	实用新型	2027年11月27日	原始取得	无
380	朝阳橡胶	一种塑料纸剥离装置	2017216197771	实用新型	2027年11月27日	原始取得	无
381	朝阳橡胶	一种新型电器装置测温系统	2017216198685	实用新型	2027年11月27日	原始取得	无
382	朝阳橡胶	一种应用于供料架的胎面测长装置	2017216146479	实用新型	2027年11月27日	原始取得	无
383	朝阳橡胶	一种钢丝帘布在线检测装置	2017209366402	实用新型	2027年7月27日	原始取得	无
384	朝阳橡胶	一种适用于宽基载重汽车的雪地拖轮轮胎	2017204585314	实用新型	2027年4月26日	原始取得	无
385	朝阳橡胶	一种胎圈整理装置	2017204560730	实用新型	2027年4月26日	原始取得	无
386	朝阳橡胶	一种采用无缝爪片的硫化机机械手	2016214766735	实用新型	2026年12月29日	原始取得	无
387	朝阳橡胶	一种轮胎硫化机机械手装置	201621490499X	实用新型	2026年12月29日	原始取得	无
388	朝阳橡胶	一种采用四层小角度结合钢帘线带束缠绕的超低断面宽轮胎	2016213353523	实用新型	2026年12月6日	原始取得	无
389	朝阳橡胶	一种具有零度尼龙冠带的全钢工程机械轮胎	2016213398435	实用新型	2026年12月6日	原始取得	无
390	朝阳橡胶	一种轮胎均匀性和动平衡检测系统的联动传送装置	2016212352133	实用新型	2026年11月16日	原始取得	无
391	朝阳	一种照明智能感	2016212360498	实用	2026年11月16日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	橡胶	应控制系统		新型		取得	
392	朝阳橡胶	一种硫化机机械手定中装置	2016209482822	实用新型	2026 年 8 月 25 日	原始取得	无
393	朝阳橡胶	一种接近开关检测装置	201620774396X	实用新型	2026 年 7 月 18 日	原始取得	无
394	朝阳橡胶	一种轮胎质量管控系统	2016207680123	实用新型	2026 年 7 月 18 日	原始取得	无
395	朝阳橡胶	一种胎面定长裁断的输送装置	2016207678778	实用新型	2026 年 7 月 18 日	原始取得	无
396	朝阳橡胶	一种带有红外热成像监控系统的轮胎里程试验机	2016203124405	实用新型	2026 年 4 月 13 日	原始取得	无
397	朝阳橡胶	一种基于画面设计的轮胎成型机安全装置点检系统	2016203115389	实用新型	2026 年 4 月 13 日	原始取得	无
398	朝阳橡胶	一种三层胎面结构的全钢载重冬季轮胎	2016201526593	实用新型	2026 年 2 月 28 日	原始取得	无
399	朝阳橡胶	一种胶片冷却机的前提提升输送装置	2015208960409	实用新型	2025 年 11 月 10 日	原始取得	无
400	朝阳橡胶	一种胶片冷却机的前提压胶模块带装置	2015208986983	实用新型	2025 年 11 月 10 日	原始取得	无
401	朝阳橡胶	一种轮胎成型机胎面传递环	2015206920267	实用新型	2025 年 9 月 7 日	原始取得	无
402	朝阳橡胶	一种轮胎成型机胎面供料架	2015206907332	实用新型	2025 年 9 月 7 日	原始取得	无
403	朝阳橡胶	一种胎面测长装置	2015206471681	实用新型	2025 年 8 月 24 日	原始取得	无
404	朝阳橡胶	一种开炼机的胶料循环输送系统	201520602175X	实用新型	2025 年 8 月 10 日	原始取得	无
405	朝阳橡胶	一种开炼机自动翻胶导胶的摆胶小车装置	2015206018206	实用新型	2025 年 8 月 10 日	原始取得	无
406	朝阳橡胶	一种适用于楼板布置的贴地式辊道输送机构	201520602538X	实用新型	2025 年 8 月 10 日	原始取得	无
407	朝阳橡胶	一种散热风机启停智能控制装置	2015205909523	实用新型	2025 年 8 月 2 日	原始取得	无
408	朝阳橡胶	一种胶片冷却机的摆胶器装置	2015204956832	实用新型	2025 年 7 月 7 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
409	朝阳橡胶	一种炼胶挤出压片机的切刀装置	201520499242X	实用新型	2025 年 7 月 7 日	原始取得	无
410	朝阳橡胶	一种炼胶挤出压片机下辊筒的刮刀装置	2015204956828	实用新型	2025 年 7 月 7 日	原始取得	无
411	朝阳橡胶	一种炼胶胶料的翻转输送带装置	2015204956851	实用新型	2025 年 7 月 7 日	原始取得	无
412	朝阳橡胶	一种橡胶复合材料疲劳分析试验的试样	2015204864614	实用新型	2025 年 7 月 2 日	原始取得	无
413	朝阳橡胶	一种胎面断面在线式扫描装置	2015203725296	实用新型	2025 年 5 月 31 日	原始取得	无
414	朝阳橡胶	一种易安装防滑链的全钢载重林业轮胎	2015202532084	实用新型	2025 年 4 月 22 日	原始取得	无
415	朝阳橡胶	一种开炼机的安全防护装置	2015201387505	实用新型	2025 年 3 月 10 日	原始取得	无
416	朝阳橡胶	一种适用性强的载重汽车全轮位雪地轮胎	2015201291381	实用新型	2025 年 3 月 5 日	原始取得	无
417	朝阳橡胶	一种单层高伸长钢丝加强的带束层结构	2014207698039	实用新型	2024 年 12 月 8 日	原始取得	无
418	朝阳橡胶	一种全钢子午线无内胎轮胎	2014207495284	实用新型	2024 年 12 月 2 日	原始取得	无
419	朝阳橡胶	混合路面用的载重汽车轮胎胎面花纹结构	2014207032884	实用新型	2024 年 11 月 20 日	原始取得	无
420	朝阳橡胶	中短途全钢载重子午线轮胎胎面花纹结构	201420706256X	实用新型	2024 年 11 月 20 日	原始取得	无
421	朝阳橡胶	一种高矩形度接地形状的三层带束层结构的全钢低载子午线轮胎	2014206837320	实用新型	2024 年 11 月 14 日	原始取得	无
422	朝阳橡胶	一种用钢丝包布复合件加强胎圈的全钢子午线轮胎	2014206843302	实用新型	2024 年 11 月 14 日	原始取得	无
423	朝阳橡胶	一种轮胎活络模具试压机	2014205854668	实用新型	2024 年 10 月 9 日	原始取得	无
424	朝阳橡胶	一种轮胎刻花机	2014205848370	实用新型	2024 年 10 月 9 日	原始取得	无
425	朝阳	一种开炼机防空	2014205684065	实用	2024 年 9 月 28 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	橡胶	转控制系统		新型		取得	
426	朝阳橡胶	一种带束层拼接错角和宽度检测装置	2014205392033	实用新型	2024 年 9 月 17 日	原始取得	无
427	朝阳橡胶	一种钢丝圈被动导开机构	2014205391863	实用新型	2024 年 9 月 17 日	原始取得	无
428	朝阳橡胶	一种胎面测长装置	2014205387552	实用新型	2024 年 9 月 17 日	原始取得	无
429	朝阳橡胶	一种轮胎胎胚的翻转传输装置	2014205131601	实用新型	2024 年 9 月 4 日	原始取得	无
430	朝阳橡胶	一种轮胎胎胚的取卸胎装置	2014205120823	实用新型	2024 年 9 月 4 日	原始取得	无
431	朝阳橡胶	轮胎热板硫化机多区域控温硫化装置	2014204633827	实用新型	2024 年 8 月 14 日	原始取得	无
432	朝阳橡胶	两层带束层结构的全钢轻型载重子午线轮胎	2012204083476	实用新型	2022 年 8 月 16 日	原始取得	无
433	朝阳橡胶	胎体帘布包边的全钢工程子午线轮胎	2012204083480	实用新型	2022 年 8 月 16 日	原始取得	无
434	中策建德	轻型载重汽车普通断面子午线轮胎系列轮胎成型鼓撑块	2021217799731	实用新型	2031 年 8 月 1 日	原始取得	无
435	中策建德	一种轻卡轮胎胎圈	2021217799727	实用新型	2031 年 8 月 1 日	原始取得	无
436	中策建德	一种新型轻型载重全钢子午线轮胎肩部外轮廓结构	2021217799816	实用新型	2031 年 8 月 1 日	原始取得	无
437	中策建德	一种用于二次法成型工艺胎圈补强的全钢子午线轮胎	2021217800048	实用新型	2031 年 8 月 1 日	原始取得	无
438	中策建德	用于二次法成型工艺胎圈补强的全钢子午线轮胎	2021217792855	实用新型	2031 年 8 月 1 日	原始取得	无
439	中策建德	降噪汽车轮胎花纹	2021216717274	实用新型	2031 年 7 月 21 日	原始取得	无
440	中策建德	全钢载重子午线轮胎带束层新型结构	202121671726X	实用新型	2031 年 7 月 21 日	原始取得	无
441	中策	全零度缠绕的带	2021216721994	实用	2031 年 7 月 21 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	建德	束层及包含该结构的载重轮胎		新型		取得	
442	中策建德	一种降噪汽车轮胎花纹	2021216721299	实用新型	2031 年 7 月 21 日	原始取得	无
443	中策建德	一种全钢载重子午线轮胎带束层新型结构	2021216721941	实用新型	2031 年 7 月 21 日	原始取得	无
444	中策建德	一种全零度缠绕的带束层及包含该结构的载重轮胎	2021216717594	实用新型	2031 年 7 月 21 日	原始取得	无
445	中策建德	一种胎侧有二维码固定槽的轮胎	2021216722215	实用新型	2031 年 7 月 21 日	原始取得	无
446	中策建德	一种新型重载胎圈结构充气全钢丝子午线轮胎	202121672046X	实用新型	2031 年 7 月 21 日	原始取得	无
447	中策清泉	一种成型机钢包导开控速就位装置	202122909283X	实用新型	2031 年 11 月 22 日	原始取得	无
448	中策清泉	三角胶撕薄膜装置与三角胶挤出系统	2021228148715	实用新型	2031 年 11 月 14 日	原始取得	无
449	中策清泉	用于预防卷取物料变形的垫布	2021227935446	实用新型	2031 年 11 月 14 日	原始取得	无
450	中策清泉	一种成型机贴合鼓的鼓板旋转驱动机构	2021220898889	实用新型	2031 年 8 月 30 日	原始取得	无
451	中策清泉	一种贴合鼓机箱的鼓板驱动机构	2021220898450	实用新型	2031 年 8 月 30 日	原始取得	无
452	中策清泉	成型机主鼓鼓板组件	2021220314007	实用新型	2031 年 8 月 25 日	原始取得	无
453	中策清泉	轮胎胶囊成型机装置	2021220156605	实用新型	2031 年 8 月 24 日	原始取得	无
454	中策清泉	转轮除湿组件以及具有其的节能空调	2021219407320	实用新型	2031 年 8 月 17 日	原始取得	无
455	中策清泉	格栅车自动进出的胎面拾取装置	2021215745258	实用新型	2031 年 7 月 11 日	原始取得	无
456	中策清泉	轮胎自动喷码装置	2021215762107	实用新型	2031 年 7 月 11 日	原始取得	无
457	中策清泉	内衬、胎侧及胎体工装小车装置	2021214740721	实用新型	2031 年 6 月 29 日	原始取得	无
458	中策清泉	塑料纸整理机	2021214785690	实用新型	2031 年 6 月 29 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
459	中策清泉	轮胎内衬层检测过渡装置	202121429241X	实用新型	2031 年 6 月 24 日	原始取得	无
460	中策清泉	改进的全钢子午胎硫化模具以及轮胎	2021203631769	实用新型	2031 年 2 月 7 日	原始取得	无
461	中策清泉	一种冠带条止退装置	2020217945964	实用新型	2030 年 8 月 24 日	原始取得	无
462	中策清泉	一种胶豆检测装置以及零度冠带导开系统	2020218003842	实用新型	2030 年 8 月 24 日	原始取得	无
463	中策清泉	一种高度可调的工字轮输送装置以及具有其的成型机	2020217871227	实用新型	2030 年 8 月 23 日	原始取得	无
464	中策清泉	裁断机卷曲定中装置及裁断机	2020213436541	实用新型	2030 年 7 月 8 日	原始取得	无
465	中策清泉	硫化机内温废气治理装置及系统	2020213464359	实用新型	2030 年 7 月 8 日	原始取得	无
466	中策清泉	一种胎体后压车	2020213368313	实用新型	2030 年 7 月 8 日	原始取得	无
467	中策清泉	用于轮胎硫化工工艺的钢小票接取装置	202021342069X	实用新型	2030 年 7 月 8 日	原始取得	无
468	中策清泉	一种带有尾气回收功能的翻转式硫化机保温罩和硫化机	2020211860750	实用新型	2030 年 6 月 22 日	原始取得	无
469	中策清泉	改进型空气处理单元、轮胎生产成型车间与恒温恒湿车间	2020208066154	实用新型	2030 年 5 月 13 日	原始取得	无
470	中策清泉	并联离线式原油预热器	2020201159389	实用新型	2030 年 1 月 18 日	原始取得	无
471	中策清泉	耐磨原油喷嘴	2020201159482	实用新型	2030 年 1 月 18 日	原始取得	无
472	中策清泉	蒸汽减温减压器除氧水喷嘴	2019222761084	实用新型	2029 年 12 月 17 日	原始取得	无
473	中策清泉	快速搭建基于边缘计算的环保风机物联网管理平台	2019217387715	实用新型	2029 年 10 月 16 日	原始取得	无
474	中策清泉	一种节能环保型橡胶开炼设备	201820927811X	实用新型	2028 年 12 月 12 日	原始取得	无
475	中策	干燥机托轮加油	2018208959320	实用	2028 年 6 月 10 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	清泉	润滑装置		新型		取得	
476	中策清泉	一种三鼓成型胎体传递环	2018200768664	实用新型	2028年1月16日	受让取得	无
477	中策清泉	一种帘布修边系统	2017216147077	实用新型	2027年11月27日	受让取得	无
478	中策清泉	密闭式炼胶机粉尘烟气收集装置	2017214857156	实用新型	2027年11月8日	原始取得	无
479	中策清泉	炼胶智能制造新模式的设备管理应用系统	2017214690923	实用新型	2027年11月6日	原始取得	无
480	中策清泉	输送设备密封结构	201721460675X	实用新型	2027年11月5日	原始取得	无
481	中策清泉	一种成型机超声波裁切装置	2017212470257	实用新型	2027年9月25日	受让取得	无
482	中策清泉	一种两鼓成型机垫胶供料架	2017212432950	实用新型	2027年9月25日	受让取得	无
483	中策清泉	一种节能的炭黑反应炉	2017202113643	实用新型	2027年3月6日	原始取得	无
484	中策清泉	一种双油枪炭黑反应炉	2017202113639	实用新型	2027年3月6日	原始取得	无
485	中策清泉	胶料收皮系统复合型抓手装置	201720207631X	实用新型	2027年3月5日	原始取得	无
486	中策清泉	炭黑生产用低压油过滤器装置	2017202076451	实用新型	2027年3月5日	原始取得	无
487	中策清泉	一种减少热量散失的空气预热器	201720207543X	实用新型	2027年3月5日	原始取得	无
488	中策清泉	一种橡胶轮胎热胶片风干压辊装置	2017202076324	实用新型	2027年3月5日	原始取得	无
489	中策清泉	一种橡胶轮胎生产喂料输送机胶块阻挡装置	2017202076771	实用新型	2027年3月5日	原始取得	无
490	中策清泉	一种用于橡胶轮胎炼胶的无油润滑密封装置	2017202075800	实用新型	2027年3月5日	原始取得	无
491	中策清泉	一种用于橡胶轮胎生产的碎胶系统	2017202076983	实用新型	2027年3月5日	原始取得	无
492	中策清泉	一种机械手定中的硫化装置	2016209595229	实用新型	2026年8月25日	受让取得	无
493	中策清泉	高效定排扩容器蒸汽收集装置	2016205426912	实用新型	2026年6月6日	受让取得	无
494	中策	炭黑生产用原料	2016205535958	实用	2026年6月6日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	清泉	油喷嘴		新型		取得	
495	中策清泉	一种内衬层复合精度测量装置	2015203740328	实用新型	2025 年 5 月 31 日	受让取得	无
496	中策清泉	炭黑除尘器尾气放空阀	2013208398855	实用新型	2023 年 12 月 17 日	原始取得	无
497	中策清泉	炭黑生产干燥机	2012205994081	实用新型	2022 年 11 月 13 日	原始取得	无
498	中策天津、天津赛象科技股份有限公司	巨型工程子午线轮胎钢丝圈缠绕机	2019205329564	实用新型	2029 年 4 月 17 日	受让取得	无
499	循环科技	一种废旧橡胶再生成型设备	2020221451115	实用新型	2030 年 9 月 24 日	原始取得	无
500	循环科技	一种橡胶轮胎碾磨机	2020221446121	实用新型	2030 年 9 月 24 日	原始取得	无
501	循环科技	一种橡胶轮胎破胶机	202022143940X	实用新型	2030 年 9 月 24 日	原始取得	无
502	循环科技	一种橡胶轮胎破碎机	2020221439382	实用新型	2030 年 9 月 24 日	原始取得	无
503	循环科技	一种再生橡胶精炼机进料装置	2020221449581	实用新型	2030 年 9 月 24 日	原始取得	无
504	循环科技	一种再生橡胶用风冷装置	2020221452230	实用新型	2030 年 9 月 24 日	原始取得	无
505	循环科技	一种再生橡胶用混合搅拌机	2020221445275	实用新型	2030 年 9 月 24 日	原始取得	无
506	循环科技	一种再生橡胶用水冷装置	2020221452809	实用新型	2030 年 9 月 24 日	原始取得	无
507	循环科技	风炮吊架	2017205077827	实用新型	2027 年 5 月 8 日	原始取得	无
508	循环科技	轮胎硫化机	2016209531674	实用新型	2026 年 8 月 24 日	原始取得	无
509	循环科技	多功能硫化机	2015205322497	实用新型	2025 年 7 月 20 日	原始取得	无
510	万通智控科技股份有限公司、中策	一种轮胎的数据处理装置和车辆	2017207191579	实用新型	2027 年 6 月 19 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	车空间						
511	万通智控科技股份有限公司、中策车空间	一种轮胎的数据监测装置、轮胎和车辆	2017207202056	实用新型	2027年6月19日	原始取得	无
512	万通智控科技股份有限公司、中策车空间	一种轮胎的数据处理的终端	2017207191530	实用新型	2027年6月19日	原始取得	无
513	知轮科技	一种汽车车轮传感器激励装置	2021233349080	实用新型	2031年12月27日	原始取得	无
514	知轮科技	一种防止胀气脱落的胎内传感器胶贴结构及传感器外壳	2021225096136	实用新型	2031年10月18日	原始取得	无
515	知轮科技	一种运用于门式起重机的吸附装置	2020219655294	实用新型	2030年9月9日	原始取得	无
516	知轮科技	一种用于牵引车和挂车的匹配装置	2020209948829	实用新型	2030年6月2日	原始取得	无
517	知轮科技	一种适用于轮胎花纹深度检测的巡检工具	2020202695665	实用新型	2030年3月5日	原始取得	无
518	知轮科技	一种新型轮胎	2020201056325	实用新型	2030年1月16日	原始取得	无
519	知轮科技	一种检修车用的机油处理装置	2019222496943	实用新型	2029年12月12日	原始取得	无
520	知轮科技	一种检修车用的气鼓装置	201922245312X	实用新型	2029年12月12日	原始取得	无
521	知轮科技	一种检修车用的下翻式防爆笼装置	2019222496638	实用新型	2029年12月12日	原始取得	无
522	知轮科技	一种检修车用的移动式防爆笼装	2019222452979	实用新型	2029年12月12日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
		置					
523	知轮科技	一种轮胎放置工装	2019219278290	实用新型	2029 年 11 月 7 日	原始取得	无
524	知轮科技	一种轮胎上下料装置	2019219282826	实用新型	2029 年 11 月 7 日	原始取得	无
525	知轮科技	一种应用于轮胎生产线的输送组件	2019219278430	实用新型	2029 年 11 月 7 日	原始取得	无
526	知轮科技	应用于轮胎自动贴合 TPMS 传感器系统的供料机构	201921929539X	实用新型	2029 年 11 月 7 日	原始取得	无
527	知轮科技	用于轮胎内部自动贴合 TPMS 传感器的烘干装置	2019219277226	实用新型	2029 年 11 月 7 日	原始取得	无
528	知轮科技	用于轮胎内部自动贴合 TPMS 传感器的清洗打磨装置	2019219299244	实用新型	2029 年 11 月 7 日	原始取得	无
529	知轮科技	用于轮胎内部自动贴合 TPMS 传感器的粘贴装置	2019219277423	实用新型	2029 年 11 月 7 日	原始取得	无
530	知轮科技	轮胎磨损度检测装置	201920272442X	实用新型	2029 年 3 月 3 日	原始取得	无
531	知轮科技	支持磨损度自检测的轮胎	2019202722566	实用新型	2029 年 3 月 3 日	原始取得	无
532	知轮科技	一种轮胎服务车的车厢结构	2019203246961	实用新型	2029 年 3 月 14 日	原始取得	无
533	知轮科技	一种轮胎服务车	2019203239826	实用新型	2029 年 3 月 14 日	原始取得	无
534	发行人	橡胶履带（分段式自清淤）	2022301046987	外观设计	2037 年 3 月 2 日	原始取得	无
535	发行人	轮胎（AT1）	2022300506945	外观设计	2037 年 1 月 24 日	原始取得	无
536	发行人	轮胎（AT512）	2022300506146	外观设计	2037 年 1 月 24 日	原始取得	无
537	发行人	轮胎（A819）	2022300294689	外观设计	2037 年 1 月 16 日	原始取得	无
538	发行人	轮胎（AZ189）	2021308793464	外观设计	2036 年 12 月 30 日	原始取得	无
539	发行人	轮胎（EX55）	2021308793619	外观设计	2036 年 12 月 30 日	原始取得	无
540	发行	轮胎(EL37)	2021308560820	外观	2036 年 12 月 23 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	人			设计		取得	
541	发行人	轮胎（H5250）	2021308560680	外观设计	2036年12月23日	原始取得	无
542	发行人	轮胎（AD529）	2021307743966	外观设计	2036年11月23日	原始取得	无
543	发行人	轮胎标贴（四季全效热熔轮胎）	2021307743896	外观设计	2036年11月23日	原始取得	无
544	发行人	轮胎（A-818）	2021306815261	外观设计	2036年10月17日	原始取得	无
545	发行人	轮胎（AGGRESSOR ZS03）	2021306775828	外观设计	2036年10月14日	原始取得	无
546	发行人	轮胎（H565）	2021306052621	外观设计	2036年9月12日	原始取得	无
547	发行人	轮胎（H-807）	2021306052551	外观设计	2036年9月12日	原始取得	无
548	发行人	轮胎（SPROT AS2）	2021305602268	外观设计	2036年8月25日	原始取得	无
549	发行人	轮胎（SU320）	2021304790664	外观设计	2036年7月26日	原始取得	无
550	发行人	自行车轮胎（H-5248）	2021304313082	外观设计	2036年7月7日	原始取得	无
551	发行人	轮胎（AZ850）	2021304212306	外观设计	2036年7月4日	原始取得	无
552	发行人	轮胎（EZ899）	2021304212289	外观设计	2036年7月4日	原始取得	无
553	发行人	轮胎（全钢载重林业胎）	2021304211144	外观设计	2036年7月4日	原始取得	无
554	发行人	胎压显示帽（小红帽）	2021304046170	外观设计	2036年6月28日	原始取得	无
555	发行人	轮胎（ARISUN 1 AT）	2021303710465	外观设计	2036年6月15日	原始取得	无
556	发行人	轮胎标签（朝阳 1 号）	2021303368213	外观设计	2036年6月1日	受让取得	无
557	发行人	轮胎标签（好运 1 号）	2021303372401	外观设计	2036年6月1日	受让取得	无
558	发行人	轮胎标签（全诺 1 号）	2021303368139	外观设计	2036年6月1日	受让取得	无
559	发行人	轮胎标签（威狮 1 号）	202130336811X	外观设计	2036年6月1日	受让取得	无
560	发行人	轮胎海报（朝阳 1 号）	2021303372399	外观设计	2036年6月1日	受让取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
561	发行人	轮胎海报（好运 1 号）	2021303372312	外观设计	2036 年 6 月 1 日	受让取得	无
562	发行人	轮胎海报（全诺 1 号）	2021303367973	外观设计	2036 年 6 月 1 日	受让取得	无
563	发行人	轮胎海报（威狮 1 号）	2021303372280	外观设计	2036 年 6 月 1 日	受让取得	无
564	发行人	轮胎（Z203）	2021303320712	外观设计	2036 年 5 月 31 日	原始取得	无
565	发行人	轮胎（H5246）	2021303244672	外观设计	2031 年 5 月 27 日	原始取得	无
566	发行人	轮胎（H5247）	2021303241937	外观设计	2031 年 5 月 27 日	原始取得	无
567	发行人	轮胎（RP05+）	2021302595629	外观设计	2031 年 4 月 29 日	原始取得	无
568	发行人	轮胎（RP05S）	2021302598472	外观设计	2031 年 4 月 29 日	原始取得	无
569	发行人	轮胎(SW668B)	2021301604160	外观设计	2031 年 3 月 23 日	原始取得	无
570	发行人	轮胎(SW668C)	2021301605093	外观设计	2031 年 3 月 23 日	原始取得	无
571	发行人	轮胎（SW668A）	2021301499840	外观设计	2031 年 3 月 18 日	原始取得	无
572	发行人	轮胎（AT44&AT45）	2021301161321	外观设计	2031 年 3 月 2 日	原始取得	无
573	发行人	轮胎（AT53）	2021301162362	外观设计	2031 年 3 月 2 日	原始取得	无
574	发行人	轮胎（P188）	2021301161158	外观设计	2031 年 3 月 2 日	原始取得	无
575	发行人	轮胎（P189）	2021301162381	外观设计	2031 年 3 月 2 日	原始取得	无
576	发行人	免充气内胎（斜槽款）	2021301084749	外观设计	2031 年 2 月 25 日	原始取得	无
577	发行人	免充气内胎（圆孔 3 款）	2021301084753	外观设计	2031 年 2 月 25 日	原始取得	无
578	发行人	轮胎（AR07）	2021300472770	外观设计	2031 年 1 月 21 日	原始取得	无
579	发行人	轮胎（AR08）	2021300474988	外观设计	2031 年 1 月 21 日	原始取得	无
580	发行人	轮胎（P191）	2021300472751	外观设计	2031 年 1 月 21 日	原始取得	无
581	发行人	轮胎（H168+）	2020307362461	外观设计	2030 年 11 月 30 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
582	发行人	轮胎（AZ687）	2020306600439	外观设计	2030 年 11 月 2 日	原始取得	无
583	发行人	轮胎（A703）	2020306213614	外观设计	2030 年 10 月 18 日	原始取得	无
584	发行人	轮胎（H-570）	2020304875973	外观设计	2030 年 8 月 23 日	原始取得	无
585	发行人	轮胎（H509）	2020304540429	外观设计	2030 年 8 月 10 日	原始取得	无
586	发行人	轮胎（AD528）	2020304430236	外观设计	2030 年 8 月 5 日	原始取得	无
587	发行人	轮胎（WDM2）	2020304434059	外观设计	2030 年 8 月 5 日	原始取得	无
588	发行人	轮胎（WSM2）	2020304430151	外观设计	2030 年 8 月 5 日	原始取得	无
589	发行人	轮胎（AD716）	2020302761624	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
590	发行人	轮胎（AZ686）	202030276813X	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
591	发行人	轮胎（AZ692）	2020302768125	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
592	发行人	轮胎（D26）	2020302761658	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
593	发行人	轮胎（EZ707）	2020302767851	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
594	发行人	轮胎（EZ709）	2020302767688	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
595	发行人	轮胎（EZ731）	2020302761501	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
596	发行人	轮胎（MD714）	2020302761573	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
597	发行人	轮胎（S17）	2020302761677	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
598	发行人	轮胎（WDA2）	2020302768002	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
599	发行人	轮胎（WSA2）	2020302761732	外观设计	2030 年 6 月 3 日	原始取得	无
600	发行人	轮胎（eT88）	2020302205407	外观设计	2030 年 5 月 13 日	原始取得	无
601	发行人	轮胎（Z-108）	2020302136888	外观设计	2030 年 5 月 11 日	原始取得	无
602	发行人	轮胎（CY-flag-A）	2020301567129	外观设计	2030 年 4 月 16 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
603	发行人	轮胎（CY-flag-B）	202030157390X	外观设计	2030 年 4 月 16 日	原始取得	无
604	发行人	轮胎（CY-flag-C）	2020301573882	外观设计	2030 年 4 月 16 日	原始取得	无
605	发行人	轮胎（CY-flag-D）	2020301567186	外观设计	2030 年 4 月 16 日	原始取得	无
606	发行人	轮胎（CY-flag-E）	2020301566732	外观设计	2030 年 4 月 16 日	原始取得	无
607	发行人	轮胎（CY-flag-F）	2020301567010	外观设计	2030 年 4 月 16 日	原始取得	无
608	发行人	轮胎（CY-flag-G）	2020301573740	外观设计	2030 年 4 月 16 日	原始取得	无
609	发行人	轮胎（CY-flag-I）	202030157425X	外观设计	2030 年 4 月 16 日	原始取得	无
610	发行人	轮胎（CY-flag-J）	2020301567379	外观设计	2030 年 4 月 16 日	原始取得	无
611	发行人	轮胎（AZ182）	2020301439690	外观设计	2030 年 4 月 12 日	原始取得	无
612	发行人	轮胎（G802）	2020301439582	外观设计	2030 年 4 月 12 日	原始取得	无
613	发行人	轮胎（AZ828）	2020300918715	外观设计	2030 年 3 月 17 日	原始取得	无
614	发行人	轮胎（EZ625）	202030092153X	外观设计	2030 年 3 月 17 日	原始取得	无
615	发行人	轮胎（SU321）	2020300918734	外观设计	2030 年 3 月 17 日	原始取得	无
616	发行人	轮胎（ZG04）	2020300921525	外观设计	2030 年 3 月 17 日	原始取得	无
617	发行人	轮胎（H-5233）	2020300735979	外观设计	2030 年 3 月 5 日	原始取得	无
618	发行人	轮胎（H-5234）	2020300731408	外观设计	2030 年 3 月 5 日	原始取得	无
619	发行人	轮胎（H-5235）	2020300731588	外观设计	2030 年 3 月 5 日	原始取得	无
620	发行人	轮胎（H-5236）	2020300735659	外观设计	2030 年 3 月 5 日	原始取得	无
621	发行人	轮胎（H-5241）	2020300735771	外观设计	2030 年 3 月 5 日	原始取得	无
622	发行人	轮胎（H-5243）	2020300735803	外观设计	2030 年 3 月 5 日	原始取得	无
623	发行人	轮胎（H-5244）	2020300731357	外观设计	2030 年 3 月 5 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
624	发行人	轮胎（H-5237）	202030060809X	外观设计	2030年2月25日	原始取得	无
625	发行人	轮胎（H-5240）	2020300609158	外观设计	2030年2月25日	原始取得	无
626	发行人	轮胎（H-5242）	2020300608085	外观设计	2030年2月25日	原始取得	无
627	发行人	轮胎（AS858）	2020300086916	外观设计	2030年1月6日	原始取得	无
628	发行人	轮胎（H806）	2019307471042	外观设计	2029年12月30日	原始取得	无
629	发行人	轮胎（H808）	2019307471127	外观设计	2029年12月30日	原始取得	无
630	发行人	轮胎（H816）	2019307471023	外观设计	2029年12月30日	原始取得	无
631	发行人	轮胎（AT167）	2019306339978	外观设计	2029年11月17日	原始取得	无
632	发行人	轮胎包装纸（青花瓷系列）	2019305980902	外观设计	2029年10月30日	原始取得	无
633	发行人	轮胎（AT288）	2019305574114	外观设计	2029年10月13日	原始取得	无
634	发行人	轮胎（AT510）	2019305116065	外观设计	2029年9月17日	原始取得	无
635	发行人	轮胎（AT530）	2019305116084	外观设计	2029年9月17日	原始取得	无
636	发行人	轮胎（EZ690）	201930511607X	外观设计	2029年9月17日	原始取得	无
637	发行人	轮胎（EZ035）	2019303934596	外观设计	2029年7月22日	原始取得	无
638	发行人	轮胎（EZ095）	2019303934581	外观设计	2029年7月22日	原始取得	无
639	发行人	轮胎（EZ308）	2019303934577	外观设计	2029年7月22日	原始取得	无
640	发行人	轮胎（EZ310）	2019303932196	外观设计	2029年7月22日	原始取得	无
641	发行人	轮胎（EZ861）	2019303932092	外观设计	2029年7月22日	原始取得	无
642	发行人	轮胎（EZ865）	2019303932209	外观设计	2029年7月22日	原始取得	无
643	发行人	轮胎（H-5195）	2019303596087	外观设计	2029年7月7日	原始取得	无
644	发行人	轮胎（H-5288）	2019303595900	外观设计	2029年7月7日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
645	发行人	轮胎（SC326）	2019303283222	外观设计	2029年6月23日	原始取得	无
646	发行人	轮胎（SC329）	2019303283241	外观设计	2029年6月23日	原始取得	无
647	发行人	轮胎（SU319）	2019303285463	外观设计	2029年6月23日	原始取得	无
648	发行人	轮胎（Z-107）	2019303285302	外观设计	2029年6月23日	原始取得	无
649	发行人	轮胎（Z-401）	2019303285497	外观设计	2029年6月23日	原始取得	无
650	发行人	轮胎（AD818）	2019302427471	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
651	发行人	轮胎（AS878）	2019302427522	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
652	发行人	轮胎（AS898）	2019302413657	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
653	发行人	轮胎（AZ828）	2019302413816	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
654	发行人	轮胎（eA88）	2019302427541	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
655	发行人	轮胎（eM88）	2019302427490	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
656	发行人	轮胎（eS66）	2019302413680	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
657	发行人	轮胎（eS88）	2019302413661	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
658	发行人	轮胎（EZ863）	201930241377X	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
659	发行人	轮胎（G800）	2019302413708	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
660	发行人	轮胎（NZ788）	2019302413695	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
661	发行人	轮胎（S1）	2019302427556	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
662	发行人	轮胎（W810）	2019302427518	外观设计	2029年5月16日	原始取得	无
663	发行人	轮胎（H-5238）	2019301227641	外观设计	2029年3月21日	原始取得	无
664	发行人	轮胎（H-5239）	2019301227548	外观设计	2029年3月21日	原始取得	无
665	发行人	轮胎（H993）	2019301227622	外观设计	2029年3月21日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
666	发行人	轮胎（H528）	2019300354207	外观设计	2029年1月21日	原始取得	无
667	发行人	轮胎（H566）	2019300345369	外观设计	2029年1月21日	原始取得	无
668	发行人	轮胎（1）	2018303934924	外观设计	2028年7月19日	受让取得	无
669	发行人	轮胎（山区中巴车）	2018303887887	外观设计	2028年7月17日	原始取得	无
670	发行人	轮胎（H796）	2018303784683	外观设计	2028年7月12日	原始取得	无
671	发行人	轮胎（MD703）	2018303784518	外观设计	2028年7月12日	原始取得	无
672	发行人	轮胎（H788）	201830267090X	外观设计	2028年5月30日	原始取得	无
673	发行人	轮胎（A-501）	2018302019209	外观设计	2028年5月6日	原始取得	无
674	发行人	轮胎（Ecomfort-A08）	2018300863486	外观设计	2028年3月7日	原始取得	无
675	发行人	轮胎（H179）	2018300863560	外观设计	2028年3月7日	原始取得	无
676	发行人	轮胎（RP68）	2018300864597	外观设计	2028年3月7日	原始取得	无
677	发行人	轮胎（RP76）	2018300864455	外观设计	2028年3月7日	原始取得	无
678	发行人	轮胎（SA-57）	2018300864440	外观设计	2028年3月7日	原始取得	无
679	发行人	轮胎（SPORT-DS1）	2018300864563	外观设计	2028年3月7日	原始取得	无
680	发行人	轮胎（SU318a）	2018300864582	外观设计	2028年3月7日	原始取得	无
681	发行人	轮胎（Z-401A）	2018300863503	外观设计	2028年3月7日	原始取得	无
682	发行人	轮胎（Z-401B）	2018300864578	外观设计	2028年3月7日	原始取得	无
683	发行人	轮胎（EZ175）	2018300087150	外观设计	2028年1月8日	原始取得	无
684	发行人	轮胎（SW628 花纹）	2017306341396	外观设计	2027年12月12日	原始取得	无
685	发行人	轮胎（Z-507）	2017306345607	外观设计	2027年12月12日	原始取得	无
686	发行人	轮胎（Z-507A）	2017306345575	外观设计	2027年12月12日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
687	发行人	轮胎（AT551）	201730364779X	外观设计	2027年8月9日	原始取得	无
688	发行人	轮胎（AZ666）	2017303647770	外观设计	2027年8月9日	原始取得	无
689	发行人	轮胎（HRA）	2017303647963	外观设计	2027年8月9日	原始取得	无
690	发行人	轮胎（HRD）	2017303647751	外观设计	2027年8月9日	原始取得	无
691	发行人	轮胎（ND783）	201730364786X	外观设计	2027年8月9日	原始取得	无
692	发行人	轮胎（WSL10）	2017303647732	外观设计	2027年8月9日	原始取得	无
693	发行人	轮胎（WSL11）	2017303647713	外观设计	2027年8月9日	原始取得	无
694	发行人	轮胎（AD185）	2017303024375	外观设计	2027年7月10日	原始取得	无
695	发行人	轮胎 （AD737&AD759）	2017303023175	外观设计	2027年7月10日	原始取得	无
696	发行人	轮胎（AD756）	2017303023404	外观设计	2027年7月10日	原始取得	无
697	发行人	轮胎（AD757）	2017303024337	外观设计	2027年7月10日	原始取得	无
698	发行人	轮胎（AS180）	2017303023546	外观设计	2027年7月10日	原始取得	无
699	发行人	轮胎（AS678）	2017303023194	外观设计	2027年7月10日	原始取得	无
700	发行人	轮胎（AT563）	2017303024356	外观设计	2027年7月10日	原始取得	无
701	发行人	轮胎（AZ782）	2017303022859	外观设计	2027年7月10日	原始取得	无
702	发行人	轮胎（EZ372）	2017303023391	外观设计	2027年7月10日	原始取得	无
703	发行人	轮胎（MZ679）	2017302866215	外观设计	2027年7月2日	原始取得	无
704	发行人	轮胎（ZAS88）	2017302860045	外观设计	2027年7月2日	原始取得	无
705	发行人	轮胎（EZ373）	2017302748581	外观设计	2027年6月27日	原始取得	无
706	发行人	轮胎（MD725）	2017302748469	外观设计	2027年6月27日	原始取得	无
707	发行人	轮胎（MD729）	2017302748153	外观设计	2027年6月27日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
708	发行人	轮胎（H-777）	201730225934X	外观设计	2027年6月5日	原始取得	无
709	发行人	轮胎（H-895）	2017301955828	外观设计	2027年5月22日	原始取得	无
710	发行人	轮胎（AR05&AR06）	2017300665160	外观设计	2027年3月8日	原始取得	无
711	发行人	轮胎（AR63）	2017300665175	外观设计	2027年3月8日	原始取得	无
712	发行人	轮胎（AT46）	2017300666445	外观设计	2027年3月8日	原始取得	无
713	发行人	轮胎（AT50）	2017300666430	外观设计	2027年3月8日	原始取得	无
714	发行人	轮胎（AT52）	2017300665156	外观设计	2027年3月8日	原始取得	无
715	发行人	轮胎（H-500&H-510）	201730066518X	外观设计	2027年3月8日	原始取得	无
716	发行人	轮胎（H-501）	2017300661920	外观设计	2027年3月8日	原始取得	无
717	发行人	轮胎（H-988）	2017300661954	外观设计	2027年3月8日	原始取得	无
718	发行人	轮胎（H-511）	2017300455995	外观设计	2027年2月20日	原始取得	无
719	发行人	轮胎（H-986）	2017300399459	外观设计	2027年2月14日	原始取得	无
720	发行人	轮胎（H-486）	2017300190250	外观设计	2027年1月17日	原始取得	无
721	发行人	轮胎（H-5217）	2017300190161	外观设计	2027年1月17日	原始取得	无
722	发行人	轮胎（H-5222S）	2017300190176	外观设计	2027年1月17日	原始取得	无
723	发行人	轮胎（H-5223）	2017300190265	外观设计	2027年1月17日	原始取得	无
724	发行人	轮胎（H-982）	2016305943331	外观设计	2026年12月5日	原始取得	无
725	发行人	橡胶履带	2016305943280	外观设计	2026年12月5日	原始取得	无
726	发行人	轮胎（H-981）	2016305342700	外观设计	2026年11月3日	原始取得	无
727	发行人	汽车服务车	2016305356493	外观设计	2026年11月3日	原始取得	无
728	发行人	轮胎（A-817）	2016305187828	外观设计	2026年10月30日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
729	发行人	轮胎（H-5213）	2016305187387	外观设计	2026年10月30日	原始取得	无
730	发行人	轮胎（H-5220S）	2016305187832	外观设计	2026年10月30日	原始取得	无
731	发行人	轮胎(H978)	2016303860404	外观设计	2026年8月11日	原始取得	无
732	发行人	轮胎(H977)	2016303303326	外观设计	2026年7月18日	原始取得	无
733	发行人	轮胎（H695）	201630309868X	外观设计	2026年7月7日	原始取得	无
734	发行人	轮胎（H976）	2016303098694	外观设计	2026年7月7日	原始取得	无
735	发行人	轮胎（CR857+）	2016301915224	外观设计	2026年5月19日	原始取得	无
736	发行人	轮胎（H178）	2016301915262	外观设计	2026年5月19日	原始取得	无
737	发行人	轮胎（SRTT）	201630191521X	外观设计	2026年5月19日	原始取得	无
738	发行人	轮胎（H188）	2016301690894	外观设计	2026年5月8日	原始取得	无
739	发行人	轮胎（SC338）	2016301690875	外观设计	2026年5月8日	原始取得	无
740	发行人	轮胎（SL386）	2016301691064	外观设计	2026年5月8日	原始取得	无
741	发行人	轮胎（SW606）	2016301690926	外观设计	2026年5月8日	原始取得	无
742	发行人	轮胎(H689)	201630121679X	外观设计	2026年4月12日	原始取得	无
743	发行人	轮胎（H975）	2016301216802	外观设计	2026年4月12日	原始取得	无
744	发行人	轮胎（H-5202）	2016300745226	外观设计	2026年3月15日	原始取得	无
745	发行人	轮胎（H-5206）	201630074525X	外观设计	2026年3月15日	原始取得	无
746	发行人	轮胎（H-5210）	2016300745230	外观设计	2026年3月15日	原始取得	无
747	发行人	轮胎（H-5216）	2016300745160	外观设计	2026年3月15日	原始取得	无
748	发行人	轮胎（RP05）	2016300621609	外观设计	2026年3月6日	原始取得	无
749	发行人	轮胎（H687）	2016300081422	外观设计	2026年1月10日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
750	发行人	轮胎（H961）	2016300081403	外观设计	2026年1月10日	原始取得	无
751	发行人	轮胎（H686）	2015304539365	外观设计	2025年11月12日	原始取得	无
752	发行人	轮胎（H879）	201530453895X	外观设计	2025年11月12日	原始取得	无
753	发行人	轮胎（H900&H910）	2015304539350	外观设计	2025年11月12日	原始取得	无
754	发行人	轮胎（H963）	2015304534484	外观设计	2025年11月12日	原始取得	无
755	发行人	轮胎（H973）	201530453567X	外观设计	2025年11月12日	原始取得	无
756	发行人	胞胎纸	2015303895644	外观设计	2025年10月8日	原始取得	无
757	发行人	橡胶履带（1）	2015303245364	外观设计	2025年8月25日	原始取得	无
758	发行人	橡胶履带（2）	2015303245449	外观设计	2025年8月25日	原始取得	无
759	发行人	橡胶履带（3）	2015303244268	外观设计	2025年8月25日	原始取得	无
760	发行人	轮胎（RP56）	2015302813505	外观设计	2025年7月29日	原始取得	无
761	发行人	轮胎（RP66）	2015302814476	外观设计	2025年7月29日	原始取得	无
762	发行人	轮胎（SW618）	2015302812729	外观设计	2025年7月29日	原始取得	无
763	发行人	轮胎（SW658）	2015302816630	外观设计	2025年7月29日	原始取得	无
764	发行人	轮胎（H-966）	2015300570797	外观设计	2025年3月9日	原始取得	无
765	发行人	轮胎（H-967）	2015300414958	外观设计	2025年2月10日	原始取得	无
766	发行人	轮胎（H-968）	2015300258466	外观设计	2025年1月27日	原始取得	无
767	发行人	轮胎（A812）	2015300067238	外观设计	2025年1月8日	原始取得	无
768	发行人	轮胎（A813）	2015300065815	外观设计	2025年1月8日	原始取得	无
769	发行人	轮胎（A815）	2015300067806	外观设计	2025年1月8日	原始取得	无
770	发行人	轮胎（H-5180）	2015300065779	外观设计	2025年1月8日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
771	发行人	轮胎（H-5186）	201530006864X	外观设计	2025 年 1 月 8 日	原始取得	无
772	发行人	轮胎（H-5188）	2015300066199	外观设计	2025 年 1 月 8 日	原始取得	无
773	发行人	轮胎（H-5193）	2015300065961	外观设计	2025 年 1 月 8 日	原始取得	无
774	发行人	轮胎（H-685）	2015300026717	外观设计	2025 年 1 月 5 日	原始取得	无
775	发行人	轮胎（H-971）	2015300026100	外观设计	2025 年 1 月 5 日	原始取得	无
776	发行人	轮胎（H893）	2014304443461	外观设计	2024 年 11 月 12 日	原始取得	无
777	发行人	轮胎（H-5118）	2014304065608	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
778	发行人	轮胎（H-5176）	2014304071242	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
779	发行人	轮胎（H-5177）	2014304065595	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
780	发行人	轮胎（H-5178）	2014304065523	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
781	发行人	轮胎（H-5182）	2014304069172	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
782	发行人	轮胎（H-5183）	2014304071238	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
783	发行人	轮胎（H-5185）	2014304069168	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
784	发行人	轮胎（H-666）	2014304065538	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
785	发行人	轮胎（H-892）	2014304067247	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
786	发行人	轮胎（H-972）	2014304072230	外观设计	2024 年 10 月 23 日	原始取得	无
787	发行人	轮胎（H-969）	2014301126722	外观设计	2024 年 4 月 29 日	原始取得	无
788	发行人	轮胎(一)	2014300580718	外观设计	2024 年 3 月 20 日	受让取得	无
789	发行人	轮胎（H-5166）	2014300402496	外观设计	2024 年 3 月 3 日	原始取得	无
790	发行人	轮胎（H-5167）	2014300405225	外观设计	2024 年 3 月 3 日	原始取得	无
791	发行人	轮胎（H-5169）	2014300405210	外观设计	2024 年 3 月 3 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
792	发行人	轮胎（H-5175）	2014300406228	外观设计	2024年3月3日	原始取得	无
793	发行人	轮胎（H675）	2014300402481	外观设计	2024年3月3日	原始取得	无
794	发行人	轮胎（AZ780）	2014300097864	外观设计	2024年1月13日	原始取得	无
795	发行人	包装盒（优质丁基胶内胎）	2013306414346	外观设计	2023年12月22日	原始取得	无
796	发行人	轮胎(WDR+1)	2013306276473	外观设计	2023年12月16日	原始取得	无
797	发行人	轮胎(WSR+1)	2013306275019	外观设计	2023年12月16日	原始取得	无
798	发行人	轮胎（H670）	2013306044368	外观设计	2023年12月5日	原始取得	无
799	发行人	轮胎（H930）	2013306043952	外观设计	2023年12月5日	原始取得	无
800	发行人	轮胎（RP28）	2013305193562	外观设计	2023年10月30日	原始取得	无
801	发行人	轮胎（RP29）	2013305201874	外观设计	2023年10月30日	原始取得	无
802	发行人	轮胎（ST-100）	2013305190371	外观设计	2023年10月30日	原始取得	无
803	发行人	轮胎（RADIAL SL369）	2013305004109	外观设计	2023年10月22日	原始取得	无
804	发行人	轮胎（RP18）	2013305005332	外观设计	2023年10月22日	原始取得	无
805	发行人	轮胎（RP36）	2013305008129	外观设计	2023年10月22日	原始取得	无
806	发行人	轮胎（SA-37）	2013305006941	外观设计	2023年10月22日	原始取得	无
807	发行人	轮胎（SL366）	2013305006937	外观设计	2023年10月22日	原始取得	无
808	发行人	轮胎（SU318）	2013305008364	外观设计	2023年10月22日	原始取得	无
809	发行人	轮胎（AD751）	2013304812705	外观设计	2023年10月11日	原始取得	无
810	发行人	轮胎（WDM1）	2013300304234	外观设计	2023年1月30日	原始取得	无
811	发行人	轮胎（WDR1）	2013300304291	外观设计	2023年1月30日	原始取得	无
812	发行人	轮胎（WSR1）	2013300304304	外观设计	2023年1月30日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
813	发行人	轮胎（WTL1）	2013300304272	外观设计	2023 年 1 月 30 日	原始取得	无
814	发行人	轮胎（WTR1）	201330030422X	外观设计	2023 年 1 月 30 日	原始取得	无
815	发行人	轮胎（WTX1）	2013300304253	外观设计	2023 年 1 月 30 日	原始取得	无
816	发行人	轮胎（AD713）	2013300047127	外观设计	2023 年 1 月 7 日	原始取得	无
817	发行人	轮胎（AD733）	2013300046321	外观设计	2023 年 1 月 7 日	原始取得	无
818	发行人	轮胎（AS668）	2013300046336	外观设计	2023 年 1 月 7 日	原始取得	无
819	发行人	轮胎（H678）	2012305627590	外观设计	2022 年 11 月 19 日	原始取得	无
820	发行人	轮胎（H480）	2012304376330	外观设计	2022 年 9 月 12 日	原始取得	无
821	发行人	轮胎（H-5150）	2012304374458	外观设计	2022 年 9 月 12 日	原始取得	无
822	发行人	轮胎（H5161）	2012304374890	外观设计	2022 年 9 月 12 日	原始取得	无
823	发行人	轮胎（H5162）	2012304372518	外观设计	2022 年 9 月 12 日	原始取得	无
824	发行人	轮胎（H-890）	201230437508X	外观设计	2022 年 9 月 12 日	原始取得	无
825	朝阳橡胶	轮胎（AZ711）	202130255809X	外观设计	2031 年 4 月 28 日	原始取得	无
826	朝阳橡胶	轮胎（AZ722）	2021302561020	外观设计	2031 年 4 月 28 日	原始取得	无
827	朝阳橡胶	轮胎（CB208）	2021301669875	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
828	朝阳橡胶	轮胎（CB385）	2021301671447	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
829	朝阳橡胶	轮胎（CB387）	2021301671358	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
830	朝阳橡胶	轮胎（CB388）	2021301671038	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
831	朝阳橡胶	轮胎（CB393）	2021301671428	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
832	朝阳橡胶	轮胎（CB395）	2021301671165	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
833	朝阳橡胶	轮胎（CB397）	2021301671517	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
834	朝阳橡胶	轮胎（CB398）	202130167131X	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
835	朝阳橡胶	轮胎（CB781）	2021301671254	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
836	朝阳橡胶	轮胎（CB989）	2021301671324	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
837	朝阳橡胶	轮胎（CM399）	2021301671216	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
838	朝阳橡胶	轮胎（CM770）	2021301671042	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
839	朝阳橡胶	轮胎（CR390）	2021301671339	外观设计	2031 年 3 月 25 日	原始取得	无
840	朝阳橡胶	轮胎（CB382）	2019303848459	外观设计	2029 年 7 月 15 日	原始取得	无
841	朝阳橡胶	轮胎（CB386）	2019303780530	外观设计	2029 年 7 月 15 日	原始取得	无
842	朝阳橡胶	轮胎（MA03）	2019303778047	外观设计	2029 年 7 月 15 日	原始取得	无
843	朝阳橡胶	轮胎（AS868）	2019302276861	外观设计	2029 年 5 月 9 日	原始取得	无
844	朝阳橡胶	全自动三鼓成型机	2019300652920	外观设计	2029 年 2 月 14 日	原始取得	无
845	朝阳橡胶	轮胎（WTS1）	2017301477614	外观设计	2027 年 4 月 26 日	原始取得	无
846	朝阳橡胶	轮胎（CB791）	2016305898139	外观设计	2026 年 12 月 1 日	原始取得	无
847	朝阳橡胶	轮胎（CB792）	2016305900641	外观设计	2026 年 12 月 1 日	原始取得	无
848	朝阳橡胶	轮胎（CB793）	2016305900656	外观设计	2026 年 12 月 1 日	原始取得	无
849	朝阳橡胶	轮胎（CB796）	2016305900637	外观设计	2026 年 12 月 1 日	原始取得	无
850	朝阳橡胶	轮胎（CB797）	2016305900660	外观设计	2026 年 12 月 1 日	原始取得	无
851	朝阳橡胶	轮胎（CR795）	2016305898143	外观设计	2026 年 12 月 1 日	原始取得	无
852	朝阳橡胶	轮胎（AZ670）	2015300657517	外观设计	2025 年 3 月 17 日	原始取得	无
853	朝阳橡胶	轮胎（AZ677）	2014305548672	外观设计	2024 年 12 月 25 日	原始取得	无
854	朝阳橡胶	轮胎（CB776）	2014305551463	外观设计	2024 年 12 月 25 日	原始取得	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
855	朝阳橡胶	轮胎（CB790）	2014305551285	外观设计	2024 年 12 月 25 日	原始取得	无
856	朝阳橡胶	轮胎（AS600）	2014304485036	外观设计	2024 年 11 月 13 日	原始取得	无
857	朝阳橡胶	轮胎（AS673）	2014304485869	外观设计	2024 年 11 月 13 日	原始取得	无
858	朝阳橡胶	轮胎（AT500）	2014304485498	外观设计	2024 年 11 月 13 日	原始取得	无
859	朝阳橡胶	轮胎（MD738）	2014304489107	外观设计	2024 年 11 月 13 日	原始取得	无
860	朝阳橡胶	轮胎（AZ026）	2014303986390	外观设计	2024 年 10 月 20 日	原始取得	无
861	朝阳橡胶	轮胎（EZ030）	2014303986386	外观设计	2024 年 10 月 20 日	原始取得	无
862	朝阳橡胶	轮胎（AT559）	2013304812758	外观设计	2023 年 10 月 11 日	原始取得	无
863	朝阳橡胶	轮胎（CB769）	201330220464X	外观设计	2023 年 5 月 30 日	原始取得	无
864	朝阳橡胶	轮胎（CB771）	2013302204635	外观设计	2023 年 5 月 30 日	原始取得	无
865	朝阳橡胶	轮胎（CB773）	2013302204654	外观设计	2023 年 5 月 30 日	原始取得	无
866	朝阳橡胶	轮胎（EZ355）	2013302204620	外观设计	2023 年 5 月 30 日	原始取得	无
867	朝阳橡胶	轮胎（EZ359）	2013302204669	外观设计	2023 年 5 月 30 日	原始取得	无
868	朝阳橡胶	轮胎（CM770）	2012303788545	外观设计	2022 年 8 月 12 日	原始取得	无
869	中策车空间	店面门头（车空间养车）	202030755545X	外观设计	2030 年 12 月 8 日	原始取得	无
870	中策车空间	灯箱	2016301450960	外观设计	2026 年 4 月 25 日	原始取得	无
871	中策车空间	灯箱	2015303677391	外观设计	2025 年 9 月 21 日	原始取得	无
872	中策车空间	店面	2015302617158	外观设计	2025 年 7 月 19 日	原始取得	无
873	知轮科技	胎温胎压监测设备	2021302651493	外观设计	2031 年 5 月 5 日	原始取得	无
874	知轮	巡检工具	2021302651440	外观	2031 年 5 月 5 日	原始	无

序号	专利权人	专利名称	专利号	专利类型	专利期限至	取得方式	他项权利
	科技			设计		取得	
875	知轮科技	用于智能车载显示终端轮胎监控的图形用户界面	2021302651544	外观设计	2031年5月5日	原始取得	无
876	知轮科技	智能车载显示终端	2021302651506	外观设计	2031年5月5日	原始取得	无
877	知轮科技	巡检工具	2020300735894	外观设计	2030年3月5日	原始取得	无
878	知轮科技	用于电脑的图形用户界面	2019300852289	外观设计	2029年3月3日	原始取得	无
879	知轮科技	知轮智慧轮胎服务车	2018306584848	外观设计	2028年11月19日	原始取得	无

（二）境外专利

序号	专利权人	专利申请国	专利名称	专利号	申请日	权利期限	取得方式	他项权利
1	发行人	美国	轮胎（SA07）	US29/397,953	2011年7月24日	17年	原始取得	无
2	发行人	欧盟	轮胎（SA07）	001885104-0001	2011年6月30日	15年	原始取得	无
3	发行人	英国	轮胎（SA07）	001885104-0001	2011年6月30日	15年	原始取得	无
4	发行人	俄罗斯	轮胎胎面	2014501300	2014年4月7日	20年	受让取得	无
5	发行人	欧盟	轮胎胎面	002321158-0001	2013年10月7日	15年	受让取得	无
6	发行人	英国	轮胎胎面	002321158-0001	2013年10月7日	15年	受让取得	无
7	发行人	欧盟	轮胎（WSR1）	002376772-0004	2013年12月23日	15年	原始取得	无
8	发行人	英国	轮胎（WSR1）	002376772-0004	2013年12月23日	15年	原始取得	无
9	发行人	欧盟	轮胎（WTX1）	002376772-0003	2013年12月23日	15年	原始取得	无
10	发行人	英国	轮胎（WTX1）	002376772-0003	2013年12月23日	15年	原始取得	无
11	发行人	欧盟	轮胎（WTR1）	002376772-0002	2013年12月23日	15年	原始取得	无
12	发行	英国	轮胎	002376772-0002	2013年12月23	15年	原始	无

序号	专利权人	专利申请国	专利名称	专利号	申请日	权利期限	取得方式	他项权利
	人		(WTR1)		日		取得	
13	发行人	欧盟	轮胎(WTL1)	002376772-0001	2013年12月23日	15年	原始取得	无
14	发行人	英国	轮胎(WTL1)	002376772-0001	2013年12月23日	15年	原始取得	无
15	发行人	欧盟	轮胎(WSR+1)	002379552-004	2014年1月23日	15年	原始取得	无
16	发行人	英国	轮胎(WSR+1)	002379552-004	2014年1月23日	15年	原始取得	无
17	发行人	欧盟	轮胎(WDR+1)	002379552-003	2014年1月23日	15年	原始取得	无
18	发行人	英国	轮胎(WDR+1)	002379552-003	2014年1月23日	15年	原始取得	无
19	发行人	欧盟	轮胎(WDR1)	002379552-002	2014年1月23日	15年	原始取得	无
20	发行人	英国	轮胎(WDR1)	002379552-002	2014年1月23日	15年	原始取得	无
21	发行人	欧盟	轮胎(WDM1)	002379552-001	2014年1月23日	15年	原始取得	无
22	发行人	英国	轮胎(WDM1)	002379552-001	2014年1月23日	15年	原始取得	无
23	发行人	欧盟	一种免充气轮胎和车轮装置及轮胎体及固定卡扣	EP3674104(B1)	2018年9月26日	20年	原始取得	无
24	发行人	日本	一种免充气轮胎和车轮装置及轮胎体及固定卡扣	特许第 6894051 号	2018年9月26日	20年	原始取得	无
25	发行人	美国	一种免充气轮胎和车轮装置及轮胎体及固定卡扣	US11370250(B2)	2018年9月26日	20年	原始取得	无

附录七：发行人及其子公司拥有的软件著作权

序号	权利人	登记号	证书编号	软件名称	开发完成日期	取得方式	他项权利
1	发行人	2022SR0750899	软著登字第9705098号	中策全钢胎仿真热模型生成软件[简称：轮胎仿真模型生成软件]V1.0	2022年4月21日	原始取得	无
2	发行人	2022SR0744387	软著登字第9698586号	中策全钢胎失效分析参数计算软件[简称：轮胎失效参数计算软件]V1.0	2022年6月13日	原始取得	无
3	发行人	2022SR0611820	软著登字第9566019号	六分力实验数据预处理软件 V1.0	2021年11月15日	原始取得	无
4	发行人、海潮橡胶	2022SR0565564	软著登字第9519763号	基于 CATIA 的花纹图自动拼圈程序软件[简称：基于花纹图自动拼圈程序]V2.0	2021年2月25日	原始取得	无
5	发行人、海潮橡胶	2022SR0565561	软著登字第9519760号	基于 CATIA 的断面信息输出软件[简称：断面信息输出软件]V1.0	2021年5月6日	原始取得	无
6	发行人、海潮橡胶	2022SR0565562	软著登字第9519761号	基于 Tiplm 系统的轮胎六分力设备数据文件提取插件软件[基于 Tiplm 系统的轮胎六分力设备数据文件提取插件软件]V1.0	2016年11月28日	原始取得	无
7	发行人、海潮橡胶	2022SR0565563	软著登字第9519762号	中策轮胎里程试验机远程监控报警平台数据采集器单机版软件[里程机数据采集程序单机版]V1.0	2015年6月18日	原始取得	无
8	发行人、海潮橡胶	2022SR0506274	软著登字第9460473号	基于 Autocad 的轮胎花纹块着地面分析软件[花纹块着地面分析程序]V2004	2015年5月4日	原始取得	无
9	发行人、海潮橡胶	2022SR0330235	软著登字第9284434号	中策轮胎里程试验机远程监控报警平台数据采集器服务器版[简称：里程机数据采集程序服务器版]V1.0	2015年6月18日	原始取得	无
10	发行人、海潮橡胶	2022SR0330233	软著登字第9284432号	基于 Autocad 的轮胎花纹块自动拼接软件[简称：花纹块自动拼接程序]V2004	2015年4月15日	原始取得	无
11	发行人、海潮橡胶	2022SR0330234	软著登字第9284433号	中策轮胎里程试验机远程监控报警平台展示端软件[简称：里程	2015年6月18日	原始取得	无

序号	权利人	登记号	证书编号	软件名称	开发完成日期	取得方式	他项权利
				试验机监控程序JV2.0			
12	发行人、海潮橡胶	2022SR0330232	软著登字第9284431号	基于CATIA的轮廓/花纹装配自动系列扩展软件[简称：轮廓/花纹装配自动系列扩展软件]V1.0	2020年4月15日	原始取得	无
13	发行人、海潮橡胶	2022SR0322148	软著登字第9276347号	中策橡胶乘用车轮胎滚动阻力分析系统[简称：ZCRRAS]V1.0	2021年11月30日	原始取得	无
14	发行人、海潮橡胶	2022SR0304882	软著登字第9259081号	基于CATIA轮廓图模板自动扩展软件[简称：轮廓图模板自动扩展软件]V1.0	2019年3月18日	原始取得	无
15	发行人、海潮橡胶	2022SR0305711	软著登字第9259910号	基于CATIA工程图自动标注软件[简称：工程图自动标注软件]V1.0	2021年12月1日	原始取得	无
16	发行人、海潮橡胶	2022SR0184089	软著登字第9138288号	轮胎室内噪音数据分析后处理软件[简称：噪音数据分析后处理软件]V1.0	2015年3月7日	原始取得	无
17	发行人、海潮橡胶	2022SR0187197	软著登字第9141396号	基于Autocad的轮胎胎侧字体图环形排列软件[简称：轮胎胎侧字体图环形排列软件]V2004	2015年4月1日	原始取得	无
18	中策有限	2021SR1646225	软著登字第8368851号	基于CATIA的材料设计智能着色软件[简称：材料设计智能着色软件]V1.0	2015年1月28日	原始取得	无
19	中策有限	2021SR0965863	软著登字第7688489号	基于CATIA的材料数据库软件[简称：材料数据库软件]V1.0	2014年11月26日	原始取得	无
20	中策有限	2021SR0496098	软著登字第7218724号	中策橡胶基于CATIA的令模图参数化软件[简称：令模图参数化软件]V1.0	2014年3月2日	原始取得	无
21	中策有限	2021SR0370482	软著登字第7092709号	中策DLS管理系统[简称：DLS]V1.0	2019年4月25日	原始取得	无
22	中策有限	2021SR0357598	软著登字第7079825号	中策轮胎产品智能仓储系统[简称：中策轮胎条码系统]V1.0	2018年8月10日	原始取得	无
23	中策有限	2021SR0357599	软著登字第7079826号	中策WMS原材料仓储管理系统[简称：原材料仓库管理系统]V1.0	2018年10月15日	原始取得	无

序号	权利人	登记号	证书编号	软件名称	开发完成日期	取得方式	他项权利
24	中策有限	2021SR0363516	软著登字第7085743号	中策接口平台软件[简称：系统接口]V1.0	2020年3月25日	原始取得	无
25	中策有限	2021SR0363515	软著登字第7085742号	中策制造业全时段智能算法级考勤系统[简称：考勤管理系统]V1.0	2019年10月31日	原始取得	无
26	中策有限	2021SR0355707	软著登字第7077934号	中策橡胶基于CATIA的花纹图分割软件V1.0	2014年12月9日	原始取得	无
27	中策有限	2021SR0349141	软著登字第7071368号	中策橡胶基于CATIA的花纹图自动拼圈软件V1.0	2014年5月20日	原始取得	无
28	中策有限	2021SR0309243	软著登字第7031470号	轮胎动力学数据前处理软件V1.0	2020年12月7日	原始取得	无
29	中策有限	2021SR0309244	软著登字第7031471号	中策橡胶基于CATIA的轮廓图参数化模板软件V1.0	2014年3月5日	原始取得	无
30	中策有限，哈尔滨工大泰铭科技有限公司	2020SR0596562	软著登字第5475258号	轮胎摩擦功自动计算软件V1.0	2019年10月8日	原始取得	无
31	中策有限	2020SR0209779	软著登字第5088475号	中策橡胶PLM系统批量提交样品交接登记表软件[简称：批量提交样品交接登记表软件]V1.0	2015年2月9日	原始取得	无
32	中策有限	2019SR1104161	软著登字第4524918号	全钢子午线轮胎硫化仿真软件[简称：轮胎硫化仿真]V1.0	2019年4月30日	原始取得	无
33	中策有限	2018SR549719	软著登字第2878814号	轮胎建模与评测软件[简称：ZC-TME]V1.0	2018年5月5日	原始取得	无
34	中策有限	2018SR187111	软著登字第2516206号	中策半钢轮胎智能化生产管理系统V1.0	2017年12月25日	原始取得	无
35	中策有限	2017SR139345	软著登字第1724629号	中策半钢子午胎2D花纹图设计系统软件V1.0	2016年12月30日	原始取得	无
36	中策有限	2017SR138851	软著登字第1724135号	中策车胎偏摆测试机控制系统V1.0	2016年12月28日	原始取得	无
37	中策有限	2017SR135691	软著登字第1720975号	中策纤维帘布压延厚度自动反馈控制系统V1.0	2016年12月30日	原始取得	无
38	中策有限	2017SR135707	软著登字第1720991号	中策轮胎里程试验机远程监控报警平台	2016年12月30日	原始取得	无

序号	权利人	登记号	证书编号	软件名称	开发完成日期	取得方式	他项权利
				V1.0			
39	中策有限	2017SR136288	软著登字第1721572号	中策产品全生命周期管理系统 V2.0	2016年11月30日	原始取得	无
40	中策有限	2017SR134168	软著登字第1719452号	中策国际业务平台化管理系统 V1.0	2016年12月30日	原始取得	无
41	中策有限	2017SR133135	软著登字第1718419号	中策半钢子午胎材料分布图设计系统软件 V1.0	2016年12月29日	原始取得	无
42	中策有限	2009SR03524	软著登字第129703号	Cablemesh 帘线有限元系统[简称: Cablemesh 系统]V1.0	/	原始取得	无
43	中策有限	2008SR22162	软著登字第109341号	ABEST 轮胎寿命分析预报系统[简称: ABEST 系统]V1.0	/	原始取得	无
44	朝阳橡胶	2020SR1535579	软著登字第6336551号	全钢宽基胎成型机应用软件 V1.0	2020年6月15日	原始取得	无
45	朝阳橡胶	2020SR1006311	软著登字第5885007号	全钢子午线钢丝冠带缠绕设备系统 V1.0	2020年6月15日	原始取得	无
46	朝阳橡胶	2017SR434660	软著登字第2019944号	全钢子午线轮胎轮辋数据库软件 V1.0	2016年12月30日	原始取得	无
47	朝阳橡胶	2011SR057941	软著登字第0321615号	朝阳橡胶安全隐患管理系统 V1.0	2010年10月30日	原始取得	无
48	海潮橡胶	2021SR1284564	软著登字第8007190号	基于 CATIA 的材料设计分步生成软件[简称: 材料设计分步生成软件]V1.0	2015年1月28日	原始取得	无
49	海潮橡胶	2021SR1020600	软著登字第7743226号	杭州海潮基于 CATIA 的材料分布图信息导出软件[简称: 材料分布图信息导出软件]V1.0	2015年1月8日	原始取得	无
50	海潮橡胶	2021SR1013859	软著登字第7736485号	杭州海潮橡胶半钢子午线轮胎有限元建模软件[简称: 半钢轮胎有限元建模软件]1.0	2020年12月31日	原始取得	无
51	中策车空间	2021SR1670573	软著变补字第202204079号	中策云店卡客车版 app 软件[简称: 中策云店卡客车版]V3.3.10	2021年10月14日	原始取得	无
52	中策车空间	2020SR0605173	软著登字第5483869号	中策业务通软件[简称: 业务通]V1.0.0	2020年5月21日	原始取得	无
53	中策车空间	2020SR0543319	软著登字第5422015号	中策云店门店版 app 软件[简称: 中策云店]V3.6.4	2016年3月1日	原始取得	无

序号	权利人	登记号	证书编号	软件名称	开发完成日期	取得方式	他项权利
54	中策车空间	2020SR0162556	软著登字第5041252号	中策车空间店掌柜门店智慧管理系统[简称：中策车空间店掌柜]V1.1.1	2017年10月25日	原始取得	无
55	中策车空间	2018SR124658	软著登字第2453753号	中策车空间店掌柜门店智慧管理系统[简称：店掌柜]V1.0	2017年8月1日	原始取得	无
56	中策车空间	2017SR043550	软著登字第1628834号	中策车空间卡车门店IOS版V1.0	2015年11月30日	原始取得	无
57	中策车空间	2017SR043612	软著登字第1628896号	中策车空间卡车用户IOS版V1.0	2015年11月30日	原始取得	无
58	中策车空间	2017SR041633	软著登字第1626917号	中策车空间轿车门店IOS版V2.0.1	2016年3月1日	原始取得	无
59	中策清泉	2022SR0297089	软著登字第9251288号	中策清泉B3智能密炼系统V1.0	2021年11月25日	原始取得	无
60	中策清泉	2022SR0134995	软著登字第9089194号	轮胎用条形码标签读取识别系统V1.0	2021年8月30日	原始取得	无
61	中策清泉	2021SR0694811	软著登字第7417437号	中策清泉成型生产监控系统[简称：成型生产监控系统]V1.0	2020年6月10日	原始取得	无
62	中策清泉	2021SR0482152	软著登字第7204778号	中策清泉半成品强制防错系统[简称：半成品强制防错系统]V1.0	2020年6月10日	原始取得	无
63	中策清泉	2020SR0772055	软著登字第5650751号	轮胎（炼胶）能源数据云对比系统V1.0	2020年5月10日	原始取得	无
64	知轮科技	2022SR0239047	软著登字第9193246号	知轮科技知轮车服商家版软件(Android)[简称：知轮商家APP]V1.0	2019年2月1日	原始取得	无
65	知轮科技	2022SR0239046	软著登字第9193245号	知轮科技智能分仓系统(Web)[简称：知轮车服分仓系统]V1.0	2018年12月30日	原始取得	无
66	知轮科技	2022SR0238944	软著登字第9193143号	知轮车服商用车服务平台(Android版)[简称：知轮车服]V2.0	2019年6月2日	原始取得	无
67	知轮科技	2020SR0190303	软著登字第5068999号	传感器与胎号自动绑定系统V1.0	2019年1月1日	原始取得	无
68	知轮科技	2020SR0190529	软著登字第5069225号	VTIS大数据分析系统V1.0	2019年1月1日	原始取得	无
69	知轮科技	2020SR0190350	软著登字第5069046号	TPMS硬件管理系统V1.0	2019年1月1日	原始取得	无
70	知轮科技	2019SR1403812	软著登字第4824569号	轮胎智慧系统平台[简称VTIS系统]V1.0	2019年1月1日	原始取得	无
71	知轮科技	2019SR1394759	软著登字第4815516号	知轮科技轮胎无人售货智能货柜系统[简	2019年10月16日	原始取得	无

序号	权利人	登记号	证书编号	软件名称	开发完成日期	取得方式	他项权利
				称：知轮智柜]V1.0			
72	知轮科技	2019SR1394752	软著登字第4815509号	知轮科技知轮通 APP 软件[简称：知轮通]V2.0	2019年10月16日	原始取得	无
73	知轮科技	2019SR1394745	软著登字第4815502号	知轮科技知轮三包 APP 软件[简称：知轮三包]V1.0	2019年10月16日	原始取得	无
74	知轮科技	2019SR1340081	软著登字第4760838号	知轮科技数据门户平台[简称：知轮数据门户]V2.0	2019年4月23日	原始取得	无
75	知轮科技	2019SR1303346	软著登字第4724103号	知轮智慧轮胎大数据采集远程维护系统 V1.0	2019年9月1日	原始取得	无
76	知轮科技	2019SR1124623	软著登字第4545380号	知轮科技知轮车服司机版 APP 软件[简称：知轮车服司机版 APP]V1.0	2019年10月16日	原始取得	无
77	知轮科技	2019SR1115678	软著登字第4536435号	知轮科技知轮车服车队版 APP 软件[简称：知轮车服车队版 APP]V1.0	2019年9月30日	原始取得	无
78	知轮科技	2019SR0109085	软著登字第3529842号	知轮车服商用车服务平台[简称：知轮车服]V1.0	2018年11月10日	原始取得	无

发行人及其控股子公司拥有的计算机软件著作权中，第 42 项、第 43 项的计算机软件著作权证书中未载明软件开发完成日期，根据《中华人民共和国著作权法》《计算机软件保护条例》的相关规定，法人或者其他组织的软件著作权，保护期为 50 年，截止于软件首次发表后第 50 年的 12 月 31 日，但软件自开发完成之日起 50 年内未发表的，不再受保护。

附录八：发行人及其子公司拥有的作品著作权

序号	著作权名称	著作权人	登记号	登记类别	取得方式	他项权利
1	朝阳红黄条纹包胎纸	发行人	国作登字 -2022-F-10124603	美术作品	原始取得	无
2	轮胎标贴（四季全效热熔）	发行人	国作登字 -2022-F-10028005	美术作品	原始取得	无
3	长跑侠石墨烯 ECO 跑得远	中策有限	国作登字 -2020-F-00025376	美术作品	原始取得	无
4	轮胎花纹（H-666）	中策有限	国作登字 -2015-F-00174962	美术作品	原始取得	无
5	电动车胎花纹（H-666）	中策有限	国作登字 -2015-F-00174963	美术作品	原始取得	无
6	电动车胎花纹（H-5118）	中策有限	国作登字 -2015-F-00174964	美术作品	原始取得	无
7	ECO 节能省电-轻量化真空胎	中策有限	国作登字 -2019-F-00834650	美术作品	原始取得	无
8	E-BIKE 羽量级	中策有限	国作登字 -2019-F-00834651	美术作品	原始取得	无
9	E-BIKE 羽量级	中策有限	国作登字 -2019-F-00834686	美术作品	原始取得	无
10	中策树	中策有限	国作登字 -2013-F-00088000	美术作品	原始取得	无
11	Dino skin(恐龙皮)防刺轮胎标贴	中策有限	国作登字 -2012-F-00078544	美术作品	原始取得	无
12	Shark skin(鲨鱼皮)防刺轮胎标贴	中策有限	国作登字 -2012-F-00075729	美术作品	原始取得	无
13	Hippo Skin(河马皮)防刺轮胎标贴	中策有限	国作登字 -2012-F-00072624	美术作品	原始取得	无
14	Rhino skin(犀牛皮)防刺轮胎标贴	中策有限	国作登字 -2012-F-00072567	美术作品	原始取得	无
15	钛甲骑士轮胎标贴	中策有限	国作登字 -2012-F-00072625	美术作品	原始取得	无
16	轮胎花纹 H-666	中策有限	2011-F-039274	美术作品	原始取得	无
17	朝阳 1 号	中策有限	国作登字 -2021-F-00152850	美术作品	受让取得	无
18	威狮 1 号	中策有限	国作登字 -2021-F-00152852	美术作品	受让取得	无
19	好运 1 号	中策有限	国作登字 -2021-F-00152853	美术作品	受让取得	无
20	全诺 1 号	中策有限	国作登字 -2021-F-00152851	美术作品	受让取得	无
21	车空间养车门头设计	中策车空间	国作登字 -2020-F-00017661	美术作品	原始取得	无

序号	著作权名称	著作权人	登记号	登记类别	取得方式	他项权利
22	杭州中策车空间汽车服务有限公司-企业简介	中策车空间	国作登字-2016-A-00264197	文字作品	原始取得	无
23	门店技术标准化手册 3-《好轮胎》	中策车空间	国作登字-2016-L-00264194	其他	原始取得	无
24	门店营运管理标准化手册	中策车空间	国作登字-2016-A-00264195	文字作品	原始取得	无
25	卡客车门店营运手册	中策车空间	国作登字-2017-L-00357482	其他	原始取得	无
26	中策车空间	中策车空间	国作登字-2016-F-00264198	美术作品	原始取得	无
27	门店技术标准化手册 2-《好美车》	中策车空间	国作登字-2016-A-00268548	文字作品	原始取得	无
28	门店技术标准化手册 1-《好保养》	中策车空间	国作登字-2016-L-00264196	其他	原始取得	无
29	卡客车门店技术手册	中策车空间	国作登字-2017-L-00357481	其他	原始取得	无
30	轮胎标签纸	知轮科技	浙作登字-2020-F-00023516	美术作品	原始取得	无
31	知轮标识	知轮科技	浙作登字-2019-F-00018899	美术作品	原始取得	无

根据《中华人民共和国著作权法》，上表所列作品的署名权、修改权、保护作品完整权由作者享有，发表权由发行人享有，发表权的权利保护期为 50 年，截止于作品创作完成后第 50 年的 12 月 31 日，《中华人民共和国著作权法》第十条第一款第五项至第十七项规定的权利由发行人享有，权利保护期为 50 年，截止于作品首次发表后第 50 年的 12 月 31 日，但作品自创作完成后 50 年内未发表的，不再受保护。

附录九：发行人及其子公司拥有的域名

序号	权利人	域名	网站备案/许可证号	注册日期	到期日期
1	发行人	www.westlaketyre.cn	浙 ICP 备 11018622 号-6	2012 年 7 月 16 日	2023 年 7 月 16 日
2	发行人	www.chaoyang.com	浙 ICP 备 11018622 号-1	1997 年 5 月 22 日	2023 年 5 月 23 日
3	发行人	www.trazano.com.cn	浙 ICP 备 11018622 号-4	2013 年 3 月 27 日	2023 年 3 月 27 日
4	发行人	www.zcckj.com	浙 ICP 备 11018622 号-2	2015 年 3 月 12 日	2023 年 3 月 12 日
5	发行人	www.yartu.com	浙 ICP 备 11018622 号-5	2007 年 5 月 14 日	2023 年 5 月 14 日
6	发行人	www.chaoyangwl.com	浙 ICP 备 11018622 号-8	2018 年 11 月 21 日	2023 年 11 月 21 日
7	朝阳橡胶	www.chaoyangcloud.com	浙 ICP 备 2021006386 号-1	2020 年 11 月 24 日	2022 年 11 月 24 日
8	知轮科技	www.zhilun.com	浙 ICP 备 18048697 号-3	2008 年 7 月 16 日	2025 年 7 月 16 日
9	知轮科技	www.zhilunkeji.com	浙 ICP 备 18048697 号-1	2018 年 10 月 17 日	2024 年 10 月 17 日
10	知轮科技	www.z2.ltd	浙 ICP 备 18048697 号-2	2018 年 10 月 30 日	2022 年 10 月 30 日
11	中策车空间	chaomeifan.com	浙 ICP 备 15041996 号-4	2013 年 11 月 3 日	2023 年 11 月 3 日
12	中策车空间	www.ckj.ink	浙 ICP 备 15041996 号-3	2020 年 5 月 22 日	2023 年 5 月 23 日
13	中策车空间	www.hzzcckj.cn	浙 ICP 备 15041996 号-2	2017 年 6 月 15 日	2023 年 6 月 15 日
14	中策车空间	www.hzzcckj.com	浙 ICP 备 15041996 号-1	2015 年 10 月 21 日	2023 年 10 月 21 日
15	中策物流	www.zc-wl.com	浙 ICP 备 17029515 号-1	2017 年 3 月 17 日	2027 年 3 月 17 日